

Friluftslad A/S
Frederiksborggade 52, 1360 København K

CVR-nr. 76 47 03 16

Årsrapport

1. januar - 31. december 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. maj 2018.

Niels Brun Knudsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Friluftslad A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 30. april 2018

Direktion

Niels Brun Knudsen

Bestyrelse

Ulf Ove Gustafsson
Formand

Rolf Henrik Hoffman

Jan Thomas Lindberg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Friluftslad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Friluftslad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 30. april 2018

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34346

Selskabsoplysninger

Selskabet	Friluftsland A/S Frederiksborggade 52 1360 København K
	CVR-nr.: 76 47 03 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Ulf Ove Gustafsson, Formand Rolf Henrik Hoffman Jan Thomas Lindberg
Direktion	Niels Brun Knudsen
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	Friluftsland Retail Europe AB
Koncernregnskab	Selskabet indgår i koncernrapporten for Fenix Outdoor International AG, Industristrasse 6, 6300 Zug, Switzerland

Hovedtal og nøgletal

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	34.641	32.096	28.390	27.175	25.156
Resultat af ordinær primær drift	7.884	6.994	3.856	3.132	-1.602
Finansielle poster, netto	-343	-500	-709	-831	-881
Årets resultat	5.880	5.064	2.409	2.004	-2.118
Balance:					
Balancesum	42.642	40.061	36.302	35.763	41.941
Investeringer i materielle anlægsaktiver	539	1.222	518	0	0
Egenkapital	16.870	15.991	13.327	12.918	10.914
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	9.753	7.069	5.603	4.870	-3.853
Investeringsaktivitet	-2.448	-1.610	-1.294	-612	-490
Finansieringsaktivitet	-5.000	-2.400	-2.000	0	-600
Pengestrømme i alt	2.305	3.059	2.310	4.258	0
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	72	68	69	70	73
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	39,6	39,9	36,7	36,1	26,0
Egenkapitalforrentning	35,8	34,5	18,4	16,8	-17,3
Afkastgrad	17,4	17,4	10,6	8,8	-3,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med friluftsudstyr og dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den positive udvikling for Selskabet fortsatte i 2017. Omsætningen steg, dækningsgraderne blev fastholdt og omkostningerne holdt i ave. Samlet førte det frem til den bedste indtjening i Selskabet nogensinde. Pr. 1. september opkøbtes Selskabet af Friluft Retail Europe AB og blev dermed en del af en international koncern med detailhandelsaktiviteter i flere lande. Bestyrelsen finder resultatet meget tilfredsstillende.

Særlige risici

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved virksomheden.

Miljøforhold

Virksomheden overholder de af myndighederne pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

Den forventede udvikling

Selskabet forventer et resultat for 2018, der er noget under det for indeværende år opnåede.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2017.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friluftslad A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Bruttofortjeneste	34.640.944	32.095.610
1 Personaleomkostninger	-25.567.874	-23.693.566
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	<u>-1.189.365</u>	<u>-1.408.089</u>
Driftsresultat	7.883.705	6.993.955
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	10.386	18.597
Andre finansielle indtægter	4	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-353.465</u>	<u>-518.558</u>
Resultat før skat	7.540.630	6.493.994
Skat af årets resultat	<u>-1.660.717</u>	<u>-1.430.493</u>
3 Årets resultat	<u>5.879.913</u>	<u>5.063.501</u>

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Anlægsaktiver		
4 Goodwill	1.316.815	96.133
4 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.092.598	976.543
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>2.409.413</u>	<u>1.072.676</u>
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.691.446	1.799.060
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.691.446</u>	<u>1.799.060</u>
6 Andre tilgodehavender	2.057.068	2.027.587
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.057.068</u>	<u>2.027.587</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>6.157.927</u>	<u>4.899.323</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	26.041.222	28.723.618
Forudbetalinger for varer	42.957	94.165
Varebeholdninger i alt	<u>26.084.179</u>	<u>28.817.783</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	230.229	483.635
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	158.823
Andre tilgodehavender	3.650.340	3.345.288
7 Periodeafgrænsningsposter	378.158	100.903
Tilgodehavender i alt	<u>4.258.727</u>	<u>4.088.649</u>
8 Likvide beholdninger	6.141.011	2.254.972
Omsætningsaktiver i alt	<u>36.483.917</u>	<u>35.161.404</u>
Aktiver i alt	<u>42.641.844</u>	<u>40.060.727</u>

Balance 31. december

Passiver		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Note			
Egenkapital			
	Virksomhedskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	16.370.496	10.490.583
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.000.000
	Egenkapital i alt	<u>16.870.496</u>	<u>15.990.583</u>
Hensatte forpligtelser			
9	Hensættelser til udskudt skat	315.984	163.243
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>315.984</u>	<u>163.243</u>
Gældsforpligtelser			
10	Gæld til pengeinstitutter	1.580.650	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.522.398	1.979.663
	Gæld til tilknyttede virksomheder	9.118.925	11.721.032
	Selskabsskat	1.507.976	1.504.102
	Anden gæld	9.725.415	8.702.104
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>25.455.364</u>	<u>23.906.901</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>25.455.364</u>	<u>23.906.901</u>
	Passiver i alt	<u>42.641.844</u>	<u>40.060.727</u>
11	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
12	Eventualposter		
13	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500.000	10.427.082	2.400.000	13.327.082
Udloddet udbytte	0	0	-2.400.000	-2.400.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	63.501	5.000.000	5.063.501
Egenkapital 1. januar 2017	500.000	10.490.583	5.000.000	15.990.583
Udloddet udbytte	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	5.879.913	0	5.879.913
	500.000	16.370.496	0	16.870.496

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Årets resultat	5.879.913	5.063.501
14 Reguleringer	3.193.157	3.338.544
15 Ændring i driftskapital	2.527.462	-167.610
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	11.600.532	8.234.435
Renteindbetalinger og lignende	10.390	18.596
Renteudbetalinger og lignende	-353.465	-518.558
Pengestrøm fra ordinær drift	11.257.457	7.734.473
Betalt selskabsskat	-1.504.099	-665.684
Pengestrømme fra driftsaktivitet	9.753.358	7.068.789
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.879.260	-515.822
Køb af materielle anlægsaktiver	-539.228	-1.222.361
Køb af finansielle anlægsaktiver	-29.481	128.177
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.447.969	-1.610.006
Betalt udbytte	-5.000.000	-2.400.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-5.000.000	-2.400.000
Ændring i likvider	2.305.389	3.058.783
Likvider 1. januar 2017	2.254.972	-803.811
Likvider 31. december 2017	4.560.361	2.254.972
Likvider		
Likvide beholdninger	6.141.011	2.254.972
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-1.580.650	0
Likvider 31. december 2017	4.560.361	2.254.972

Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	23.803.458	21.934.533
Pensioner	1.333.153	1.330.598
Andre omkostninger til social sikring	<u>431.263</u>	<u>428.435</u>
	<u>25.567.874</u>	<u>23.693.566</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.198.781</u>	<u>1.595.281</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>72</u>	<u>68</u>
2. Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	329.542	468.590
Andre finansielle omkostninger	<u>23.923</u>	<u>49.968</u>
	<u>353.465</u>	<u>518.558</u>
3. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	0	5.000.000
Overføres til overført resultat	<u>5.879.913</u>	<u>63.501</u>
Disponeret i alt	<u>5.879.913</u>	<u>5.063.501</u>

Noter

4. Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>	<u>Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</u>
Kostpris 1. januar 2017	1.373.000	3.976.628
Tilgang	1.258.516	620.744
Afgang	<u>0</u>	<u>-257.937</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>2.631.516</u>	<u>4.339.435</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	1.276.867	3.000.085
Årets afskrivninger	37.834	504.689
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-257.937</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>1.314.701</u>	<u>3.246.837</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>1.316.815</u>	<u>1.092.598</u>

5. Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2017	12.643.982
Tilgang	539.228
Afgang	<u>-1.064.407</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>12.118.803</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	10.844.922
Årets afskrivninger	646.842
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.064.407</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>10.427.357</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>1.691.446</u>

Noter

	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
6. Andre tilgodehavender		
Deposita	<u>2.057.068</u>	<u>2.027.587</u>
	<u>2.057.068</u>	<u>2.027.587</u>
7. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	<u>378.158</u>	<u>100.903</u>
	<u>378.158</u>	<u>100.903</u>
8. Likvide beholdninger		
Af likvide beholdninger er t.kr. 1.000 indsat på en deponeringskonto.		
I likvide beholdninger indgår t.kr. 598 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft's Retail Europe AB.		
9. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2017	197.118	236.852
Udskudt skat af årets resultat	<u>118.866</u>	<u>-73.609</u>
	<u>315.984</u>	<u>163.243</u>
10. Gæld til pengeinstitutter		
I gæld til pengeinstitutter indgår t.kr. 1.580 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft's Retail Europe AB.		
11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Selskabets pengeinstitut har stillet betalingsgarantier for 3. mand på t.kr. 1.228.		
12. Eventualposter		
Leje- og leasingforpligtelser		
Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til 8,2 mio.		

Noter

12. Eventualposter (fortsat)

13. Nærtstående parter

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter foregår på markedsmæssige vilkår.

14. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.189.365	1.408.090
Andre finansielle indtægter	-10.390	-18.597
Øvrige finansielle omkostninger	353.465	518.558
Skat af årets resultat	1.507.976	1.504.102
Udskudt skat	152.741	-73.609
	<u>3.193.157</u>	<u>3.338.544</u>

15. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	2.733.604	-1.267.498
Ændring i tilgodehavender	-170.078	-161.573
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-36.064	1.261.461
	<u>2.527.462</u>	<u>-167.610</u>