

# Handelsselskabet Peder Tang ApS

Vinkelvej 3A, 8240 Risskov

CVR-nr. 76 17 84 10

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. juni 2023

Dirigent:

.....  
Peder Tang

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Handelsselskabet Peder Tang ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 29. juni 2023  
Direktion:

.....  
Peder Tang

Bestyrelse:

.....  
Peder Tang

.....  
Gitte Tang

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Handelsselskabet Peder Tang ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Handelsselskabet Peder Tang ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 29. juni 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik S. Meldahl  
statsaut. revisor  
mne28654

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Handelsselskabet Peder Tang ApS
Adresse, postnr., by	Vinkelvej 3A, 8240 Risskov
CVR-nr.	76 17 84 10
Stiftet	18. januar 1985
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peder Tang Gitte Tang
Direktion	Peder Tang
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Sparekassen Kronjylland

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	25.282	26.858	30.116	21.989	44.924
Resultat af primær drift	-43.576	-4.823	-2.344	-15.314	-4.589
Resultat af finansielle poster	-2.330	-1.591	-2.007	-1.280	-1.120
<b>Årets resultat</b>	<b>-48.880</b>	<b>-6.251</b>	<b>-3.290</b>	<b>-12.534</b>	<b>-5.888</b>
Balancesum	62.917	95.294	105.890	106.142	111.759
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	119	2.616	839
<b>Egenkapital</b>	<b>-35.202</b>	<b>15.268</b>	<b>18.848</b>	<b>23.458</b>	<b>37.993</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-55,1 %	-4,8 %	-2,2 %	-14,1 %	-3,6 %
Soliditetsgrad	-32,8 %	16,4 %	20,6 %	23,8 %	31,5 %
Egenkapitalforrentning	1.414,5 %	-23,0 %	-10,2 %	-32,5 %	-15,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>					
	<b>53</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>62</b>	<b>87</b>

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive virksomhed med handel og investering, herunder import og eksport og anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens salg sker primært i Europa.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

#### *Going concern*

Koncernen har været påvirket af det negative detailmarked og den stigende inflation, hvorfor der på balancedagen har været så negative påvirkninger, at den fremtidige drift har været i fare. I 2023 har datterselskabet Minimum A/S været i og er kommet ud af rekonstruktion. Som følge af disse driftsmæssige forhold har der været væsentlige nedskrivninger i moderselskabet og koncernen.

Som følge af rekonstruktionen, forventer ledelsen, at moderselskabet og koncernen kan fortsætte driften og der i fremtiden kan skabes likviditetsmæssige overskud. Det forventes, at egenkapitalen efter rekonstruktionen og den fremtidige drift vil kunne reetables ved udgangen af 2023.

Der henvises til note 1-3 for yderligere omtale herom.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på 48.879.878 kr. mod et underskud på 6.250.695 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en negativ egenkapital på 35.202.246 kr.

Ledelsen anser årets resultat som særdeles utilfredsstillende.

Forventningerne til årets resultat udgjorde i seneste regnskab et resultat for 2022 i niveauet -3 - 0 mio. kr.

Koncernen har været påvirket af det negative detailmarked og den stigende inflation. Koncernen har dog fastholdt hele organisationen på trods af krisen og fortsat investeringerne i digital udvikling samt bæredygtighed for at styrke den kommercielle platform til tiden efter krisen.

Ovenstående særlige forhold har samlet set påvirket indtjeningen i 2022 og de regnskabsmæssige skøn af koncernens aktiver ganske betydeligt og har betydet, at driftsselskabet i koncernen, Minimum A/S, i 2023 har været i og er kommet ud af rekonstruktion. Dette har medført væsentlige nedskrivninger i koncernen.

#### Videnressourcer

Koncernens organisatoriske struktur og vidensdeling betyder, at der ikke er enkeltstående vidensressourcer, der betragtes som afgørende for den fremtidige indtjening.

#### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

##### *Prisrisici*

Koncernens produktion af tøj sker i primær grad i Asien og medfører en prisrisiko ved stigninger på fragtmarkedet, hvor koncernen forsøger at afdække sig ved løbende at tilpasse deres aftaler med fragtmænd og deres priser på produkterne.

##### *Produktrisici*

Koncernen udvikler årligt et antal kollektioner. Kollektionernes kommercielle succes afhænger af design og prispolitik samt evnen til at opfylde kundernes krav.

##### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet og indkøb i udlandet medfører at koncernen påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at nedbringe kommercielle valutarisici ved delvis afdækning. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet fremtidig omsætning og indkøb indenfor de førstkomende 9 - 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet i koncernen.

### Begivenheder efter balancedagen

I 2023 har driftsselskabet i koncernen, Minimum A/S, været i og er kommet ud af rekonstruktion med en væsentlig akkordering af datterselskabets gæld pr. 31. marts 2023. Der er i rekonstruktionen gennemført en akkordering kombineret med en moratorieordning, hvorefter de ikke-pantsikrede dele af datterselskabets simple gældsforpligtelser opnår en dividende på 5,5 % med udbetaling af 50 % pr. 1. april 2024 og 50 % pr. 1. april 2025. Den samlede akkordering er i rekonstruktionen opgjort til ca. 34,5 mio. kr. Herudover er der givet mindre rentenedsættelser på en del af bankgælden indtil udgangen 2025.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for koncernen og moderselskabets finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Der er udarbejdet en rekonstruktions plan, som forventes at medføre vækst på de væsentlige forretningsområder og hovedmarkeder.

Forventningerne er således et forbedret positivt resultat for 2023 i niveauet 29-33 mio. kr., hvoraf 33,5 mio. kr. vedrører effekt af rekonstruktionen og en yderligere styrkelse af det kommercielle fundament for den videre udvikling af selskabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	<b>Bruttofortjeneste/ bruttotab</b>	25.281.699	26.857.587	-7.624	-12.040
5	Personaleomkostninger	-26.126.781	-25.197.428	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-23.699.382	-6.472.019	0	0
	Nedskrivning af omsætningsaktiver bortset fra finansielle aktiver	-18.464.347	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-43.008.811</b>	<b>-4.811.860</b>	<b>-7.624</b>	<b>-12.040</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-53.588	-5.065.076
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	430.562	391.140	430.562	391.140
6	Finansielle indtægter	574.670	206.299	502.823	471.420
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-532.367	0	-12.985.861	0
7	Finansielle omkostninger	-2.802.943	-2.188.467	-24.902	-2.914
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-45.338.889</b>	<b>-6.402.888</b>	<b>-12.138.590</b>	<b>-4.217.470</b>
8	Skat af årets resultat	-3.540.989	152.193	-103.092	-91.043
	<b>Årets resultat</b>	<b>-48.879.878</b>	<b>-6.250.695</b>	<b>-12.241.682</b>	<b>-4.308.513</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Handelsselskabet Peder Tang ApS	-35.114.903	-4.308.513		
	Minoritetsinteresser	-13.764.975	-1.942.182		
		<b>-48.879.878</b>	<b>-6.250.695</b>		





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2021	200.000	48.788	-1.077.598	22.591.404	21.762.594	-2.914.949	18.847.645
	Til- og afgang på minoritetsinteresser	0	0	0	-3.333.877	-3.333.877	3.883.876	549.999
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-4.308.513	-4.308.513	-1.942.182	-6.250.695
	Valutakursregulering	0	110	0	0	110	43	153
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	1.526.857	0	1.526.857	593.778	2.120.635
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>200.000</b>	<b>48.898</b>	<b>449.259</b>	<b>14.949.014</b>	<b>15.647.171</b>	<b>-379.434</b>	<b>15.267.737</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-35.114.903	-35.114.903	-13.764.975	-48.879.878
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.467.789	0	-1.467.789	-570.807	-2.038.596
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	322.914	0	322.914	125.577	448.491
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>200.000</b>	<b>48.898</b>	<b>-695.616</b>	<b>-20.165.889</b>	<b>-20.612.607</b>	<b>-14.589.639</b>	<b>-35.202.246</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed		
		Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	200.000	21.562.595	21.762.595
	Til- og afgang på minoritetsinteresser	0	-3.333.877	-3.333.877
20	Overført via resultatdisponering	0	-4.308.513	-4.308.513
	Valutakursregulering	0	110	110
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.526.857	1.526.857
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>200.000</b>	<b>15.447.172</b>	<b>15.647.172</b>
20	Overført via resultatdisponering	0	-12.241.682	-12.241.682
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>200.000</b>	<b>3.205.490</b>	<b>3.405.490</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	-48.879.878	-6.250.695
21	Reguleringer	48.034.799	7.910.896
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-845.079	1.660.201
22	Ændring i driftskapital	-17.309.968	4.742.369
	Pengestrømme fra primær drift	-18.155.047	6.402.570
	Renteindbetalinger m.v.	574.670	194.354
	Renteudbetalinger m.v.	-2.802.943	-2.188.467
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-20.383.320</b>	<b>4.408.457</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.098.373
	Køb af materielle anlægsaktiver	-424.104	-154.664
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-57.622	-500.000
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	249.063
	Køb af værdipapirer	0	-309.512
	Modtagne udbytter	60.000	70.000
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-421.726</b>	<b>-2.743.486</b>
	Provenue ved optagelse af offentlige gældsforpligtelser (covid-19 lån)	0	3.576.598
	Afdrag på offentlige gældsforpligtelser (covid-19 lån)	-1.447.224	0
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	29.443.081	-4.118.466
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.271.744	-3.899.446
	Nettoudvikling på gæld til anpartshaver	614.165	-368.614
	Afgang på minoritetsinteresser	0	549.999
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>20.338.278</b>	<b>-4.259.929</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-466.768</b>	<b>-2.594.958</b>
	Likvider 1. januar	4.207.012	6.801.699
	Valutakursregulering	0	271
23	<b>Likvider 31. december</b>	<b>3.740.244</b>	<b>4.207.012</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Handelsselskabet Peder Tang ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Virksomhedens ledelse har foretaget ændringer i det regnskabsmæssige skøn vedrørende værdiansættelse af aktiver i moderselskabet og koncernen. Årsagen hertil er, at koncernen har været påvirket af det negative detailmarked og den stigende inflation, hvorfor der på balancedagen har været så negative påvirkninger, at den fremtidige drift har været i fare. I 2023 har koncernens driftsselskab Minimum A/S været i og kommet ud af rekonstruktion. Som følge af disse driftsmæssige forhold har der været væsentlige nedskrivninger i selskabet og heraf afledt i koncernen og således væsentlige skønsmæssige ændringer til værdien af:

- tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
- varebeholdninger
- tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
- erhvervede immaterielle anlægsaktiver
- goodwill
- udskudt skatteaktiv af fremførbar underskudssaldo m.v.

Ændringerne i de væsentlige regnskabsmæssige skøn har væsentlig påvirkning på moder- og koncernregnskabet for indeværende år, hvor aktiverne samlet er nedskrevet med de beløb, der fremgår af note 3, hvilket tillige er effekten på årets resultat og egenkapitalen. Der henvises til note 3 for yderligere omtale og præsentation.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### *Udenlandske tilknyttede virksomheder*

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-10 år
Goodwill	5-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software og erhvervede kundelister og lignende rettigheder, som afskrives over 3-10 år, da det vurderes at være normal kutyme indenfor modebranchen.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver som består af deposita og tilgodehavende fra gældsbreve, måles til amortiseret kostpris.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakursrikker virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### **Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### **Ansvarlig lånekapital**

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Kapitalforhold

Koncernen har været påvirket af det negative detailmarked og den stigende inflation, hvorfor der på balancedagen har været så negative påvirkninger, at den fremtidige drift har været i fare. I 2023 har datterselskabet Minimum A/S været i og er kommet ud af rekonstruktion. Som følge af disse driftsmæssige forhold har der været væsentlige nedskrivninger i moderselskabet og koncernen.

Som følge af rekonstruktionen, forventer ledelsen, at moderselskabet og koncernen kan fortsætte driften og der i fremtiden kan skabes likviditetsmæssige overskud. Det forventes, at egenkapitalen efter rekonstruktionen og den fremtidige drift vil kunne reetables ved udgangen af 2023.

#### 3 Begivenheder efter balancedagen

I 2023 har driftsselskabet i koncernen, Minimum A/S, været i og er kommet ud af rekonstruktion med en væsentlig akkordering af datterselskabets gæld pr. 31. marts 2023. Der er i rekonstruktionen gennemført en akkordering kombineret med en moratorieordning, hvorefter de ikke-pantsikrede dele af datterselskabets simple gældsforpligtelser opnår en dividende på 5,5 % med udbetaling af 50 % pr. 1. april 2024 og 50 % pr. 1. april 2025. Den samlede akkordering er i rekonstruktionen opgjort til ca. 34,5 mio. kr. Herudover er der givet mindre rentenedsættelser på en del af bankgælden indtil udgangen 2025.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for koncernen og moderselskabets finansielle stilling.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. Særlige poster kan omfatte omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af virksomhedens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af skønsmæssig nedskrivning af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, varebeholdninger, immaterielle anlægsaktiver og udskudte skatteaktiver. Dette forhold afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift og er derfor medtaget i denne note.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	-12.985.861	0
Nedskrivning af varebeholdninger	-15.718.000	0	0	0
Nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver	-20.708.775	0	0	0
Nedskrivning af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-2.746.347	0	0	0
Skønsmæssig ændring af udskudt skatteaktiv	-3.540.989	0	0	0
	<u>-42.714.111</u>	<u>0</u>	<u>-12.985.861</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-20.708.775	0	0	0
Nedskrivning af omsætningsaktiver bortset fra finansielle aktiver	-18.464.347	0	0	0
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	-12.985.861	0
Skat af årets resultat	-3.540.989	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>-42.714.111</u>	<u>0</u>	<u>-12.985.861</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	24.108.357	23.395.831	0	0
Pensioner	1.571.423	1.392.080	0	0
Andre omkostninger til social sikring	447.001	409.517	0	0
	<u>26.126.781</u>	<u>25.197.428</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>53</u>	<u>51</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	498.510	467.096
Andre finansielle indtægter	574.670	206.299	4.313	4.324
	<u>574.670</u>	<u>206.299</u>	<u>502.823</u>	<u>471.420</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	7.366	0
Andre finansielle omkostninger	2.802.943	2.188.467	17.536	2.914
	<u>2.802.943</u>	<u>2.188.467</u>	<u>24.902</u>	<u>2.914</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	103.092	100.423
Årets regulering af udskudt skat	3.540.989	-152.193	0	0
Refusion i sambeskatning	0	0	0	-9.380
	<u>3.540.989</u>	<u>-152.193</u>	<u>103.092</u>	<u>91.043</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2022	16.137.522	33.457.407	49.594.929
Kostpris 31. december 2022	16.137.522	33.457.407	49.594.929
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	6.335.822	16.114.379	22.450.201
Årets nedskrivninger	3.365.747	17.343.028	20.708.775
Årets afskrivninger	2.752.623	0	2.752.623
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	12.454.192	33.457.407	45.911.599
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>3.683.330</b>	<b>0</b>	<b>3.683.330</b>

#### 10 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022	16.833.131
Tilgang i årets løb	424.104
Kostpris 31. december 2022	17.257.235
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	16.606.127
Årets afskrivninger	237.986
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	16.844.113
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>413.122</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	50.001	511.945	997.574	1.559.520
Tilgang i årets løb	0	20.422	37.200	57.622
Kostpris 31. december 2022	50.001	532.367	1.034.774	1.617.142
Værdireguleringer 1. januar 2022	1.474.114	0	0	1.474.114
Udloddet udbytte	-60.000	0	0	-60.000
Andel af årets resultat	430.562	0	0	430.562
Nedskrivning	0	-532.367	0	-532.367
Værdireguleringer 31. december 2022	1.844.676	-532.367	0	1.312.309
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>1.894.677</b>	<b>0</b>	<b>1.034.774</b>	<b>2.929.451</b>

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Ardess ApS	ApS	Aarhus	10,00 %
Ejendomsselskabet af 1. april 2005 A/S	A/S	Vejle	5,00 %

  

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	I alt
Kostpris 1. januar 2022	26.076.000	50.001	26.126.001
Kostpris 31. december 2022	26.076.000	50.001	26.126.001
Værdireguleringer 1. januar 2022	-23.785.334	1.474.114	-22.311.220
Udloddet udbytte	0	-60.000	-60.000
Andel af årets resultat	-53.588	430.562	376.974
Værdireguleringer 31. december 2022	-23.838.922	1.844.676	-21.994.246
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.237.078</b>	<b>1.894.677</b>	<b>4.131.755</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
T. Family Invest ApS	ApS	Aarhus	80,00 %
Minimum Investment ApS (ejet af T. Family Invest ApS)	ApS	Aarhus	90,00 %
Super 8 S.a.r.l. (ejet af Minimum Investment ApS)	S.a.r.l.	Frankrig	100,00 %
Minimum A/S (ejet af Minimum Investment ApS)	A/S	Aarhus	100,00 %
FT Invest ApS (ejet af Minimum A/S)	ApS	Aarhus	100,00 %
Zeta Erhverv A/S (ejet af FT Invest ApS)	A/S	Aarhus	100,00 %
Ejendomsselskabet Marienbergvej 132, Vordingborg A/S (ejet af Zeta Erhverv A/S)	A/S	Aarhus	100,00 %
Minimum Søndergade 60 ApS (ejet af Minimum A/S)	ApS	Aarhus	100,00 %
P. Tang Invest ApS	ApS	Aarhus	100,00 %
Carcel ApS	ApS	Aarhus	80,00 %

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Ardess ApS	ApS	Aarhus	10,00 %
Ejendomsselskabet af 1. april 2005 A/S	A/S	Vejle	5,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder licenser, 431 t.kr. (2021: 0 t.kr.), forsikringer 0 t.kr. (2021: 140 t.kr.), forudbetalt husleje 822 t.kr. (2021: 403 t.kr.) og øvrige forudbetalinger 319 t.kr. (2021: 665 t.kr.)

kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021

#### 13 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

A anparter, 200.000 stk. a nom. 1,00 kr.

200.000	200.000
<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021

#### 14 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	-2.903.426	-3.343.360	0	0
Årets udskudte skat	3.540.989	-152.193	0	0
Skaf af egenkapitaltransaktioner	-448.491	598.127	0	0
Anden udskudt skat	0	-6.000	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>189.072</u>	<u>-2.903.426</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat omfatter pr. 31. december 2022 midlertidige forskelle på afledte finansielle instrumenter, immaterielle, materielle anlægsaktiver og skattemæssig underskud.

Koncernen har pr. 31. december 2022 et udskudt skattegrundlag før nedsættelse som følge af regnskabsmæssigt skøn på ca. 44 mio. kr. og et ikke afsat udskudt skatteaktiv på 9,6 mio.kr. Moderselskabet har pr. 31. december 2022 et udskudt skattegrundlag før nedsættelse som følge af regnskabsmæssigt skøn på 13 mio. kr. og et ikke afsat udskudt skatteaktiv på 2,9 mio. kr.

Der er ikke afsat udskudt skatteaktiver pga. koncernens økonomiske situation, som er nærmere beskrevet i note 1-3, hvortil der henvises.

#### 15 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	7.000.964	4.300.000	2.700.964	0
Anden gæld	1.959.361	0	1.959.361	1.959.361
	<u>8.960.325</u>	<u>4.300.000</u>	<u>4.660.325</u>	<u>1.959.361</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Afledte finansielle instrumenter

##### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder.

Koncernen har pr. 31. december 2022 indgået finansielle kontrakter for nominelt 32.109 t.kr. (2021: 12.759 t.kr.) med henblik på køb og salg i perioden frem til 15. september 2023 til sikring af fremtidige betalingsstrømme. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Der er afdækket 4.500 t.USD imod DKK (2021: 2.100 t.USD).

##### Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Afledte finansielle instrumenter
<b>Koncern</b>	
Dagsværdi, ultimo	-1.046.752
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	-2.038.596
Dagsværdiniveau	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernen har udstedt betalingsgarantier, løngarantier, inkassoveksler og rembursere på 1.495 t. kr. (2021: 1.963 t.kr.). Sådanne garantier udstedes som led i normal forretningsforløb indenfor branchen.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 45 mdr. med i alt 543 t.kr. (2021: 725 t.kr.).

Huslejeoplygtelse udgør 4.007 t.kr. (2021: 6.590 t.kr.) i uopsigelighedsperioden på op til 12 måneder.

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomhederne. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2022. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens forpligtelser overfor pengeinstitut er der givet virksomhedspant for 45.300 t.kr. (2021: 45.300 t.kr.), med sikkerhed i immaterielle rettigheder, driftsmateriel, varelager og simple fordringer, til en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022 på:

- Immaterielle anlægsaktiver, 3.500 t.kr. (2021: 9.568 t.kr.)
- Materielle anlægsaktiver, 413 t.kr. (2021: 224 t.kr.)
- Varebeholdninger, 30.789 t.kr. (2021: 34.635 t.kr.)
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, 15.814 t.kr. (2021: 16.583 t.kr.)

Koncernselskaberne Handelsselskabet Peder Tang ApS, T. Family Invest ApS og Minimum Investment ApS har overfor koncernens pengeinstitut pantsat dets kapitalandele i Minimum A/S' og tilhørende moderselskaber hertil. Gæld til pengeinstituttet udgør samlet 72.591 t.kr. pr. 31. december 2022. De pantsatte regnskabsmæssige værdier i koncernen udgør pr. 31. december 2022 en værdi på 58.396 t.kr.

#### Modervirksomhed

Til sikkerhed for dattervirksomhedens gæld overfor kreditinstitutter har modervirksomheden stillet sikkerhed ved at afgive tilbagetrædelseserklæring overfor mellemværender med datterselskaberne Minimum A/S og Minimum Investment ApS med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022 på 0 t.kr.

#### 19 Nærtstående parter

Handelsselskabet Peder Tang ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Peder Tang	Risskov	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2022	2021
<b>Koncern</b>		
Renteindtægter fra nærtstående parter	5.835	68.612
Tilgodehavende hos hovedanpartshaver	0	603.515
Gæld til hovedanpartshaver	56.646	45.996
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	498.510	467.096
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	7.366	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	253.974	12.977.963
Akkumulerede nedskrivninger på tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.827.726	841.866
Gæld til tilknyttede virksomheder	351.226	0

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Peder Tang	Aarhus



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

		Modervirksomhed	
kr.		2022	2021
<b>20</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	-12.241.682	-4.308.513
		<u>-12.241.682</u>	<u>-4.308.513</u>
		Koncern	
kr.		2022	2021
<b>21</b>	<b>Reguleringer</b>		
	Af- og nedskrivninger	23.699.384	6.472.061
	Nedskrivning af omsætningsaktiver	18.464.347	0
	Nedskrivning af finansielle aktiver	532.368	0
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-430.562	-391.140
	Finansielle indtægter	-574.670	-206.299
	Finansielle omkostninger	2.802.943	2.188.467
	Udskudt skat	3.540.989	-152.193
		<u>48.034.799</u>	<u>7.910.896</u>
<b>22</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i varebeholdninger	-11.822.509	1.651.192
	Ændring i tilgodehavender	-2.610.059	3.939.753
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-2.877.400	-848.576
		<u>-17.309.968</u>	<u>4.742.369</u>
<b>23</b>	<b>Likvider, ultimo</b>		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	3.740.244	4.207.012
		<u>3.740.244</u>	<u>4.207.012</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Gitte Tang

### Bestyrelse

På vegne af: Handelsselskabet Peder Tang ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-896185474481

IP: 81.42.xxx.xxx

2023-07-01 07:45:31 UTC

NEM ID 

## Peder Tang

### Direktør

På vegne af: Handelsselskabet Peder Tang ApS

Serienummer: 7bdd4a8b-35c1-43b9-85e8-ba58409d2265

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-07-01 07:53:19 UTC

Mit  

## Peder Tang

### Dirigent

På vegne af: Handelsselskabet Peder Tang ApS

Serienummer: 7bdd4a8b-35c1-43b9-85e8-ba58409d2265

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-07-01 07:53:19 UTC

Mit  

## Peder Tang

### Bestyrelse

På vegne af: Handelsselskabet Peder Tang ApS

Serienummer: 7bdd4a8b-35c1-43b9-85e8-ba58409d2265

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-07-01 07:53:19 UTC

Mit  

## Henrik S. Meldahl

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980915158

IP: 82.99.xxx.xxx

2023-07-01 12:55:14 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>