

**Dan Cake A/S**

Hjortsvangen 15  
7323 Give

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 75 20 61 19

*Årsrapporten blev fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling, 29. juni 2021*

*som dirigent:*

## Indholdsfortegnelse

---

	SIDE
LEDELSESPÅTEGNING	2
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING	3
LEDELSESBERETNING	6
SELSKABSOPLYSNINGER	6
KONCERNOVERSIGT	7
HOVED- OG NØGLETAL	8
BERETNING	9
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER	12
ANVENDT REGNKABSPRAKSIS	12
RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERNEN	21
BALANCE FOR KONCERNEN	22
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN	24
PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN	25
RESULTATOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET	26
BALANCE FOR MODERSELSKABET	27
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET	29
NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET	30

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Vi har behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Dan Cake A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernen og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Give, den 29. juni 2021

Direktion:

Klaus Skov Eskildsen

Bestyrelse:

Erling Eskildsen  
*formand*

Jørn Ankær Thomsen

Klaus Skov Eskildsen

Karin Lindsted Norlyk  
Medarbejdervalgt

Tove Knudsen  
Medarbejdervalgt

### Til kapitalejeren i Dan Cake A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dan Cake A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

---

væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugeren træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. juni 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

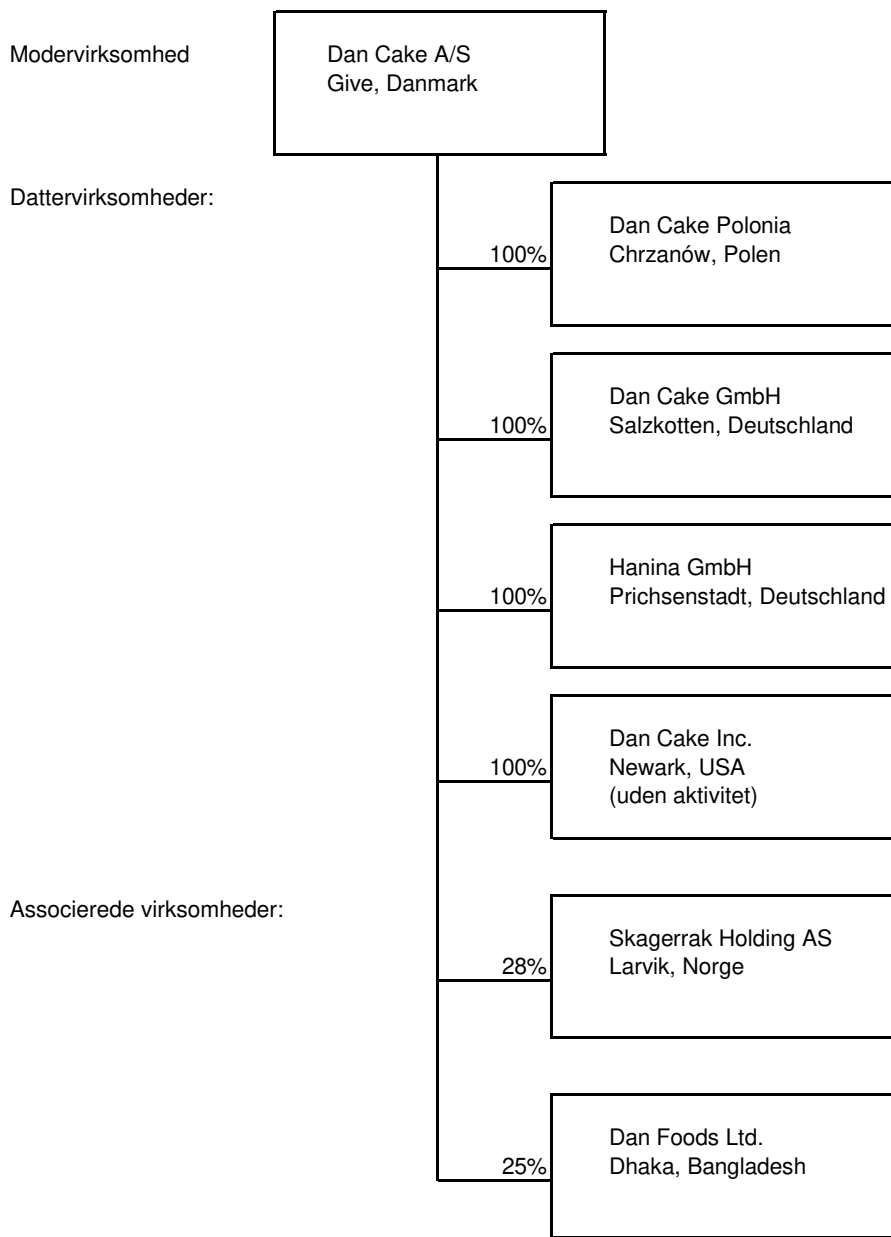
Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: 21334

Michael Dahl Christiansen  
statsaut. Revisor  
MNE-nr.: 34515

### Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Dan Cake A/S Hjortsvangen 15 7323 Give  Telefon: 75 73 18 44 Telefax: 75 73 55 96  Hjemmeside: <a href="http://www.dancake.dk">www.dancake.dk</a>  CVR-nr: 75 20 61 19 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemsteds- kommune: Vejle
<b>Bestyrelse</b>	Erling Eskildsen, formand Jørn Ankær Thomsen Klaus Skov Eskildsen Karin Lindsted Norlyk, medarbejdervalgt Tove Knudsen, medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Klaus Skov Eskildsen, adm. direktør
<b>Advokat</b>	Gorrissen Federspiel Silkeborgvej 2 8000 Aarhus C
<b>Revision</b>	EY Godkendt Revisionspartnerselskab 8000 Aarhus C
<b>Bank</b>	Nordea Bank Danmark A/S Dæmningen 68 7100 Vejle

Koncernoversigt





## LEDELSESBERETNING

### HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hovedtal (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.094.438	938.334	920.083	866.381	845.713
Bruttofortjeneste	302.926	251.014	248.984	231.562	225.220
Resultat af primær drift	87.516	64.057	68.011	65.945	66.552
Resultat af finansielle poster	5.193	12.526	6.355	13.898	-14.450
Årets resultat	76.286	64.049	62.828	66.967	43.060
<b>Balance</b>					
Balancesum	947.423	824.966	777.261	774.455	736.871
Egenkapital	543.153	491.197	442.123	386.025	306.817
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	124.509	91.359	66.980	89.281	70.408
- investeringsaktivitet	-167.122	-63.975	-6.745	-37.776	-33.677
- heraf i materielle anlægsaktiver, netto	-63.471	-85.771	-18.956	-42.229	-34.972
- finansieringsaktivitet	66.263	-16.979	-45.401	-50.710	-39.462
Årets pengestrøm	23.650	10.405	14.834	795	-2.911
<b>Nøgletal (%)</b>					
Bruttomargin	27,7	26,8	27,1	26,7	26,6
Overskudsgrad	8,0	6,8	7,4	7,6	7,9
Afkastningsgrad	9,2	7,8	8,8	8,5	9,0
Soliditetsgrad	57,3	59,5	56,9	49,8	41,6
Egenkapitalforrentning	14,8	13,7	15,2	19,3	14,9
<b>Antal medarbejdere</b>	662	581	562	543	532

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Balancesum, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

---

### Aktivitet

Koncernen producerer skærekager, roulader og andre bagerivarer efter ordre, som sælges primært i Nord- og Østeuropa, men også til fjernere destinationer primært på den nordlige halvkugle.

### Udvikling i året

Koncernens nettoomsætning udgør 1.094,4 mio. kr. og er i forhold til sidste år steget med 156,1 mio. kr.

Årets resultat blev et overskud på 76,3 mio. kr. imod et overskud på 64,0 mio. kr. i 2019.

Udviklingen i koncernens omsætning og resultat er positivt påvirket af købet af datterselskabet Hanina GmbH. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

For regnskabsåret 2021 forventes et resultat på niveau med det realiserede i 2020. Den nuværende COVID-19 situation forventes alene at påvirke koncernen i ubetydeligt omfang.

### Forretningsmodel

Dan Cake A/S udvikler og producerer en bred vifte af skærekager, roulader og andre bagerivarer, som markedsføres og sælges via detailhandlen – primært i Nord- og Østeuropa.

Dan Cake-koncernen består af moderselskabet Dan Cake A/S, der har fabrik i Give, samt datterselskaberne Dan Cake Polonia, Polen, Dan Cake GmbH, Tyskland og Hanina GmbH, Tyskland. Herudover har selskabet investeringer i driftsselskaber i henholdsvis Norge og Bangladesh. Koncernens hovedkvarter ligger i Give.

Dan Cake A/S's væsentligste samfundspåvirkning relaterer sig til indkøb af råvarer, herunder sociale forhold og arbejdsforhold hos leverandører samt miljø- og klimarelaterede påvirkninger. Endvidere udgør sociale forhold og medarbejderforhold blandt Dan Cakes egne medarbejdere et væsentligt område.

Dan Cake har den overordnede politik, at koncernens virksomheder som minimum skal leve op til de relevante love og regler i de lande, hvor virksomhederne opererer. Én af Dan Cakes væsentligste værdier er ansvarlighed, og det er på baggrund heraf virksomhedens hensigt at udvise ansvarlighed i størst muligt omfang.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

**Politik:** Dan Cake lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og et sundt arbejdsmiljø for selskabets medarbejdere.

**Risici, handlinger og resultater:** Dan Cakes væsentligste risici på området for sociale forhold og medarbejderforhold vurderes at relatere sig til sikkerhed i produktionen og sundhed på arbejdspladsen generelt. For at minimere disse risici opererer selskabet med sikkerhedsudvalg og APV og følger nøje antallet af arbejdsulykker på fabrikkerne. I 2020 har selskabet fortsat et tæt samarbejde med Arbejdstilsynet med henblik på et nedbringe risikoen for arbejdsulykker. I 2020 blev der registreret 4 arbejdsulykker blandt selskabets medarbejdere mod 5 arbejdsulykker i 2019.

I den danske medarbejderstab tilbydes sundhedsforsikringer, helbredsundersøgelser, skånejob, samarbejde med misbrugscentre, efteruddannelse og frugtordninger. Selskabet samarbejder med kommunen om at antage medarbejdere i arbejdsprøvning, ligesom selskabet beskæftiger medarbejdere med løntilskud fra kommunen.

Dan Cake sponsorerer lokale aktiviteter og idrætsforeninger.

### Menneskerettigheder

**Politik:** Dan Cake anerkender sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. Dan Cake støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner. I relation hertil arbejder Dan Cake systematisk for at identificere, forebygge og mindske risikoen for at være involveret i krænkelse af menneskerettighederne.

**Risici, handlinger og resultater:** De væsentligste risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i Dan Cakes leverandørkæde. For at minimere disse risici fortsatte Dan Cake i 2020 sin praksis med at anmode råvare- og emballageleverandører om at underskrive selskabets Code of Conduct. Denne Code of Conduct indeholder grundlæggende krav og forventninger til leverandører i relation til menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. I 2020 underskrev alle nye og væsentlige råvare- og emballageleverandører selskabets Code of Conduct. Derudover lever Dan Cake op til kravene for SMETA standarden.

Endvidere producerer Dan Cake en række produkter under anvendelse af særligt UTZ certificerede chokolader samt RSPO certificerede palmeolier. Dette er bl.a. med til at sikre ordenlige forhold for medarbejdere i leverandørkæden.

### Miljø- og klimaforhold

**Politik:** Det er Dan Cake's mål at begrænse negativ indvirkning på miljø og klima mest muligt.

**Risici, handlinger og resultater:** Dan Cake har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af miljøet er relateret til bæredygtig råvareproduktion, madspild, spildevand, lugt og støj. Dan Cake er medlem af RSPO og anvender alene certificeret palmeolie i sine produkter, ligesom der ikke bages med GMO-modificerede råvarer.

Både medlemskab af RSPO og en reduktion af selskabets madspild vil medvirke til at reducere klimabelastningen fra selskabets produktion.

Herudover indgår Dan Cake i en aktiv indsats for at reducere madspild og igangsætter løbende projekter for at reducere mængden af affald, der genereres i produktionsprocessen. Projekterne omfatter vurdering af rutiner og processer med sigte, at sikre optimal udnyttelse af råvarerne og minimering af madspild. I 2020 blev det totale madspild reduceret sammenlignet med 2019.

Endvidere har selskabet påbegyndt arbejdet med at blive licenshaver af retten til at anvende FSC certificeret pap i sine primæremballager. Dertil kommer, at selskabet har påbegyndt et ikke ukompliceret arbejde med at afdække, hvorledes selskabet kan reducere brugen af plastemballage, alternativt overgå til plasttyper, som er genanvendelige. Dette arbejde er i høj grad afhængig dels af tæt samarbejde med leverandører, og dels af politisk klarhed over, hvilke plasttyper, som kan genbruges, herunder ikke mindst enighed om affaldssortering og genanvendelse på tværs af landets kommuner.

For så vidt angår klima, har Dan Cake vurderet, at de væsentlige risici for negativ påvirkning er relateret til energiforbrug i produktionen og udledning af spildevand. For at reducere energiforbrug og dermed CO<sub>2</sub>-udledningen, vurderes selskabets investeringer i maskiner og bygninger nøje ud fra et sigte om at reducere energiforbruget mest muligt. Selskabet har også i 2020 investeret yderligere i energibesparende produktion.

## LEDELSESBERETNING

---

### Anti-korruption

**Politik:** Dan Cake tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse.

**Risici, handlinger og resultater:** Da Dan Cake arbejder på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om smøremiddel. Selskabets Code of Conduct udsendes til nye leverandører og indeholder blandt andet strenge krav i relation til anti-korruption.

I 2020 fortsatte Dan Cake sin praksis med at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik herunder bl.a. politik om gaver og underholdning. Der er i 2020 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd og korruptionstilfælde.

### COVID-19

I 2020 har COVID-19 pandemien lagt yderligere pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, som følge af sundhedsrisici og hjemsendelse. Koncernen har lagt stort fokus på at beskytte vores medarbejdere i denne periode ved at indføre retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

### Kønssammensætning i ledelsen

Det er moderselskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabets vil søge at udpege kandidater med de for selskabets bedste profiler og kvalifikationer, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, mangfoldighed, uddannelsesmæssig baggrund mv.

Selskabet har i overensstemmelse med lov nr. 1883 af 23. december 2012 om indførelse af regler om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan og for rapportering herom, haft som måltal, at der senest på den ordinære generalforsamling for 2019 skulle indvælges minimum 1 kvinde i selskabets bestyrelse. Der har ikke været ændringer i bestyrelsen i regnskabsåret 2020, hvorfor målet ikke er opnået. De generalforsamlingsvalgte medlemmer af selskabets bestyrelse består således forsat af 3 mænd og 0 kvinder pr. 31. december 2020. Selskabet har som følge heraf fastsat et nyt måltal om at der senest på den ordinære generalforsamling for 2022 indvælges minimum 1 kvinde i selskabets bestyrelse. Der er alene tale om en målsætning og ikke en fast og ufravigelig kvote, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets bestyrelsesmedlemmer har de fornødne kompetencer.

Bestyrelsen i Dan Cake A/S har endvidere vedtaget en politik om at øge andelen af kvinder på ledelsesniveauerne i selskabet generelt, idet bestyrelsen er opmærksom på at andelen af kvinder på ledelsesniveau er lavere end medarbejdersammensætningen generelt. Selskabet gør derfor en indsats for sikre den bedst mulige repræsentation af kvinder blandt kandidaterne ved besættelse af lederstillinger. Det tilstræbes at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen. Andelen af det underrepræsenterede køn i lederstillinger i selskabet er 2 ud af 6 mod 2 ud af 6 i sidste regnskabsår.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dan Cake A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger.

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dan Cake A/S og de 100%-ejede dattervirksomheder Dan Cake Services ApS, Dan Cake Polonia Sp. z o.o, Dan Cake GmbH og Hanina GmbH. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingstidspunktet, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datterselskaber og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelser for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, der omfatter bageriprodukter indregnes i nettoomsætningen når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter avance og tab ved salg af anlægsaktiver, samt andre poster af sekundær karakter.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter kostprisen af råvarer og hjælpematerialer, som er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter vedligeholdelse af produktionsmaskiner, fragt ved salg af varer, energiomkostninger, bildrift, markedsføringsomkostninger, kontoromkostninger og bygningernes driftsomkostninger.

#### Udviklingsomkostninger

Udgifter til løbende ajourføring og videreudvikling af produktsortiment og produktionsprocesser udgiftsføres som andre eksterne omkostninger i takt med afholdelsen. Udviklingsprojekter, der opfylder årsregnskabslovens betingelser, aktiveres og afskrives over den forventede brugstid, dog maksimalt 5 år.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn medgået til produktion af varer samt gager til administrativt personale og ledelse.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte datterselskabers resultat efter skat og efter eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede selskabers resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og –tab vedrørende tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v..

### Skat af årets resultat / udskudt skat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat hensættes af samtlige skattepligtige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier. Såfremt den udskudte skat er negativ (et skatteaktiv) og der vurderes at være den fornødne sikkerhed for udnyttelsen, opføres dette i balancen som et omsætningsaktiv.

### Segmentoplysninger

Koncernen har kun ét primært segment bestående af bagerivarer. Der gives oplysning om koncernens omsætning fordelt på geografiske markeder.



### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelses erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år.

Kundekontrakter samt varemærker og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kundekontrakter afskrives lineært over 4 år.

Varemærker afskrives lineært over 5 til 10 år svarende til rettighedernes juridiske løbetid. Software afskrives lineært over 3 til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40-50 år
Om- og tilbygninger	10-20 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller driftsomkostninger.

### Balancen

#### Leasingkontrakter

Koncernen har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under concernregnskabet.

Ved indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anses indre værdis metode for en konsolideringsmetode.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Råvarer og hjælpematerialer, omkostnings- og magasinvarer samt handelsvarer måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygning samt udstyr.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi. Der nedskrives i nødvendigt omfang til imødegåelse af risiko for tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af individuelle vurderinger af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og udgøres fortrinsvis af forudbetalte omkostninger til markedsføring og operationel leasing vedrørende kontorinventar.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutasikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i nettolikviditet og koncernens nettolikviditet ved årets begyndelse og afslutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm til investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og ændring i finansiering fra tilknyttede virksomheder.

#### **Likviditet**

Likvider omfatter likvide beholdninger på statusdagen.

**RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JANUAR - 31. DECEMBER - KONCERNEN**

<i>Alle beløb i tkr.</i>		2020	2019
Note			
1	<b>Nettoomsætning</b>	1.094.438	938.334
	Ændring i lagre af færdigvarer	3.453	3.320
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	72	745
		<u>1.097.963</u>	<u>942.399</u>
	Andre driftsindtægter	9.172	7.138
	Andre driftsomkostninger	-2.733	-1.918
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-679.107	-602.870
	Andre eksterne omkostninger	<u>-122.369</u>	<u>-93.735</u>
	<b>Bruttofortjeneste</b>	302.926	251.014
2	Personaleomkostninger	-167.757	-149.114
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>-47.653</u>	<u>-37.843</u>
	<b>Resultat af primær drift</b>	87.516	64.057
9	Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	13.104	13.502
4	Finansielle indtægter	658	1.767
5	Finansielle omkostninger	<u>-8.569</u>	<u>-2.743</u>
	<b>Resultat før skat</b>	92.709	76.583
6	Skat af årets resultat	<u>-16.423</u>	<u>-12.534</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>76.286</u></u>	<u><u>64.049</u></u>

## KONCERNBALANCE PR. 31. DECEMBER

<i>Alle beløb i tkr.</i>		2020	2019
Note			
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Goodwill	13.285	0
	Kundekontrakter	18.226	0
	Varemærker og software	487	105
		<u>31.998</u>	<u>105</u>
8,18	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	108.667	106.056
	Tekniske anlæg og maskiner	382.750	319.778
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.701	7.869
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	38.018	75.355
		<u>541.136</u>	<u>509.058</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i associerede selskaber	10.552	10.495
	Tilgodehavender hos associerede selskaber	1.413	1.555
		<u>11.965</u>	<u>12.050</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>585.099</u>	<u>521.213</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	41.766	30.934
	Omkostnings- og magasinvarer (reservedele)	5.999	7.393
	Fremstillede varer og handelsvarer	21.623	18.170
		<u>69.388</u>	<u>56.497</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	139.684	124.616
	Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	3.230	1.169
	Tilgodehavender hos associerede selskaber	5.563	3.464
	Tilgodehavende selskabsskat	1.210	311
10	Udskudt skatteaktiv	25.559	22.870
11	Andre tilgodehavender	51.724	66.297
12	Periodeafgrænsningsposter	1.577	1.733
		<u>228.547</u>	<u>220.460</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>64.389</u>	<u>26.796</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>362.324</u>	<u>303.753</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>947.423</u>	<u>824.966</u>

## KONCERNBALANCE PR. 31. DECEMBER

<i>Alle beløb i tkr.</i>		2020	2019
Note			
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
13	Selskabskapital	30.000	30.000
	Reserve for sikringstransaktioner	-1.757	-324
	Reserve for valutakursreguleringer	-22.792	0
	Overført resultat	537.702	461.521
	Foreslået udbytte	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>543.153</b>	<b>491.197</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	15.215	10.803
	Hensatte pensionsforpligtelser	2.864	2.223
14	Andre hensættelser	5.956	7.841
	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>24.035</b>	<b>20.867</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
15	Finansielle leasingforpligtelser	518	996
	Kreditinstitutter	102.842	56.263
	Anden gæld	4.937	787
		<b>108.297</b>	<b>58.046</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.138	6.982
	Bankgæld	13.535	50.327
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	65.179	49.709
	Gæld til tilknyttede selskaber	52.085	16.591
	Skyldig selskabsskat	6.681	3.348
	Anden gæld	43.644	37.176
16	Periodeafgrænsningsposter	79.676	90.723
		<b>271.938</b>	<b>254.856</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>380.235</b>	<b>312.902</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>947.423</b>	<b>824.966</b>
17	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
18	Sikkerhedsstillelser og pantsætninger		
19	Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser		
20	Afledte finansielle instrumenter		
21	Nærtstående parter		
22	Resultatdisponering		



## EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERNEN

Alle beløb i tkr.

	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for valutakurs-reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Saldo 1. januar 2019	30.000	-594	0	394.049	18.668	442.123
Valutakursreg. koncernvirksomheder	0	0	0	3.425	0	3.425
Øvrige egenkapitalreguleringer i koncernvirksomheder		0	0	-2	0	-2
Regulering af finansielle instrumenter	0	346	0	0	0	346
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-76	0	0	0	-76
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-18.668	-18.668
22 Årets resultat	0	0	0	64.049	0	64.049
<b>Saldo 1. januar 2020</b>	30.000	-324	0	461.521	0	491.197
Valutakursreg. koncernvirksomheder	0	0	-22.792	0	0	-22.792
Øvrige egenkapitalreguleringer i koncernvirksomheder		0	0	-105	0	-105
Regulering af finansielle instrumenter	0	-1.404	0	0	0	-1.404
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-29	0	0	0	-29
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
22 Årets resultat	0	0	0	76.286	0	76.286
<b>Saldo 31. december 2020</b>	30.000	-1.757	-22.792	537.702	0	543.153

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER - KONCERNEN

<i>Alle beløb i tkr.</i>	2020	2019
Note		
<b>Årets resultat</b>	<b>76.286</b>	<b>64.049</b>
Reguleringer af driftsposter:		
Af- og nedskrivninger	47.653	37.843
Hensatte forpligtelser og tilskud	-5.874	-4.586
Finansielle poster	7.911	976
Skat af årets resultat	16.423	12.610
Resultat i associerede virksomheder	-13.104	-13.502
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>129.295</b>	<b>97.390</b>
Ændring i driftskapital:		
Varebeholdninger	2.850	-760
Tilgodehavender fra salg, inklusive associerede selskaber	12.447	4.907
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	-2.061	-165
Andre tilgodehavender	1.747	8.488
Periodeafgrænsningsposter (aktiv)	712	-358
Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	4.504	-8.922
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter (passiv)	-9.842	3.502
Øvrige reguleringer	-3.186	-6.989
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat og finansielle poster</b>	<b>136.466</b>	<b>97.093</b>
Betalte finansielle poster	-7.911	-976
Betalt selskabsskat	-4.046	-4.758
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>124.509</b>	<b>91.359</b>
Køb/salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	-341	-74
Køb/salg af materielle anlægsaktiver, netto	-63.471	-85.771
Modtaget udbytte fra associerede selskaber	11.661	20.349
Afdrag på lån til associerede virksomheder	1.558	1.521
Køb af datterselskab	-45.734	0
Køb af tilgodehavender ved køb af datterselskab	-70.795	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-167.122</b>	<b>-63.975</b>
Betalt udbytte	0	-18.668
Optagelse af langfristede lån	72.015	38.518
Ændring i kortfristet bankgæld	-36.792	-7.077
Afdrag på langfristede lån	-13.753	-7.359
Skyldig købesum, datterselskab	9.299	0
Ændring i finansiering fra tilknyttede selskaber	35.494	-22.393
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>66.263</b>	<b>-16.979</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>23.650</b>	<b>10.405</b>
Likvider 1. januar	26.796	16.391
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	13.943	0
<b>Likvide beholdninger 31. december</b>	<b>64.389</b>	<b>26.796</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet.

## RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. JANUAR - 31. DEC. - MODERSELSKABET

<i>Alle beløb i tkr.</i>		2020	2019
Note			
1	<b>Nettoomsætning</b>	331.603	325.695
	Ændring i lagre af færdigvarer	-1.811	1.947
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	72	745
		329.864	328.387
	Andre driftsindtægter	1.648	1.343
	Andre driftsomkostninger	-1.201	-353
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-169.250	-171.687
	Andre eksterne omkostninger	-43.481	-43.422
	<b>Bruttofortjeneste</b>	117.580	114.268
2	Personaleomkostninger	-78.423	-82.352
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.316	-14.487
	<b>Resultat af primær drift</b>	23.841	17.429
9	Resultat af kapitalandele i datterselskaber	46.747	37.737
9	Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	13.104	13.502
4	Finansielle indtægter	427	167
5	Finansielle omkostninger	-2.294	-686
	<b>Resultat før skat</b>	81.825	68.149
6	Skat af årets resultat	-5.539	-4.100
	<b>Årets resultat</b>	<u>76.286</u>	<u>64.049</u>
som foreslås fordelt således:			
	Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	59.851	51.239
	Overført til næste år	16.435	12.810
	Foreslået udbytte	0	0
		<u>76.286</u>	<u>64.049</u>

## MODERSELSKABETS BALANCE PR. 31. DECEMBER

Alle beløb i tkr.		2020	2019
Note			
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Goodwill	0	0
	Varemærker og software	24	34
		<u>24</u>	<u>34</u>
8,18	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	13.965	13.272
	Tekniske anlæg og maskiner	61.637	75.698
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	344	22
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.490	310
		<u>78.436</u>	<u>89.302</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i datterselskaber	400.115	332.535
	Kapitalandel i associerede selskaber	10.552	10.495
	Tilgodehavender hos datterselskaber	70.673	0
	Tilgodehavender hos associerede selskaber	1.413	1.555
		<u>482.753</u>	<u>344.585</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>561.213</u>	<u>433.921</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	23.993	20.544
	Omkostnings- og magasinvarer (reserveede)	5.999	7.393
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.780	6.591
		<u>34.772</u>	<u>34.528</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	25.424	30.686
	Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	10.952	5.362
	Tilgodehavender hos associerede selskaber	5.563	3.464
	Andre tilgodehavender	5.422	5.757
12	Periodeafgrænsningsposter	144	427
		<u>47.505</u>	<u>45.696</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>42.975</u>	<u>26.390</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>125.252</u>	<u>106.614</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>686.465</u>	<u>540.535</u>

## MODERSELSKABETS BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	Alle beløb i tkr.	2020	2019
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
13	Selskabskapital	30.000	30.000
	Reserve for sikringstransaktioner	-220	-324
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	296.690	272.934
	Overført resultat	216.683	188.587
	Foreslået udbytte	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>543.153</b>	<b>491.197</b>
10	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Udskudt skat	9.636	10.562
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
15	<b>Langfristet gæld</b>		
	Kreditinstitutter	31.675	6.856
	Anden gæld	2.320	787
		<b>33.995</b>	<b>7.643</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6.031	1.973
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.429	16.098
	Gæld til tilknyttede selskaber	45.723	799
	Skyldig selskabsskat	5.640	3.348
	Anden gæld	22.858	8.915
		<b>99.681</b>	<b>31.133</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>133.676</b>	<b>38.776</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>686.465</b>	<b>540.535</b>
17	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
18	<b>Sikkerhedsstillelser og pantsætninger</b>		
19	<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser</b>		
20	<b>Afledte finansielle instrumenter</b>		
21	<b>Nærtstående parter</b>		
22	<b>Resultatdisponering</b>		

## EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKABET

Alle beløb i tkr.

	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Saldo 1. januar 2019	30.000	-594	238.621	155.428	18.668	442.123
Valutakursreg. koncernvirksomheder	0	0	3.425	0	0	3.425
Modtaget udbytte	0	0	-20.349	20.349	0	0
Øvrige egenkapitalreguleringer i koncernvirksomheder	0	0	-2	0	0	-2
Regulering af finansielle instrumenter	0	346	0	0	0	346
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-76	0	0	0	-76
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-18.668	-18.668
22 Overført fra resultatdisponering	0	0	51.239	12.810	0	64.049
Saldo 1. januar 2020	30.000	-324	272.934	188.587	0	491.197
Valutakursreg. koncernvirksomheder	0	0	-22.792	0	0	-22.792
Modtaget udbytte	0	0	-11.661	11.661	0	0
Øvrige egenkapitalreguleringer i koncernvirksomheder	0	0	-105	0	0	-105
Regulering af finansielle instrumenter	0	133	-1.537	0	0	-1.404
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-29	0	0	0	-29
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0
22 Overført fra resultatdisponering	0	0	59.851	16.435	0	76.286
<b>Saldo 31. december 2020</b>	<b>30.000</b>	<b>-220</b>	<b>296.690</b>	<b>216.683</b>	<b>0</b>	<b>543.153</b>

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

	2020	2019
<b>1 Segmentoplysninger</b>		
<b>KONCERNEN</b>		
Danmark	96.160	88.128
Øvrige EU	943.891	788.520
3. lande	54.387	61.686
	<u>1.094.438</u>	<u>938.334</u>
<b>MODERSELSKABET</b>		
Danmark	96.160	88.128
Øvrige EU	197.228	194.806
3. lande	38.215	42.761
	<u>331.603</u>	<u>325.695</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<b>KONCERNEN</b>		
Lønninger og gager	129.676	116.107
Pensionsbidrag	5.166	5.338
Andre omkostninger til social sikring	18.168	14.711
	153.010	136.156
Vikarassistance	14.747	12.958
	<u>167.757</u>	<u>149.114</u>
I personaleomkostninger indgår vederlag til moderselskabets direktion og bestyrelse med 1.135 t.kr. (2019: 1.135 t.kr.)		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	<u>662</u>	<u>581</u>
<b>MODERSELSKABET</b>		
Lønninger og gager	66.180	68.302
Pensionsbidrag	5.162	5.334
Andre omkostninger til social sikring	1.326	1.548
	72.668	75.184
Vikarassistance	5.755	7.168
	<u>78.423</u>	<u>82.352</u>
I personaleomkostninger indgår vederlag til moderselskabets direktion og bestyrelse med 1.135 t.kr. (2019: 1.135 t.kr.)		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	<u>161</u>	<u>166</u>

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

### 3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver KONCERNEN

	2020	2019
Goodwill	700	0
Kundekontrakter	2.605	0
Varemærker og software	132	41
Bygninger	4.411	4.314
Tekniske anlæg og maskiner	36.716	30.273
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.089	3.215
	<u>47.653</u>	<u>37.843</u>

#### MODERSELSKABET

Goodwill	0	0
Varemærker og software	10	11
Bygninger	1.051	1.044
Tekniske anlæg og maskiner	14.173	13.405
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	82	27
	<u>15.316</u>	<u>14.487</u>

### 4 Finansielle indtægter KONCERNEN

Renteindtægter tilknyttede selskaber	0	0
Andre finansielle indtægter	658	1.767
	<u>658</u>	<u>1.767</u>

#### MODERSELSKABET

Renteindtægter tilknyttede selskaber	353	0
Andre finansielle indtægter	74	167
	<u>427</u>	<u>167</u>

### 5 Finansielle omkostninger KONCERNEN

Renteomkostninger tilknyttede selskaber	261	327
Andre finansielle omkostninger	8.308	2.416
	<u>8.569</u>	<u>2.743</u>

#### MODERSELSKABET

Renteomkostninger tilknyttede selskaber	321	0
Andre finansielle omkostninger	1.973	686
	<u>2.294</u>	<u>686</u>



## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

---

Alle beløb i tkr.

<b>6 Skat af årets resultat KONCERNEN</b>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Skat af årets skattepligtige resultat	20.979	17.264
Årets regulering af udskudt skat	-4.527	-4.657
Regulering skat tidligere år	<u>0</u>	<u>3</u>
	<u>16.452</u>	<u>12.610</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	16.423	12.534
Skat af egenkapitalbevægelser	<u>29</u>	<u>76</u>
	<u>16.452</u>	<u>12.610</u>
<b>MODERSELSKABET</b>		
Årets aktuelle skat/sambeskatningsbidrag	6.494	3.980
Årets regulering af udskudt skat	-926	193
Regulering skat tidligere år	<u>0</u>	<u>3</u>
	<u>5.568</u>	<u>4.176</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	5.539	4.100
Skat af egenkapitalbevægelser	<u>29</u>	<u>76</u>
	<u>5.568</u>	<u>4.176</u>

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

### 7 Immaterielle anlægsaktiver KONCERNEN

	<u>Goodwill</u>	<u>Kunde- kontrakter</u>	<u>Varemærker og software</u>
Kostpris 1. januar 2020	1.000	0	6.843
Valutakursregulering	-24	-37	-149
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	14.009	20.867	185
Årets tilgang	0	0	341
Årets afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>14.985</u>	<u>20.830</u>	<u>7.220</u>
Afskrivninger 1. januar 2020	-1.000	0	-6.738
Valutakursregulering	0	1	137
Årets afskrivninger	-700	-2.605	-132
Årets afgang afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december 2020	<u>-1.700</u>	<u>-2.604</u>	<u>-6.733</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>13.285</u></b>	<b><u>18.226</u></b>	<b><u>487</u></b>

### MODERSELSKABET

	<u>Goodwill</u>	<u>Varemærker og software</u>
Kostpris 1. januar 2020	1.000	4.839
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>1.000</u>	<u>4.839</u>
Afskrivninger 1. januar 2020	-1.000	-4.805
Årets afskrivninger	0	-10
Årets afgang afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december 2020	<u>-1.000</u>	<u>-4.815</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>24</u></b>

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

### 8 Materielle anlægsaktiver KONCERNEN

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2020	160.768	633.143	24.811	75.355
Valutakursregulering	-7.918	-29.020	-1.747	-4.239
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	11.437	28.881	2.700	0
Årets tilgang	0	1.994	549	61.659
Overførsel	1.980	88.149	4.627	-94.757
Årets afgang	0	-3.085	-1.437	0
Kostpris 31. december 2020	166.267	720.062	29.503	38.018
Afskrivninger 1. januar 2020	-54.712	-313.365	-16.942	0
Valutakursregulering	1.523	10.053	1.154	0
Afskrivning på solgte/skrottede anlægsaktiver	0	2.716	1.075	0
Årets afskrivninger	-4.411	-36.716	-3.089	0
Afskrivninger 31. december 2020	-57.600	-337.312	-17.802	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>108.667</b>	<b>382.750</b>	<b>11.701</b>	<b>38.018</b>
Heraf finansiel leasing	0	0	912	0

### MODERSELSKABET

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2020	47.350	263.538	816	310
Årets tilgang	0	0	404	4.271
Overførsel	1.744	347	0	-2.091
Årets afgang	0	-294	0	0
Kostpris 31. december 2020	49.094	263.591	1.220	2.490
Afskrivninger 1. januar 2020	-34.078	-187.840	-794	0
Afskrivning på solgte/skrottede anlægsaktiver	0	59	0	0
Årets afskrivninger	-1.051	-14.173	-82	0
Afskrivninger 31. december 2020	-35.129	-201.954	-876	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>13.965</b>	<b>61.637</b>	<b>344</b>	<b>2.490</b>

Den offentlige vurdering af grunde og bygninger beliggende i Danmark udgør ved seneste vurdering i alt 24.600 tkr. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør 13.965 tkr.

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

9 Finansielle anlægsaktiver KONCERNEN	Kapital-	Tilgode-	I alt
	andele i associerede selskaber	havender hos associerede selskaber	
Kostpris 1. januar 2020	6.629	4.723	11.352
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	-1.558	-1.558
Kostpris 31. december 2020	6.629	3.165	9.794
Værdiregulering 1. januar 2020	-814	1.512	698
Valutakursregulering	572	-437	135
Årets resultat	13.104	0	13.104
Egenkapitalreguleringer	-105	0	-105
Udbytte til moderselskabet	-11.661	0	-11.661
Værdiregulering 31. december 2020	1.096	1.075	2.171
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	7.725	4.240	11.965
Modregnet i tilgodehavender	2.827	-2.827	0
	<u>10.552</u>	<u>1.413</u>	<u>11.965</u>

Associerede selskaber	Ejerandel	Egenkapital	Resultat-	Regnskabs-
			andel	mæssig værdi
Skagerrak Holding AS, Larvik, Norge	27,76%	38.018	12.529	10.552
Dan Foods Ltd., Bangladesh	25%	-59.478	575	0
			<u>13.104</u>	<u>10.552</u>

### MODERSELSKABET

	Kapital-	Kapital-	Tilgode-	Tilgode-	I alt
	andele i datter- selskaber	andele i associerede selskaber	havender der hos datter- selskaber	havender hos associerede selskaber	
Kostpris 1. januar 2020	58.787	6.629	0	4.723	70.139
Årets tilgang	45.734	0	70.795	0	116.529
Årets afgang	0	0	0	-1.558	-1.558
Kostpris 31. december 2020	104.521	6.629	70.795	3.165	185.110
Værdiregulering 1. januar 2020	273.748	-814	0	1.512	274.446
Valutakursregulering	-23.364	572	-122	-437	-23.351
Årets resultat	46.747	13.104	0	0	59.851
Egenkapitalreguleringer	-1.537	-105	0	0	-1.642
Udbytte til moderselskabet	0	-11.661	0	0	-11.661
Værdiregulering 31. december 2020	295.594	1.096	-122	1.075	297.643
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	400.115	7.725	70.673	4.240	482.753
Modregnet i tilgodehavender	0	2.827	0	-2.827	0
	<u>400.115</u>	<u>10.552</u>	<u>70.673</u>	<u>1.413</u>	<u>482.753</u>

### Goodwill udgør

Kapitalandele	Ejerandel	Egenkapital	Resultat-	Regnskabs-
			andel	mæssig værdi
Dan Cake Inc., Newark, USA	100%	0	0	0
Dan Cake Polonia, Chrzanów, Polen	100%	333.903	41.719	333.902
Dan Cake GmbH, Salzkotten, Tyskland	100%	16.193	657	16.193
Hanina GmbH, Prichsenstadt, Tyskland	100%	23.977	4.371	50.020
Dan Foods Ltd., Bangladesh	25%	-59.478	575	0
Skagerrak Holding AS, Larvik, Norge	27,76%	38.018	12.529	10.552
			<u>59.851</u>	<u>410.667</u>

I årets tilgang på kapitalandele i datterselskaber udgør merværdier 34.876 t.kr., hvoraf goodwill udgør 14.009 t.kr.

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

10 Hensættelse til udskudt skat KONCERNEN	2020	2019
Saldo 1. januar	-12.067	-7.410
Valutakursregulering	-10	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	6.260	0
Årets regulering	-4.527	-4.657
<b>Saldo 31. december</b>	<b>-10.344</b>	<b>-12.067</b>
<i>Der specificeres således:</i>		
Kundekontrakter	5.468	0
Grunde og bygninger	2.278	2.473
Varemærker og driftsmidler	-16.994	-13.547
Varelager	1.061	1.058
Låneomkostninger	1	31
Øvrige	-2.158	-2.082
	<b>-10.344</b>	<b>-12.067</b>
Udskudt skatteaktiv	-25.559	-22.870
Udskudt skat	15.215	10.803
	<b>-10.344</b>	<b>-12.067</b>

Koncernens skatteaktiv vedrører det polske datterselskab. Ledelsen har på baggrund af investeringskalkulationer vedrørende investeringer i Polen vurderet det sandsynlig, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

### MODERSELSKABET

Saldo 1. januar	10.562	10.369
Årets regulering	-926	193
<b>Saldo 31. december</b>	<b>9.636</b>	<b>10.562</b>
<i>Der specificeres således:</i>		
Grunde og bygninger	2.279	2.472
Varemærker og driftsmidler	6.202	6.855
Varelager	1.154	1.204
Låneomkostninger	1	31
	<b>9.636</b>	<b>10.562</b>

### 11 Andre tilgodehavender

#### KONCERNEN

I andre tilgodehavender indgår tilgodehavende tilskud på 34.898 t.kr. (2019: 51.688 t.kr.).

Tilskuddet vedrører koncernens selskab i Polen og modtages i form af skatterabatter i det omfang at der i fremtiden er skattepligtige indkomster i selskabet. Det forventes at det samlede tilskud vil være modtaget indenfor en periode på 5 - 10 år.

### 12 Periodeafgrænsningsposter

#### KONCERNEN

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og udgøres af forudbetalte omkostninger til forsikringer 116 t.kr. (2019: 120 t.kr.), forudbetalt leje 421 t.kr. (2019: 455 t.kr.), energi 44 t.kr. (2019: 129 t.kr.), markedsføring 15 t.kr. (2019: 300 t.kr.) og øvrige 981 t.kr. (2019: 729 t.kr.).

#### MODER

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og udgøres af forudbetalte omkostninger til forsikringer, løntilskud og markedsføring 144 t.kr. (2019: 427 t.kr.).

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

### 13 Selskabskapital

Selskabskapitalen fordeler sig således:

2 stk. aktier á tDKK 100	200
1 stk. aktie á tDKK 2.000	2.000
1 stk. aktie á tDKK 7.000	7.000
1 stk. aktie á tDKK 20.000	20.000
800 stk. aktier á tDKK 1	800
	<u>30.000</u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 14 Andre hensættelser

#### KONCERNEN

Andre hensatte forpligtelser udgøres fortrinsvis af garantiforpligtelser vedrørende reklamationer forbundet med koncernens produkter.

Forpligtelserne forfalder inden for 1 år.

### 15 Langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden.

KONCERNEN	2020	2019
Indenfor 1 år	11.138	6.982
Mellem 1 og 5 år	97.666	58.046
Efter 5 år	10.631	0
	<u>119.435</u>	<u>65.028</u>
<b>MODERSELSKABET</b>		
Indenfor 1 år	6.031	1.973
Mellem 2 og 5 år	23.364	7.643
Efter 5 år	10.631	0
	<u>40.026</u>	<u>9.616</u>

### 16 Periodeafgrænsningsposter

#### KONCERNEN

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af tilskud i koncernens selskab i Polen, som endnu ikke er indtægtsført. Tilskuddet indtægtsføres i takt med afskrivninger på de investeringer, der er givet tilskud til.

### 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### KONCERNEN

Revision	319	323
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatterådgivning	194	395
Andre ydelser	103	101
	<u>616</u>	<u>819</u>

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

---

Alle beløb i tkr.

### 18 Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

#### KONCERNEN

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter, 113.980 tkr. er der stillet sikkerhed i følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør:

Grunde og bygninger, 97.447 t.kr.  
Tekniske anlæg og maskiner, 356.238 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er der herudover tinglyst ejerpantebreve på 33.540 t.kr. med pant i grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på 13.965 t.kr.

#### MODERSELSKABET

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter, 37.706 tkr. er der stillet sikkerhed i følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør:

Grunde og bygninger, 13.965 t.kr.  
Tekniske anlæg og maskiner, 61.637 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er der herudover tinglyst ejerpantebreve på 33.540 t.kr. med pant i grunde og bygninger.

### 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser

#### KONCERNEN

	2020	2019
Leasingydelse forfalden indenfor 1 år	5.389	1.528
Leasingydelse forfalden indenfor 2 til 5 år	7.777	1.951
Leasingydelse forfalden indenfor efter 5 år	0	0
	<u>13.166</u>	<u>3.479</u>

Koncernen har indgået huslejekontrakt med årlig leje på 30 t.kr. Lejemålet kan opsiges med 3 måneders varsel.

#### Kontraktlige forpligtelser

#### MODERSELSKABET

Leasingydelse forfalden indenfor 1 år	1.647	1.528
Leasingydelse forfalden indenfor 2 til 5 år	1.751	1.951
Leasingydelse forfalden indenfor efter 5 år	0	0
	<u>3.398</u>	<u>3.479</u>

Moderselskabet har indgået huslejekontrakt med årlig leje på 30 t.kr. Lejemålet kan opsiges med 3 måneders varsel.

## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

Alle beløb i tkr.

### 20 Afledte finansielle instrumenter KONCERNEN

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswap, hvor variabel rente omlægges til fast rente.

t.kr.	Løbetid	Hovedstol		Akk. gevinst/tab indregnet i egenkapitalen	
		2020	2019	2020	2019
Renteswap	3-10 år	57.460	9.580	(1.820)	(416)

### MODERSELSKABET

Moderselskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswap, hvor variabel rente omlægges til fast rente.

t.kr.	Løbetid	Hovedstol		Akk. gevinst/tab indregnet i egenkapitalen	
		2020	2019	2020	2019
Renteswap	3-10 år	25.623	9.580	(283)	(416)

### 21 Nærtstående parter

Dan Cake A/S's nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabet er 100% ejet af Kuchenmeister GmbH, Coesterweg 31, 59494 Soest, Tyskland

#### Transaktioner med nærtstående parter KONCERNEN

	2020	2019
<i>t.kr.</i>		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	60.589	68.564
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	133.856	130.804
Salg af varer til associerede virksomheder	32.303	36.998
Køb af varer fra associerede virksomheder	1.210	611
Modtaget udbytte associerede virksomheder	11.661	20.349
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	261	327
Køb af administrativ assistance fra tilknyttede virksomheder	684	684
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.230	1.169
Gæld til tilknyttede virksomheder	52.085	16.591
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.803	9.699

### MODERSELSKABET

<i>t.kr.</i>		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	129.342	123.895
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	6.892	7.864
Salg af varer til associerede virksomheder	32.303	36.998
Køb af varer fra associerede virksomheder	1.210	611
Modtaget udbytte associerede virksomheder	11.661	20.349
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	353	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	321	0
Køb af administrativ assistance fra tilknyttede virksomheder	684	684
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	81.625	5.362
Gæld til tilknyttede virksomheder	45.723	799
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.803	9.699

Vederlag til moderselskabets direktion og bestyrelse fremgår af note 2.



## NOTER TIL ÅRS- OG KONCERNREGNSKABET

---

Alle beløb i tkr.

22	<b>Resultatdisponering KONCERNEN</b>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
----	--	-------------	-------------

Årets resultat foreslås fordelt således:

Overført til næste år	76.286	64.049
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>76.286</u>	<u>64.049</u>

### MODERSELSKABET

Årets resultat foreslås fordelt således:

Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	59.851	51.239
Overført til næste år	16.435	12.810
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>76.286</u>	<u>64.049</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Klaus Skov Eskildsen

### Direktion

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-469119747123

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-06-29 08:15:03Z

NEM ID 

## Klaus Skov Eskildsen

### Bestyrelse

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-469119747123

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-06-29 08:15:03Z

NEM ID 

## Tove Knudsen

### Dirigent

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-043729116729

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-06-29 09:22:24Z

NEM ID 

## Tove Knudsen

### Bestyrelse

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-043729116729

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-06-29 09:22:24Z

NEM ID 

## Erling Hessellund Eskildsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-393341061670

IP: 78.143.xxx.xxx

2021-06-29 10:39:27Z

NEM ID 

## Karin Lindsted Norlyk

### Bestyrelse

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-270736222243

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-06-29 11:56:36Z

NEM ID 

## Jørn Ankær Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: Dan Cake A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-870205526398

IP: 77.213.xxx.xxx

2021-06-29 15:04:43Z

NEM ID 

## Michael Dahl Christiansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:90954837

IP: 85.184.xxx.xxx

2021-06-29 16:47:30Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: FP6BQ-E1EWX-LJ0AG-OWISE-B046Y-B3B0G

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Claus Hammer-Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-06-30 17:50:59Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>