

SAS Institute A/S

Havneholmen 8, 2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17

CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2020

37. regnskabsår

Annual Report

1 January - 31 December 2020

37th financial year

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 13/7 2021
Approved at the annual general meeting
on 13/7 2021

William David Davis
Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3 - 7
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	8 - 9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11 - 15
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	16
Balance <i>Balance sheet</i>	17 - 20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	21 - 22
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	23 - 24
Noter <i>Notes</i>	25 - 43
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	44 - 51

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab **Company**

SAS Institute A/S
Havneholmen 8
2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse **Supervisory board**

William David Davis, formand/chairman
Patricia L. Brown
Pär Hans Söderlund

Direktion **Executive board**

Keld Zornig

Moderselskab **Parent company**

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision **Auditor**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V
Tel: +45 39 15 52 00

SAS Institute A/S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

13. Juli 2021

Direktion/Executive board:

Keld Zornig

Bestyrelse/Supervisory board:

William David Davis
formand/chairman

Patricia L. Brown

Pär Hans Söderlund

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and parent company's financial position at 31 December 2020, the results of group and parent company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

13 July 2021

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i SAS Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of SAS Institute A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2020 and of the results of the Group and the Parent Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. juli 2021
Copenhagen, 13 July 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR-no.

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne27740
MNE-no.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.
Interests are rounded to two decimals and 100% unless otherwise stated.



SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Noter/Notes:

- i) SAS Software (Beijing) Co., Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd. has a 100% interest in SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
- ii) SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherland)
- iii) SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
- iv) SAS Software Limited har 100% ejerskab af selskabet Memex Technology Limited (United Kingdom)
SAS Software Limited has a 100% interest in Memex Technology Limited (United Kingdom)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

	2020	2019	2018	2017	2016
	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)
Hovedtal (t.EUR)					
Key figures (in EUR thousands, except per share data)					
Nettoomsætning Revenue	952.491	1.053.587	1.006.768	1.014.325	959.248
Bruttofortjeneste Gross profit	498.921	562.338	505.718	508.230	424.764
Resultat før finansielle poster (EBIT) Profit/(loss) before net financials (EBIT)	16.065	54.806	24.624	31.786	(58.177)
Finansielle poster Net financials	-6.228	4.062	8.700	2.035	5.682
Årets resultat Net profit/(loss) for the year	6.869	45.265	27.024	23.724	(39.334)
Årets pengestrømme Net cash flow for the year	13.577	46.382	31.063	69.132	73.553
Egenkapital ultimo Equity at year-end	82.433	65.377	22.193	(5.946)	(35.427)
Samlede aktiver Total assets	1.013.014	1.056.566	1.023.323	1.013.333	1.046.218
Antal medarbejdere Number of employees	4.598	4.577	4.349	4.319	4.406
Nøgletal					
Ratios					
Bruttomargin Gross margin	52,4	53.4	50.0	50.1	44.3
Overskudsgrad (EBIT margin) EBIT margin	1.7	5.2	2.4	3.1	(6.1)
Afkastningsgrad Return on assets	1.6	5.2	2.4	3.1	(5.3)
Soliditetsgrad Equity ratio	8.1	6.2	2.2	(0.6)	(3.4)

Definitioner på nøgletal Definition of financial ratios

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100
Gross margin: Gross profit / net revenue * 100

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100
EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100
Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100
Equity ratio: Equity / Total assets* 100

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Præsentation af virksomheden

SAS Institute A/S leverer software- og serviceydelser inden for advanced analytics og business intelligence. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på advanced analytics markedet.

Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS-salgsselskaber i verden, og ved udgangen af 2020 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 39 datterselskaber (koncernen).

Udvikling i aktiviteter i forhold til moderselskabet

SAS kan fortsat konstatere en stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger inden for business intelligence og advanced analytics.

Danmark er fortsat et stort og vigtigt marked for SAS. Efterspørgslen i markedet er voksende for de kompetencer og løsninger vi leverer. Stadig flere brancher, forretningsområder og virksomheder ser et behov for SAS-løsninger. Samtidig benytter virksomhederne nye, avancerede analytiske løsninger til stadig mere komplekse opgaver.

I 2020 så vi en markant stigning i efterspørgslen på løsninger inden for data-visualisering og prædiktiv analyse på tværs af brancher. Disse løsninger repræsenterer også en omfattende modernisering af SAS' produkter og løsninger.

SAS' væsentligste løsninger til high-performance analytics, datavisualisering og udforskning, data management samt customer intelligence udgjorde grundlaget for mange succesfulde kundeimplementeringer i 2020. Globalt er SAS fokuseret på investeringsområder, der understøtter fortsat vækst i kritiske og nye markedssegmenter. Dette omfatter målrettede investeringer for at fremskynde væksten i kernestyrker, herunder kunstig intelligens og maskinindlæring, analyse, svindel, risikostyring, datahåndtering og kundens intelligens. Derudover er der vækstmuligheder for SAS in IoT, cloud og udvidelser til midmarket.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within advanced analytics and business intelligence. Globally SAS is a market leader in the advanced analytics market.

The company's Group function in Denmark is primarily responsible for ownership of other SAS subsidiaries worldwide, and at year-end 2020 the company had a controlling direct or indirect interest in 39 subsidiaries (the "Group").

Parent business activities review

SAS continues to experience a strong market demand for specific business and functional solutions within business intelligence and advanced analytics.

Danmark continues to be a significant market for SAS. The demand in the market is increasing for the capabilities and solutions that SAS provides. A growing number of industries, business areas and companies experience the need for SAS software. At the same time, companies use new, advanced analytical solutions for increasingly complex tasks.

In 2020 there was a strong demand for solutions for data visualization and predictive analysis across industries. These solutions also represent a comprehensive modernization of SAS products and solutions.

SAS key solutions for advanced analytics, data visualization and exploration, data management and customer intelligence provided the foundation for many successful customer implementations in 2020. Globally, SAS is focused on investment areas supporting continued growth in critical and emerging market segments. This includes targeted investments to accelerate growth in core strengths, including artificial intelligence and machine learning, analytics, fraud, risk management, data management and customer intelligence. In addition, there are growth opportunities for SAS in IoT, cloud and expansions into the mid market.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens resultatopgørelse for året, der sluttede 31. december 2020, viser et overskud på €6.869.371 (et overskud i 2019 på €45.265.278). Den faldende omsætning skyldes delvis ugunstige valutaeffekter ved konsolideringen af koncernen. En del af faldet skyldes reducerede softwareindtægter.

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Selskabets regnskab for 2020 var lidt bedre end oprindeligt forventet i betragtning af den globale pandemi. Omsætningen var næsten på samme niveau som i 2019 og resultatet før finansielle poster er forbedret. Resultat før skat blev reduceret pga. valutakurstab.

Usædvanlige risici

SAS var berørt af den globale pandemi og overgik til fjernarbejde det meste af året. Dette viste sig at fungere ganske godt og forretningsaktiviteterne blev opretholdt inklusive salg og kundesupport. Den samlede effekt på omsætningen var begrænset, og der blev realiseret nogle omkostningsbesparelser i løbet af året.

Årets resultat i forhold til fremtidig forventninger

Resultatet og koncernens økonomiske udvikling opfyldte forventningerne for 2020 med hensyn til forbedret lønsomhed. Koncernen viser et overskud på €6.869.371 (et overskud i 2019 på €45.265.278). Som nævnt ovenfor var dette delvist relateret til negative valutakurseffekter.

Videnressourcer

Den løbende udvikling af selskabets kompetencer bygger på en målrettet udviklings- og efteruddannelsesplan for samtlige medarbejdere.

Indvirkning på det eksterne miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke det eksterne miljø.

Miljømæssig situation

SAS' ydeevne indenfor bæredygtighed er gennemgået af den øverste ledelse med henblik på at give retningslinjer for globale operationer, så de bliver løst på en bæredygtig måde. Implementering af miljømæssige og bæredygtige strategier er i høj grad det, man beskæftiger sig med hos SAS Corporate Services Division Environmental Management Program. Programmet fremmer de miljømæssige og bæredygtige indsatser i

Business review, Group

The Group's income statement for the year ended 31 December 2020 shows net income of €6.869.371 (2019 - net gain: €45.265.278). The declining revenue was partly due to unfavourable currency effects when consolidating group financials. Part of the decline was due to reduced software revenue.

Business review, parent

The company's financial performance in 2020 was slightly better than initially expected given the global pandemic. Revenue was almost at the same level as in 2019 and profit before financial items improved. Profit before tax was effected by currency exchange losses.

Unusual risks

SAS was effected by the global pandemic and transitioned to remote working for most part of the year. This proved to work quite well and the business activities were maintained including sales and customer support. The total effect on revenue was limited and some cost savings were realized during the year.

Profit/loss for the year compared to future expectations

The results and the Group financial development did not meet expectations in 2020. The Group showed income of €6.869.371 (2019 - net gain: €45.265.278). As mentioned above this was partly related to negative currency exchange effects.

Knowledge resources

The current development of the competencies of the company is based on a targeted development and supplementary education/training plan for all employees.

Effect on the external environment

The company's impact on the external environment is considered to be only limited.

Environmental Situation

SAS' sustainability performance is reviewed by executive leadership to provide guidance on conducting global operations in a sustainable manner. Implementing environmental strategies is largely the domain of the SAS Corporate Services Division Environmental Management Program. The program facilitates environmental efforts at company headquarters in the US, collects and reports key environmental indicators for global

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

hovedkvarteret, som er placeret i USA. Med denne indsats samles og rapporteres om de mest vigtige miljømæssige og bæredygtige indikatorer til hele den globale indsats samtidig med, at vi yder rådgivning og støtte til kontorerne verden over. Kontorer verden over har medarbejdere, som tager sig af de specifikke lokale miljømæssige og bæredygtige initiativer. Medlemmer af The Environmental Management Program er en del af den CSR Task Force, som jævnligt mødes for at diskutere de miljømæssige og bæredygtige initiativer, som er en del af alle SAS' forretningsområder. SAS engagerer sig aktivt i sine medarbejders private såvel som arbejdsmæssige forhold og vilkår. SAS anerkender, at et miljømæssigt og bæredygtigt ansvar er en igangværende indsats, som kræver en målrettet tilgang til at bevare og spare på jordens naturlige ressourcer. Firmaet opfordrer alle forretningsmæssige indsatser verden over til at minimere den miljømæssige belastning ved at overholde alle de miljømæssige retningslinjer. For at opnå dette bliver alle medarbejdere opfordret til at overholde firmaets miljømæssige hensyn og integrere miljøvenlige metoder samt søge innovative løsninger med henblik på at optimere effektiviteten.

Udviklingsaktiviteter

Hos SAS er det mere end et almindeligt mål at sikre ligheden mellem kvaliteten af vores produkter og services. Vores virksomheds succes afhænger af dette. SAS' succes som virksomhed afhænger af, hvorvidt vi gør os fortjent til den fortsatte loyalitet fra vores kunder. Derfor er vi engagerede i at udvikle den troværdige software, som er tilgængelig for vores kunder, og samtidig tilbyde den bedst mulige service, som er nødvendig for at understøtte denne software.

SAS er forpligtet til at drive vores kunders innovationsdagsorden. Gennem høje investeringer i vigtige aktiverende teknologier, herunder AI, er vi i front og i dialog med kunder og partnere, der identificerer innovationsmuligheder og hjælper dem med at få adgang til deres initiativer samt sikre en robust implementering. I 2020 gik vi ind på en global Hackathon, som bragte et stort antal innovationsinitiativer på tværs af flere regioner. Vi planlægger at forstærke vores indsats yderligere i 2021 og bringe innovation bredere og stærkere på markedet.

operations, and provides guidance and support to offices worldwide. Offices around the globe have personnel who manage site-specific environmental initiatives. Members of the Environmental Management Program are part of the CSR Task Force that meets regularly to address environmental and social responsibility initiatives throughout SAS' business operations. SAS is an active and committed partner in communities where employees live, work and conduct business. SAS recognizes that environmental responsibility is a continuous effort that requires prudent use and preservation of natural resources. The company encourages business operations around the world to minimize environmental impacts by exceeding all environmental regulations. To accomplish this, all employees are asked to adhere to the company's environmental mandates, integrate environmentally responsible practices, and seek innovative solutions to optimize operational efficiencies.

Research and Development Activities

At SAS, ensuring the quality of our products and services is more than a goal. Our business success depends on it. SAS is a company that must earn the ongoing loyalty of customers for its success. Therefore, we are committed to developing the most reliable software that is available and to providing the outstanding service that is necessary to support our software.

SAS is committed to drive our customers innovation agenda. Through high investments in key enabling technologies, including AI, we are at the forefront and in dialog with customers and partners identifying innovation opportunities and helping them access their initiatives as well as ensuring a robust deployment. In 2020 we embarked on a global Hackathon which brought a high number of great innovation initiatives across several regions. We plan to amplify our effort further in 2021 and bring innovation across broader and stronger to the market.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

CSR

SAS publicerer en CSR-rapport som er tilgængelig på: www.sas.com/csr.

Rapporten er udviklet ved hjælp af Global Reporting Initiative (GRI) G4 retningslinjer for rapportering af bæredygtighed og blev lavet i overensstemmelse med Core GRI-kravene. SAS' CSR-indsats fokuserer på 4 kerneområder:

Styring og ledelse, Miljø, Medarbejdere og kultur, Uddannelse og filantropi.

Menneskerettigheder

Vi tror på at fremme menneskerettigheder hele vejen igennem vores organisation, hvor vi sørger for at overholde alle gældende bestemmelser vedrørende løn og timer på de lokationer, hvor vi driver virksomhed. Vi bruger ikke og tolererer ikke ulovligt børnearbejde eller tvangsarbejde, herunder menneskesmugling og slaveri på nogle af de steder, hvor vi opererer, og vi samarbejder ikke med sådanne virksomheder. Niveauet af vores innovation stammer fra kvaliteten af vores arbejdsmiljø. Derfor bestræber vi os fortsat på at gøre SAS til den bedste arbejdsplads for os alle sammen. Vi engagerer os i vores kollegaer og mener, at vi alle har ret til at føle, at vi arbejder på en tryk og sund arbejdsplads.

Klimapåvirkning

SAS støtter op om en forebyggende tilgang til at minimere menneskeskabte virkninger fra forretningsoperationer.

Forventet udvikling

SAS var istand til at styre overgangen til fjernarbejde ganske godt under pandemien i 2020. Denne måde at arbejde på fortsætter i 2021, og ledelsen forventer at levere omsætningsvækst mens udgifterne opretholdes på et lavere niveau på grund af begrænset rejseaktivitet og omstrukturering af kundeevents og marketingevents.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har med henblik herpå opstillet måltal for andelen af bestyrelsesposter, som skal besættes af kvinder, samt udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Corporate Social Responsibility

SAS publishes a Corporate Social Responsibility (CSR) report available at: www.sas.com/csr.

The report was developed using Global Reporting Initiative (GRI) G4 sustainability reporting guidelines and was prepared in accordance with Core GRI requirements. SAS' CSR efforts focus on four core areas:

Governance & Management, Environment, Employees Culture, Education & Philanthropy.

Human Rights

We believe in promoting human rights throughout our organization, adhering to all wage and hour laws in the locations where we operate. We do not use or condone unlawful child or forced labor, including human trafficking and slavery, in any of our operations, and do not conduct business with those who do. The height of our innovation stems from the quality of our working environment. Therefore, we strive to continue to make SAS the best place to work for all of us. We care about our fellow employees, and feel that we are each entitled to a safe, healthy workplace.

Climatic Impact

SAS supports a precautionary approach to minimizing anthropogenic impacts from business operations.

Outlook

SAS was able to manage the transition to remote working quite well during the pandemic in 2020. This way of working will continue into 2021 and management expect to deliver growth in revenue while expenses will be maintained at a lower level due to limited travel and restructuring of customer events/marketing.

Target and policies for a fairer gender balance

The company aims to increase the number of female managers and to achieve this aim, has set a target for the share for directorships to be held by women, and developed policies to ensure a fairer gender balance in management in general.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Måltal

Selskabet har et mål om, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder. Målet er opnået siden 2014.

Politikker

Selskabet har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i selskabet som et tillæg til personalepolitikken. Til trods for at selskabet opererer i en verden, hvor de mandlige medarbejdere er i overtal, har selskabet som mål at finde kvalificerede kvindelige kandidater til ledende stillinger. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS har et CSR-program (Corporate Social Responsibility), som er gældende for hele koncernen og kan findes på SAS' hjemmeside www.sas.com/company/csr.

Target

The company's target is for at least 25% of shareholder-elected directors to be women. This target has been met since 2014.

Policies

The company has a gender policy that, in addition to the personnel policy, applies to all levels of management. Although the company operates in a sector where male employees outnumber female employees, the company aims to identify qualified female candidates as executive positions become available. This objective applies to both internal and external job postings.

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS has a CSR program (Corporate Social Responsibility), which applies for the entire Group and can be found on SAS' website www.sas.com/csr.

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Nettoomsætning <i>Net revenue</i>	1	952.491.104	1.053.587.206	62.686.024	63.212.064
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		2.025.979	509.123	811	(285)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	2	(455.595.611)	(491.757.870)	(29.536.073)	(28.206.112)
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		498.921.472	562.338.459	33.150.762	35.005.667
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	3	(467.062.784)	(492.706.276)	(31.074.663)	(33.014.695)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	(15.793.347)	(14.826.676)	(270.449)	(442.665)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>		16.065.341	54.805.507	1.805.650	1.548.307
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Results of equity investments in group enterprises</i>		-	-	1.780.000	21.780.035
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5	1.599.845	4.143.276	5.497	2.045.176
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6	(7.827.545)	(82.176)	(8.714.718)	(119.578)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>		9.837.641	58.866.607	(5.123.571)	25.253.940
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	7	(2.968.270)	(13.601.329)	3.098.708	(2.541.409)
Årets resultat <i>Result for the year</i>	8	6.869.371	45.265.278	(2.024.863)	22.712.531

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Aktiver					
Assets					
Anlægsaktiver					
Fixed assets					
Software		29.829	49.109	-	-
<i>Software</i>					
Andre immaterielle anlægsaktiver		324.040	576.699	-	-
<i>Other intangibles assets</i>					
Immaterielle anlægsaktiver	9	353.869	625.808	-	-
Intangible fixed assets					
Grunde og bygninger		92.561.500	90.823.874	-	-
<i>Land and buildings</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.437.659	26.635.914	987.123	653.260
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.026.446	6.149.373	-	-
<i>Property, plant and equipment in progress</i>					
Materielle anlægsaktiver	10	114.025.605	123.609.161	987.123	653.260
Property, plant and equipment					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11/12	-	-	59.531.267	59.531.267
<i>Investments in group enterprises</i>					
Lejedefinitum og andre tilgodehavender		4.033.461	8.350.275	714.961	-
<i>Security deposit and other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver		4.033.461	8.350.275	60.246.228	59.531.267
Fixed assets Investments					
Anlægsaktiver i alt		118.412.935	132.585.244	61.233.351	60.184.527
Total fixed assets					

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>					
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		278.710.085	334.970.872	24.325.276	20.945.335
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	13	1.744.960	1.500.628	19.783	18.239
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		3.086.188	3.586.491	536.914	10.959.710
Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i>		9.829.323	8.999.792	965.240	-
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		17.597.524	13.972.933	426.997	481.820
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	44.956.265	43.734.662	4.069.516	1.664.038
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	11.314.850	13.598.137	1.091.120	460.314
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		367.239.195	420.363.515	31.434.846	34.529.456
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		527.361.856	503.616.841	109.434.438	99.610.830
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		894.601.051	923.980.356	140.869.284	134.140.286
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		1.013.013.986	1.056.565.600	202.102.635	194.324.813

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Egenkapital					
<i>Equity</i>					
Aktiekapital	16	69.578	69.578	69.578	69.578
<i>Share capital</i>					
Opskrivningshenlæggelser		26.350	26.350	-	-
<i>Revaluation reserves</i>					
Overført overskud		69.431.825	63.496.280	132.085.353	133.807.593
<i>Retained earnings</i>					
Dagsværdireserve for valutaomlægning af udenlandske enheder		10.185.812			
<i>Fair value reserve for currency conversion of foreign entities</i>					
Minoritetsinteresser		2.719.417	1.785.591	-	-
<i>Non-controlling interests</i>					
Egenkapital i alt		82.432.982	65.377.799	132.154.931	133.877.171
<i>Total equity</i>					
Hensatte forpligtelser					
<i>Provisions for liabilities</i>					
Pensioner og lignende forpligtelser	17	11.697.592	8.743.208	-	-
<i>Pensions and similar obligations</i>					
Hensatte forpligtelser i alt		11.697.592	8.743.208	-	-
<i>Total provisions for liabilities</i>					
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
Anden gæld	18	3.525.734	4.597.317	2.704.125	908.709
<i>Other payables</i>					
Langfristede gældsforpligtelser		3.525.734	4.597.317	2.704.125	908.709
<i>Long-term liabilities</i>					

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

		Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
	Notes	2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Passiver - fortsat					
<i>Equity and liabilities - continued</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i>		2.895	1.493	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		13.527.984	18.092.386	1.284.325	804.712
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		63.672.255	84.444.783	3.107.800	1.407.645
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		4.014.552	8.551.540	-	1.011.743
Anden gæld <i>Other payables</i>		180.526.092	207.989.859	13.971.745	10.088.438
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	19	653.613.900	658.767.215	48.879.709	46.226.395
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>		915.357.678	977.847.276	67.243.579	59.538.933
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>		918.883.412	982.444.593	69.947.704	60.447.642
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		1.013.013.986	1.056.565.600	202.102.635	194.324.813
Sikkerhedsstillelser <i>Security for loans</i>	20				
Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i>	21				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	22				
Honorarer til selskabets generalforsamlings- valgte revisorer <i>Fee to the auditor appointed by the company in general meeting</i>	23				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	24				
Supplerende note Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note Income statement and balance in DKK</i>	25				

SAS Institute A/S

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Koncern Group	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser	Overført resultat	Dagsværdireserve for valutaomlægning	Minoritets- interesser	I alt Total
				af udenlandske enheder		
	Share capital	Revaluation reserve	Retained earnings/ loss	Fair value reserve for currency conversion of foreign entities	Minority Interest	
Egenkapital pr. 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	69.578	26.350	63.496.280	-	1.785.591	65.377.799
Valutakursregulering Exchange adjustment	-	-		10.185.812		10.185.812
Udbytte Dividend						-
Overført i året Transfer in the year	-	-	5.935.545	-	933.826	6.869.371
Egenkapital pr. 31. december 2020 Equity at 31 December 2020	69.578	26.350	69.431.825	10.185.812	2.719.417	82.432.982

SAS Institute A/S
Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

Moderselskab <i>Parent Company</i>	Overført resultat <i>Retained</i>	Aktiekapital <i>Share Capital</i>	earnings/ Accumulated <i>loss</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>		69.578	133.807.593	133.877.171
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>		-	302.623	302.623
Overført i året <i>Transfer in the year</i>		-	(2.024.863)	(2.024.863)
Egenkapital pr. 31. december 2020 <i>Equity at 31 December 2020</i>		69.578	132.085.353	132.154.931

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

	2020	2019
	T. EUR	T. EUR
Årets resultat <i>Result for the year</i>	6.869	45.265
Afskrivninger <i>Amortization/depreciation</i>	15.793	14.827
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(1.600)	(4.144)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	7.828	82
Skat af årets resultat <i>Tax on result</i>	2.271	4.455
Forskydninger i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i>	54.482	16.309
Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i>	6.061	5.920
Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i>	(62.134)	(18.751)
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	29.570	63.963
Renteindbetalinger <i>Interest received</i>	1.600	4.144
Renteudbetalinger <i>Interest paid</i>	(7.828)	(82)
Betalt udbytte i regnskabsåret <i>Dividend paid in the financial year</i>	-	(262)
Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i>	(8.858)	1.797
Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i>	14.484	69.560

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat) Statement of Cash Flow (continued)

	2020 T.EUR	2019 T.EUR
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i>	22	108
Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i>	(5.961)	(16.000)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i>	5.032	(7.286)
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i>	(907)	(23.178)
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	13.577	46.382
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger pr. 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>	503.617	459.051
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	10.168	(1.816)
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	13.577	46.382
Likvide beholdninger pr. 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>	527.362	503.617

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 1. Nettoomsætning Revenue				
Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue by geographical area:</i>				
Europa <i>Europe</i>	714.118.503	731.021.747	61.587.710	63.212.064
Uden for Europa <i>Outside Europe</i>	238.372.601	322.565.459	1.098.314	-
	952.491.104	1.053.587.206	62.686.024	63.212.064
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue by activity:</i>				
Softwareomsætning <i>Software revenue</i>	710.770.027	832.456.988	37.039.627	42.665.110
Konsulentomsætning <i>Consulting revenue</i>	201.974.828	177.339.171	21.959.759	18.146.989
Uddannelsesomsætning <i>Education revenue</i>	10.563.675	15.539.311	308.093	536.166
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	29.182.574	28.251.736	3.378.545	1.863.799
	952.491.104	1.053.587.206	62.686.024	63.212.064
Note 2. Andre eksterne udgifter Other external expenses				
Andre udgifter <i>Other expenses</i>	455.595.611	491.757.870	29.536.073	28.206.112
	455.595.611	491.757.870	29.536.073	28.206.112

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 3. Personalemkostninger				
Staff Costs				
Personalemkostninger er opgjort således:				
<i>Analysis of staff costs:</i>				
Lønninger og gager	359.312.599	370.608.232	27.747.378	29.167.898
<i>Wages and salaries</i>				
Pensionsomkostninger	27.616.252	32.314.050	2.082.408	2.201.528
<i>Pension costs</i>				
Andre omkostninger til social sikring	37.121.892	38.269.898	63.869	68.358
<i>Other social security costs</i>				
Andre personaleomkostninger	43.012.041	51.514.096	1.181.008	1.576.911
<i>Other staff costs</i>				
	467.062.784	492.706.276	31.074.663	33.014.695
Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2				
<i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i>				
Gennemsnitligt antal medarbejdere	4.598	4.577	210	225
<i>Average number of employees</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Software <i>Software</i>	36.830	115.105	-	-
Andre immaterielle anlægsaktiver <i>Other intangible assets</i>	248.592	248.853	-	-
Bygninger <i>Buildings</i>	3.534.182	3.284.619	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	12.174.223	11.146.248	270.449	378.053
	15.993.827	14.794.825	270.449	378.053
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i>	(200.480)	31.851	-	64.612
	15.793.347	14.826.676	270.449	442.665
Note 5. Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>				
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter <i>Other interest income, exchange gains and similar income</i>	1.599.845	4.143.276	5.497	2.045.176
	1.599.845	4.143.276	5.497	2.045.176
Note 6. Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Interest payable, group enterprises</i>	71.153	82.176	-	-
Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger <i>Other interest payable, exchange losses and similar expenses</i>	7.756.392	-	8.714.718	119.578
	7.827.545	82.176	8.714.718	119.578

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 7. Skat af årets resultat				
<i>Tax on result for the year</i>				
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	9.180.289	9.893.098	(700.349)	1.685.460
<i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i>				
Ændring i udskudt skat	(6.212.019)	3.708.231	(2.398.359)	855.949
<i>Change in deferred tax</i>				
	2.968.270	13.601.329	(3.098.708)	2.541.409
som fordeler sig således:				
<i>Analysed as follows:</i>				
Skat af årets resultat	2.968.270	13.601.329	(3.098.708)	2.541.409
<i>Tax on result for the year</i>				
	2.968.270	13.601.329	(3.098.708)	2.541.409

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Note 8. Resultatdisponering				
<i>Result to be appropriated</i>				
Årets resultat <i>Result for the year</i>	5.935.545	45.585.627	(2.024.863)	22.712.531
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat <i>Minority interests' share of result in subsidiaries</i>	933.826	(320.349)	-	-
Til disposition <i>Available for appropriation</i>	6.869.371	45.265.278	(2.024.863)	22.712.531
Foreslås af bestyrelsen disponeret således: <i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss</i>				
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	6.869.371	45.265.278	(2.024.863)	22.712.531
Disponeret <i>Total appropriation</i>	6.869.371	45.265.278	(2.024.863)	22.712.531

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Software	Andre immaterielle anlægsaktiver	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Software</i>	<i>Other intangibles assets</i>	<i>Total</i>
Note 9. Immaterielle anlægsaktiver			
<i>Intangible assets</i>			
Kostpris			
<i>Cost</i>			
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	3.287.590	1.400.131	4.687.721
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(200.264)	(5.462)	(205.726)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	20.899	-	20.899
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(9.539)	-	(9.539)
Kostpris pr. 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	3.098.686	1.394.669	4.493.355
Af- og nedskrivninger			
<i>Amortization and write-downs</i>			
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	3.238.481	823.432	4.061.913
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(196.797)	(1.093)	(197.890)
Årets afskrivninger <i>Amortization in the year</i>	36.712	248.290	285.002
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(9.539)	-	(9.539)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020 <i>Amortization and write-downs at 31 December 2020</i>	3.068.857	1.070.629	4.139.486
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	29.829	324.040	353.869

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Land and buildings</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Property, plant and equipment in progress</i>	<i>Total</i>
Note 10. Materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant and equipment</i>				
Kostpris				
Cost				
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	142.345.552	96.226.468	6.149.374	244.721.394
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>		(5.300.909)	(386.439)	(5.687.348)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	4.482.195	5.591.477	538.917	10.612.589
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>		(5.305.069)	(5.275.406)	(10.580.475)
Kostpris pr. 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	146.827.747	91.211.967	1.026.446	239.066.160
Af- og nedskrivninger				
<i>Depreciation and write-downs</i>				
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	51.521.678	69.590.554	-	121.112.232
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(700.046)	(3.623.356)	-	(4.323.402)
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	3.532.120	9.892.771	-	13.424.891
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	(87.505)	(5.085.661)	-	(5.173.166)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2020</i>	54.266.247	70.774.308	-	125.040.555
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	92.561.500	20.437.659	1.026.446	114.025.605

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<i>Parent Company (EUR)</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Note 10. Materielle anlægsaktiver	
<i>Property, plant and equipment</i>	
Kostpris	
Cost	
Saldo pr. 1. januar 2020	3.696.796
<i>Balance at 1 January 2020</i>	
Valutakursreguleringer	15.069
<i>Exchange adjustments</i>	
Tilgang i året	602.412
<i>Additions in the year</i>	
Afgang i året	-
<i>Disposals in the year</i>	
Kostpris pr. 31. december 2020	4.314.277
<i>Cost at 31 December 2020</i>	
Af- og nedskrivninger	
<i>Amortization and write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2020	3.043.536
<i>Balance at 1 January 2020</i>	
Valutakursreguleringer	12.792
<i>Exchange adjustments</i>	
Årets afskrivninger	270.826
<i>Depreciation in the year</i>	
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver	-
<i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2020	3.327.154
<i>Depreciation and write-downs at 31 December 2020</i>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020	987.123
<i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i>	Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i>
Note 11. Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i>	
Kostpris <i>Cost</i>	
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	89.834.070
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	-
Køb af virksomheder <i>Additions of enterprises</i>	-
Kostpris pr. 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	89.834.070
Nedskrivninger <i>Write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	30.302.803
Årets nedskrivninger <i>Write-downs in the year</i>	-
Nedskrivninger pr. 31. december 2020 <i>Write-downs at 31 December 2020</i>	30.302.803
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	59.531.267
Der blev modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder EUR 1.780.000 <i>During the year, dividends were received from investments with EUR 1.780.000</i>	
Nedskrivningstest er gennemført og viser, at der ikke er behov for nedskrivning. <i>Impairment testing was completed, and there was no need for further write-offs.</i>	

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company</i>	Hjemsted <i>Domicile</i>	Ejerandel i % <i>Interest (%)</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Resultat <i>Net profit/(loss)</i>
Note 12. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder				
<i>Investments in group enterprises and associates</i>				
Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:				
<i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i>				
Tilknyttede virksomheder				
<i>Group Enterprises</i>				
SAS Institute Argentina S.A.	Argentina	97,00	(1.327.397)	903.988
SAS Institute Software GesmbH	Austria	100,00	1.052.681	(92.489)
SAS Institute NV/SA	Belgium	100,00	6.116.932	86.623
SAS Institute Brasil Ltda.	Brazil	100,00	(9.201.040)	(566.245)
SAS Institute Chile Limitada	Chile	99,99	458.052	(260.234)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd.	China	100,00	402.693	(998.628)
SAS Institute CR, s.r.o.	Czech Republic	100,00	(235.314)	(169.358)
SAS Institute Ecuador S.A.	Ecuador	100,00	(121.623)	(366.242)
SAS LLC	Egypt	100,00	53.762	(7.845)
SAS Institute Oy	Finland	100,00	(6.520.149)	(805.802)
SAS Institute s.a.s.	France	100,00	(12.974.555)	(1.221.442)
SAS Institute GmbH	Germany	94,04	8.306.325	(4.378.153)
SAS Institute Computer Software S.A.	Greece	100,00	(1.763.333)	(237.738)
SAS Institute Limited	Ireland	100,00	1.635.770	(641.979)
SAS Institute LLP	Kazakhstan	100,00	142.644	(147.954)
SAS Institute s.a.r.l.	Luxembourg	100,00	495.076	(61.065)
SAS French Africa SARLAU	Morocco	100,00	183.281	(52.158)
SAS Institute Sdn. Bhd.	Malaysia	100,00	(1.552.297)	(642.793)
SAS Institute BV	Netherlands	100,00	(1.627.987)	(1.425.844)
SAS Oud Bussum BV	Netherlands	100,00	7.426.237	(16.233)
SAS Software Ltd.	Nigeria	99,00	161.869	3.176
SAS Institute AS	Norway	100,00	(5.462.871)	1.353.746
SAS Institute Sp. z.o.o.	Poland	100,00	11.842.034	(945.762)
SAS Analytical Solutions S.r.l.	Romania	99,99	1.627.929	(248.290)
SAS Institute LLC	Russia	99,00	(8.829.260)	1.274.445
SAS Institute Pte. Ltd.	Singapore	100,00	6.835.706	5.051.195
SAS Slovakia, s.r.o.	Slovak Republic	100,00	1.848.523	273.695
SAS Institute, Programska oprema, d.o.o.	Slovenia	100,00	1.587.842	(33.116)
SAS Institute (Pty) Ltd.	South Africa	100,00	8.641.213	(69.976)
SAS Institute AB	Sweden	100,00	4.764.805	(671.123)
SAS Institute AG	Switzerland	100,00	6.604.619	(759.407)
SAS Software (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	55,15	4.294.915	(328.720)
SAS Institute Computer Systems Limited	Turkey	100,00	3.093.995	(2.231.024)
SAS Institute LLC	Ukraine	100,00	51.307	(8.254)
SAS Middle East FZ-LLC	United Arab Emirates	100,00	(18.579.492)	2.734.295
SAS Software Limited	United Kingdom	100,00	2.233.267	(4.966.637)
Memex Technology Limited	United Kingdom	100,00	-	-
SAS Institute Holdings LLC	North Carolina, U.S.A.	100,00	5.618	-
			11.671.777	(10.673.348)

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 13. Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>				
Salgsværdi af udført arbejde <i>Sales value of work performed</i>	1.744.960	1.500.628	19.783	18.239
	1.744.960	1.500.628	19.783	18.239
Der klassificeres således: <i>Classified as follows:</i>				
Netto tilgodehavende <i>Net receivables</i>	1.744.960	1.500.628	19.783	18.239
	1.744.960	1.500.628	19.783	18.239
Note 14. Udskudt skat <i>Deferred tax</i>				
Saldo pr. 1. januar 2020 <i>Balance at 1 January 2020</i>	43.734.662	48.849.631	1.664.038	2.521.761
Udskudt skat for året, skatteopgørelse <i>Deferred tax for the year, Income Statement</i>	6.212.019	(3.708.232)	2.398.358	(855.949)
Udskudt skat for året, egenkapital <i>Deferred tax for the year, Equity</i>	(4.990.416)	(1.406.737)	7.120	(1.774)
Saldo pr. 31. december 2020 <i>Balance at 31 December 2020</i>	44.956.265	43.734.662	4.069.516	1.664.038

Skatteaktiverne vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud. Skatteaktiverne indregnes på baggrund af forventningerne til det positive skatteoverskud for de næste par år, og skatteunderskuddet forventes derefter fuldt udnyttet.

The tax asset relates primarily to unutilised tax losses. The tax asset is recognised on the basis of the expectations to the positive tax profits for the next couple of years, and the tax losses are then expected to be fully utilised.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company		
	2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR	
Note 15. Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>					
Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid expenses</i>	11.314.850	13.598.137	1.091.120	460.314	
	11.314.850	13.598.137	1.091.120	460.314	
Note 16. Aktiekapital <i>Share capital</i>					
Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således: <i>Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578:</i>					
518.000 A-aktier á kr. 1 <i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	
Total	69.578	69.578	69.578	69.578	
Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år: <i>Analyses of change in the share capital over the past 5 years:</i>					
	2020 EUR	2019 EUR	2018 EUR	2017 EUR	2016 EUR
Saldo pr. 1. januar <i>Balance at 1 January</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578
Saldo pr. 31. december <i>Balance at 31 December</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578
Note 17. Pensioner og lignende forpligtelser <i>Pensions and similar obligations</i>					
	11.697.592	8.743.208	-	-	-
Beløbet repræsenterer langfristede pensionsmidler for medarbejdere i Tyskland. <i>The amount represents long-term pension fund for employees in Germany.</i>					

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2020 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2020</i>	2019 <i>EUR</i>
Koncern <i>Group</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	3.525.734	-	3.525.734	4.597.317
-------------------------------------	-----------	---	-----------	-----------

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2020 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2020</i>	2019 <i>EUR</i>
Moderselskab <i>Parent company</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	2.704.125	-	2.704.125	908.709
-------------------------------------	-----------	---	-----------	---------

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2020 EUR	2019 EUR	2020 EUR	2019 EUR
Note 19. Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>				

Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i>	605.335.696	621.603.115	45.299.916	43.440.969
---------------------------------------------------------------------	-------------	-------------	------------	------------

Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i>	48.278.204	37.164.100	3.579.793	2.785.426
------------------------------------------------------------------	------------	------------	-----------	-----------

	653.613.900	658.767.215	48.879.709	46.226.395
--	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 20. Sikkerhedsstillelser

Security for loans

Moderselskab

Parent Company

Selskabet har stillet bankgarantier for i alt EUR 1.151.996.

Bankindestående for i alt EUR 1.151.996 er stillet som sikkerhed.

The company has provided a bank guarantee totaling EUR 1.151.996.

Bank deposits totaling EUR 1.151.996 have been provided as security.

Note 21. Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Huslejeoplygninger og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i>	74.965.121	60.851.032	14.360.015	3.394.754

Restløbetiden udgør 1-10 år.

The remaining terms are 1-10 years.

Note 22. Nærtstående parter

Related parties

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 23. Honorar til selskabets generalforsamlings-

valgte revisor

Fee to the auditor appointed by the company in general meeting

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Honorar for lovpligtig revision <i>Fee for statutory audit</i>	630.133	589.452	50.075	44.837
Honorar for skatterådgivning <i>Fee for tax advice</i>	667.635	822.902	19.216	-
Honorar for andre ydelser <i>Fee for other services</i>	403.332	928.714	23.494	6.618

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 24. **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**
Significant events after the end of the financial year

Moderselskab
Parent Company

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

SAS var i stand til at styre overgangen til fjernarbejde ganske godt under pandemien i 2020. Denne måde at arbejde på fortsætter i 2021, og ledelsen forventer at levere omsætningsvækst, mens udgifterne opretholdes på et lavere niveau på grund af begrænset rejseaktivitet og omstrukturering af kundeevents og marketingevents.

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

SAS was able to manage the transition to remote working quite well during the pandemic in 2020. This way of working will continue into 2021 and management expect to deliver growth in revenue while expenses will be maintained at a lower level due to limited travel and restructuring of customer events/marketing.

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december

Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

Morderselskab <i>Parent Company</i>	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Note 25. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance i DKK</i>		
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	467.030	471.866
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	6	(2)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	(219.937)	(210.494)
Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i>	247.099	261.370
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	(231.628)	(246.495)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	(2.019)	(3.304)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>	13.452	11.571
Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder <i>Results of equity investment in group enterprises</i>	13.297	162.690
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	42	15.291
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	(64.875)	(930)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>	(38.084)	188.622
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	23.050	(18.981)
Årets resultat <i>Result for the year</i>	(15.034)	169.641

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Aktiver		
Assets		
Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	7.344	4.880
Materielle anlægsgaktiver <i>Tangible fixed assets</i>	7.344	4.880
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	444.403	444.403
Lejededpositum og andre tilgodehavende <i>Security deposit and equipment in progress</i>	5.319	-
Finansielle anlægsgaktiver <i>Fixed assets Investments</i>	449.722	444.403
Anlægsgaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>	457.066	449.283
Omsætningsaktiver		
Current assets		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	180.977	156.456
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	147	136
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	3.995	82.967
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i>	7.181	-
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	3.177	3.599
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	30.277	12.430
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8.118	3.438
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	233.872	259.026

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash</i>	814.180	744.065
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	1.048.052	1.003.091
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	1.505.118	1.451.374

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
Aktiekapital <i>Share capital</i>	518	518
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	984.196	999.233
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	984.714	999.751
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Other payables	20.118	6.788
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term liabilities</i>	20.118	6.788
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	9.555	6.011
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	23.122	10.612
Selskabsskat <i>Income taxes</i>	-	7.557
Anden gæld <i>Other payables</i>	103.949	75.357
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	363.660	345.298
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>	500.286	444.835
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>	520.404	451.623
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	1.505.118	1.451.374

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet ud fra samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report has been prepared using accounting principles that are consistent with those used in prior years.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med koncernens konkurrenter på verdensplan.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in euros to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden.

Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Minoritetsinteressere

Minoritetsinteressers andel i koncernvirksomhedens resultat og egenkapital er udskilt og opført særskilt i koncernregnskabet.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til Euro efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til Euro efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Regnskabsposter for tilknyttede virksomheder uden for Euro-zonen omregnes som følger:

- Balancen omregnes til kursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Non-controlling interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements include 100% of the associated companies' financial items. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

Foreign group enterprises

Financial statement items for group enterprises outside the eurozone are translated as follows:

- Balance sheet items are translated at closing rates.
- Items in the income statement are translated at the rate at the date of the transaction.
- Exchange differences due to the translation of opening equity at the closing rate and to income statement adjustments from transaction date rates to the closing rate are taken directly to equity.

Exchange adjustments of outstanding balances with unrelated foreign enterprises, which constitute an addition to or a deduction from the net investment, are taken directly to equity. Exchange gains and losses on financial

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgået til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk tilknyttet virksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale.

Indtægt fra levering af ydelser indregnes som omsætning med henvisning til færdiggørelsesgraden.

instruments held to hedge unrelated foreign entities' currency exposure are taken directly to equity.

On the sale of an unrelated foreign group enterprise, the accumulated exchange adjustment is recognized in the income statement together with the gain or the loss.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are measured at fair value. Positive and negative fair values are recognized as other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognized financial assets or liabilities are added to / deducted from the carrying amount of the hedged asset / liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments classified as hedges of expected future cash flows are recognized in equity until the hedge transaction is carried through. If the transaction results in an asset or a liability, the accumulated adjustment is included in the cost of the asset or the liability and if the transaction results in revenues or expenses, the accumulated adjustment is recognized in the income statement together with the hedged item.

Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognized in the income statement.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement.

Income from the supply of services is recognized as revenue with reference to the stage of completion.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	20-50 år	10-20%
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 8 år	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0-10%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

	<u>Useful life</u>	<u>Residual value</u>
Buildings	20-50 years	10-20%
Plant and machinery	3 - 8 years	0-10%
Other fixtures and fittings, Tools and equipment	3 - 8 years	0-10%

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments, Assets

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsentationsvaluta.

Deferred income, Liabilities

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets, securities related to investing activities and dividends received from associates.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in which the risk of changes in value is insignificant.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.