

SAS Institute A/S

Havneholmen 8, 2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17

CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2021

38. regnskabsår

Annual Report

1 January - 31 December 2021

38th financial year

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 29/6 2022
Approved at the annual general meeting
on 29/6 2022

William David Davis
Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3 - 7
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	8 - 9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11 - 15
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	16
Balance <i>Balance sheet</i>	17 - 20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	21 - 22
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	23 - 24
Noter <i>Notes</i>	25 - 43
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	44 - 51

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab **Company**

SAS Institute A/S
Havneholmen 8
2450 København SV

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse **Supervisory board**

William David Davis, formand/chairman
Patricia L. Brown
Pär Hans Söderlund

Direktion **Executive board**

Keld Zornig

Moderselskab **Parent company**

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision **Auditor**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V
Tel: +45 39 15 52 00

SAS Institute A/S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

29. juni 2022

Direktion/Executive board:

Keld Zornig

Bestyrelse/Supervisory board:

William David Davis
formand/chairman

Patricia L. Brown

Pär Hans Söderlund

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and parent company's financial position at 31 December 2021, the results of group and parent company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

29 June 2022

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i SAS Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of SAS Institute A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021 and of the results of the Group and the Parent Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. juni 2022
Copenhagen, 29 June 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR-no.

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne27740
MNE-no.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.
Interests are rounded to two decimals and 100% unless otherwise stated.



SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Noter/Notes:

- i)* SAS Software (Beijing) Co., Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd. has a 100% interest in SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
- ii)* SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherland)
- iii)* SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

	2021	2020	2019	2018	2017
	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)	EUR ('000)
Hovedtal (t.EUR)					
Key figures (in EUR thousands, except per share data)					
Nettoomsætning Revenue	1.000.102	952.491	1.053.587	1.006.768	1.014.325
Bruttofortjeneste Gross profit	531.298	498.921	562.338	505.718	508.230
Resultat før finansielle poster (EBIT) Profit/(loss) before net financials (EBIT)	32.135	16.065	54.806	24.624	31.786
Finansielle poster Net financials	7.445	-6.228	4.062	8.700	2.035
Årets resultat Net profit/(loss) for the year	34.142	6.869	45.265	27.024	23.724
Årets pengestrømme Net cash flow for the year	-231.996	13.577	46.382	31.063	69.132
Egenkapital ultimo Equity at year-end	57.168	82.433	65.377	22.193	(5.946)
Samlede aktiver Total assets	1.030.995	1.013.014	1.056.566	1.023.323	1.013.333
Antal medarbejdere Number of employees	4.439	4.598	4.577	4.349	4.319
Nøgletal					
Ratios					
Bruttomargin Gross margin	53,1	52,4	53,4	50,0	50,1
Overskudsgrad (EBIT margin) EBIT margin	3,2	1,7	5,2	2,4	3,1
Afkastningsgrad Return on assets	3,1	1,6	5,2	2,4	3,1
Soliditetsgrad Equity ratio	5,5	8,1	6,2	2,2	(0,6)

Definitioner på nøgletal Definition of financial ratios

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100
Gross margin: Gross profit / net revenue * 100

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100
EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100
Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100
Equity ratio: Equity / Total assets* 100

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Præsentation af virksomheden

SAS Institute A/S leverer software- og serviceydelser inden for advanced analytics og business intelligence. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på advanced analytics markedet.

Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS-salgsselskaber i verden, og ved udgangen af 2021 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 36 datterselskaber (koncernen).

Udvikling i aktiviteter i forhold til moderselskabet

SAS kan fortsat konstatere en stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger inden for business intelligence og advanced analytics.

Danmark er fortsat et stort og vigtigt betydeligt marked for SAS. Efterspørgslen i markedet er voksende for de kompetencer og løsninger vi leverer. Stadig flere brancher, forretningsområder og virksomheder ser et behov for SAS-løsninger. Samtidig benytter virksomhederne nye, avancerede analytiske løsninger til stadig mere komplekse opgaver.

I 2021 så vi en markant stigning i efterspørgslen på løsninger inden for data-visualisering og prædiktiv analyse på tværs af brancher. Disse løsninger repræsenterer også en omfattende modernisering af SAS' produkter og løsninger.

SAS' væsentligste løsninger til high-performance analytics, datavisualisering og udforskning, data management samt customer intelligence udgjorde grundlaget for mange succesfulde kundeimplementeringer i 2021. Globalt er SAS fokuseret på investeringsområder, der understøtter fortsat vækst i kritiske og nye markedssegmenter. Dette omfatter målrettede investeringer for at fremskynde væksten i kernestyrker, herunder kunstig intelligens og maskinindlæring, analyse, svindel, risikostyring, datahåndtering og kundens intelligens. Derudover er der vækstmuligheder for SAS in IoT, cloud og udvidelser til midmarket.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within advanced analytics and business intelligence. Globally SAS is a market leader in the advanced analytics market.

The company's Group function in Denmark is primarily responsible for ownership of other SAS subsidiaries worldwide, and at year-end 2021 the company had a controlling direct or indirect interest in 36 subsidiaries (the "Group").

Parent business activities review

SAS continues to experience a strong market demand for specific business and functional solutions within business intelligence and advanced analytics.

Danmark continues to be a significant market for SAS. The demand in the market is increasing for the capabilities and solutions that SAS provides. A growing number of industries, business areas and companies experience the need for SAS software. At the same time, companies use new, advanced analytical solutions for increasingly complex tasks.

In 2021 there was a strong demand for solutions for data visualization and predictive analysis across industries. These solutions also represent a comprehensive modernization of SAS products and solutions.

SAS key solutions for advanced analytics, data visualization and exploration, data management and customer intelligence provided the foundation for many successful customer implementations in 2021. Globally, SAS is focused on investment areas supporting continued growth in critical and emerging market segments. This includes targeted investments to accelerate growth in core strengths, including artificial intelligence and machine learning, analytics, fraud, risk management, data management and customer intelligence. In addition, there are growth opportunities for SAS in IoT, cloud and expansions into the mid market.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens resultatopgørelse for året, der sluttede 31. december 2021, viser et overskud på €34.142.225 (et overskud i 2020 på €6.869.371). Omsætningen stiger med 5%.

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Årets samlede nettoomsætning faldt på grund af reduceret serviceomsætning, mens der var en mindre vækst i omsætningen for software. Reducerede omkostninger og positiv valutaeffekter bidrog til en forbedring af nettoresultatet for regnskabsåret.

Usædvanlige risici

Selskabet fortsætter med at overvåge den russiske invasion af Ukraine og dens indvirkning. I marts 2022 suspendede selskabet alle forretningsaktiviteter i Rusland. Ledelsen tager alle nødvendige skridt for at overholde alle sanktioner. Da selskabet ikke kan estimere, hvor længe konflikten vil vare, er det vanskeligt at estimere de negative effekter på det fremtidige resultat for 2022. Ledelsen vil fortsætte med at evaluere de negative effekter på det fremtidige resultat i regnskabsåret 2022.

Årets resultat i forhold til fremtidig forventninger

Resultatet og koncernens økonomiske udvikling opfyldte forventningerne for 2021. Koncernen viser et overskud på €34.142.225 (et overskud i 2020 på €6.869.371)

Videnressourcer

Den løbende udvikling af selskabets kompetencer bygger på en målrettet udviklings- og efteruddannelsesplan for samtlige medarbejdere.

Indvirkning på det eksterne miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke det eksterne miljø.

Miljømæssig situation

SAS' ydeevne indenfor bæredygtighed er gennemgået af den øverste ledelse med henblik på at give retningslinjer for globale operationer, så de bliver løst på en bæredygtig måde. Implementering af miljømæssige og bæredygtige strategier er i høj grad det, man beskæftiger sig med hos SAS Corporate Services Division Environmental

Business review, Group

The Group's financial performance improved in 2021. Net revenue grew by 5% and the income statement for the year ended 31 December 2021 shows net income of €34.142.225 (2020 - net income: €6.869.371).

Business review, parent

Total net revenue for the year increase small reduced service revenue while there was a smaller growth in revenue from software. Reduced costs and positive currency effects contributed an improvement in net income for the financial year.

Unusual risks

The Company continues to monitor the Russian invasion of Ukraine and its impact. In March 2022 the Company suspended all business operations in Russia. Management is taking every step necessary to comply with the relevant export laws, including any new sanctions. Since the Company cannot estimate how long the conflict will last, it is difficult to estimate the adverse effects on future result in 2022. Management will continue to evaluate and adverse effects on future result in fiscal year 2022.

Profit/loss for the year compared to future expectations

The results and the Group financial development did meet expectations in 2021. The Group showed income of €34.142.225 (2020 - net gain: €6.689.371).

Knowledge resources

The current development of the competencies of the company is based on a targeted development and supplementary education/training plan for all employees.

Effect on the external environment

The company's impact on the external environment is considered to be only limited.

Environmental Situation

SAS' sustainability performance is reviewed by executive leadership to provide guidance on conducting global operations in a sustainable manner. Implementing environmental strategies is largely the domain of the SAS Corporate Services Division Environmental Management Program. The program facilitates environmental efforts at

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Management Program. Programmet fremmer de miljømæssige og bæredygtige indsatser i hovedkvarteret, som er placeret i USA. Med denne indsats samles og rapporteres om de mest vigtige miljømæssige og bæredygtige indikatorer til hele den globale indsats samtidig med, at vi yder rådgivning og støtte til kontorerne verden over. Kontorer verden over har medarbejdere, som tager sig af de specifikke lokale miljømæssige og bæredygtige initiativer. Medlemmer af The Environmental Management Program er en del af den CSR Task Force, som jævnligt mødes for at diskutere de miljømæssige og bæredygtige initiativer, som er en del af alle SAS' forretningsområder. SAS engagerer sig aktivt i sine medarbejders private såvel som arbejdsmæssige forhold og vilkår. SAS anerkender, at et miljømæssigt og bæredygtigt ansvar er en igangværende indsats, som kræver en målrettet tilgang til at bevare og spare på jordens naturlige ressourcer. Firmaet opfordrer alle forretningsmæssige indsatser verden over til at minimere den miljømæssige belastning ved at overholde alle de miljømæssige retningslinjer. For at opnå dette bliver alle medarbejdere opfordret til at overholde firmaets miljømæssige hensyn og integrere miljøvenlige metoder samt søge innovative løsninger med henblik på at optimere effektiviteten.

Udviklingsaktiviteter

Hos SAS er det mere end et almindeligt mål at sikre ligheden mellem kvaliteten af vores produkter og services. Vores virksomheds succes afhænger af dette. SAS' succes som virksomhed afhænger af, hvorvidt vi gør os fortjent til den fortsatte loyalitet fra vores kunder. Derfor er vi engagerede i at udvikle den troværdige software, som er tilgængelig for vores kunder, og samtidig tilbyde den bedst mulige service, som er nødvendig for at understøtte denne software.

SAS er forpligtet til at drive vores kunders innovationsdagsorden. Gennem høje investeringer i vigtige aktiverende teknologier, herunder AI, er vi i front og i dialog med kunder og partnere, der identificerer innovationsmuligheder og hjælper dem med at få adgang til deres initiativer samt sikre en robust implementering. I 2021 gik vi ind på en global Hackathon, som bragte et stort antal innovationsinitiativer på tværs af flere regioner. Vi planlægger at forstærke vores indsats yderligere i 2022 og bringe innovation bredere og stærkere på markedet.

company headquarters in the US, collects and reports key environmental indicators for global operations, and provides guidance and support to offices worldwide. Offices around the globe have personnel who manage site-specific environmental initiatives. Members of the Environmental Management Program are part of the CSR Task Force that meets regularly to address environmental and social responsibility initiatives throughout SAS' business operations. SAS is an active and committed partner in communities where employees live, work and conduct business. SAS recognizes that environmental responsibility is a continuous effort that requires prudent use and preservation of natural resources. The company encourages business operations around the world to minimize environmental impacts by exceeding all environmental regulations. To accomplish this, all employees are asked to adhere to the company's environmental mandates, integrate environmentally responsible practices, and seek innovative solutions to optimize operational efficiencies.

Research and Development Activities

At SAS, ensuring the quality of our products and services is more than a goal. Our business success depends on it. SAS is a company that must earn the ongoing loyalty of customers for its success. Therefore, we are committed to developing the most reliable software that is available and to providing the outstanding service that is necessary to support our software.

SAS is committed to drive our customers innovation agenda. Through high investments in key enabling technologies, including AI, we are at the forefront and in dialog with customers and partners identifying innovation opportunities and helping them access their initiatives as well as ensuring a robust deployment. In 2021 we embarked on a global Hackathon which brought a high number of great innovation initiatives across several regions. We plan to amplify our effort further in 2022 and bring innovation across broader and stronger to the market.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

CSR

SAS publicerer en CSR-rapport som er tilgængelig på: www.sas.com/csr.

Rapporten er udviklet ved hjælp af Global Reporting Initiative (GRI) G4 retningslinjer for rapportering af bæredygtighed og blev lavet i overensstemmelse med Core GRI-kravene. SAS' CSR-indsats fokuserer på 4 kerneområder:

Styring og ledelse, Miljø, Medarbejdere og kultur, Uddannelse og filantropi.

Menneskerettigheder

Vi tror på at fremme menneskerettigheder hele vejen igennem vores organisation, hvor vi sørger for at overholde alle gældende bestemmelser vedrørende løn og timer på de lokationer, hvor vi driver virksomhed. Vi bruger ikke og tolererer ikke ulovligt børnearbejde eller tvangsarbejde, herunder menneskesmugling og slaveri på nogle af de steder, hvor vi opererer, og vi samarbejder ikke med sådanne virksomheder. Niveauet af vores innovation stammer fra kvaliteten af vores arbejdsmiljø. Derfor bestræber vi os fortsat på at gøre SAS til den bedste arbejdsplads for os alle sammen. Vi engagerer os i vores kollegaer og mener, at vi alle har ret til at føle, at vi arbejder på en tryk og sund arbejdsplads.

Klimapåvirkning

SAS støtter op om en forebyggende tilgang til at minimere menneskeskabte virkninger fra forretningsoperationer.

Forventet udvikling

SAS forventer at se fortsat vækst fra sine kerneområder fra software og konsulenttjenester i 2022. Begrænset vækst i omkostninger vil bidrage til at fastholde eller endda forbedre driftsresultatet.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har med henblik herpå opstillet måltal for andelen af bestyrelsesposter, som skal besættes af kvinder, samt udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Corporate Social Responsibility

SAS publishes a Corporate Social Responsibility (CSR) report available at: www.sas.com/csr.

The report was developed using Global Reporting Initiative (GRI) G4 sustainability reporting guidelines and was prepared in accordance with Core GRI requirements. SAS' CSR efforts focus on four core areas:

Governance & Management, Environment, Employees Culture, Education & Philanthropy.

Human Rights

We believe in promoting human rights throughout our organization, adhering to all wage and hour laws in the locations where we operate. We do not use or condone unlawful child or forced labor, including human trafficking and slavery, in any of our operations, and do not conduct business with those who do. The height of our innovation stems from the quality of our working environment. Therefore, we strive to continue to make SAS the best place to work for all of us. We care about our fellow employees, and feel that we are each entitled to a safe, healthy workplace.

Climatic Impact

SAS supports a precautionary approach to minimizing anthropogenic impacts from business operations.

Outlook

SAS expects to see continued growth in its core revenue streams from software and services in 2022. Limited growth in costs will contribute to maintained or even improve operational margins.

Target and policies for a fairer gender balance

The company aims to increase the number of female managers and to achieve this aim, has set a target for the share for directorships to be held by women, and developed policies to ensure a fairer gender balance in management in general.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Måltal

Selskabet har et mål om, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder. Målet er opnået siden 2014.

Dataetik

SAS Publicerer Dataetik som er gældende for hele koncernen og er tilgængelig på

https://www.sas.com/en_us/legal/privacy.html

Derudover arbejder koncernen på løbende forbedring af Dataetik politikker, herunder fastsættelse af måltal og en egentlig formalisering af en politik for dataetik, som forventes implementeret i løbet af det kommende regnskabsår.

Politikker

Selskabet har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i selskabet som et tillæg til personalepolitikken. Til trods for at selskabet opererer i en verden, hvor de mandlige medarbejdere er i overtal, har selskabet som mål at finde kvalificerede kvindelige kandidater til ledende stillinger. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS har et CSR-program (Corporate Social Responsibility), som er gældende for hele koncernen og kan findes på SAS' hjemmeside www.sas.com/company/csr.

Target

The company's target is for at least 25% of shareholder-elected directors to be women. This target has been met since 2014.

Data Ethics

SAS publishes Data ethics which applies for the entire Group and is available at the following link

https://www.sas.com/en_us/legal/privacy.html

In addition, the Group is working on continuous improvement of Data Ethics policies, including setting target figures and an actual formalization of a policy for data ethics, which is expected to be implemented during the coming financial year.

Policies

The company has a gender policy that, in addition to the personnel policy, applies to all levels of management. Although the company operates in a sector where male employees outnumber female employees, the company aims to identify qualified female candidates as executive positions become available. This objective applies to both internal and external job postings.

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS has a CSR program (Corporate Social Responsibility), which applies for the entire Group and can be found on SAS' website www.sas.com/csr.

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Nettoomsætning <i>Net revenue</i>	1	1.000.102.041	952.491.104	60.503.177	62.686.024
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		749.432	2.025.979	2.280	811
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	2	(469.553.683)	(455.595.611)	(29.160.695)	(29.536.073)
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		531.297.790	498.921.472	31.344.762	33.150.762
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	3	(487.667.514)	(467.062.784)	(29.607.332)	(31.074.663)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	(11.495.660)	(15.793.347)	(409.038)	(270.449)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>		32.134.616	16.065.341	1.328.392	1.805.650
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Results of equity investments in group enterprises</i>		-	-	-	1.780.000
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5	7.890.605	1.599.845	3.834.598	5.497
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6	(445.820)	(7.827.545)	(113.794)	(8.714.718)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>		39.579.401	9.837.641	5.049.196	(5.123.571)
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	7	(5.437.176)	(2.968.270)	(1.173.422)	3.098.708
Årets resultat <i>Result for the year</i>	8	34.142.225	6.869.371	3.875.774	(2.024.863)

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Aktiver Assets					
Anlægsaktiver Fixed assets					
Software <i>Software</i>		63.573	29.829	-	-
Andre immaterielle anlægsaktiver <i>Other intangibles assets</i>		15.560	324.040	-	-
Immaterielle anlægsaktiver Intangible fixed assets	9	79.133	353.869	-	-
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		89.896.530	92.561.500	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		17.962.011	20.437.659	2.624.345	987.123
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		1.840.172	1.026.446	-	-
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	10	109.698.713	114.025.605	2.624.345	987.123
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	11/12	-	-	75.204.530	59.531.267
Lejedepositum og andre tilgodehavender <i>Security deposit and other receivables</i>		4.994.765	4.033.461	724.751	714.961
Finansielle anlægsaktiver Fixed assets Investments		4.994.765	4.033.461	75.929.281	60.246.228
Anlægsaktiver i alt Total fixed assets		114.772.611	118.412.935	78.553.626	61.233.351

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>					
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		295.787.813	278.710.085	26.178.699	24.325.276
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	13	1.577.684	1.744.960	35.401	19.783
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		240.582.263	3.086.188	25.251.493	536.914
Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i>		8.926.583	9.829.323	1.199.192	965.240
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		18.880.352	17.597.524	197	426.997
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	51.496.834	44.956.265	2.946.168	4.069.516
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	11.485.962	11.314.850	303.114	1.091.120
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		628.737.491	367.239.195	55.914.264	31.434.846
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		287.485.168	527.361.856	14.179.027	109.434.438
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		916.222.659	894.601.051	70.093.291	140.869.284
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		1.030.995.270	1.013.013.986	148.646.917	202.102.635

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Egenkapital					
<i>Equity</i>					
Aktiekapital <i>Share capital</i>	16	69.578	69.578	69.578	69.578
Opskrivningshænlæggelser <i>Revaluation reserves</i>		-	26.350	-	-
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		52.669.698	69.431.825	84.482.730	132.085.353
Dagsværdireserve for valutaomlægning af udenlandske enheder <i>Fair value reserve for currency conversion of foreign entities</i>		2.329.547	10.185.812		
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>		2.099.326	2.719.417	-	-
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>		57.168.149	82.432.982	84.552.308	132.154.931
Hensatte forpligtelser					
<i>Provisions for liabilities</i>					
Pensioner og lignende forpligtelser <i>Pensions and similar obligations</i>	17	12.189.807	11.697.592	-	-
Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions for liabilities</i>		12.189.807	11.697.592	-	-
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
Anden gæld <i>Other payables</i>	18	3.493.543	3.525.734	2.884.429	2.704.125
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term liabilities</i>		3.493.543	3.525.734	2.884.429	2.704.125

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Passiver - fortsat					
<i>Equity and liabilities - continued</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i>		20.072	2.895	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		15.410.662	13.527.984	548.343	1.284.325
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		50.862.417	63.672.255	97.740	3.107.800
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		6.283.229	4.014.552	-	-
Anden gæld <i>Other payables</i>		224.090.392	180.526.092	12.453.037	13.971.745
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	19	661.476.999	653.613.900	48.111.060	48.879.709
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>		958.143.771	915.357.678	61.210.180	67.243.579
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>		961.637.314	918.883.412	64.094.609	69.947.704
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		1.030.995.270	1.013.013.986	148.646.917	202.102.635
Sikkerhedsstillelser <i>Security for loans</i>	20				
Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i>	21				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	22				
Honorarer til selskabets generalforsamlings-valgte revisorer <i>Fee to the auditor appointed by the company in general meeting</i>	23				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	24				
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	25				
Supplerende note, resultat og balance i DKK <i>Supplementary note, I/S and B/S in DKK</i>	26				

SAS Institute A/S

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Koncern Group	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser	Overført resultat	Dagsværdireserve for valutaomlægning	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritets- interesser	I alt Total
				af udenlandske enheder			
	Share capital	Revaluation reserve	Retained earnings/ loss	Fair value reserve for currency conversion of foreign entities	Proposed dividend for the year	Minority Interest	
Egenkapital pr. 1. januar 2021 Equity at 1 January 2021	69.578	26.350	69.431.825	10.185.812	-	2.719.417	82.432.982
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 Proposed profit allocation, see note 8			(16.762.127)		51.524.442	(620.091)	34.142.224
Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i>							
Ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid					(51.524.442)		(51.524.442)
Bevægelse dagsværdireserve <i>Change fair value reserves</i>							
Årets værdiregulering Value adjustment in the year				(7.882.615)			(7.882.615)
Ophør Termination		(26.350)		26.350			-
Egenkapital pr. 31. december 2021 <i>Equity at 31 December 2021</i>	69.578	-	52.669.698	2.329.547	-	2.099.326	57.168.149

SAS Institute A/S

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Moderselskab <i>Parent Company</i>	Aktiekapital <i>Share Capital</i>	Overført resultat <i>Retained loss</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January 2021</i>	69.578	132.085.353	-	132.154.931
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 <i>Proposed profit allocation, see note 8</i>		(47.648.668)	51.524.442	3.875.774
Transaktioner med ejere <i>Transactions with owners</i>				
Ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>			(51.524.442)	(51.524.442)
Andre lovpligtige bindinger <i>Other legal bindings</i>				
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-	46.045		46.045
Egenkapital pr. 31. december 2021 <i>Equity at 31 December 2021</i>	69.578	84.482.730	-	84.552.308

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

	2021 T. EUR	2020 T. EUR
Årets resultat <i>Result for the year</i>	34.142	6.869
Afskrivninger <i>Amortization/depreciation</i>	11.495	15.793
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(7.891)	(1.600)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	446	7.828
Skat af årets resultat <i>Tax on result</i>	4.260	2.271
Forskydninger i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i>	(255.860)	54.482
Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i>	1.851	6.061
Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i>	39.126	(62.134)
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	(172.431)	29.570
Renteindbetalinger <i>Interest received</i>	7.891	1.600
Renteudbetalinger <i>Interest paid</i>	(446)	(7.828)
Betalt udbytte i regnskabsåret <i>Dividend paid in the financial year</i>	(51.524)	-
Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i>	(7.631)	(8.858)
Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i>	(224.141)	14.484

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Statement of Cash Flow (continued)

	2021 T.EUR	2020 T.EUR
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i>	209	22
Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i>	(7.102)	(5.961)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i>	(962)	5.032
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i>	(7.855)	(907)
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	(231.996)	13.577
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger pr. 1. januar 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2021</i>	527.362	503.617
Opskrivningshenlæggelse <i>Revaluation reserve</i>	(25)	-
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	(7.856)	10.168
Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i>	(231.996)	13.577
Likvide beholdninger pr. 31. december 2021 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2021</i>	287.485	527.362

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 1. Nettoomsætning				
Revenue				
Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue by geographical area:</i>				
Europa <i>Europe</i>	716.103.085	714.118.503	59.382.513	61.587.710
Uden for Europa <i>Outside Europe</i>	283.998.956	238.372.601	1.120.664	1.098.314
	1.000.102.041	952.491.104	60.503.177	62.686.024
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue by activity:</i>				
Softwareomsætning <i>Software revenue</i>	719.020.948	710.770.027	38.629.151	37.039.627
Konsulentomsætning <i>Consulting revenue</i>	233.963.671	201.974.828	19.152.840	21.959.759
Uddannelsesomsætning <i>Education revenue</i>	11.831.168	10.563.675	261.344	308.093
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	35.286.254	29.182.574	2.459.842	3.378.545
	1.000.102.041	952.491.104	60.503.177	62.686.024
Note 2. Andre eksterne udgifter				
Other external expenses				
Andre udgifter <i>Other expenses</i>	469.553.683	455.595.611	29.160.695	29.536.073
	469.553.683	455.595.611	29.160.695	29.536.073

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR
Note 3. Personaleomkostninger Staff Costs				
Personaleomkostninger er opgjort således: <i>Analysis of staff costs:</i>				
Lønninger og gager <i>Wages and salaries</i>	374.923.542	359.312.599	26.356.641	27.747.378
Pensionsomkostninger <i>Pension costs</i>	29.133.795	27.616.252	2.069.062	2.082.408
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	39.787.965	37.121.892	60.562	63.869
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	43.822.212	43.012.041	1.121.067	1.181.008
	487.667.514	467.062.784	29.607.332	31.074.663
Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2 <i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i>				
Gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Average number of employees</i>	4.439	4.598	198	210

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Morderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
<i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Software	23.782	36.830	-	-
<i>Software</i>				
Andre immaterielle anlægsaktiver	65.728	248.592	-	-
<i>Other intangible assets</i>				
Bygninger	3.715.188	3.534.182	-	-
<i>Buildings</i>				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.581.940	12.174.223	398.504	270.449
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
	12.386.638	15.993.827	398.504	270.449
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	(890.978)	(200.480)	10.534	-
<i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i>				
	11.495.660	15.793.347	409.038	270.449
Note 5. Andre finansielle indtægter				
<i>Other financial income</i>				
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	7.890.605	1.599.845	3.834.598	5.497
<i>Other interest income, exchange gains and similar income</i>				
	7.890.605	1.599.845	3.834.598	5.497
Note 6. Andre finansielle omkostninger				
<i>Other financial expenses</i>				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	35.524	71.153	-	-
<i>Interest payable, group enterprises</i>				
Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	410.296	7.756.392	113.794	8.714.718
<i>Other interest payable, exchange losses and similar expenses</i>				
	445.820	7.827.545	113.794	8.714.718

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 7. Skat af årets resultat				
<i>Tax on result for the year</i>				
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	10.804.160	9.180.289	48.015	(700.349)
<i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i>				
Ændring i udskudt skat	(5.366.984)	(6.212.019)	1.125.407	(2.398.359)
<i>Change in deferred tax</i>				
	5.437.176	2.968.270	1.173.422	(3.098.708)
som fordeler sig således:				
<i>Analysed as follows:</i>				
Skat af årets resultat	5.437.176	2.968.270	1.173.422	(3.098.708)
<i>Tax on result for the year</i>				
	5.437.176	2.968.270	1.173.422	(3.098.708)

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 8. Resultatdisponering				
<i>Result to be appropriated</i>				
Årets resultat <i>Result for the year</i>	34.762.315	5.935.545	3.875.774	(2.024.863)
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat <i>Minority interests' share of result in subsidiaries</i>	(620.091)	933.826	-	-
Til disposition <i>Available for appropriation</i>	34.142.224	6.869.371	3.875.774	(2.024.863)
Foreslås af bestyrelsen disponeret således: <i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss:</i>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret <i>Extraordinary dividend agreed for distribution during the financial year</i>	51.524.442	-	51.524.442	-
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	(17.382.218)	6.869.371	(47.648.668)	(2.024.863)
Disponeret <i>Total appropriation</i>	34.142.224	6.869.371	3.875.774	(2.024.863)

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Software	Andre immaterielle anlægsaktiver	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Software</i>	<i>Other intangibles assets</i>	<i>Total</i>
Note 9. Immaterielle anlægsaktiver			
<i>Intangible assets</i>			
Kostpris			
<i>Cost</i>			
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	3.098.686	1.394.669	4.493.355
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(1.816)	1.329	(487)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	56.798	-	56.798
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(904.472)	(1.340.144)	(2.244.616)
Kostpris pr. 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	2.249.196	55.854	2.305.050
Af- og nedskrivninger			
<i>Amortization and write-downs</i>			
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	3.068.857	1.070.620	4.139.477
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(1.493)	429	(1.064)
Årets afskrivninger <i>Amortization in the year</i>	23.782	65.726	89.508
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(905.523)	(1.096.481)	(2.002.004)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021 <i>Amortization and write-downs at 31 December 2021</i>	2.185.623	40.294	2.225.917
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	63.573	15.560	79.133

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Group (EUR)	Land and buildings	Other fixtures and fittings, tools and equipment	Property, plant and equipment in progress	Total
Note 10. Materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant and equipment</i>				
Kostpris				
<i>Cost</i>				
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	146.827.747	91.211.967	1.026.446	239.066.160
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	2.301.403	2.513.853	(5.829)	4.809.427
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	301.966	6.397.248	841.114	7.540.328
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(1.390.243)	(12.166.903)	(21.559)	(13.578.705)
Kostpris pr. 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	148.040.873	87.956.165	1.840.172	237.837.210
Af- og nedskrivninger				
<i>Depreciation and write-downs</i>				
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	54.266.247	70.774.308	-	125.040.555
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	821.937	1.971.819	-	2.793.756
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	3.675.512	8.558.116	-	12.233.628
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	(619.353)	(11.310.089)	-	(11.929.442)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2021</i>	58.144.343	69.994.154	-	128.138.497
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	89.896.530	17.962.011	1.840.172	109.698.713

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Morderselskab (EUR)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<i>Parent Company (EUR)</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Note 10. Materielle anlægsaktiver	
<i>Property, plant and equipment</i>	
Kostpris	
Cost	
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	4.314.277
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	2.020
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	2.144.471
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(2.893.828)
Kostpris pr. 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	3.566.940
Af- og nedskrivninger	
<i>Amortization and write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	3.327.154
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	1.476
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	398.504
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	(2.784.539)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2021</i>	942.595
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	2.624.345

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Morderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i>	Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i>
Note 11. Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i>	
Kostpris <i>Cost</i>	
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	89.834.070
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	-
Køb af virksomheder <i>Additions of enterprises</i>	15.794.588
Kostpris pr. 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	105.628.658
Nedskrivninger <i>Write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	30.302.803
Årets nedskrivninger <i>Write-downs in the year</i>	121.325
Nedskrivninger pr. 31. december 2021 <i>Write-downs at 31 December 2021</i>	30.424.128
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	75.204.530
Der blev modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder EUR 0 <i>During the year, dividends were received from investments with EUR 0</i>	
Nedskrivningstest er gennemført og viser, at der ikke er behov for nedskrivning. <i>Impairment testing was completed, and there was no need for further write-offs.</i>	

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company</i>	Hjemsted <i>Domicile</i>	Ejerandel i % <i>Interest (%)</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Resultat <i>Net profit/(loss)</i>
Note 12. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder				
<i>Investments in group enterprises and associates</i>				
Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:				
<i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i>				
Tilknyttede virksomheder				
<i>Group Enterprises</i>				
SAS Institute Argentina S.A.	Argentina	97,00	(115.592)	(1.088.442)
SAS Institute Software GesmbH	Austria	100,00	1.377.520	(324.840)
SAS Institute NV/SA	Belgium	100,00	6.545.640	(428.708)
SAS Institute Brasil Ltda.	Brazil	100,00	(4.249.766)	(4.950.628)
SAS Institute Chile Limitada	Chile	99,99	585.851	(179.848)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd.	China	100,00	941.239	(444.156)
SAS Institute CR, s.r.o.	Czech Republic	100,00	(102.808)	(139.688)
SAS Institute Ecuador S.A.	Ecuador	100,00	-	(632.392)
SAS LLC	Egypt	100,00	79.797	(21.041)
SAS Institute Oy	Finland	100,00	(5.119.654)	(1.400.495)
SAS Institute s.a.s.	France	100,00	(15.092.645)	(1.291.362)
SAS Institute GmbH	Germany	94,04	10.461.680	480.411
SAS Institute Computer Software S.A.	Greece	100,00	(2.225.211)	461.879
SAS Institute Limited	Ireland	100,00	1.324.175	311.594
SAS Institute LLP	Kazakhstan	100,00	-	60.898
SAS Institute s.a.r.l.	Luxembourg	100,00	556.912	(61.836)
SAS French Africa SARLAU	Morocco	100,00	728.603	(533.117)
SAS Institute Sdn. Bhd.	Malaysia	100,00	(1.102.452)	(507.906)
SAS Institute BV	Netherlands	100,00	7.502.622	(76.385)
SAS Oud Bussum BV	Netherlands	100,00	(913.603)	(714.384)
SAS Software Ltd.	Nigeria	99,00	191.873	(28.562)
SAS Institute AS	Norway	100,00	(5.025.909)	(726.608)
SAS Institute Sp. z.o.o.	Poland	100,00	12.127.599	(389.915)
SAS Analytical Solutions S.r.l.	Romania	99,99	1.931.759	(332.576)
SAS Institute LLC	Russia	99,00	(9.613.130)	96.482
SAS Institute Pte. Ltd.	Singapore	100,00	11.651.619	(5.684.039)
SAS Slovakia, s.r.o.	Slovak Republic	100,00	2.382.075	(533.551)
SAS Institute, Programska oprema, d.o.o.	Slovenia	100,00	1.658.331	(71.526)
SAS Institute (Pty) Ltd.	South Africa	100,00	9.338.037	(686.868)
SAS Institute AB	Sweden	100,00	5.387.640	(718.821)
SAS Institute AG	Switzerland	100,00	7.593.902	(648.475)
SAS Software (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	55,15	3.559.978	622.392
SAS Institute Computer Systems Limited	Turkey	100,00	3.836.420	(2.025.212)
SAS Institute LLC	Ukraine	100,00	(12.126)	68.852
SAS Middle East FZ-LLC	United Arab Emirates	100,00	(2.857.201)	(2.022.768)
SAS Software Limited	United Kingdom	100,00	6.343.751	(3.845.391)
SAS Institute Holdings LLC	North Carolina, U.S.A.	100,00	4.636	1.204
			49.681.562	(28.405.828)

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 13. Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>				
Salgsværdi af udført arbejde <i>Sales value of work performed</i>	1.577.684	1.744.960	35.401	19.783
	1.577.684	1.744.960	35.401	19.783
Der klassificeres således: <i>Classified as follows:</i>				
Nettoutilgodehavende <i>Net receivables</i>	1.577.684	1.744.960	35.401	19.783
	1.577.684	1.744.960	35.401	19.783
Note 14. Udskudt skat <i>Deferred tax</i>				
Saldo pr. 1. januar 2021 <i>Balance at 1 January 2021</i>	44.956.265	43.734.662	4.069.516	1.664.038
Udskudt skat for året, skatteopgørelse <i>Deferred tax for the year, Income Statement</i>	5.366.984	6.212.019	(1.125.406)	2.398.358
Udskudt skat for året, egenkapital <i>Deferred tax for the year, Equity</i>	1.173.585	(4.990.416)	2.058	7.120
Saldo pr. 31. december 2021 <i>Balance at 31 December 2021</i>	51.496.834	44.956.265	2.946.168	4.069.516
Skatteaktiverne vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud samt midlertidige forskydninger. Skatteaktiverne indregnes på baggrund af forventningerne til det positive skatteoverskud for de næste par år, og skatteunderskuddet forventes derefter fuldt udnyttet.				
<i>The tax asset relates primarily to unutilised tax losses and temporary timing differences. The tax asset is recognised on the basis of the expectations to the positive tax profits for the next couple of years, and the tax losses are then expected to be fully utilised.</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR

Note 15. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid expenses</i>	11.485.962	11.314.850	303.114	1.091.120
	11.485.962	11.314.850	303.114	1.091.120

Note 16. Aktiekapital
Share capital

Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således:
Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578, as follows:

518.000 A-aktier á kr. 1 <i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i>	69.578	69.578	69.578	69.578
Total	69.578	69.578	69.578	69.578

Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år:
Analyses of change in the share capital over the past 5 years:

	2021	2020	2019	2018	2017
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Saldo pr. 1. januar <i>Balance at 1 January</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578
Saldo pr. 31. december <i>Balance at 31 December</i>	69.578	69.578	69.578	69.578	69.578

Note 17. Pensioner og lignende forpligtelser
Pensions and similar obligations

	12.189.807	11.697.592	-	-
--	------------	------------	---	---

Beløbet repræsenterer langfristede pensionsmidler for medarbejdere i Tyskland.
The amount represents long-term pension fund for employees in Germany.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due</i> <i>between 1 and</i> <i>5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due</i> <i>after more than</i> <i>5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2021 <i>Total long-term</i> <i>liabilities at</i> <i>31-12-2021</i>	2020 EUR
Koncern <i>Group</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	3.493.543	-	3.493.543	3.525.734
-------------------------------------	-----------	---	-----------	-----------

	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due</i> <i>between 1 and</i> <i>5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due</i> <i>after more than</i> <i>5 years</i>	Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2021 <i>Total long-term</i> <i>liabilities at</i> <i>31-12-2021</i>	2020 EUR
Moderselskab <i>Parent company</i>				

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

Anden gæld <i>Other payables</i>	2.884.429	-	2.884.429	2.704.125
-------------------------------------	-----------	---	-----------	-----------

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2021 EUR	2020 EUR	2021 EUR	2020 EUR

Note 19. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i>	604.622.857	605.335.696	44.398.100	45.299.916
Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i>	56.854.142	48.278.204	3.712.960	3.579.793
	661.476.999	653.613.900	48.111.060	48.879.709

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 20. Sikkerhedsstillelser *Security for loans*

Moderselskab *Parent Company*

Selskabet har stillet bankgarantier med bankindeståender for i alt EUR 129.619.
The company has provided a bank guarantee with bank deposits totaling EUR 129.619.

Koncernen *Group*

Koncernen har stillet bankgarantier med bankindeståender for i alt EUR 1.896.297.
The Group has provided a bank guarantees with bank deposits totaling EUR 1.896.297.

Note 21. Andre økonomiske forpligtelser *Other financial obligations*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR

Huslejeoplygninger og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i>	54.484.974	74.965.121	13.966.085	14.360.015
---	------------	------------	------------	------------

Restløbetiden udgør 1-10 år.
The remaining terms are 1-10 years.

Note 22. Nærtstående parter *Related parties*

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 23. Honorar til selskabets generalforsamlings- valgte revisor *Fee to the auditor appointed by the company in general meeting*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2021	2020	2021	2020
	EUR	EUR	EUR	EUR
Honorar for lovpligtig revision <i>Fee for statutory audit</i>	789.914	630.133	131.189	50.075
Honorar for skatterådgivning <i>Fee for tax advice</i>	341.720	667.635	-	19.216
Honorar for andre ydelser <i>Fee for other services</i>	668.403	403.332	1.681	23.494

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 24. Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Significant events after the end of the financial year

Moderselskab
Parent Company

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Selskabet fortsætter med at overvåge Ruslands invasion af Ukraine og effekten heraf. I marts 2022 har selskabet valgt at suspendere alle forretningsaktiviteter i Rusland. Ledelsen vil fortsætte med at tage alle nødvendige handlinger for at overholde alle nye sanktioner og lovgivning fra både amerikanske og EU myndigheder. Det er for selskabet ikke muligt at estimere længden af konflikten, hvorfor det er vanskeligt at forudse de negative effekter på det fremtidige resultat i 2022. Ledelsen vil fortsat evaluere eventuelle negative effekter på fremtidige resultater, som konflikten måtte have på regnskabsåret 2022.

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

The Company continues to monitor the Russian invasion of Ukraine and its impact. In March 2022, the Company has suspended all business operations in Russia. Management is taking every step necessary to comply with the new U.S. and other relevant export laws, including any new sanctions. Since the Company cannot estimate how long the conflict will last, it is difficult to estimate the adverse effects on future results in 2022. Management will continue to evaluate any adverse effects on future results in fiscal year 2022.

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Note 26. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance in DKK</i>		
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	449.960	467.030
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	17	6
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	(216.868)	(219.937)
Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i>	233.109	247.099
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	(220.188)	(231.628)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	(3.042)	(2.019)
Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i>	9.879	13.452
Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder <i>Results of equity investment in group enterprises</i>	-	13.297
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	28.518	42
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	(846)	(64.875)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>	37.551	(38.084)
Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i>	(8.730)	23.050
Årets resultat <i>Result for the year</i>	28.821	(15.034)

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Aktiver <i>Assets</i>		
Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	19.516	7.344
Materielle anlægsgaktiver <i>Tangible fixed assets</i>	19.516	7.344
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	560.925	444.403
Lejededpositum og andre tilgodehavende <i>Security deposit and equipment in progress</i>	5.389	5.319
Finansielle anlægsgaktiver <i>Fixed assets Investments</i>	566.314	449.722
Anlægsgaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>	585.830	457.066
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	194.674	180.977
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	263	147
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	187.779	3.995
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i>	8.918	7.181
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1	3.177
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	21.909	30.277
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	2.254	8.118
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	415.798	233.872

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash</i>	105.440	814.180
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	521.238	1.048.052
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	1.107.068	1.505.118

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab <i>Parent Company</i>	2021 DKK '000	2020 DKK '000
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
Aktiekapital <i>Share capital</i>	518	518
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	629.920	984.196
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	630.438	984.714
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Other payables	21.450	20.118
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term liabilities</i>	21.450	20.118
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	4.078	9.555
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	727	23.122
Selskabsskat <i>Income taxes</i>	-	-
Anden gæld <i>Other payables</i>	92.605	103.949
Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	357.770	363.660
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>	455.180	500.286
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>	476.630	520.404
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	1.107.068	1.505.118

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet ud fra samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report has been prepared using accounting principles that are consistent with those used in prior years.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med koncernens konkurrenter på verdensplan.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in euros to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden.

Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Minoritetsinteressere

Minoritetsinteressers andel i koncernvirksomhedens resultat og egenkapital er udskilt og opført særskilt i koncernregnskabet.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til Euro efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til Euro efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Regnskabsposter for tilknyttede virksomheder uden for Euro-zonen omregnes som følger:

- Balancen omregnes til kursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Non-controlling interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements include 100% of the associated companies' financial items. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

Foreign group enterprises

Financial statement items for group enterprises outside the eurozone are translated as follows:

- Balance sheet items are translated at closing rates.
- Items in the income statement are translated at the rate at the date of the transaction.
- Exchange differences due to the translation of opening equity at the closing rate and to income statement adjustments from transaction date rates to the closing rate are taken directly to equity.

Exchange adjustments of outstanding balances with unrelated foreign enterprises, which constitute an addition to or a deduction from the net investment, are taken directly to equity.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgået til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk tilknyttet virksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale. Fakturaer udstedt i året medtages kun i omsætningen i det omfang den tilhørende softwarelicensperiode og vedligeholdelsesperiode er brugt ved regnskabsårets udgang, uudnyttede perioder efter denne dato vises i regnskabet som periodiseret omsætning.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Rådgivning til fast pris indregnes på grundlag af den procentvise færdiggørelse afledt af de afholdte omkostninger til dato eller milepæle, og tidspunkt og væsentlige kontrakter indregnes i takt med, at arbejdet afsluttes. Uddannelsesomsætning indregnes ved kursusafslutning. Hostingindtægter indregnes over kontraktens løbetid.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Exchange gains and losses on financial instruments held to hedge unrelated foreign entities' currency exposure are taken directly to equity.

On the sale of an unrelated foreign group enterprise, the accumulated exchange adjustment is recognized in the income statement together with the gain or the loss.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement. Invoices raised during the year are included in turnover only to the extent the related software licence period and maintenance period has been used at the financial year-end, unused periods beyond this date are shown within the financial statements as deferred income.

Where services are sold, revenue is generally recognised on the basis of a measurable degree of completion, however, straight-line recognition is applied to services which are delivered over time in a regular pattern. If the degree of completion is not measurable or the sales value or total costs of completing the services are uncertain, revenue is recognised by an amount not exceeding the amount, that the enterprise believes it can claim and is expected to be received for the services delivered at the Balance Sheet date.

Fixed price consulting is recognised on percentage completion derived from the costs incurred to date or milestone events and time and material contracts are recognised as work is completed. Training revenue is recognised on course completion. Hosting revenue is recognised over the life of the contract.

Net revenue is recognised ex VAT and with deduction of the charges and discounts, that may be re-lated to the sale.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	20-50 år	10-20%
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 8 år	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0-10%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

	<u>Useful life</u>	<u>Residual value</u>
Buildings	20-50 years	10-20%
Plant and machinery	3 - 8 years	0-10%
Other fixtures and fittings, Tools and equipment	3 - 8 years	0-10%

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments, Assets

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

Deferred income, Liabilities

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Pengestrømsopgørelsen

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekreditter.

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsentrationsvaluta.

Cash flow statement

With reference to Section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared a cash flow statement. A cash flow statement has been prepared for the Group.

The cash flow statement shows the cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.