

SAS Institute A/S
Købmagergade 9A, 1150 København K

CVR-nr. 75 16 35 17
CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019
36. regnskabsår

Annual Report
1 January - 31 December 2019
36th financial year

Godkendt på selskabets generalforsamling,
Den 16/9 2020
Approved at the annual general meeting
On 16 /9 2020

William David Davis
Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

| | |
|---|---------|
| Oplysninger om selskabet <i>Company details</i> | 1 |
| Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i> | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i> | 3 - 7 |
| Koncernoversigt <i>Group chart</i> | 8 - 9 |
| Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i> | 10 |
| Ledelsesberetning <i>Management's review</i> | 11 - 15 |
| Årsregnskab <i>Financial statements</i> | |
| Resultatopgørelse <i>Income statement</i> | 16 |
| Balance <i>Balance sheet</i> | 17 - 20 |
| Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i> | 21 - 22 |
| Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i> | 23 - 24 |
| Noter <i>Notes</i> | 25 - 43 |
| Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i> | 44 - 51 |

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab **Company**

SAS Institute A/S
Købmagergade 9A
1150 København K

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse **Supervisory board**

William David Davis, formand/chairman
Patricia L. Brown
Pär Hans Söderlund

Direktion **Executive board**

Keld Zornig

Moderselskab **Parent company**

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision **Auditor**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København K
Tel: +45 39 15 52 00

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

16. september 2020

Direktion/Executive board:

Keld Zornig

Bestyrelse/Supervisory board:

William David Davis
formand/chairman

Patricia L. Brown

Pär Hans Söderlund

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and parent company's financial position at 31 December 2019, the results of group and parent company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

16 September 2020

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i SAS Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of SAS Institute A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2019 and of the results of the Group and the Parent Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING *INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statement

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING *INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 16. september 2020
Copenhagen, 16 September 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR-no.

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

MNE-nr. mne27740
MNE-no.

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.
Interests are rounded to two decimals and 100% unless otherwise stated.



SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Noter/Notes:

- i)* SAS Software (Beijing) Co., Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
SAS Software (Beijing) Co., Ltd. has a 100% interest in SAS Software (Shenzhen) Co., Ltd. (China)
- ii)* SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherland)
- iii)* SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
- iv)* SAS Software Limited har 100% ejerskab af selskabet Memex Technology Limited (United Kingdom)
SAS Software Limited has a 100% interest in Memex Technology Limited (United Kingdom)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

| | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| | EUR ('000) | EUR ('000) | EUR ('000) | EUR ('000) | EUR ('000) |
| Hovedtal (t.EUR) | | | | | |
| Key figures (in EUR thousands, except per share data) | | | | | |
| Nettoomsætning Revenue | 1.053.587 | 1.006.768 | 1.014.325 | 959.248 | 953.350 |
| Bruttofortjeneste Gross profit | 562.338 | 505.718 | 508.230 | 424.764 | 469.047 |
| Resultat før finansielle poster (EBIT) Profit/(loss) before net financials (EBIT) | 54.806 | 24.624 | 31.786 | (58.177) | 15.746 |
| Finansielle poster Net financials | 4.062 | 8.700 | 2.035 | 5.682 | 2.631 |
| Årets resultat Net profit/(loss) for the year | 45.265 | 27.024 | 23.724 | (39.334) | 6.129 |
| Årets pengestrømme Net cash flow for the year | 46.382 | 31.063 | 69.132 | 73.553 | 48.757 |
| Egenkapital ultimo Equity at year-end | 65.377 | 22.193 | (5.946) | (35.427) | 18.253 |
| Samlede aktiver Total assets | 1.056.566 | 1.023.323 | 1.013.333 | 1.046.218 | 1.145.826 |
| Antal medarbejdere Number of employees | 4.577 | 4.349 | 4.319 | 4.406 | 4.192 |
| Nøgletal | | | | | |
| Ratios | | | | | |
| Bruttomargin Gross margin | 53.4 | 50.0 | 50.1 | 44.3 | 49.2 |
| Overskudsgrad (EBIT margin) EBIT margin | 5.2 | 2.4 | 3.1 | (6.1) | 1.7 |
| Afkastningsgrad Return on assets | 5.2 | 2.4 | 3.1 | (5.3) | 1.4 |
| Soliditetsgrad Equity ratio | 6.2 | 2.2 | (0.6) | (3.4) | 1.6 |

Definitioner på nøgletal Definition of financial ratios:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100
Gross margin: Gross profit / net revenue * 100

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100
EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100
Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100
Equity ratio: Equity / Total assets* 100

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Præsentation af virksomheden

SAS Institute A/S leverer software- og serviceydelser inden for advanced analytics og business intelligence. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på advanced analytics markedet.

Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS-salgsselskaber i verden, og ved udgangen af 2019 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 39 datterselskaber (koncernen).

Udvikling i aktiviteter i forhold til moderselskabet

SAS kan fortsat konstatere en stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger inden for business intelligence og advanced analytics.

Danmark er fortsat et stort og vigtigt marked for SAS. Efterspørgslen i markedet er voksende for de kompetencer og løsninger vi leverer. Stadig flere brancher, forretningsområder og virksomheder ser et behov for SAS-løsninger. Samtidig benytter virksomhederne nye, avancerede analytiske løsninger til stadig mere komplekse opgaver.

I 2019 så vi en markant stigning i efterspørgslen på løsninger inden for data-visualisering og prædiktiv analyse på tværs af brancher. Disse løsninger repræsenterer også en omfattende modernisering af SAS' produkter og løsninger.

SAS' væsentligste løsninger til high-performance analytics, datavisualisering og udforskning, data management samt customer intelligence udgjorde grundlaget for mange succesfulde kundeimplementeringer i 2019. Globalt er SAS fokuseret på investeringsområder, der understøtter fortsat vækst i kritiske og nye markedssegmenter. Dette omfatter målrettede investeringer for at fremskynde væksten i kernestyrker, herunder kunstig intelligens og maskinindlæring, analyse, svindel, risikostyring, datahåndtering og kundens intelligens. Derudover er der vækstmuligheder for SAS in IoT, cloud og udvidelser til midmarket.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within advanced analytics and business intelligence. Globally SAS is a market leader in the advanced analytics market.

The company's Group function in Denmark is primarily responsible for ownership of other SAS subsidiaries worldwide, and at year-end 2019 the company had a controlling direct or indirect interest in 39 subsidiaries (the "Group").

Parent business activities review

SAS continues to experience a strong market demand for specific business and functional solutions within business intelligence and advanced analytics.

Danmark continues to be a significant market for SAS. The demand in the market is increasing for the capabilities and solutions that SAS provides. A growing number of industries, business areas and companies experience the need for SAS software. At the same time, companies use new, advanced analytical solutions for increasingly complex tasks.

In 2019 there was a strong demand for solutions for data visualization and predictive analysis across industries. These solutions also represent a comprehensive modernization of SAS products and solutions.

SAS key solutions for advanced analytics, data visualization and exploration, data management and customer intelligence provided the foundation for many successful customer implementations in 2019. Globally, SAS is focused on investment areas supporting continued growth in critical and emerging market segments. This includes targeted investments to accelerate growth in core strengths, including artificial intelligence and machine learning, analytics, fraud, risk management, data management and customer intelligence. In addition, there are growth opportunities for SAS in IoT, cloud and expansions into the mid market.

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens resultatopgørelse for året, der sluttede 31. december 2019, viser et overskud på €45.265.278 (et overskud i 2018 på €27.024.345).

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Selskabets regnskab for 2019 var på linje med ledelsens forventninger, når det gælder overskud og egenkapital. Vækst i omsætning var dog ikke så stærk som forventet.

Usædvanlige risici

Regnskabet er efter ledelsens vurdering ikke påvirket af usædvanlige risici.

Årets resultat i forhold til fremtidig forventninger

Resultatet og koncernens økonomiske udvikling opfyldte forventningerne for 2019 med hensyn til forbedret lønsomhed. Koncernen viser et overskud på €45.265.278 (et overskud i 2018 på €27.024.345).

Videnressourcer

Den løbende udvikling af selskabets kompetencer bygger på en målrettet udviklings- og efteruddannelsesplan for samtlige medarbejdere.

Indvirkning på det eksterne miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke det eksterne miljø.

Miljømæssig situation

SAS' ydeevne indenfor bæredygtighed er gennemgået af den øverste ledelse med henblik på at give retningslinjer for globale operationer, så de bliver løst på en bæredygtig måde. Implementering af miljømæssige og bæredygtige strategier er i høj grad det, man beskæftiger sig med hos SAS Corporate Services Division Environmental Management Program. Programmet fremmer de miljømæssige og bæredygtige indsatser i hovedkvarteret, som er placeret i USA. Med denne indsats samler og rapporteres der om de mest vigtige miljømæssige og bæredygtige indikatorer til hele den globale indsats samtidig med, at vi yder rådgivning og støtte til kontorerne verden over. Kontorer verden over har medarbejdere, som tager sig af de specifikke lokale miljømæssige og bæredygtige initiativer. Medlemmer af The Environmental Management Program er en del af den CSR Task Force, som jævnligt mødes for at diskutere de miljømæssige og bæredygtige

Business review, Group

The Group's income statement for the year ended 31 December 2019 shows net income of €45,265.278 (2018 - net gain: €27,024.345).

Business review, parent

The company's financial performance in 2019 was in line with management expectations when it comes to improvements in profit margin and equity ratio. Revenue growth however was not as strong as expected.

Unusual risks

It is the Management's opinion that the annual report is not affected by unusual risks.

Profit/loss for the year compared to future expectations

The results and the Group financial development met expectations in 2019 in terms of improved profitability. The Group showed income of €45,265.278 (2018 - net gain: €27,024.345).

Knowledge resources

The current development of the competencies of the company is based on a targeted development and supplementary education/training plan for all employees.

Effect on the external environment

The company's impact on the external environment is considered to be only limited.

Environmental Situation

SAS' sustainability performance is reviewed by executive leadership to provide guidance on conducting global operations in a sustainable manner. Implementing environmental strategies is largely the domain of the SAS Corporate Services Division Environmental Management Program. The program facilitates environmental efforts at company headquarters in the US, collects and reports key environmental indicators for global operations, and provides guidance and support to offices worldwide. Offices around the globe have personnel who manage site-specific environmental initiatives. Members of the Environmental Management Program are part of the CSR Task Force that meets regularly to address environmental and social responsibility initiatives throughout SAS' business operations. SAS is an active and committed partner in communities where employees live, work and conduct business. SAS recognizes that environmental responsibility is

initiativer, som er en del af alle SAS' forretningsområder. SAS engagerer sig aktivt i sine medarbejderes private såvel som arbejdsmæssige forhold og vilkår. SAS anerkender, at et miljømæssigt og bæredygtigt ansvar er en igangværende indsats, som kræver en målrettet tilgang til at bevare og spare på jordens naturlige ressourcer. Firmaet opfordrer alle forretningsmæssige indsatser verden over til at minimere den miljømæssige belastning ved at overholde alle de miljømæssige retningslinjer. For at opnå dette bliver alle medarbejdere opfordret til at overholde firmaets miljømæssige hensyn og integrere miljøvenlige metoder samt søge innovative løsninger med henblik på at optimere effektiviteten.

Udviklingsaktiviteter

Hos SAS er det mere end et almindeligt mål at sikre ligheden mellem kvaliteten af vores produkter og services. Vores virksomheds succes afhænger af dette. SAS' succes som virksomhed afhænger af, hvorvidt vi gør os fortjent til den fortsatte loyalitet fra vores kunder. Derfor er vi engagerede i at udvikle den troværdige software, som er tilgængelig for vores kunder, og samtidig tilbyde den bedste mulige service, som er nødvendig for at understøtte denne software.

CSR

SAS publicerer en CSR-rapport som er tilgængelig på: www.sas.com/csr.

Rapporten er udviklet ved hjælp af Global Reporting Initiative (GRI) G4 retningslinjer for rapportering af bæredygtighed og blev lavet i overensstemmelse med Core GRI-kravene. SAS' CSR-indsats fokuserer på 4 kerneområder:

Styring og ledelse, Miljø, Medarbejdere og kultur, Uddannelse og filantropi.

Menneskerettigheder

Vi tror på at fremme menneskerettigheder hele vejen igennem vores organisation, hvor vi sørger for at overholde alle gældende bestemmelser vedrørende løn og timer på de lokationer, hvor vi driver virksomhed. Vi bruger ikke og tolererer ikke ulovligt børnearbejde eller tvangsarbejde, herunder menneskesmugling og slaveri på nogle af de steder, hvor vi opererer, og vi samarbejder ikke med sådanne virksomheder. Niveaue af vores innovation stammer fra kvaliteten af vores arbejdsmiljø. Derfor bestræber vi os fortsat på at gøre SAS til den bedste arbejdsplads for os alle sammen. Vi engagerer os i

a continuous effort that requires prudent use and preservation of natural resources. The company encourages business operations around the world to minimize environmental impacts by exceeding all environmental regulations. To accomplish this, all employees are asked to adhere to the company's environmental mandates, integrate environmentally responsible practices, and seek innovative solutions to optimize operational efficiencies.

Research and Development Activities

At SAS, ensuring the quality of our products and services is more than a goal. Our business success depends on it. SAS is a company that must earn the ongoing loyalty of customers for its success. Therefore, we are committed to developing the most reliable software that is available and to providing the outstanding service that is necessary to support our software.

Corporate Social Responsibility

SAS publishes a Corporate Social Responsibility (CSR) report available at: www.sas.com/csr.

The report was developed using Global Reporting Initiative (GRI) G4 sustainability reporting guidelines and was prepared in accordance with Core GRI requirements. SAS' CSR efforts focus on four core areas:

Governance & Management, Environment, Employees Culture, Education & Philanthropy.

Human Rights

We believe in promoting human rights throughout our organization, adhering to all wage and hour laws in the locations where we operate. We do not use or condone unlawful child or forced labor, including human trafficking and slavery, in any of our operations, and do not conduct business with those who do. The height of our innovation stems from the quality of our working environment. Therefore, we strive to continue to make SAS the best place to work for all of us. We care about our fellow employees, and feel that we are each entitled to a safe, healthy workplace.

vores kollegaer og mener, at vi alle har ret til at føle, at vi arbejder på en tryk og sund arbejdsplads.

Klimapåvirkning

SAS støtter op om en forebyggende tilgang til at minimere menneskeskabte virkninger fra forretningsoperationer.

Climatic Impact

SAS supports a precautionary approach to minimizing anthropogenic impacts from business operations.

Forventet udvikling

På nuværende tidspunkt er det vanskeligt at overse Corona-virusens fulde konsekvenser for SAS Institute. På kort sigt er virkningen på vores arbejde imidlertid relativt begrænset. Vores softwareindtægter opretholdes, ligesom vores levering af konsulentytelser. Vi er skiftet til at arbejde remote, hvilket stort set også gælder for vores servicelevering. Dette har vist sig at fungere godt, og indtil videre ser vi ingen problemer med den igangværende drift eller virksomhedens økonomiske stabilitet. På længere sigt forventer vi imidlertid, at de omfattende foranstaltninger, der er truffet for at begrænse spredningen af infektioner, også vil påvirke SAS' indtægter. Vores kunders købebeslutninger vil sandsynligvis blive stoppet eller forsinket. For at afbalancere dette er vi begyndt at gennemgå vores egne omkostninger for at identificere, hvad vi enten kan reducere eller udskyde. En del af dette sker naturligt ved f.eks. reducerede rejseomkostninger og reducere omkostninger for forskellige fysiske kundearrangementer, der annulleres og udsættes.

Outlook

At present, it is difficult to overlook the full consequences of the Coronavirus for SAS Institute AS. In the short term, however, the effects on our operations are relatively limited. Our recurring software revenues are maintained as is our delivery of consulting services. We have switched to working remotely, which largely also applies to our delivery of service. This has proven to work well and so far, we see no problems with the ongoing operations or the company's financial stability. In the longer term, however, we expect that the extensive measures taken to limit the spread of infection will also influence SAS's revenues. Our clients' buying decisions are likely to be stopped or delayed. To balance this, we have started to review our own costs to identify what we can either reduce or defer. Part of this happens naturally by reduced travel costs and reduced costs for various physical customer events that are canceled or postponed.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har med henblik herpå opstillet måltal for andelen af bestyrelsesposter, som skal besættes af kvinder, samt udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Target and policies for a fairer gender balance

The company aims to increase the number of female managers and to achieve this aim, has set a target for the share for directorships to be held by women, and developed policies to ensure a fairer gender balance in management in general.

Måltal

Selskabet har et mål om, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder. Målet er opnået siden 2014.

Target

The company's target is for at least 25% of shareholder-elected directors to be women. This target has been met since 2014.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Politikker

Selskabet har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i selskabet som et tillæg til personalepolitikken. Til trods for at selskabet opererer i en verden, hvor de mandlige medarbejdere er i overtal, har selskabet som mål at finde kvalificerede kvindelige kandidater til ledende stillinger. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS har et CSR-program (Corporate Social Responsibility), som er gældende for hele koncernen og kan findes på SAS' hjemmeside www.sas.com/company/csr.

Policies

The company has a gender policy that, in addition to the personnel policy, applies to all levels of management. Although the company operates in a sector where male employees outnumber female employees, the company aims to identify qualified female candidates as executive positions become available. This objective applies to both internal and external job postings.

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS has a CSR program (Corporate Social Responsibility), which applies for the entire Group and can be found on SAS' website www.sas.com/csr.

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|--|-------|--------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------|
| | | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Nettoomsætning <i>Net revenue</i> | 1 | 1.053.587.206 | 1.006.768.474 | 63.212.064 | 64.252.216 |
| Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i> | | 509.123 | 558.617 | (285) | 2.027 |
| Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i> | 2 | (491.757.870) | (501.609.235) | (28.206.112) | (29.277.524) |
| Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i> | | 562.338.459 | 505.717.856 | 35.005.667 | 34.976.719 |
| Personaleomkostninger <i>Staff costs</i> | 3 | (492.706.276) | (466.652.724) | (33.014.695) | (32.835.350) |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | 4 | (14.826.676) | (14.441.399) | (442.665) | (426.848) |
| Resultat før finansielle poster <i>Result before net financials</i> | | 54.805.507 | 24.623.733 | 1.548.307 | 1.714.520 |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Results of equity investments in group enterprises</i> | | - | - | 21.780.035 | 38.024.931 |
| Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | 5 | 4.143.276 | 8.794.177 | 2.045.176 | 4.203.411 |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | 6 | (82.176) | (93.717) | (119.578) | (169.148) |
| Resultat før skat <i>Result before tax</i> | | 58.866.607 | 33.324.193 | 25.253.940 | 43.773.714 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i> | 7 | (13.601.329) | (6.299.848) | (2.541.409) | (2.030.999) |
| Årets resultat <i>Result for the year</i> | 8 | 45.265.278 | 27.024.345 | 22.712.531 | 41.742.715 |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Morderselskab Parent Company | |
|---|-------|--------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------|
| | | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Aktiver | | | | | |
| <i>Assets</i> | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| <i>Fixed assets</i> | | | | | |
| Software | | 49.109 | 157.625 | - | - |
| <i>Software</i> | | | | | |
| Andre immaterielle anlægsaktiver | | 576.699 | 822.802 | - | - |
| <i>Other intangibles assets</i> | | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9 | 625.808 | 980.427 | - | - |
| <i>Intangible fixed assets</i> | | | | | |
| Grunde og bygninger | | 90.823.874 | 91.351.564 | - | - |
| <i>Land and buildings</i> | | | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 26.635.914 | 30.239.452 | 653.260 | 900.511 |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | | | | |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | | 6.149.373 | 595.841 | - | - |
| <i>Property, plant and equipment in progress</i> | | | | | |
| Materielle anlægsaktiver | 10 | 123.609.161 | 122.186.857 | 653.260 | 900.511 |
| <i>Property, plant and equipment</i> | | | | | |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 11/12 | - | - | 59.531.267 | 59.531.267 |
| <i>Investments in group enterprises</i> | | | | | |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 5.782.791 | 736.504 | - | - |
| <i>Other investments</i> | | | | | |
| Andre tilgodehavender | | 2.567.484 | 327.816 | - | - |
| <i>Other receivables</i> | | | | | |
| Finansielle anlægsaktiver | | 8.350.275 | 1.064.320 | 59.531.267 | 59.531.267 |
| <i>Fixed assets Investments</i> | | | | | |
| Anlægsaktiver i alt | | 132.585.244 | 124.231.604 | 60.184.527 | 60.431.778 |
| <i>Total fixed assets</i> | | | | | |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december

Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|---|-------|----------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------|
| | | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i> | | | | | |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | | | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 334.970.872 | 352.977.583 | 20.945.335 | 29.285.838 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | 13 | 1.500.628 | 691.627 | 18.239 | 325.081 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | | 3.586.491 | 3.305.518 | 10.959.710 | 723.806 |
| Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i> | | 8.999.792 | 7.253.307 | - | 693.768 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 13.972.933 | 15.911.598 | 481.820 | 460.399 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | 14 | 43.734.662 | 48.849.631 | 1.664.038 | 2.521.761 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | 15 | 13.598.137 | 11.050.948 | 460.314 | 545.169 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | | 420.363.515 | 440.040.212 | 34.529.456 | 34.555.822 |
| Likvide beholdninger <i>Cash</i> | | 503.616.841 | 459.050.799 | 99.610.830 | 78.896.865 |
| Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i> | | 923.980.356 | 899.091.011 | 134.140.286 | 113.452.687 |
| Aktiver i alt <i>Total assets</i> | | 1.056.565.600 | 1.023.322.615 | 194.324.813 | 173.884.465 |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Morderselskab Parent Company | |
|--|-------|-------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|
| | | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Passiver | | | | | |
| <i>Equity and liabilities</i> | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| <i>Equity</i> | | | | | |
| Aktiekapital | 16 | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 |
| <i>Share capital</i> | | | | | |
| Opskrivningshenslæggelser | | 26.350 | 26.350 | - | - |
| <i>Revaluation reserves</i> | | | | | |
| Overført overskud | | 63.496.280 | 20.369.359 | 133.807.593 | 111.130.106 |
| <i>Retained earnings</i> | | | | | |
| Minoritetsinteresser | | 1.785.591 | 1.727.548 | - | - |
| <i>Non-controlling interests</i> | | | | | |
| Egenkapital i alt | | 65.377.799 | 22.192.835 | 133.877.171 | 111.199.684 |
| <i>Total equity</i> | | | | | |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| <i>Provisions for liabilities</i> | | | | | |
| Pensioner og lignende forpligtelser | 17 | 8.743.208 | 4.193.830 | - | - |
| <i>Pensions and similar obligations</i> | | | | | |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 8.743.208 | 4.193.830 | - | - |
| <i>Total provisions for liabilities</i> | | | | | |
| Gældsforpligtelser | | | | | |
| <i>Liabilities other than provisions</i> | | | | | |
| Anden gæld | 18 | 4.597.317 | 4.770.864 | 908.709 | - |
| <i>Other payables</i> | | | | | |
| Langfristede gældsforpligtelser | | 4.597.317 | 4.770.864 | 908.709 | - |
| <i>Long-term liabilities</i> | | | | | |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|---|-------|----------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------|
| | | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Passiver - fortsat | | | | | |
| <i>Equity and liabilities - continued</i> | | | | | |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i> | | 1.493 | 5.744 | - | - |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 18.092.386 | 11.998.842 | 804.712 | 780.138 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i> | | 84.444.783 | 88.612.235 | 1.407.645 | 4.740.031 |
| Selskabsskat <i>Corporation tax</i> | | 8.551.540 | 5.667.290 | 1.011.743 | - |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | | 207.989.859 | 178.450.521 | 10.088.438 | 11.111.491 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i> | 19 | 658.767.215 | 707.430.454 | 46.226.395 | 46.053.121 |
| Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i> | | 977.847.276 | 992.165.086 | 59.538.933 | 62.684.781 |
| Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i> | | 982.444.593 | 996.935.950 | 60.447.642 | 62.684.781 |
| Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i> | | 1.056.565.600 | 1.023.322.615 | 194.324.813 | 173.884.465 |

Sikkerhedsstillelser 20
Security for loans

Andre økonomiske forpligtelser 21
Other financial obligations

Nærtstående parter 22
Related parties

Honorarer til selskabets generalforsamlings-
valgte revisorer 23
*Fee to the auditor appointed by the company
in general meeting*

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter
regnskabsårets afslutning 24
*Significant events after
the end of the financial year*

Supplerende note 25
Resultatopgørelse og balance i DKK
*Supplementary note
Income statement and balance in DKK*

SAS Institute A/S
Egenkapitaloppgørelse
Statement of changes in equity

| Koncern Group | | Opskrivnings- henlæggelser | Overført resultat <i>Retained earnings/</i> | Minoritets- interesser | |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------|
| | Aktiekapital <i>Share capital</i> | Revaluation <i>reserve</i> | Accumulated <i>loss</i> | Minority <i>Interest</i> | I alt <i>Total</i> |
| Egenkapital pr. 1. januar 2019 <i>Equity at 1 January 2019</i> | 69.578 | 26.350 | 20.369.359 | 1.727.548 | 22.192.835 |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | - | - | (1.818.008) | | (1.818.008) |
| Udbytte <i>Dividend</i> | | | | (262.306) | (262.306) |
| Overført i året <i>Transfer in the year</i> | - | - | 44.944.929 | 320.349 | 45.265.278 |
| Egenkapital pr. 31. december 2019 <i>Equity at 31 December 2019</i> | 69.578 | 26.350 | 63.496.280 | 1.785.591 | 65.377.799 |

SAS Institute A/S

Egenkapitaloppgørelse Statement of changes in equity

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | Aktiekapital <i>Share Capital</i> | Overført resultat <i>Retained earnings/ Accumulated loss</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|---|--|------------------------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2019 <i>Equity at 1 January 2019</i> | 69.578 | 111.130.106 | 111.199.684 |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | - | (35.044) | (35.044) |
| Overført i året <i>Transfer in the year</i> | - | 22.712.531 | 22.712.531 |
| Egenkapital pr. 31. december 2019 <i>Equity at 31 December 2019</i> | 69.578 | 133.807.593 | 133.877.171 |

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------|---------------|
| | T. EUR | T. EUR |
| Årets resultat <i>Result for the year</i> | 45.265 | 27.024 |
| Afskrivninger <i>Amortization/ depreciation</i> | 14.827 | 14.441 |
| Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | (4.144) | (8.794) |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 82 | 94 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on result</i> | 4.455 | (6.300) |
| Forskydninger i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i> | 16.309 | 12.770 |
| Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i> | 5.920 | 276 |
| Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i> | (18.751) | (18.532) |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i> | 63.963 | 20.979 |
| Renteindbetalinger <i>Interest received</i> | 4.144 | 8.794 |
| Renteudbetalinger <i>Interest paid</i> | (82) | (94) |
| Betalt udbytte i regnskabsåret <i>Dividend paid in the financial year</i> | (262) | (894) |
| Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i> | 1.797 | 12.333 |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i> | 69.560 | 41.118 |

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat) Statement of Cash Flow (continued)

| | 2019 | 2018 |
|--|-----------------|-----------------|
| | T.EUR | T.EUR |
| Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i> | 108 | (23) |
| Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i> | (16.000) | (9.869) |
| Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i> | (7.286) | (163) |
| Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i> | (23.178) | (10.055) |
| Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i> | 46.382 | 31.063 |
| Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i> | | |
| Likvide beholdninger pr. 1. januar 2019 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2019</i> | 459.051 | 425.980 |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | (1.816) | 2.008 |
| Årets pengestrømme <i>Net cash flows for the year</i> | 46.382 | 31.063 |
| Likvide beholdninger pr. 31. december 2019 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i> | 503.617 | 459.051 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|--|----------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 1. Nettoomsætning Revenue | | | | |
| Nettoomsætningens fordeling på markeder: <i>Segmentation of revenue by geographical area:</i> | | | | |
| Europa <i>Europe</i> | 731.021.747 | 791.432.632 | 63.212.064 | 64.252.216 |
| Uden for Europa <i>Outside Europe</i> | 322.565.459 | 215.335.842 | - | - |
| | 1.053.587.206 | 1.006.768.474 | 63.212.064 | 64.252.216 |
| Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: <i>Segmentation of revenue by activity:</i> | | | | |
| Softwareomsætning <i>Software revenue</i> | 832.456.988 | 799.294.192 | 42.665.110 | 44.820.656 |
| Konsulentomsætning <i>Consulting revenue</i> | 177.339.171 | 160.638.486 | 18.146.989 | 17.265.099 |
| Uddannelsesomsætning <i>Education revenue</i> | 15.539.311 | 18.804.933 | 536.166 | 651.721 |
| Anden omsætning <i>Other revenue</i> | 28.251.736 | 28.030.863 | 1.863.799 | 1.514.740 |
| | 1.053.587.206 | 1.006.768.474 | 63.212.064 | 64.252.216 |
| Note 2. Andre eksterne udgifter Other external expenses | | | | |
| Andre udgifter <i>Other expenses</i> | 491.757.870 | 501.609.235 | 28.206.112 | 29.277.524 |
| | 491.757.870 | 501.609.235 | 28.206.112 | 29.277.524 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 3. Personalemkostninger | | | | |
| Staff Costs | | | | |
| Personalemkostninger er opgjort således: | | | | |
| <i>Analysis of staff costs:</i> | | | | |
| Lønninger og gager | 370.608.232 | 353.560.235 | 29.167.898 | 28.919.996 |
| <i>Wages and salaries</i> | | | | |
| Pensionsomkostninger | 32.314.050 | 27.594.884 | 2.201.528 | 2.239.231 |
| <i>Pension costs</i> | | | | |
| Andre omkostninger til social sikring | 38.269.898 | 37.228.522 | 68.358 | 73.124 |
| <i>Other social security costs</i> | | | | |
| Andre personaleomkostninger | 51.514.096 | 48.269.083 | 1.576.911 | 1.602.999 |
| <i>Other staff costs</i> | | | | |
| | 492.706.276 | 466.652.724 | 33.014.695 | 32.835.350 |
| Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2 | | | | |
| <i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i> | | | | |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 4.577 | 4.349 | 225 | 249 |
| <i>Average number of employees</i> | | | | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------------|------------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Note 4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | | | | |
| Software <i>Software</i> | 115.105 | 228.408 | - | - |
| Andre immaterielle anlægsaktiver <i>Other intangible assets</i> | 248.853 | 248.025 | - | - |
| Bygninger <i>Buildings</i> | 3.284.619 | 3.481.927 | - | - |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | 11.146.248 | 10.799.588 | 378.053 | 427.414 |
| | 14.794.825 | 14.757.948 | 378.053 | 427.414 |
| Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i> | 31.851 | (316.549) | 64.612 | (566) |
| | 14.826.676 | 14.441.399 | 442.665 | 426.848 |
| Note 5. Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | | | | |
| Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter <i>Other interest income, exchange gains and similar income</i> | 4.143.276 | 8.794.177 | 2.045.176 | 4.203.411 |
| | 4.143.276 | 8.794.177 | 2.045.176 | 4.203.411 |
| Note 6. Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | | | | |
| Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Interest payable, group enterprises</i> | 82.176 | 93.719 | - | - |
| Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger <i>Other interest payable, exchange losses and similar expenses</i> | - | - | 119.578 | 169.148 |
| | 82.176 | 93.719 | 119.578 | 169.148 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern <i>Group</i> | | Morderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|------------------|--|------------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Note 7. Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i> | | | | |
| Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg <i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i> | 9.893.098 | 11.971.367 | 1.685.460 | 1.149.682 |
| Ændring i udskudt skat <i>Change in deferred tax</i> | 3.708.231 | (5.671.519) | 855.949 | 881.317 |
| | 13.601.329 | 6.299.848 | 2.541.409 | 2.030.999 |
| som fordeler sig således: <i>Analysed as follows:</i> | | | | |
| Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i> | 13.601.329 | 6.299.848 | 2.541.409 | 2.030.999 |
| | 13.601.329 | 6.299.848 | 2.541.409 | 2.030.999 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern <i>Group</i> | | Morderselskab <i>Parent Company</i> | |
|---|-------------------------|-------------------|--|-------------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Note 8. Resultatdisponering | | | | |
| <i>Result to be appropriated</i> | | | | |
| Årets resultat <i>Result for the year</i> | 45.585.627 | 26.810.500 | 22.712.531 | 41.742.715 |
| Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat <i>Minority interests' share of result in subsidiaries</i> | (320.349) | 213.845 | - | - |
| Til disposition <i>Available for appropriation</i> | 45.265.278 | 27.024.345 | 22.712.531 | 41.742.715 |
| Foreslås af bestyrelsen disponeret således: <i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss</i> | | | | |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | 45.265.278 | 27.024.345 | 22.712.531 | 41.742.715 |
| Disponeret <i>Total appropriation</i> | 45.265.278 | 27.024.345 | 22.712.531 | 41.742.715 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern (EUR) | Software | Andre immaterielle anlægsaktiver | I alt |
|---|------------------|----------------------------------|------------------|
| <i>Group (EUR)</i> | <i>Software</i> | <i>Other intangibles assets</i> | <i>Total</i> |
| Note 9. Immaterielle anlægsaktiver | | | |
| <i>Intangible assets</i> | | | |
| Kostpris | | | |
| <i>Cost</i> | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 3.754.485 | 1.399.580 | 5.154.065 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | (2.432) | 2.715 | 283 |
| Tilgang i året <i>Additions in the year</i> | 11.052 | - | 11.052 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (475.515) | (2.164) | (477.679) |
| Kostpris pr. 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i> | 3.287.590 | 1.400.131 | 4.687.721 |
| Af- og nedskrivninger | | | |
| <i>Amortization and write-downs</i> | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 3.596.860 | 576.778 | 4.173.638 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | (2.170) | 298 | (1.872) |
| Årets afskrivninger <i>Amortization in the year</i> | 115.105 | 248.520 | 363.625 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (471.314) | (2.164) | (473.478) |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019 <i>Amortization and write-downs at 31 December 2019</i> | 3.238.481 | 823.432 | 4.061.913 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 <i>Carrying amount at 31 December 2019</i> | 49.109 | 576.699 | 625.808 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern (EUR) | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt |
|---|---------------------------|---|--|--------------------|
| <i>Group (EUR)</i> | <i>Land and buildings</i> | <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | <i>Property, plant and equipment in progress</i> | <i>Total</i> |
| Note 10. Materielle anlægsaktiver | | | | |
| <i>Property, plant and equipment</i> | | | | |
| Kostpris | | | | |
| <i>Cost</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 141.486.793 | 93.774.772 | 595.841 | 235.857.406 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 1.544.944 | 1.793.241 | 72.846 | 3.411.031 |
| Tilgang i året <i>Additions in the year</i> | 674.461 | 7.162.425 | 7.394.386 | 15.231.272 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (1.360.646) | (6.503.970) | (1.913.700) | (9.778.316) |
| Kostpris pr. 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i> | 142.345.552 | 96.226.468 | 6.149.373 | 244.721.393 |
| Af- og nedskrivninger | | | | |
| <i>Depreciation and write-downs</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 50.135.229 | 63.535.320 | - | 113.670.549 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 615.123 | 1.179.131 | - | 1.794.254 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i> | 3.219.949 | 11.086.222 | - | 14.306.171 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i> | (2.448.623) | (6.210.119) | - | (8.658.742) |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2019</i> | 51.521.678 | 69.590.554 | - | 121.112.232 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 <i>Carrying amount at 31 December 2019</i> | 90.823.874 | 26.635.914 | 6.149.373 | 123.609.161 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Moterselskab (EUR) | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|--|---|
| <i>Parent Company (EUR)</i> | <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |
| Note 10. Materielle anlægsaktiver | |
| <i>Property, plant and equipment</i> | |
| Kostpris | |
| <i>Cost</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 | 3.647.881 |
| <i>Balance at 1 January 2019</i> | |
| Valutakursreguleringer | (2.271) |
| <i>Exchange adjustments</i> | |
| Tilgang i året | 195.807 |
| <i>Additions in the year</i> | |
| Afgang i året | (144.621) |
| <i>Disposals in the year</i> | |
| Kostpris pr. 31. december 2019 | 3.696.796 |
| <i>Cost at 31 December 2019</i> | |
| Af- og nedskrivninger | |
| <i>Amortization and write-downs</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 | 2.747.370 |
| <i>Balance at 1 January 2019</i> | |
| Valutakursreguleringer | (1.877) |
| <i>Exchange adjustments</i> | |
| Årets afskrivninger | 378.053 |
| <i>Depreciation in the year</i> | |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver | (80.010) |
| <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i> | |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019 | 3.043.536 |
| <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2019</i> | |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 | 653.260 |
| <i>Carrying amount at 31 December 2019</i> | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Moderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i> | Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i> |
|--|---|
| Note 11. Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i> | |
| Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i> | |
| Kostpris <i>Cost</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 89.834.070 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | - |
| Køb af virksomheder <i>Additions of enterprises</i> | - |
| Kostpris pr. 31. december 2019 <i>Cost at 31 December 2019</i> | 89.834.070 |
| Nedskrivninger <i>Write-downs</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 30.302.803 |
| Årets nedskrivninger <i>Write-downs in the year</i> | - |
| Nedskrivninger pr. 31. december 2019 <i>Write-downs at 31 December 2019</i> | 30.302.803 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 <i>Carrying amount at 31 December 2019</i> | 59.531.267 |
| Der blev modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder EUR 21.780.035 <i>During the year, dividends were received from investments with EUR 21.780.035</i> | |
| Nedskrivningstest er gennemført og viser, at der ikke er behov for nedskrivning. <i>Impairment testing was completed, and there was no need for further write-offs.</i> | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Moderselskab (EUR) <i>Parent Company</i> | Hjemsted <i>Domicile</i> | Ejerandel i % <i>Interest (%)</i> | Egenkapital <i>Equity</i> | Resultat <i>Net profit/(loss)</i> |
|---|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| Note 12. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder | | | | |
| <i>Investments in group enterprises and associates</i> | | | | |
| Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende: | | | | |
| <i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i> | | | | |
| Tilknyttede virksomheder | | | | |
| <i>Group Enterprises</i> | | | | |
| SAS Institute Argentina S.A. | Argentina | 97,00 | (676.669) | (1.171.803) |
| SAS Institute Software GesmbH | Austria | 100,00 | 2.740.191 | (1.100.995) |
| SAS Institute NV/SA | Belgium | 100,00 | 6.203.555 | (1.118.672) |
| SAS Institute Brasil Ltda. | Brazil | 100,00 | (13.718.989) | 3.964.487 |
| SAS Institute Chile Limitada | Chile | 99,99 | 199.749 | (79.554) |
| SAS Software (Beijing) Co., Ltd. | China | 100,00 | (579.244) | (3.608.776) |
| SAS Institute CR, s.r.o. | Czech Republic | 100,00 | (418.199) | (2.096.063) |
| SAS Institute Ecuador S.A. | Ecuador | 100,00 | (575.086) | 95.328 |
| SAS LLC | Egypt | 100,00 | 49.871 | (8.044) |
| SAS Institute Oy | Finland | 100,00 | (7.325.951) | (309.863) |
| SAS Institute s.a.s. | France | 100,00 | (14.195.997) | (5.853.260) |
| SAS Institute GmbH | Germany | 94,04 | 1.954.798 | 1.320.027 |
| SAS Institute Computer Software S.A. | Greece | 100,00 | (2.001.070) | (190.942) |
| SAS Institute Limited | Ireland | 100,00 | 993.790 | (252.868) |
| SAS Institute LLP | Kazakhstan | 100,00 | (4.486) | (790.804) |
| SAS Institute s.a.r.l. | Luxembourg | 100,00 | 434.012 | (51.582) |
| SAS French Africa SARLAU | Morocco | 100,00 | 134.401 | (87.133) |
| SAS Institute Sdn. Bhd. | Malaysia | 100,00 | (2.345.035) | (7.090.310) |
| SAS Institute BV | Netherlands | 100,00 | (3.053.831) | (2.566.719) |
| SAS Oud Bussum BV | Netherlands | 100,00 | 7.410.004 | (59.168) |
| SAS Software Ltd. | Nigeria | 99,00 | 191.939 | (23.554) |
| SAS Institute AS | Norway | 100,00 | (4.376.093) | (1.696.263) |
| SAS Institute Sp. z.o.o. | Poland | 100,00 | 11.661.523 | (1.024.563) |
| SAS Analytical Solutions S.r.l. | Romania | 99,99 | 1.406.943 | (148.045) |
| SAS Institute LLC | Russia | 99,00 | (9.719.481) | (5.562.819) |
| SAS Institute Pte. Ltd. | Singapore | 100,00 | 11.131.757 | (1.301.489) |
| SAS Slovakia, s.r.o. | Slovak Republic | 100,00 | 2.122.218 | (2.038.872) |
| SAS Institute, Programska oprema, d.o.o. | Slovenia | 100,00 | 1.550.949 | (73.447) |
| SAS Institute (Pty) Ltd. | South Africa | 100,00 | 7.467.284 | (3.370.641) |
| SAS Institute AB | Sweden | 100,00 | 3.906.810 | (1.082.881) |
| SAS Institute AG | Switzerland | 100,00 | 5.840.477 | (4.006.942) |
| SAS Software (Thailand) Co., Ltd. | Thailand | 55,15 | 4.353.464 | (366.735) |
| SAS Institute Computer Systems Limited | Turkey | 100,00 | 1.350.582 | (1.569.635) |
| SAS Institute LLC | Ukraine | 100,00 | 60.604 | (237.674) |
| SAS Middle East FZ-LLC | United Arab Emirates | 100,00 | (18.319.010) | (1.135.815) |
| SAS Software Limited | United Kingdom | 100,00 | (2.827.035) | 363.308 |
| Memex Technology Limited | United Kingdom | 100,00 | - | - |
| SAS Institute Holdings LLC | North Carolina, U.S.A. | 100,00 | 5.897 | (5) |
| | | | (8.965.358) | (44.332.786) |

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|--|-------------------|-------------------|--------------------------------|------------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Note 13. Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | | | | |
| Salgsværdi af udført arbejde <i>Sales value of work performed</i> | 1.500.628 | 691.627 | 18.239 | 325.081 |
| | 1.500.628 | 691.627 | 18.239 | 325.081 |
| Der klassificeres således: <i>Classified as follows:</i> | | | | |
| Nettoutilgodehavende <i>Net receivables</i> | 1.500.628 | 691.627 | 18.239 | 325.081 |
| | 1.500.628 | 691.627 | 18.239 | 325.081 |
| Note 14. Udskudt skat <i>Deferred tax</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2019 <i>Balance at 1 January 2019</i> | 48.849.631 | 46.362.564 | 2.521.761 | 3.412.558 |
| Udskudt skat for året, skatteopgørelse <i>Deferred tax for the year, Income Statement</i> | (3.708.232) | 1.322.577 | (855.949) | (881.317) |
| Udskudt skat for året, egenkapital <i>Deferred tax for the year, Equity</i> | (1.406.737) | 1.164.490 | (1.774) | (9.480) |
| Saldo pr. 31. december 2019 <i>Balance at 31 December 2019</i> | 43.734.662 | 48.849.631 | 1.664.038 | 2.521.761 |

Skatteaktiverne vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud. Skatteaktiverne indregnes på baggrund af forventningerne til det positive skatteoverskud for de næste par år, og skatteunderskuddet forventes derefter fuldt udnyttet.

The tax asset relates primarily to unutilised tax losses. The tax asset is recognised on the basis of the expectations to the positive tax profits for the next couple of years, and the tax losses are then expected to be fully utilised.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------------|----------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Note 15. Periodeafgrænsningsposter Prepayments | | | | |
| Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid expenses</i> | 13.598.137 | 11.050.948 | 460.314 | 545.169 |
| | 13.598.137 | 11.050.948 | 460.314 | 545.169 |

Note 16. Aktiekapital Share capital

Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således:
Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578:

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 518.000 A-aktier á kr. 1 <i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i> | 69.578 | 69.578 | 69.678 | 69.578 |
| Total | 69.578 | 69.578 | 69.678 | 69.578 |

Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år:
Analyses of change in the share capital over the past 5 years:

| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2017 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Saldo pr. 1. januar <i>Balance at 1 January</i> | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 |
| Saldo pr. 31. december <i>Balance at 31 December</i> | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 |

Note 17. Pensioner og lignende forpligtelser Pensions and similar obligations

Beløbet repræsenterer langfristede pensionsmidler for medarbejdere i Tyskland.
The amount represents long-term pension fund for employees in Germany.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern <i>Group</i> | Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i> | Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i> | Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2019 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2019</i> | 2018 <i>EUR</i> |
|-------------------------|---|---|---|--------------------|
|-------------------------|---|---|---|--------------------|

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

| | | | | |
|-------------------------------------|-----------|---|-----------|-----------|
| Anden gæld <i>Other payables</i> | 4.597.317 | - | 4.597.317 | 4.770.864 |
|-------------------------------------|-----------|---|-----------|-----------|

| Moderselskab <i>Parent company</i> | Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i> | Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i> | Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2019 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2019</i> | 2018 <i>EUR</i> |
|---------------------------------------|---|---|---|--------------------|
|---------------------------------------|---|---|---|--------------------|

Note 18. Langfristede gældsforpligtigelser
Long-term liabilities

Opdeling af visse gældsposter mellem lang- og kortfristede gældsforpligtigelser kan specificeres således:
Breakdown of certain liabilities by long-term and short-term liabilities:

| | | | | |
|-------------------------------------|---------|---|---------|---|
| Anden gæld <i>Other payables</i> | 908.709 | - | 908.709 | - |
|-------------------------------------|---------|---|---------|---|

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |

Note 19. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

| | | | | |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i> | 622.507.742 | 679.114.239 | 43.440.969 | 44.978.693 |
| Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i> | 36.259.473 | 28.316.215 | 2.785.426 | 1.074.428 |
| | 658.767.215 | 707.430.454 | 46.226.395 | 46.053.121 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 20. Sikkerhedsstillelser *Security for loans*

Moderselskab *Parent Company*

Selskabet har stillet bankgarantier for i alt EUR 1.141.991.

Bankindestående for i alt EUR 1.141.991 er stillet som sikkerhed.

The company has provided a bank guarantee totaling EUR 1.141.991.

Bank deposits totaling EUR 1.141.991 have been provided as security.

Note 21. Andre økonomiske forpligtelser *Other financial obligations*

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |

| | | | | |
|---|------------|------------|-----------|-----------|
| Huslejeoplygninger og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i> | 60.851.032 | 75.399.567 | 3.394.754 | 3.038.275 |
|---|------------|------------|-----------|-----------|

Restløbetiden udgør 1-8 år.

The remaining terms are 1-8 years.

Note 22. Nærtstående parter *Related parties*

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 23. Honorarer til selskabets generalforsamlings- valgte revisor *Fee to the auditor appointed by the company in general meeting*

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|---|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2019 EUR | 2018 EUR | 2019 EUR | 2018 EUR |
| Honorarer for lovpligtig revision <i>Fee for statutory audit</i> | 589.452 | 649.388 | 44.837 | 29.601 |
| Honorarer for skatterådgivning <i>Fee for tax advice</i> | 822.902 | 496.323 | - | - |
| Honorarer for andre ydelser <i>Fee for other services</i> | 928.714 | 941.854 | 6.618 | 6.638 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 24. Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Significant events after the end of the financial year

Moderselskab
Parent Company

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

På nuværende tidspunkt er det vanskeligt at overse Corona-virussens fulde konsekvenser for SAS Institute. På kort sigt er virkningen på vores arbejde imidlertid relativt begrænset. Vores softwareindtægter opretholdes, ligesom vores levering af konsulentytelser. Vi er skiftet til at arbejde remote, hvilket stort set også gælder for vores servicelevering. Dette har vist sig at fungere godt, og indtil videre ser vi ingen problemer med den igangværende drift eller virksomhedens økonomiske stabilitet. På længere sigt forventer vi imidlertid, at de omfattende foranstaltninger, der er truffet for at begrænse spredningen af infektionen, også vil påvirke SAS' indtægter. Vores kunders købeslutninger vil sandsynligvis blive stoppet eller forsinket. For at afbalancere dette er vi begyndt at gennemgå vores egne omkostninger for at identificere, hvad vi enten kan reducere eller udskyde. En del af dette sker naturligt ved f.eks. reducerede rejseomkostninger og reducerede omkostninger for forskellige fysiske kundearrangementer, der annulleres og udsættes.

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

At present it is difficult to overlook the full consequences of the Coronavirus for SAS Institute AS. In the short term, however the effects on our operations are relatively limited. Our recurring software revenues are maintained as is our delivery of consulting services. We have switched to working remotely, which largely also applies to our delivery of service. This has proven to work well and so far, we see no problems with the ongoing operations or the company's financial stability. In the longer term, however, we expect that the extensive measures taken to limit the spread of infection will also influence SAS's revenues. Our clients buying decisions are likely to be stopped or delayed. To balance this, we have started to review our own costs to identify what we can either reduce or defer. Part of this happens naturally by reduced travel costs and reduced costs for various physical customer events that are canceled or postponed.

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december

Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | 2019 DKK '000 | 2018 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Note 25. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance i DKK</i> | | |
| Nettoomsætning <i>Revenue</i> | 471.866 | 478.860 |
| Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i> | (2) | 15 |
| Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i> | (210.494) | (218.212) |
| Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i> | 261.370 | 260.663 |
| Personaleomkostninger <i>Staff costs</i> | (246.495) | (244.705) |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | (3.304) | (3.181) |
| Resultat før finansielle poster <i>Profit before net financials</i> | 11.571 | 12.777 |
| Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder <i>Results of equity investment in group enterprises</i> | 162.690 | 285.013 |
| Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | 15.291 | 31.344 |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | (930) | (1.261) |
| Resultat før skat <i>Result before tax</i> | 188.622 | 327.873 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on result for the year</i> | (18.981) | (15.149) |
| Årets resultat <i>Result for the year</i> | 169.641 | 312.724 |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | 2019 DKK '000 | 2018 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Aktiver <i>Assets</i> | | |
| Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | 4.880 | 6.722 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i> | 4.880 | 6.722 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i> | 444.403 | 444.403 |
| Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed assets Investments</i> | 444.403 | 444.403 |
| Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i> | 449.283 | 451.125 |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | 156.456 | 218.620 |
| Igangværender arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | 136 | 2.427 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | 82.967 | 5.403 |
| Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i> | | 5.179 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | 3.599 | 3.437 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | 12.430 | 18.825 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | 3.438 | 4.069 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | 259.026 | 257.960 |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| <i>Moderselskab</i> | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| <i>Parent Company</i> | DKK '000 | DKK '000 |
| <i>Aktiver - fortsat</i> | | |
| <i>Assets - continued</i> | | |
| Likvide beholdninger | 744.065 | 588.967 |
| <i>Cash</i> | | |
| Omsætningsaktiver i alt | 1.003.091 | 846.927 |
| <i>Total current assets</i> | | |
| Aktiver i alt | 1.452.374 | 1.298.052 |
| <i>Total assets</i> | | |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | 2019 DKK '000 | 2018 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Passiver | | |
| <i>Equity and liabilities</i> | | |
| Egenkapital | | |
| <i>Equity</i> | | |
| Aktiekapital | 518 | 518 |
| <i>Share capital</i> | | |
| Overført resultat | 999.233 | 829.591 |
| <i>Retained earnings</i> | | |
| Egenkapital i alt | 999.751 | 830.109 |
| <i>Total equity</i> | | |
| Gældsforpligtelser | | |
| <i>Liabilities</i> | | |
| Other payables | 6.788 | - |
| Langfristede gældsforpligtelser | 6.788 | - |
| <i>Long-term liabilities</i> | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 6.011 | 5.824 |
| <i>Trade payables</i> | | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 10.612 | 35.385 |
| <i>Payables to group enterprises</i> | | |
| Selskabsskat | 7.557 | - |
| <i>Income taxes</i> | | |
| Anden gæld | 75.357 | 82.962 |
| <i>Other payables</i> | | |
| Periodeafgrænsningsposter | 345.298 | 343.772 |
| <i>Accruals and deferred income</i> | | |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 444.835 | 467.943 |
| <i>Short-term liabilities</i> | | |
| Gældsforpligtelser i alt | 451.623 | 467.943 |
| <i>Total liabilities</i> | | |
| Passiver i alt | 1.451.374 | 1.298.052 |
| <i>Total equity and liabilities</i> | | |

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet ud fra samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report has been prepared using accounting principles that are consistent with those used in prior years.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med koncernens konkurrenter på verdensplan.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in euros to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden.

Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Minoritetsinteressere

Minoritetsinteressers andel i koncernvirksomhedens resultat og egenkapital er udskilt og opført særskilt i koncernregnskabet.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til Euro efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til Euro efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Regnskabsposter for tilknyttede virksomheder uden for Euro-zonen omregnes som følger:

- Balancen omregnes til kursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Non-controlling interests

The accounting items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements include 100% of the associated companies' financial items. The minority interests' proportional share of the results and equity of the subsidiaries is stated as separate items in the allocation of profit/loss and in individual main items under equity.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

Foreign group enterprises

Financial statement items for group enterprises outside the eurozone are translated as follows:

- Balance sheet items are translated at closing rates.
- Items in the income statement are translated at the rate at the date of the transaction.
- Exchange differences due to the translation of opening equity at the closing rate and to income statement adjustments from transaction date rates to the closing rate are taken directly to equity.

Exchange adjustments of outstanding balances with unrelated foreign enterprises, which constitute an addition to or a deduction from the net investment, are taken directly to equity. Exchange gains and losses on financial

Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgået til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk tilknyttet virksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale.

Indtægt fra levering af ydelser indregnes som omsætning med henvisning til færdiggørelsesgraden.

instruments held to hedge unrelated foreign entities' currency exposure are taken directly to equity.

On the sale of an unrelated foreign group enterprise, the accumulated exchange adjustment is recognized in the income statement together with the gain or the loss.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are measured at fair value. Positive and negative fair values are recognized as other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognized financial assets or liabilities are added to / deducted from the carrying amount of the hedged asset / liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments classified as hedges of expected future cash flows are recognized in equity until the hedge transaction is carried through. If the transaction results in an asset or a liability, the accumulated adjustment is included in the cost of the asset or the liability and if the transaction results in revenues or expenses, the accumulated adjustment is recognized in the income statement together with the hedged item.

Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognized in the income statement.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement.

Income from the supply of services is recognized as revenue with reference to the stage of completion.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

| | <u>Brugstid</u> | <u>Restværdi</u> |
|---|-----------------|------------------|
| Bygninger | 20-50 år | 10-20% |
| Produktionsanlæg og maskiner | 3 - 8 år | 0-10% |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 8 år | 0-10% |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

| | <u>Useful life</u> | <u>Residual value</u> |
|--|--------------------|-----------------------|
| Buildings | 20-50 years | 10-20% |
| Plant and machinery | 3 - 8 years | 0-10% |
| Other fixtures and fittings, Tools and equipment | 3 - 8 years | 0-10% |

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Igangværende for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments, Assets

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsentationsvaluta.

Deferred income, Liabilities

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets, securities related to investing activities and dividends received from associates.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in which the risk of changes in value is insignificant.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.