

SAS Institute A/S
Købmagergade 7-9, 1150 København K

CVR-nr. 75 16 35 17
CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 1 Januar - 31 December 2016
33. regnskabsår

Annual Report
1 January - 31 December 2016
33rd financial year

*Godkendt på selskabets generalforsamling,
Den / 2017
Approved at the annual general meeting
On / 2017*

Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

| | |
|--|---------|
| Oplysninger om selskabet <i>Company details</i> | 1 |
| Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i> | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i> | 3 - 7 |
| Koncernoversigt <i>Group chart</i> | 8 - 9 |
| Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i> | 10 |
| Ledelsesberetning <i>Management's review</i> | 11 - 15 |
| Årsregnskab <i>Financial statements</i> | |
| Resultatopgørelse <i>Income statement</i> | 16 |
| Balance <i>Balance sheet</i> | 17 - 20 |
| Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i> | 23 - 22 |
| Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i> | 29 - 24 |
| Noter <i>Notes</i> | 25 - 44 |
| Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i> | 45 - 52 |

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab Company

SAS Institute A/S
Købmagergade 9A
1150 København K

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse Supervisory board

Donald Ray Parker, formand/chairman
Patricia L. Brown
Pär Söderlund

Direktion Executive board

Keld Zornig

Moderselskab Parent company

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København K

Tel: +45 39 15 52 00

SAS Institute A/S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter, samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

30. juni 2017

Direktion/Executive board:

Keld Zornig

Bestyrelse/Supervisory board:

Donald Ray Parker,
formand/chairman

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and parent company's financial position at 31 December 2016, the results of group and parent company's operations, and group consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

30 June 2017

Patricia L. Brown

Pär Söderlund

SAS Institute A/S

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i SAS Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncern- regnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholder of SAS Institute A/S

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2016 and of the results of the Group and the Parent Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

SAS Institute A/S

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements.

SAS Institute A/S

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

SAS Institute A/S

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

SAS Institute A/S

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskab- et og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2017
Copenhagen, 30 June 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.

Interests are rounded to two decimals and 100% unless otherwise stated.



SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Noter/Notes:

- i)* SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherland)
- ii)* SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
- iii)* SAS Software Limited har 100% ejerskab af selskabet Memex Technology Limited (United Kingdom)
SAS Software Limited has a 100% interest in Memex Technology Limited (United Kingdom)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Hovedtal (t.EUR) Key figures (in EUR thousands, except per share data) | | | | | |
| Nettoomsætning Revenue | 959.248 | 953.350 | 880.013 | 841.303 | 800.186 |
| Bruttofortjeneste Gross profit | 424.764 | 469.047 | 422.208 | 403.333 | 386.174 |
| Resultat før finansielle poster (EBIT) Profit/(loss) before net financials (EBIT) | (58.177) | 15.746 | (6.016) | (26.737) | (9.626) |
| Finansielle poster Net financials | 5.682 | 2.631 | 2.984 | 1.979 | 2.991 |
| Årets resultat Net profit/(loss) for the year | (39.556) | 6.129 | (8.061) | (20.127) | (7.852) |
| Årets pengestrøm Net cash flow for the year | 73.553 | 48.757 | 27.941 | (1.540) | (44.714) |
| Egenkapital ultimo Equity at year-end | (35.427) | 18.253 | 9.027 | 20.963 | 41.313 |
| Samlede aktiver Total assets | 1.046.218 | 1.145.826 | 1.041.296 | 1.007.506 | 930.387 |
| Antal medarbejdere Number of employees | 4.406 | 4.192 | 3.844 | 3.861 | 3.415 |
| Nøgletal Ratios | | | | | |
| Bruttomargin Gross margin | 44.3 | 49.2 | 48.0 | 47.9 | 48.3 |
| Overskudsgrad (EBIT margin) EBIT margin | (6.1) | 1.7 | (0.7) | (3.2) | (1.2) |
| Afkastningsgrad Return on assets | (5.3) | 1.4 | (0.6) | (2.8) | (1.1) |
| Soliditetsgrad Equity ratio | (3.4) | 1.6 | 0.9 | 2.1 | 4.4 |

Definitioner på nøgletal Definition of financial ratios:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100
Gross margin: Gross profit / net revenue * 100

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100
EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100
Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100
Equity ratio: Equity / Total assets* 100

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Præsentation af virksomheden

SAS Institute A/S leverer software og serviceydelser inden for business analytics og business intelligence. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på business intelligence-markedet.

Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS salgsselskaber i verden, og ved udgangen af 2016 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 36 datterselskaber.

Udvikling i aktiviteter i forhold til moderselskabet

SAS kan fortsat konstatere en stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger inden for business intelligence og business analytics.

Danmark er fortsat et stort og vigtigt marked for SAS. Efterspørgslen i markedet er voksende for de kompetencer og løsninger, vi leverer. Stadig flere brancher, forretningsområder og virksomheder ser et behov for SAS-løsninger. Samtidig benytter virksomhederne nye, avancerede analytiske løsninger til stadig mere komplekse opgaver.

I 2016 erfarede vi en markant stigning i efterspørgslen på løsninger inden for data-visualisering og prediktiv analyse på tværs af brancher. Disse løsninger repræsenterer også første del af en omfattende modernisering af SAS' produkter og løsninger.

SAS' væsentligste løsninger til high-performance analytics, datavisualisering og udforskning, data management samt customer intelligence udgjorde grundlaget for mange succesfulde kundeimplementeringer i 2016. I en verden, hvor mængden af data fordobles hvert andet år og skaber øgede muligheder for analyse og bedre beslutningstagning, forventer SAS at se en fortsat stærk efterspørgsel efter sin portefølje af løsninger.

Udvikling i aktiviteter i forhold til koncernen

SAS Institute Limited (Ireland), SAS Institute LLP (Kazakhstan) og Memex Technology Limited (UK) blev en del af SAS Institute A/S i 2016.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within business analytics and business intelligence. Globally the SAS group is a market leader in the business intelligence market.

The company's group function in Denmark is primarily responsible for ownership of other SAS subsidiaries worldwide, and at year-end 2016 the company had a controlling direct or indirect interest in 36 SAS subsidiaries.

Parent business activities review

SAS continues to experience increased market demand for specific business and functional solutions within business intelligence and business analytics.

Danmark continues to be a significant market for SAS. The demand in the market is increasing for the capabilities and solutions that SAS provides. A growing number of industries, business areas and companies experience the need for SAS software. At the same time, companies use new, advanced analytical solutions for increasingly complex tasks.

In 2016 there was a solid increase in the demand for solutions for data visualization and predictive analysis across industries. These solutions also represent the start of a comprehensive modernization of SAS products and solutions.

SAS key solutions for high-performance analytics, data visualization and exploration, data management and customer intelligence provided the foundation for many successful customer implementations in 2016. In a world where the amount of data is doubling every other year and creating increased possibilities for analysis and better decision making, SAS expects to see continued strong demand for its portfolio of solutions.

Group business activities review

In 2016, SAS Institute Limited (Ireland), SAS Institute LLP (Kazakhstan) and Memex Technology Limited (UK) joined the SAS Institute A/S Group.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens resultatopgørelse for året, der sluttede 31. december 2016, viser et underskud på €39,556,389 (mod et overskud i 2015 på €6,128,610).

Business review, group

The group's income statement for the year ended 31 December 2016 shows a net loss of €39,556,389 (2015 - net profit: €6,128,610).

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Selskabets driftsmæssige fremgang og det økonomiske resultat opfylder forventningerne og anses for tilfredsstillende.

Business review, parent

The company's operational progress and financial results met expectations and are considered satisfactory.

Usædvanlige risici

Regnskabet er efter ledelsens vurdering ikke påvirket af usædvanlige risici.

Unusual risks

It is the Management's opinion that the annual report is not affected by unusual risks.

Usædvanlige forhold

Pr. 1 januar 2016 er der ændret i SAS koncernens interne afregningsmodel. Andre eksterne omkostninger indeholder en omkostning på €54.060.740. Det er ledelsens opfattelse, at denne udgift er en engangsomkostning, og den underliggende værdi af koncernens aktiviteter vil sikre lønsomhed i 2017 og fremadrettet.

Exceptional matters

Due to a change in the SAS Group's transfer pricing model effective 1 January 2016, other external expenses included a related party expense of €54,060,740. In the Management's view, this expense was a one-time cost and the underlying strength of the group's activities is expected to ensure profitability in 2017 and beyond.

Årets resultat i forhold til fremtidig forventninger

Resultatet og koncernens økonomiske udvikling levede ikke op til forventningerne for 2016. Koncernen viser et tab på EUR -39,3 mio. i 2016 mod et overskud på EUR 6,1 mio. i 2015. Tabet er relateret til en engangsudgift på EUR 54,1 mio. Se yderligere forklaring i note 3. Regnskabsåret var præget af øget salg af nye softwarelicenser, hvor de ordiske markeder og især Danmark havde en rigtig god performance.

Profit/loss for the year compared to future expectations

The results and financial development of the Group did not meet expectations for 2016. The Group show a loss of EUR -39.3m in 2016 against EUR 6.1m profit in 2015. The loss is related to one-time expenses amounting to EUR 54.1m and further explained in note 3. The financial year was characterised by increase in the sale of new software licences where the Nordic markets and especially Denmark showed strong performance.

Videnressourcer

Den løbende udvikling af selskabets kompetencer bygger på en målrettet udviklings- og efteruddannelsesplan for samtlige medarbejdere.

Knowledge resources

The current development of the competencies of the company is based on a targeted development and supplementary education/training plan for all employees.

Indvirkning på det eksterne miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke det eksterne miljø.

Effect on the external environment

The company's impact on the external environment is considered to be only limited.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Miljømæssig situation

SAS' ydeevne indenfor bæredygtighed er gennemgået af den øverste ledelse med henblik på at give retningslinier for globale operationer, så de bliver løst på en bæredygtig måde. The Environmental Management Program anvender Best Practice ISO 14001 Environmental Management System (EMS) processer og struktur. Miljømæssigt ansvar spiller en prominent rolle i samtlige af vores kontorer verden over, som inkorporerer de mest avancerede designs, materialer og teknologier, som er tilgængelige. Genbrug og energivenlighed er prioriteter. I 2016, genererede SAS 3.7 mio. kWh ren energi fra solceller placeret på hustage og på jorden. Med 11 Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) certifikater og flere undervejs, er vi fortsat dedikeret til miljøvenlige byggestandarder for alle designs, konstruktioner og renoveringer.

Udviklingsaktiviteter

Der udføres produktrelateret forskningsudvikling under ledelse af moderselskabet, primært uden for Danmark.

CSR

SAS publicerer en CSR rapport som er tilgængelig på: www.sas.com/csr

Rapporten er udviklet ved hjælp af Global Reporting Initiative (GRI) G4 retningslinier for rapportering af bæredygtighed og blev lavet i overensstemmelse med Core GRI kravene. SAS' CSR indsats fokuserer på 4 kerneområder:

Styring og ledelse, Miljø, Medarbejdere og kultur, Uddannelse og filantropi.

Environmental Situation

SAS' sustainability performance is reviewed by executive leadership to provide guidance on conducting global operations in a sustainable manner. The Environmental Management Program applies best practice ISO 14001 Environmental Management System (EMS) processes and structure. Environmental responsibility plays a prominent role in our numerous offices worldwide, which incorporate the most advanced design, engineering, materials, and technology available. Recycling and energy conservation are priorities. In 2016, SAS generated 3.7 million kWh of clean, renewably sourced energy from rooftop and ground-mounted solar systems. With 11 Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) certifications and more underway, we remain dedicated to green building standards for all design, construction and renovation.

Research and Development Activities

Product-related research and development is carried out under the direction of the parent company and is primarily performed outside of Denmark.

Corporate Social Responsibility

SAS publishes a Corporate Social Responsibility (CSR) report available at: www.sas.com/csr

The report was developed using Global Reporting Initiative (GRI) G4 sustainability reporting guidelines and was prepared in accordance with Core GRI requirements. SAS' CSR efforts focus on four core areas:

Governance & Management, Environment, Employees Culture, Education & Philanthropy.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Menneskerettigheder

Vi tror på at fremme menneskerettigheder hele vejen igennem vores organisation, hvor vi sørger for at overholde alle gældende bestemmelser vedrørende løn og timer på de lokationer, hvor vi driver virksomhed. Vi bruger ikke og tolererer heller ikke ulovligt børnearbejde eller tvangsarbejde, herunder menneskesmugling og slaveri, på nogen af de steder, hvor vi opererer, og vi samarbejder ikke med sådanne virksomheder. Niveauet af vores innovation stammer fra kvaliteten af vores arbejdsmiljø. Derfor bestræber vi os fortsat på at gøre SAS til den bedste arbejdsplads for os alle sammen. Vi engagerer os i vores kollegaer og mener, at vi alle har ret til at føle, at vi arbejder på en tryk og sund arbejdsplads.

Klima påvirkning

SAS støtter op om en forebyggende tilgang til at minimere menneskeskabte virkninger fra forretningsoperationer.

Forventet udvikling

Ledelsens forventninger til 2017 er en positiv udvikling, hvor SAS' standardiserede forretnings- og brancheløsninger får yderligere fodfæste i deres respektive markeder, og at flere virksomheder vil vælge advanced analytics for at opnå konkurrencemæssige fordele.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har med henblik herpå opstillet måltal for andelen af bestyrelsesposter, som skal besættes af kvinder, samt udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Måltal

Selskabet har et mål om, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder. Ved udgangen af 2016 er målet opnået.

Human Rights

We believe in promoting human rights throughout our organization, adhering to all wage and hour laws in the locations where we operate. We do not use or condone unlawful child or forced labor, including human trafficking and slavery, in any of our operations, and do not conduct business with those who do. The height of our innovation stems from the quality of our working environment. Therefore, we strive to continue to make SAS the best place to work for all of us. We care about our fellow employees, and feel that we are each entitled to a safe, healthy workplace.

Climatic Impact

SAS supports a precautionary approach to minimizing anthropogenic impacts from business operations.

Outlook

Management's expectation for 2017 is that SAS' standard business and industry solutions will continue to gain an ever stronger foothold in their respective markets, and that more companies will embrace advanced analytics to gain competitive advantage.

Target and policies for a fairer gender balance

The company aims to increase the number of female managers and, to achieve this aim, has set a target for the share for directorships to be held by women, and developed policies to ensure a fairer gender balance in management in general.

Target

The company's target is for at least 25% of shareholder-elected directors to be women. The company continued to meet this target throughout 2016.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management Review

Politikker

Selskabet har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i selskabet som et tillæg til personalepolitikken. Til trods for at selskabet opererer i en verden, hvor de mandlige medarbejdere er i overtal, har selskabet som mål at finde kvalificerede kvindelige kandidater til ledende stillinger. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS har et CSR-program (Corporate Social Responsibility), som er gældende for hele koncernen og kan findes på koncernens hjemmeside www.sas.com/company/csr

Policies

The company has a gender policy that, in addition to the personnel policy, applies to all levels of management. Although the company operates in a sector where male employees outnumber female employees, the company aims to identify qualified female candidates as executive positions become available. This objective applies to both internal and external job postings.

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS has a CSR program (Corporate Social Responsibility), which applies for the entire group and can be found on the Group's website www.sas.com/company/csr

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|--|-------|------------------|---------------|--------------------------------|--------------|
| | | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Nettoomsætning <i>Revenue</i> | 1 | 959.247.648 | 953.349.502 | 70.165.627 | 75.528.590 |
| Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i> | | 762.569 | 141.864 | (40.433) | 1.776 |
| Andre eksterne udgifter <i>Other external expenses</i> | 2/3 | (535.245.845) | (484.444.657) | (29.915.388) | (36.333.098) |
| Bruttofortjeneste <i>Gross Profit</i> | | 424.764.372 | 469.046.709 | 40.209.806 | 39.197.268 |
| Personaleomkostninger <i>Staff Costs</i> | 4 | (470.717.595) | (440.953.536) | (38.137.882) | (35.066.894) |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | 5 | (12.223.758) | (12.347.460) | (326.255) | (300.988) |
| Resultat før finansielle poster <i>Profit/(loss) before net financials</i> | | (58.176.981) | 15.745.713 | 1.745.669 | 3.829.386 |
| Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | 6 | 5.799.212 | 4.194.845 | 1.638 | 51.151 |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | 7 | (116.989) | (1.563.452) | (108.399) | - |
| Resultat før skat <i>Profit/(loss) before tax</i> | | (52.494.758) | 18.377.106 | 1.638.908 | 3.880.537 |
| Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i> | 8 | 13.161.230 | (11.306.468) | (404.612) | (1.072.021) |
| Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i> | 9 | (39.333.528) | 7.070.638 | 1.234.296 | 2.808.516 |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|---|-------|------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| | | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Aktiver | | | | | |
| <i>Assets</i> | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| <i>Fixed assets</i> | | | | | |
| Software | | 574.778 | 649.491 | - | - |
| <i>Software</i> | | | | | |
| Immaterielle rettigheder | | - | 39.561 | - | 39.561 |
| <i>Intellectual property</i> | | | | | |
| Andre immaterielle anlægsaktiver | | 1.298.424 | 21.759 | - | - |
| <i>Other intangibles</i> | | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 10 | 1.873.202 | 710.811 | - | 39.561 |
| <i>Intangible assets</i> | | | | | |
| Grunde og bygninger | | 98.086.618 | 105.544.195 | - | - |
| <i>Land and buildings</i> | | | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 27.060.497 | 23.408.524 | 674.503 | 592.722 |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | | | | |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | | 2.807.590 | 762.360 | - | - |
| <i>Property, plant and equipment in progress</i> | | | | | |
| Materielle anlægsaktiver | 11 | 127.954.705 | 129.715.079 | 674.503 | 592.722 |
| <i>Property, plant and equipment</i> | | | | | |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 12/13 | - | - | 59.744.472 | 54.923.385 |
| <i>Investments in group enterprises</i> | | | | | |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 1.087.022 | 523.412 | - | - |
| <i>Other investments</i> | | | | | |
| Andre tilgodehavender | | 364.271 | 323.751 | - | - |
| <i>Other receivables</i> | | | | | |
| Finansielle anlægsaktiver | | 1.451.293 | 847.163 | 59.744.472 | 54.923.385 |
| <i>Investments</i> | | | | | |
| Anlægsaktiver i alt | | 131.279.200 | 131.273.053 | 60.418.975 | 55.555.668 |
| <i>Total fixed assets</i> | | | | | |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Morderselskab Parent Company | |
|---|-------|------------------|---------------|---------------------------------|-------------|
| | | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i> | | | | | |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | | | | |
| Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i> | | 17.957 | 16.791 | - | - |
| Varebeholdninger <i>Inventories</i> | | 17.957 | 16.791 | - | - |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 369.461.569 | 346.853.099 | 42.394.333 | 24.898.868 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | 14 | 283.751 | 75.865 | 248.258 | - |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | | 2.974.931 | 32.795.964 | 536.373 | 1.580.124 |
| Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i> | | 12.726.611 | 13.911.104 | 7.187.733 | 7.590.725 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | | 13.401.514 | 11.856.287 | 388.549 | 562.294 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | 15 | 47.263.275 | 21.970.161 | 177.089 | 289.015 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | 16 | 117.719.605 | 295.188.896 | 13.704.296 | 24.211.677 |
| Tilgodehavende <i>Receivables</i> | | 563.831.256 | 722.651.376 | 64.636.631 | 59.132.703 |
| Likvide beholdninger <i>Cash</i> | | 351.089.819 | 291.884.625 | 17.316.453 | 31.725.731 |
| Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i> | | 914.939.032 | 1.014.552.792 | 81.953.084 | 90.858.434 |
| Aktiver i alt <i>Total assets</i> | | 1.046.218.232 | 1.145.825.845 | 142.372.059 | 146.414.102 |

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern Group | | Moderselskab Parent Company | |
|--|-------|------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| | | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Passiver | | | | | |
| <i>Equity and liabilities</i> | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| <i>Equity</i> | | | | | |
| Aktiekapital | 17 | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 |
| <i>Share capital</i> | | | | | |
| Opskrivningshenlæggelser | | 26.350 | 26.350 | - | - |
| <i>Revaluation reserves</i> | | | | | |
| Overført overskud | | (37.619.015) | 16.284.097 | 65.253.481 | 63.779.069 |
| <i>Retained earnings</i> | | | | | |
| Minoritetsinteresser | | 2.095.904 | 1.873.043 | - | - |
| <i>Non-controlling interests</i> | | | | | |
| Egenkapital i alt | | (35.427.183) | 18.253.068 | 65.323.059 | 63.848.647 |
| <i>Total equity</i> | | | | | |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| <i>Provisions for liabilities</i> | | | | | |
| Pensioner og lignende forpligtelser | 18 | 8.416.442 | 5.802.796 | - | - |
| <i>Pensions and similar obligations</i> | | | | | |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 8.416.442 | 5.802.796 | - | - |
| <i>Total provisions for liabilities</i> | | | | | |
| Gældsforpligtelser | | | | | |
| <i>Liabilities other than provisions</i> | | | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 19 | 1.187.259 | 180.129 | - | - |
| <i>Trade payables</i> | | | | | |
| Langfristede gældsforpligtelser | | 1.187.259 | 180.129 | - | - |
| <i>Long-term liabilities</i> | | | | | |

Balance pr. 31. december
Balance Sheet at 31 December

| | Notes | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------|-------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------|
| | | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Passiver - fortsat <i>Equity and liabilities - continued</i> | | | | | |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i> | | 55.412 | 5.976 | - | - |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 14.578.567 | 13.837.628 | 1.422.035 | 1.352.583 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i> | | 134.999.798 | 248.810.716 | 5.065.856 | 20.659.305 |
| Selskabsskat <i>Income taxes</i> | | 6.950.380 | 7.535.061 | - | - |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | | 189.083.806 | 175.447.028 | 17.571.794 | 10.121.581 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i> | 20 | 726.373.751 | 675.953.443 | 52.989.315 | 50.431.986 |
| <hr/> | | | | | |
| Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i> | | 1.072.041.714 | 1.121.589.852 | 77.049.000 | 82.565.455 |
| <hr/> | | | | | |
| Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i> | | 1.073.228.973 | 1.121.769.981 | 77.049.000 | 82.565.455 |
| <hr/> | | | | | |
| Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i> | | 1.046.218.232 | 1.145.825.845 | 142.372.059 | 146.414.102 |
| <hr/> | | | | | |
| Sikkerhedsstillelser <i>Security for loans</i> | 21 | | | | |
| Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i> | 22 | | | | |
| Nærtstående parter <i>Related parties</i> | 23 | | | | |
| Honorar til selskabets generalforsamlings- valgte revisor <i>Fees to the auditors appointed by the company in general meeting</i> | 24 | | | | |
| Væsentlige begivenheder efter afslutningen af årsregnskabet <i>Significant events after the end of the Financial Statements Events</i> | 25 | | | | |
| Supplerende note Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note Income statement and balance in DKK</i> | 26 | | | | |

SAS Institute A/S

Egenkapitaloppgørelse Statement of Changes in Equity

| Koncern Group | Aktiekapital Share Capital | Opskrivnings- henlæggelser Revaluation Reserve | Overført resultat Retained earnings/ Accumulated | Minoritetsinteresser | I alt Total |
|--|-------------------------------|---|--|----------------------|----------------|
| | | | loss | Minority Interest | |
| Egenkapital pr. 1. januar 2016 <i>Equity at 1 January 2016</i> | 69.578 | 26.350 | 16.284.097 | 1.873.043 | 18.253.068 |
| Tilgang af nye koncernselskaber <i>Additions of new group enterprises</i> | - | - | (3.361.437) | - | (3.361.437) |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | - | - | (10.985.286) | - | (10.985.286) |
| Overført i året <i>Transfer in the year</i> | - | - | (39.556.389) | 222.861 | (39.333.528) |
| Egenkapital pr. 31. december 2016 <i>Equity at 31 December 2016</i> | 69.578 | 26.350 | (37.619.015) | 2.095.904 | (35.427.183) |

SAS Institute A/S
Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Equity

| Morderselskab <i>Parent Company</i> | Aktiekapital <i>Share Capital</i> | Overført resultat <i>Retained earnings/ Accumulated loss</i> | I alt <i>Total</i> |
|--|--------------------------------------|--|-----------------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2016 <i>Equity at 1 January 2016</i> | 69.578 | 63.779.069 | 63.848.647 |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | - | 240.116 | 240.116 |
| Overført i året <i>Transfer in the year</i> | - | 1.234.296 | 1.234.296 |
| Egenkapital pr. 31. december 2016 <i>Equity at 31 December 2016</i> | 69.578 | 65.253.481 | 65.323.059 |

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

| | 2016 T. EUR | 2015 T. EUR |
|--|----------------|----------------|
| Årets resultat <i>Net income (loss) for the year</i> | (39.556) | 6.129 |
| Afskrivninger <i>Amortization/depreciation</i> | 12.224 | 12.347 |
| Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | (5.799) | (4.195) |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 117 | 1.563 |
| Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i> | 13.161 | 11.306 |
| Minoritetsinteressers resultatandel <i>Non-controlling interest in the net profit/loss for the year</i> | 223 | 942 |
| Forskydninger i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i> | 182.929 | (59.153) |
| Forskydninger i varebeholdninger <i>Changes in inventories</i> | - | 4 |
| Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i> | (4.054) | (1.197) |
| Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i> | (41.288) | 97.043 |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i> | 117.957 | 64.789 |
| Renteindbetalinger <i>Interest received</i> | 5.799 | 4.195 |
| Renteudbetalinger <i>Interest paid</i> | (117) | (1.563) |
| Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i> | (37.856) | (7.602) |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i> | 85.783 | 59.819 |

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat) Statement of Cash Flow (continued)

| | 2016 T.EUR | 2015 T.EUR |
|---|---------------|---------------|
| Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i> | (1.539) | (466) |
| Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i> | (10.087) | (10.733) |
| Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i> | (604) | 137 |
| Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i> | (12.230) | (11.062) |
| Årets pengestrøm <i>Net cash flow for the year</i> | 73.553 | 48.757 |
| Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i> | | |
| Likvide beholdninger pr. 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i> | 291.885 | 241.903 |
| Likvider pr. 1. januar overført fra tilknyttede virksomheder i året <i>Cash at 1 January from subsidiaries transferred during the year</i> | 5.962 | - |
| Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i> | (20.310) | 1.225 |
| Årets pengestrøm <i>Net cash flow for the year</i> | 73.553 | 48.757 |
| Likvide beholdninger pr. 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i> | 351.090 | 291.885 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 1. Nettoomsætning | | | | |
| <i>Revenue</i> | | | | |
| Nettoomsætningens fordeling på markeder: | | | | |
| <i>Segmentation of revenue by geographical area:</i> | | | | |
| Europa | 768.229.239 | 769.522.149 | 70.165.627 | 75.528.590 |
| <i>Europe</i> | | | | |
| Uden for Europa | 191.018.409 | 183.827.353 | - | - |
| <i>Outside Europe</i> | | | | |
| | 959.247.648 | 953.349.502 | 70.165.627 | 75.528.590 |
| Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter: | | | | |
| <i>Segmentation of revenue by activity:</i> | | | | |
| Softwareomsætning | 769.588.042 | 762.013.266 | 49.499.955 | 54.147.942 |
| <i>Software revenue</i> | | | | |
| Konsulentomsætning | 153.900.805 | 161.249.992 | 18.569.168 | 18.924.945 |
| <i>Consulting revenue</i> | | | | |
| Uddannelsesomsætning | 19.000.341 | 20.102.503 | 928.638 | 898.698 |
| <i>Education revenue</i> | | | | |
| Anden omsætning | 16.758.460 | 9.983.741 | 1.167.866 | 1.557.005 |
| <i>Other revenue</i> | | | | |
| | 959.247.648 | 953.349.502 | 70.165.627 | 75.528.590 |
| Note 2. Andre eksterne udgifter | | | | |
| <i>Other external expenses</i> | | | | |
| Ændring i Transfer pricing model | 54.060.741 | - | - | - |
| <i>Change in transfer pricing model</i> | | | | |
| Andre udgifter | 481.185.104 | 484.444.757 | 29.915.388 | 36.333.098 |
| <i>Other Expenses</i> | | | | |
| | 535.245.845 | 484.444.757 | 29.915.388 | 36.333.098 |
| Koncern | | | | |
| <i>Group</i> | | | | |
| Note 3. Særlige poster | | | | |
| <i>Special Items</i> | | | | |

Pr. 1 januar 2016 er der ændret i SAS koncernens transfer pricing model. Andre eksterne omkostninger indeholder en omkostning på EUR 54.060.741. Det er ledelsens opfattelse, at denne udgift er en engangsomkostning.

Due to change in the SAS Group's transfer pricing model effective 1 January 2016, other external expenses included a related party expense of €54.060.741. In the Management's view, this expense was a one-time cost.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Morderselskab | |
|---|-------------|-------------|----------------|------------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 4. Personaleomkostninger | | | | |
| <i>Staff Costs</i> | | | | |
| Personaleomkostninger er opgjort således: | | | | |
| <i>Analysis of staff costs:</i> | | | | |
| Lønninger og gager | 368.238.809 | 346.145.155 | 34.408.638 | 30.894.504 |
| <i>Wages and salaries</i> | | | | |
| Pensionsomkostninger | 32.593.146 | 27.803.602 | 2.432.466 | 2.649.381 |
| <i>Pension costs</i> | | | | |
| Andre omkostninger til social sikring | 42.977.851 | 39.330.472 | 81.948 | 275.918 |
| <i>Other social security costs</i> | | | | |
| Andre personaleomkostninger | 26.907.788 | 27.674.307 | 1.214.830 | 1.247.091 |
| <i>Other staff costs</i> | | | | |
| | 470.717.595 | 440.953.536 | 38.137.882 | 35.066.894 |
| Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2 | | | | |
| <i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i> | | | | |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 4.406 | 4.192 | 290 | 320 |
| <i>Average number of employees</i> | | | | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Morderselskab | |
|---|------------|------------|----------------|---------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 5. Af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | |
| <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | | | | |
| Software | 314.658 | 259.788 | - | - |
| <i>Software</i> | | | | |
| Andre immaterielle anlægsaktiver | 62.212 | 3.060 | - | - |
| <i>Other intangible assets</i> | | | | |
| Bygninger | 3.507.825 | 2.983.283 | - | - |
| <i>Buildings</i> | | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 8.537.849 | 9.409.850 | 326.255 | 300.988 |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | | | |
| | 12.422.544 | 12.655.981 | 326.255 | 300.988 |
| Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver | (198.786) | (308.521) | - | - |
| <i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i> | | | | |
| | 12.223.758 | 12.347.460 | 326.255 | 300.988 |
| Note 6. Andre finansielle indtægter | | | | |
| <i>Other financial income</i> | | | | |
| Renteindtægter, tilknyttede virksomheder | - | 108.364 | - | - |
| <i>Interest income, group enterprises</i> | | | | |
| Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter | 5.799.212 | 4.086.481 | 1.638 | 51.151 |
| <i>Other interest income, exchange gains and similar income</i> | | | | |
| | 5.799.212 | 4.194.845 | 1.638 | 51.151 |
| Note 7. Andre finansielle omkostninger | | | | |
| <i>Other financial expenses</i> | | | | |
| Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder | 116.989 | 2.768 | - | - |
| <i>Interest payable, group enterprises</i> | | | | |
| Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger | - | 1.560.684 | 108.399 | - |
| <i>Other Interest payable, exchange losses and similar expenses</i> | | | | |
| | 116.989 | 1.563.452 | 108.399 | - |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Note 8. Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i> | | | | |
| Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg <i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i> | 11.286.143 | 7.133.498 | 291.635 | - |
| Ændring i udskudt skat <i>Change in deferred tax</i> | (24.447.373) | 4.172.970 | 112.977 | 1.072.021 |
| | (13.161.230) | 11.306.468 | 404.612 | 1.072.021 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Note 9. Resultatdisponering | | | | |
| <i>Profit/(loss) to be appropriated</i> | | | | |
| Overført fra tidligere år <i>Retained earnings brought forward</i> | 16.284.097 | 8.931.157 | 63.779.069 | 61.116.412 |
| Årets bevægelser på overført resultat, jf. egenkapitalopgørelsen <i>Changes in retained earnings, cash flow, the statement of changes in equity</i> | (14.346.723) | 1.224.330 | 240.116 | (145.859) |
| Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i> | (39.333.528) | 7.070.638 | 1.234.296 | 2.808.516 |
| Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat <i>Minority interests' share of profit/loss in subsidiaries</i> | (222.861) | (942.028) | - | - |
| Til disposition <i>Available for appropriation</i> | (37.619.015) | 16.284.097 | 65.253.481 | 63.779.069 |
| Foreslås af bestyrelsen disponeret således: <i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss</i> | | | | |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | (37.619.015) | 16.284.097 | 65.253.481 | 63.779.069 |
| Disponeret <i>Total appropriation</i> | (37.619.015) | 16.284.097 | 65.253.481 | 63.779.069 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern (EUR) | Software | Immaterielle rettigheder | Andre immaterielle aktiver | I alt |
|---|-----------------|------------------------------|----------------------------|--------------|
| <i>Group (EUR)</i> | <i>Software</i> | <i>Intellectual property</i> | <i>Other intangibles</i> | <i>Total</i> |
| Note 10. Immaterielle anlægsaktiver | | | | |
| <i>Intangible assets</i> | | | | |
| Kostpris | | | | |
| <i>Cost</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 4.086.701 | 39.561 | 155.940 | 4.282.202 |
| Aktiver fra datterselskaber, overført i året <i>Assets from subsidiaries transferred in the year</i> | 5.115 | | 1.726.665 | 1.731.780 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 148.648 | - | (240.639) | (91.991) |
| Tilgang i året <i>Additions in the year</i> | 243.946 | - | 1.340.344 | 1.584.290 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (67.033) | (39.561) | (115.516) | (222.110) |
| Kostpris pr. 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | 4.417.377 | - | 2.866.794 | 7.284.171 |
| Af- og nedskrivninger | | | | |
| <i>Amortization and write-downs</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 3.437.210 | - | 134.181 | 3.571.391 |
| Aktiver fra datterselskaber, overført i året <i>Assets from subsidiaries transferred in the year</i> | 5.115 | | 1.726.666 | 1.731.781 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 97.245 | - | (239.172) | (141.927) |
| Årets afskrivninger <i>Amortization in the year</i> | 314.658 | - | 62.212 | 376.870 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (11.629) | - | (115.517) | (127.146) |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2016 <i>Amortization and write-downs at 31 December 2016</i> | 3.842.599 | - | 1.568.370 | 5.410.969 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | 574.778 | - | 1.298.424 | 1.873.202 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Morderselskab (EUR) | Immaterielle rettigheder | I alt |
|---|----------------------------------|--------------|
| <i>Parent Company (EUR)</i> | <i>Intellectual property</i> | <i>Total</i> |
| Note 10. Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i> | | |
| Kostpris <i>Cost</i> | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 | 39.561 | 39.561 |
| <i>Balance at 1 January 2016</i> | | |
| Afgang i året | (39.561) | (39.561) |
| <i>Disposals in the year</i> | | |
| Kostpris pr. 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | | |
| | - | - |
| Af- og nedskrivninger <i>Amortization and write-downs</i> | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 | - | - |
| <i>Balance at 1 January 2016</i> | | |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2016 | - | - |
| <i>Amortization and write-downs at 31 December 2016</i> | | |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | | |
| | - | - |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern (EUR) | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt |
|---|---------------------------|---|--|--------------|
| <i>Group (EUR)</i> | <i>Land and buildings</i> | <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | <i>Property, plant and equipment in progress</i> | <i>Total</i> |
| Note 11. Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i> | | | | |
| Kostpris <i>Cost</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 148.569.787 | 84.616.202 | 762.360 | 233.948.349 |
| Aktiver fra datterselskaber, overført i året <i>Assets from subsidiaries transferred in the year</i> | 449.546 | 1.167.613 | - | 1.617.159 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | (6.594.123) | (2.681.024) | 30.316 | (9.244.831) |
| Tilgang i året <i>Additions in the year</i> | 672.002 | 12.412.424 | 4.563.377 | 17.647.803 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (110.124) | (4.317.985) | (2.548.463) | (6.976.572) |
| Kostpris pr. 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | 142.987.088 | 91.197.230 | 2.807.590 | 236.991.908 |
| Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and write-downs</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 43.025.592 | 61.207.678 | - | 104.233.270 |
| Aktiver fra datterselskaber, overført i året <i>Assets from subsidiaries transferred in the year</i> | 439.158 | 770.811 | - | 1.209.969 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | (2.066.713) | (2.020.175) | - | (4.086.888) |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i> | 3.507.825 | 8.537.849 | - | 12.045.674 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i> | (5.392) | (4.359.430) | - | (4.364.822) |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2016 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2016</i> | 44.900.470 | 64.136.733 | - | 109.037.203 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | 98.086.618 | 27.060.497 | 2.807.590 | 127.954.705 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Morderselskab (EUR) | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|---|---|
| <i>Parent Company (EUR)</i> | <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |
| <hr/> Note 11. Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i> | |
| Kostpris <i>Cost</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 3.600.038 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 13.739 |
| Tilgang i året <i>Additions in the year</i> | 405.892 |
| Afgang i året <i>Disposals in the year</i> | (180.791) |
| <hr/> | |
| Kostpris pr. 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | 3.838.878 |
| <hr/> | |
| Af- og nedskrivninger <i>Amortization and write-downs</i> | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 3.007.316 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 11.595 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i> | 326.255 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i> | (180.791) |
| <hr/> | |
| Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2016 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2016</i> | 3.164.375 |
| <hr/> | |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | 674.503 |
| <hr/> | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Morderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i> | Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i> |
|--|--|
| <p>Note 12. Finansielle anlægsaktiver <i>Investments</i></p> <p>Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i></p> <p>Kostpris <i>Cost</i></p> | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 85.113.494 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 317.713 |
| Køb af virksomheder <i>Additions of enterprises</i> | 4.616.068 |
| Kostpris pr. 31. december 2016 <i>Cost at 31 December 2016</i> | 90.047.275 |
| <p>Nedskrivninger <i>Write-downs</i></p> | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 30.190.109 |
| Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i> | 112.694 |
| Nedskrivninger 31. december 2016 <i>Write-downs at 31 December 2016</i> | 30.302.803 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 <i>Carrying amount at 31 December 2016</i> | 59.744.472 |
| <p>Der blev ikke modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder. <i>During the year, no dividends were received from investments.</i></p> <p>Nedskrivningstest er gennemført og viser, at der ikke er behov for yderligere nedskrivninger. <i>Impairment testing was completed, and there was no need for further write-offs.</i></p> | |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Moderselskab (EUR) <i>Parent Company</i> | Hjemsted <i>Domicile</i> | Ejerandel i % <i>Interest (%)</i> | Egenkapital <i>Equity</i> | Resultat <i>Net profit/loss</i> |
|---|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Note 13. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i> | | | | |
| Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende: | | | | |
| <i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i> | | | | |
| Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i> | | | | |
| SAS Institute Argentina S.A. | Argentina | 97,00 | (3.245.057) | (2.830.932) |
| SAS Institute Software GesmbH | Austria | 100,00 | 1.780.830 | 347.148 |
| SAS Institute NV/SA | Belgium | 100,00 | 6.062.070 | (203.013) |
| SAS Institute Brasil Ltda. | Brazil | 100,00 | (14.617.903) | (7.912.296) |
| SAS Institute Chile Limitada | Chile | 99,99 | (310.354) | 186.716 |
| SAS Software (Beijing) Co., Ltd. | China | 100,00 | (8.139.575) | 3.854.490 |
| SAS Institute CR, s.r.o. | Czech Republic | 100,00 | (1.228.889) | (359.937) |
| SAS LLC | Egypt | 100,00 | 27.482 | (541) |
| SAS Institute Oy | Finland | 100,00 | (7.563.791) | (3.766.162) |
| SAS Institute s.a.s. | France | 100,00 | (22.616.492) | (19.604.143) |
| SAS Institute GmbH | Germany | 94,04 | 15.300.401 | 970.982 |
| SAS Institute Computer Software S.A. | Greece | 100,00 | (2.100.346) | 581.644 |
| SAS Institute Limited | Ireland | 100,00 | (1.352.179) | 598.304 |
| SAS Institute LLP | Kazakhstan | 100,00 | (731.016) | (841.353) |
| SAS Institute s.a.r.l. | Luxembourg | 100,00 | 1.638.695 | 21.266 |
| SAS Institute Sdn. Bhd. | Malaysia | 100,00 | (3.261.133) | (1.168.177) |
| SAS Institute BV | Netherlands | 100,00 | 6.066.097 | 846.268 |
| SAS Oud Bussum BV | Netherlands | 100,00 | 7.236.263 | 104.300 |
| SAS Software Ltd. | Nigeria | 99,00 | 188.315 | 71.286 |
| SAS Institute AS | Norway | 100,00 | (8.905.891) | (5.866.666) |
| SAS Institute Sp. z.o.o. | Poland | 100,00 | 16.535.403 | 790.181 |
| SAS Analytical Solutions S.r.l. | Romania | 99,90 | 912.916 | 102.628 |
| SAS Institute LLC | Russia | 99,00 | (14.282.796) | (10.429.702) |
| SAS Institute Pte. Ltd. | Singapore | 100,00 | (4.587.294) | (923.060) |
| SAS Slovakia, s.r.o. | Slovak Republic | 100,00 | 1.105.867 | (652.891) |
| SAS Institute, Programska oprema, d.o.o. | Slovenia | 100,00 | 1.155.083 | 230.860 |
| SAS Institute (Pty) Ltd. | South Africa | 100,00 | 393.790 | 410.321 |
| SAS Institute AB | Sweden | 100,00 | 10.045.455 | 586.709 |
| SAS Institute AG | Switzerland | 100,00 | 870.757 | (1.361.686) |
| SAS Software (Thailand) Co., Ltd. | Thailand | 55,15 | 2.108.270 | 557.279 |
| SAS Institute Computer Systems Limited | Turkey | 100,00 | (537.854) | (176.177) |
| SAS Institute LLC | Ukraine | 100,00 | (24.462) | (227.372) |
| SAS Middle East FZ-LLC | United Arab Emirates | 100,00 | (18.227.967) | 549.245 |
| SAS Software Limited | United Kingdom | 100,00 | 3.271.707 | 8.057.474 |
| Memex Technology Limited | United Kingdom | 100,00 | 3.298.250 | 659.782 |
| SAS Institute Holdings LLC | North Carolina, U.S.A. | 100,00 | 5.609 | (187) |
| | | | (33.729.739) | (36.797.412) |

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------------|-------------|----------------|-------------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 14. Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | | | | |
| Salgsværdi af udført arbejde <i>Sales value of work performed</i> | 283.751 | 75.865 | 248.258 | - |
| | 283.751 | 75.865 | 248.258 | - |
| Der klassificeres således: <i>Classified as follows:</i> | | | | |
| Nettotilgodehavende <i>Net receivables</i> | 283.751 | 75.865 | 248.258 | - |
| | 283.751 | 75.865 | 248.258 | - |
| Note 15. Udskudt skat og skatteaktiv <i>Deferred Tax and Tax Assets</i> | | | | |
| Saldo pr. 1. januar 2016 <i>Balance at 1 January 2016</i> | 21.970.161 | 27.567.475 | 289.015 | 1.364.010 |
| Balance fra dattervirksomheder overført i løbet af året <i>Balance from subsidiaries transferred during the Year</i> | 202.140 | | - | - |
| Udskudt skat for året, skatteopgørelse <i>Deferred tax for the year, Income Statement</i> | 24.447.373 | (4.274.268) | (112.977) | (1.071.406) |
| Udskudt skat for året, Egenkapital <i>Deferred tax for the year, Equity</i> | 643.601 | (1.323.046) | 1.051 | (3.589) |
| Saldo pr 31. december 2016 <i>Balance at 31 December 2016</i> | 47.263.275 | 21.970.161 | 177.089 | 289.015 |

Skatteaktiverne vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud. Skatteaktiverne indregnes på baggrund af forventningerne til det positive skatteoverskud for de næste par år, og skatteunderskuddet forventes derefter fuldt udnyttet

The tax asset relates primarily to unutilised tax losses. The tax asset is recognised on the basis of the expectations to the positive tax profits for the next couple of years, and the tax losses are then expected to be fully utilised.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|-------------|-------------|----------------|------------|
| | Group | | Parent Company | |
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Note 16. Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| <i>Prepayments</i> | | | | |
| Periodiseret koncernroyalty | 108.068.698 | 286.583.574 | 12.977.696 | 23.382.597 |
| <i>Intercompany deferred royalty expenses</i> | | | | |
| Forudbetalte omkostninger | 9.650.905 | 8.605.322 | 726.600 | 829.080 |
| <i>Prepaid expenses</i> | | | | |
| | 117.719.605 | 295.188.896 | 13.704.296 | 24.211.677 |

Note 17. Aktiekapital

Share capital

Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således:

Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578:

| | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|
| 518.000 A-aktier á kr. 1 | 69.578 | 69.578 | 69.578 | 69.578 |
| <i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i> | | | | |

Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år:

Analyses of change in the share capital over the past 5 years:

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|-------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| | EUR | T.EUR | T.EUR | T.EUR | T.EUR |
| Saldo pr. 1. januar | 69.578 | 69 | 69 | 69 | 69 |
| <i>Balance at 1 January</i> | | | | | |
| Saldo pr. 31. december | 69.578 | 69 | 69 | 69 | 69 |
| <i>Balance at 31 December</i> | | | | | |

Note 18. Pensioner og lignende forpligtelser

Pensions and similar obligations

Beløbet repræsenterer langfristet pensionsmidler til medarbejdere .

The amount represents long-term pension fund for employees.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

| Koncern <i>Group</i> | Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i> | Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i> | Langfristede gældsforplig- telser i alt pr. pr. 31-12-2016 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2016</i> | 2015 <i>EUR</i> |
|---|---|---|---|--------------------|
| | Note 19. Langfristede gældsforpligtigelser <i>Long-term liabilities</i> | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | 1.187.259 | - | 1.187.259 | 180.129 |

| | Koncern <i>Group</i> | | Mодerselskab <i>Parent Company</i> | |
|---|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Note 20. Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i> | | | | |
| Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i> | 626.413.254 | 573.320.667 | 48.631.764 | 46.765.195 |
| Forudbetalinger og flerårige softwareaftaler <i>Prebilled and multiyear software revenue</i> | 73.951.252 | 79.567.142 | 3.308.109 | 2.301.918 |
| Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i> | 26.009.245 | 23.065.634 | 1.049.442 | 1.364.873 |
| | 726.373.751 | 675.953.443 | 52.989.315 | 50.431.986 |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 21. Sikkerhedsstillelser
Security for loans

Moderselskab
Parent Company

Selskabet har stillet bankgarantier for i alt EUR 348.119.

Bankindestående for i alt EUR 348.119 er stillet som sikkerhed.

The company has provided a bank guarantee totaling EUR 348.119.

Bank deposits totaling EUR 348.119 have been provided as security.

Note 22. Andre økonomiske forpligtelser
Other financial obligations

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|---|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Huslejeoplyggelser og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i> | 82.926.330 | 64.067.292 | 2.900.272 | 3.255.505 |

Restløbetiden udgør 1-8 år.

The remaining terms are 1-8 years.

Note 23. Nærtstående parter
Related parties

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 24. Honorar til selskabets generalforsamlings-
valgte revisor
*Fees to the auditors appointed by the company
in general meeting*

| | Koncern <i>Group</i> | | Moderselskab <i>Parent Company</i> | |
|--|-------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2016 EUR | 2015 EUR | 2016 EUR | 2015 EUR |
| Honorar for lovpligtig revision <i>Fees for statutory audit</i> | 493.885 | 624.233 | 29.521 | 28.009 |
| Honorar for skatterådgivning <i>Fees for tax advice</i> | 244.328 | 22.009 | 362 | 355 |
| Honorar for andre ydelser <i>Fees for other services</i> | 848.901 | 11.674 | 1.189 | - |

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 25. Begivenheder efter balancedagen
Post balance sheet events

Moderselskab
Parent Company

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december

Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | 2016 DKK '000 | 2015 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Note 26. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance i DKK</i> | | |
| Nettoomsætning <i>Revenue</i> | 522.328 | 563.405 |
| Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i> | (301) | 13 |
| Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i> | (222.724) | (271.029) |
| Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i> | 299.303 | 292.389 |
| Personaleomkostninger <i>Staff costs</i> | (283.879) | (261.579) |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i> | (2.429) | (2.245) |
| Resultat før finansielle poster <i>Profit before net financials</i> | 12.995 | 28.565 |
| Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | 12 | 380 |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expense</i> | (807) | - |
| Resultat før skat <i>Loss/Profit before tax</i> | 12.200 | 28.945 |
| Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i> | (3.011) | (7.997) |
| Årets resultat <i>Net loss (profit) for the year</i> | 9.189 | 20.948 |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| Morderselskab <i>Parent Company</i> | 2016 DKK '000 | 2015 DKK '000 |
|--|------------------|------------------|
| Aktiver <i>Assets</i> | | |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | | |
| Immaterielle rettigheder <i>Intellectual property</i> | - | 295 |
| Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i> | - | 295 |
| Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | 5.014 | 4.423 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i> | 5.014 | 4.423 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i> | 444.130 | 409.815 |
| Finansielle anlægsaktiver <i>Investments</i> | 444.130 | 409.815 |
| Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i> | 449.144 | 414.533 |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | 315.152 | 185.785 |
| Igangværender arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i> | 1.846 | 0 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | 3.987 | 11.790 |
| Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i> | 53.432 | 56.639 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | 2.888 | 4.195 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | 1.316 | 2.157 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | 101.876 | 180.656 |
| Tilgodehavende <i>Receivables</i> | 480.497 | 441.222 |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| Moderselskab | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| <i>Parent Company</i> | DKK '000 | DKK '000 |
| Aktiver - fortsat | | |
| <i>Assets - continued</i> | | |
| Likvide beholdninger | 128.727 | 236.724 |
| <i>Cash</i> | | |
| Omsætningsaktiver i alt | 609.224 | 677.946 |
| <i>Total current assets</i> | | |
| Aktiver i alt | 1.058.368 | 1.092.479 |
| <i>Total assets</i> | | |

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

| Moderselskab <i>Parent Company</i> | 2016 DKK '000 | 2015 DKK '000 |
|---|------------------|------------------|
| Passiver <i>Equity and liabilities</i> | | |
| Egenkapital <i>Equity</i> | | |
| Aktiekapital <i>Share capital</i> | 518 | 518 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | 485.082 | 475.893 |
| Egenkapital i alt <i>Total equity</i> | 485.600 | 476.411 |
| Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i> | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | 10.571 | 10.092 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i> | 37.659 | 154.151 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | 130.625 | 75.523 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i> | 393.913 | 376.302 |
| Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i> | 572.768 | 616.068 |
| Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i> | 572.768 | 616.068 |
| Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i> | 1.058.368 | 1.092.479 |

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report has been prepared using accounting principles that are consistent with those used in prior years.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med koncernens konkurrenter på verdensplan.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in euros to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden.

Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are measured at fair value. Positive and negative fair values are recognized as other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognized financial assets or liabilities are added to / deducted from the carrying amount of the hedged asset / liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments classified as hedges of expected future cash flows are recognized in equity until the hedge transaction is carried through. If the transaction results in an asset or a liability, the accumulated adjustment is included in the cost of the asset or the liability and if the transaction results in revenues or expenses, the accumulated adjustment is recognized in the income statement together with the hedged item.

Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognized in the income statement.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale.

Indtægt fra levering af ydelser indregnes som omsætning med henvisning til færdiggørelsesgraden.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement.

Income from the supply of services is recognized as revenue with reference to the stage of completion.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

| | <u>Brugstid</u> | <u>Restværdi</u> |
|---|-----------------|------------------|
| Bygninger | 20-50 år | 10-20% |
| Produktionsanlæg og maskiner | 3 - 8 år | 0-10% |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 8 år | 0-10% |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

| | <u>Useful life</u> | <u>Residual value</u> |
|--|--------------------|-----------------------|
| Buildings | 20-50 years | 10-20% |
| Plant and machinery | 3 - 8 years | 0-10% |
| Other fixtures and fittings, Tools and equipment | 3 - 8 years | 0-10% |

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Igangværende leverancer af serviceydelser

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost, measured by reference to the FIFO method, and net realizable value.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

Deferred income

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets, securities related to investing activities and dividends received from associates.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld. Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsenteringsvaluta.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in which the risk of changes in value is insignificant.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.