

SAS Institute A/S

CVR-nr. 75 16 35 17

CVR no. 75 16 35 17

Årsrapport for 2015

32. regnskabsår

Annual Report

For the year ended 31 December 2015

32nd financial year

Godkendt på selskabets generalforsamling,

Den / 2016

Approved at the annual general meeting

On / 2016

Dirigent/Chairman

SAS Institute A/S

Indholdsfortegnelse / Contents

Oplysninger om selskabet <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the supervisory and executive boards on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	3 - 5
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8 - 10
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	11 - 19
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	20 - 21
Balance <i>Balance sheet</i>	22 - 25
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	26 - 27
Pengestrømsopgørelse <i>Cash flow statement</i>	28 - 29
Noter <i>Notes</i>	30 - 45

SAS Institute A/S

Oplysninger om selskabet / Company details

Selskab Company

SAS Institute A/S
Købmagergade 9A
1150 København K

CVR-nr. 75 16 35 17
www.sas.com/dk
info@sdksas.com
Tel: +45 70 28 28 70

Bestyrelse Supervisory board

Donald Ray Parker, formand/chairman
Patricia L. Brown
Pär Söderlund

Direktion Executive board

Keld Zornig

Moderselskab Parent company

SAS Institute Inc.
100 SAS Campus Drive,
Cary, NC 27513-2414, USA

Revision Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København K

Tel: +45 39 15 52 00

SAS Institute A/S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for SAS Institute A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter, samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

2. juni 2016

Direktion/Executive board:

Keld Zornig

Bestyrelse/Supervisory board:

Donald Ray Parker,
formand/chairman

Statement by the supervisory and executive boards on the annual report

The supervisory and executive boards have discussed and approved the annual report of SAS Institute A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and parent company's financial position at 31 December 2015, the results of group and parent company's operations, and group consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015.

In our opinion, the management's review includes a true and fair account of the matters dealt with in the review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

2 June 2016

Patricia L. Brown

Pär Söderlund

SAS Institute A/S

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i SAS Institute A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SAS Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Independent Auditor's Report

To the shareholders of SAS Institute A/S

REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND PARENT COMPANY FINANCIAL STATEMENTS

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of SAS Institute A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes for the group as well as for the parent company and cash flow statement for the group. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Board of Directors' and Board of Executives' Responsibility for Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements

The board of directors and board of executives are responsible for the preparation of the consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the board of directors and board of executives determine is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and parent company financial statements free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements based on our audit. We have conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit Legislation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements are free from material misstatement.

SAS Institute A/S

Revisors ansvar (fortsat)

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Auditor's Responsibility (continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor's considers internal control relevant to the entity's preparation of the consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the board of directors and board of executives, as well as the overall presentation of the consolidated financial statements and parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's position at 31 December 2015 and of the result of the group's and the parent company's operations and the group's cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

SAS Institute A/S

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements.

2. juni 2016

Copenhagen, Denmark

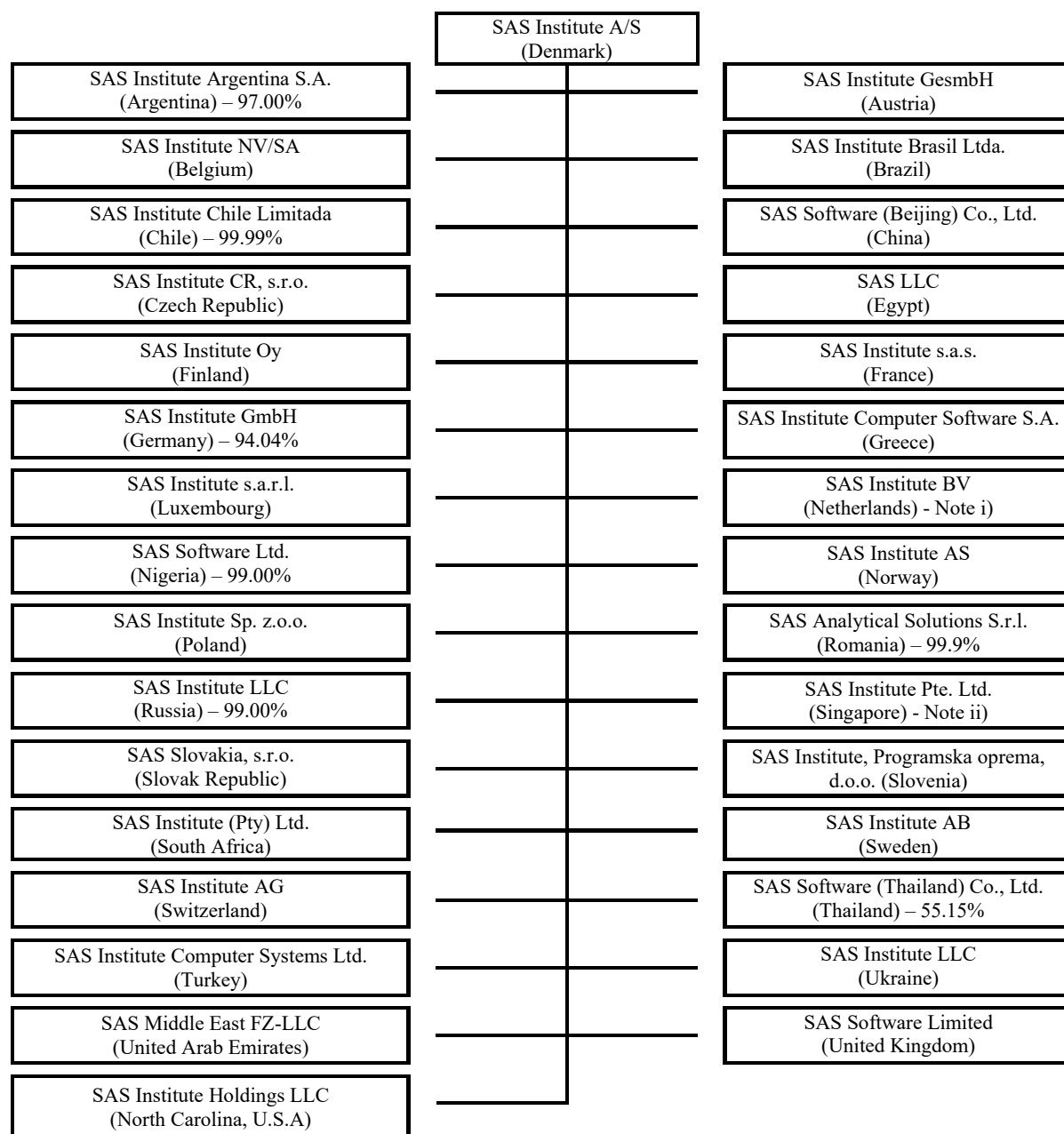
BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab,
CVR. nr. 20 22 26 70

Per Frost Jensen
State Authorized Public Accountant

SAS Institute A/S

Koncernoversigt / Group chart

Kapitalandele er afrundet til to decimaler og er 100% medmindre andet er angivet.
Interests are rounded to two decimals and are 100% unless otherwise stated.



Noter/Notes:

- i) SAS Institute BV har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Oud Bussum BV (Holland)
SAS Institute BV has a 100% interest in SAS Institute Oud Bussum BV (Netherlands)
- ii) SAS Institute Pte. Ltd. har 100% ejerskab af selskabet SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)
SAS Institute Pte. Ltd. has a 100% interest in SAS Institute Sdn. Bhd. (Malaysia)

SAS Institute A/S

Hovedtal- og nøgletal / Financial Highlights

	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal (t.EUR) Key figures (in EUR thousands, except per share data)					
Nettoomsætning Revenue	953.350	880.013	841.303	800.186	724.050
Bruttofortjeneste Gross profit	469.047	422.208	403.333	386.174	347.380
Resultat før finansielle poster (EBIT) Profit/(loss) before net financials (EBIT)	15.746	(6.016)	(26.737)	(9.626)	13.778
Finansielle poster Net financials	2.631	2.984	1.979	2.991	2.547
Årets resultat Net profit/(loss) for the year	6.129	(8.061)	(20.127)	(7.852)	4.781
Årets pengestrøm Net cash flow for the year	48.757	27.941	(1.540)	(44.714)	(21.242)
Egenkapital ultimo Equity at year-end	16.380	9.027	20.963	41.313	73.091
Samlede aktiver Total assets	1.145.826	1.041.296	1.007.506	930.387	855.574
Antal medarbejdere Number of employees	4.192	3.844	3.861	3.415	3.022
Nøgletal Ratios					
Bruttomargin Gross margin	49.2	48.0	47.9	48.3	48.0
Overskudsgrad (EBIT margin) EBIT margin	1.7	(0.7)	(3.2)	(1.2)	1.9
Afkastningsgrad Return on assets	1.4	(0.6)	(2.8)	(1.1)	1.6
Soliditetsgrad Equity ratio	1.4	0.9	2.1	4.4	8.5

Definitioner på nøgletal Definition of financial ratios:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste/nettoomsætning * 100
Gross margin: Gross profit / net revenue * 100

Overskudsgrad: (EBIT-margin: Resultat før finansielle poster (EBIT)/nettoomsætning * 100
EBIT margin: Profit / loss before net financials (EBIT) / Net revenue * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster (EBIT)/gennemsnitlige samlede aktiver * 100
Return on assets: Profit / Loss before net financials (EBIT) / Average, total assets * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital/samlede aktiver * 100
Equity ratio: Equity / Total assets* 100

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management's review

Præsentation af virksomheden

SAS Institute A/S leverer software og serviceydelser inden for business analytics og business intelligence. Globalt er SAS-koncernen en markedsleder på business intelligence-markedet.

Selskabets koncernfunktion i Danmark forestår primært et økonomisk ejerskab af øvrige SAS salgsselskaber i verden, og ved udgangen af 2015 havde selskabet direkte og indirekte ejerskabet af 33 datterselskaber.

Udvikling i aktiviteter i forhold til moderselskabet

SAS kan fortsat konstatere en stigende efterspørgsel på specifikke forretnings- og funktionsløsninger inden for business intelligence og business analytics.

Danmark er fortsat et stort og vigtigt marked for SAS. Efterspørgslen i markedet er voksende for de kompetencer og løsninger, vi leverer. Stadig flere brancher, forretningsområder og virksomheder ser et behov for SAS-løsninger. Samtidig benytter virksomhederne nye, avancerede analytiske løsninger til stadig mere komplekse opgaver.

I 2015 erfarede vi en markant stigning i efterspørgslen på løsninger inden for data-visualisering og prediktiv analyse på tværs af brancher. Disse løsninger repræsenterer også første del af en omfattende modernisering af SAS' produkter og løsninger.

SAS' væsentligste løsninger til high-performance analytics, datavisualisering og udforskning, data management samt customer intelligence udgjorde grundlaget for mange succesfulde kundeimplementeringer i 2015. I en verden, hvor mængden af data fordobles hvert andet år og skaber øgede muligheder for analyse og bedre beslutningstagning, forventer SAS at se en fortsat stærk efterspørgsel efter sin portefølje af løsninger.

Udvikling i aktiviteter i forhold til koncernen

SAS Institute A/S har ikke haft til- og afgang af søsterselskaber i 2015.

Business activities and mission

SAS Institute A/S provides software and services within business analytics and business intelligence. Globally the SAS group is a market leader in the business intelligence market.

The company's group function in Denmark is primarily responsible for ownership of other SAS subsidiaries worldwide, and at year-end 2015 the company had a controlling direct or indirect interest in 33 SAS subsidiaries.

Parent business activities review

SAS continues to experience increased market demand for specific business and functional solutions within business intelligence and business analytics.

Danmark continues to be a significant market for SAS. The demand in the market is increasing for the capabilities and solutions that SAS provides. A growing number of industries, business areas and companies experience the need for SAS software. At the same time, companies use new, advanced analytical solutions for increasingly complex tasks.

In 2015 there was a solid increase in the demand for solutions for data visualization and predictive analysis across industries. These solutions also represent the start of a comprehensive modernization of SAS products and solutions.

SAS key solutions for high-performance analytics, data visualization and exploration, data management and customer intelligence provided the foundation for many successful customer implementations in 2015. In a world where the amount of data is doubling every other year and creating increased possibilities for analysis and better decision making, SAS expects to see continued strong demand for its portfolio of solutions.

Group business activities review

SAS Institute A/S did not acquire or dispose of any subsidiary investments in 2015.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management's review

Udviklingen i økonomiske forhold, koncernen

Koncernens resultatopgørelse for året, der sluttede 31. december 2015, viser et overskud på €6,128,610 mod et underskud i 2014 på €8,061,095).

Business review, group

The group's income statement for the year ended 31 December 2015 shows a net profit of €6,128,610 (2014 - net loss: €8,061,095).

Udvikling i økonomiske forhold, moderselskabet

Selskabets underliggende driftsmæssige fremgang og det økonomiske resultat opfylder forventningerne og anses for tilfredsstillende.

Business review, parent

The company's underlying operational progress and financial results met expectations and are considered satisfactory.

Usædvanlige risici

Regnskabet er efter ledelsens vurdering ikke påvirket af usædvanlige risici.

Unusual risks

It is the Management's opinion that the annual report is not affected by unusual risks.

Videnressourcer

Den løbende udvikling af selskabets kompetencer bygger på en målrettet udviklings- og efteruddannelsesplan for samtlige medarbejdere.

Knowledge resources

The current development of the competencies of the company is based on a targeted development and supplementary education/training plan for all employees.

Indvirkning på det eksterne miljø

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke det eksterne miljø.

Effect on the external environment

The company's impact on the external environment is considered to be only limited.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Post balance sheet events

Since the year-end no events have occurred that could significantly affect the company's financial position.

Forventet udvikling

Ledelsens forventninger til 2016 er en fortsat positiv udvikling, hvor SAS' standardiserede forretnings- og brancheløsninger får yderligere fodfæste i deres respektive markeder, og at flere virksomheder vil vælge advanced analytics for at opnå konkurrencemæssige fordele.

Outlook

Management's expectation for 2016 is that SAS' standard business and industry solutions will continue to gain an ever stronger foothold in their respective markets, and that more companies will embrace advanced analytics to gain competitive advantage.

SAS Institute A/S

Ledelsesberetning / Management's review

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet arbejder på at øge antallet af kvindelige ledere og har med henblik herpå opstillet måltal for andelen af bestyrelsesposter, som skal besættes af kvinder, samt udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

Måltal

Selskabet har et mål om, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder i 2017. Ved udgangen af 2015 er målet opnået eftersom en kvinde er med i bestyrelsen.

Politikker

Selskabet har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer i selskabet som et tillæg til personalepolitikken. Til trods for at selskabet opererer i en verden, hvor de mandlige medarbejdere er i overtal, har selskabet som mål at finde kvalificerede kvindelige kandidater til ledende stillinger. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

SAS har et CSR-program (Corporate Social Responsibility), som er gældende for hele koncernen og kan findes på koncernens hjemmeside www.sas.com/company/csr

Target and policies for a fairer gender balance

The company aims to increase the number of female managers and, to achieve this aim, has set a target for the share for directorships to be held by women, and developed policies to ensure a fairer gender balance in management in general.

Target

The company's target is for at least 25% of shareholder-elected directors to be women by 2017. At the end of 2015, the target has been achieved, as a female director is on the board.

Policies

The company has developed a gender policy that, in addition to the personnel policy, applies to all levels of management. Although the company operates in a sector where male employees outnumber female employees, the company aims to identify qualified female candidates as executive positions become available. This objective applies to both internal and external job postings.

Statutory statement regarding social responsibility according to section 99a of the Danish Financial Statements Act.

SAS has a CSR program (Corporate Social Responsibility), which applies for the entire group and can be found on the Group's website www.sas.com/company/csr

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Årsrapporten for SAS Institute A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

The Annual Report of SAS Institute A/S has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as it applies to large, Class C enterprises.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report has been prepared using accounting principles that are consistent with those used in prior years.

Generelle principper

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

General principles

Income is recognized in the income statement as and when it is earned, including recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Any costs, including depreciation, amortization and write-downs, are also recognized in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognized in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognized in the balance sheet when it is likely that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The initial recognition measures assets and liabilities at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The recognition and measurement takes into account predictable losses and risks arising before the year-end reporting and which confirm or refute matters that existed at the balance sheet date.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

The carrying amount of intangible and tangible fixed assets is reviewed annually to determine if there is any indication of impairment in excess of the amount reflected by normal amortization or depreciation. If this is the case, a write-down is made to the lower, recoverable amount.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten aflægges, som i tidligere år, i Euro, for bedre at kunne foretage sammenligning med koncernens konkurrenter på verdensplan.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SAS Institute A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Virksomheder, som selskabet leder sammen med andre virksomheder, pro rata-konsolideres i koncernregnskabet ved brug af samme metoder som ved konsolidering af tilknyttede virksomheder. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

Koncerninterne indtægter, udgifter, tab, avancer samt mellemværender elimineres.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds regnskabsmæssige værdi.

Internt erhvervede koncernvirksomheder medtages i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden.

Reporting currency

As in prior years, the Annual Report is presented in euros to allow increased comparability with the group's worldwide competitors.

Consolidation

The consolidated financial statements comprise the parent company SAS Institute A/S and enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Enterprises in which the parent - directly or indirectly - holds between 20% and 50% of the voting rights or otherwise exercises significant influence are considered associates.

Enterprises that are jointly managed by the company and other enterprises are consolidated on a pro rata basis in the consolidated financial statements, using the same methods as are used for the consolidation of group enterprises. Associates are recognized in the consolidated financial statements at their net asset value.

The financial statements of group enterprises are prepared in accordance with the accounting policies applied by the parent. The consolidated financial statements are prepared on the basis of the financial statements of the parent and the group enterprises by aggregating items of a similar nature.

Intra-group income, expenses, losses, profits and balances are eliminated.

Investments in group enterprises are eliminated with the proportionate share of the net asset value of the group enterprise concerned.

Internally acquired group companies are included in the consolidated statement by the aggregation method.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Minoritetsinteressere

Minoritetsinteressers andel i koncernvirksomhedens resultat og egenkapital er udskilt og opført særskilt i koncernregnskabet.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til Euro efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til Euro efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Regnskabsposter for tilknyttede virksomheder uden for Euro-zonen omregnes som følger:

- Balancen omregnes til kursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen. Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgæet til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk tilknyttet virksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Non-controlling interests

Non-controlling interests in group enterprises' net profit and losses for the year and equity are shown separately in the consolidated financial statements.

Foreign currency translation

Transactions denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary items denominated in foreign currencies are translated into euros at the exchange rates at the balance sheet date. Realized and unrealized exchange gains and losses are recognized in the income statement as financial income/expenses.

Foreign group enterprises

Financial statement items for group enterprises outside the eurozone are translated as follows:

- Balance sheet items are translated at closing rates.
- Items in the income statement are translated at the rate at the date of the transaction.
- Exchange differences due to the translation of opening equity at the closing rate and to income statement adjustments from transaction date rates to the closing rate are taken directly to equity.

Exchange adjustments of outstanding balances with unrelated foreign enterprises, which constitute an addition to or a deduction from the net investment, are taken directly to equity. Exchange gains and losses on financial instruments held to hedge unrelated foreign entities' currency exposure are taken directly to equity.

On the sale of an unrelated foreign group enterprise, the accumulated exchange adjustment is recognized in the income statement together with the gain or the loss.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Licensaftaler indregnes, når den underliggende transaktion udføres, og indtægtsføres på basis af vilkårene i den underliggende aftale.

Indtægt fra levering af ydelser indregnes som omsætning med henvisning til færdiggørelsesgraden.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter uden for virksomhedens hovedaktiviteter.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are measured at fair value. Positive and negative fair values are recognized as other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments held to hedge the fair value of recognized financial assets or liabilities are added to / deducted from the carrying amount of the hedged asset / liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments classified as hedges of expected future cash flows are recognized in equity until the hedge transaction is carried through. If the transaction results in an asset or a liability, the accumulated adjustment is included in the cost of the asset or the liability and if the transaction results in revenues or expenses, the accumulated adjustment is recognized in the income statement together with the hedged item.

Fair value adjustments of derivative financial instruments which do not qualify for being treated as hedging instruments are recognized in the income statement.

Income Statement

Revenue

License revenue is recognized as the underlying transaction is carried through and is taken to income based on the terms of the underlying agreement.

Income from the supply of services is recognized as revenue with reference to the stage of completion.

Other operating income and expenses

Other operating income and expenses include items outside the enterprise's core business.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien for de enkelte aktiver, på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	20-50 år	10-20%
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 8 år	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0-10%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, and lease payments under operating leases.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Refunds from public authorities are included in staff costs.

Amortization / depreciation and write-downs

This expense category includes amortization / depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Amortization / depreciation is provided using the straight-line method on the basis of the cost and the below assessments of the useful life and residual value of the assets.

Software is measured at cost less accumulated amortization. Software is amortized on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 3 years.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost, measured by reference to the following assessment of the useful life and residual value:

	<u>Useful life</u>	<u>Residual value</u>
Buildings	20-50 years	10-20%
Plant and machinery	3 - 8 years	0-10%
Other fixtures and fittings, Tools and equipment	3 - 8 years	0-10%

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognized in the income statement under amortization / depreciation.

Income from investments in group enterprises

Such income includes dividends received from group enterprises provided they do not exceed the accumulated earnings of the group enterprise in the period of ownership.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat. Skat der kan henføres til andre egenkapitalbevægelser posteres direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Net financials

Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, dividends declared, financial expenses related to finance leases, realized and unrealized capital and exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortization of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme.

Tax

Tax for the year comprises current tax and change in deferred tax for the year. Tax attributable to other equity movements is recognized directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Software is measured at cost less accumulated amortization and write-downs.

An impairment test is made for intangible assets, if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Der indregnes et værditab for det beløb, med hvilket den bogførte værdi af aktivet overstiger genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste værdi af handelsværdien for et aktiv med fradrag af salgsomkostningerne og nytteværdien.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Igangværende leverancer af serviceydelser

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde, som opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af aconto faktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Frdrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, production equipment, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of the fair value of an asset less expenses to sell and value in use.

Investments

Investments in group enterprises and associates are measured at cost. Dividends exceeding the accumulated earnings of the group enterprise or the associate in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realizable value, a write-down is made to such lower value.

Securities and investments are measured at the market value at the balance sheet date if they are listed, or at an approximate fair value if they are unlisted.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost, measured by reference to the FIFO method, and net realizable value.

Rendering of services

Services rendered are measured by reference to the stage of completion, which is calculated on the basis of the direct and indirect costs incurred relative to the expected total expenses.

The value of the individual contracts, less prepayments is classified under 'Receivables' if the amounts are positive and under 'Payables' if the amounts are negative.

Write-downs for losses comprise the total expected loss on the contract irrespective of the stage of completion.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensioner.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto skatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den lovbestemte skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Receivables

Receivables are measured at amortized cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.

Prepayments

Prepayments recognized under 'Assets' comprise prepaid expenses for subsequent reporting years.

Provisions for liabilities

Provisions for liabilities include the expected cost of pensions.

Income taxes

Current tax charges are recognized in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.

Provisions for deferred tax are calculated for temporary differences between carrying amounts and tax values at statutory rates applicable to each group enterprise, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortizable goodwill.

Deferred tax assets are recognized at the value at which they are expected to be utilized, either through elimination against tax on future earnings or a set-off against deferred tax liabilities.

Liabilities

Other liabilities, which include debt to suppliers, group enterprises and associated enterprises and other amounts owed, are measured at amortized cost which usually corresponds to the nominal value.

Deferred income

Deferred income recognized as a liability comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

SAS Institute A/S

Anvendt regnskabspraksis / Accounting policies

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Supplerende note

Den anvendte regnskabspraksis i den under supplerende note indeholdte resultatopgørelse og balance er i overensstemmelse med den anvendte praksis i årsrapporten med undtagelse af præsentationsvaluta.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's net cash flows, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, paid financial and extraordinary expenses and paid income taxes.

Cash flows from investing activities comprise payments related to additions and disposals of fixed assets, securities related to investing activities and dividends received from associates.

Cash flows from financing activities comprise dividends paid to shareholders, capital increases and reductions, borrowings and repayments of interest-bearing debt.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities in which the risk of changes in value is insignificant.

Supplementary note

The accounting policies for the income statement and balance sheet included in the supplementary note are in line with the accounting policies applied for the Annual Report, with the exception of the presentation currency.

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	953.349.502	880.013.427	75.528.590	73.309.586
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		141.864	329.796	1.776	(763)
Andre eksterne udgifter <i>Other external expenses</i>		(484.444.657)	(458.134.744)	(36.333.098)	(36.182.940)
Bruttofortjeneste <i>Gross Profit</i>		469.046.709	422.208.479	39.197.268	37.125.883
Personaleomkostninger <i>Staff Costs</i>	2	(440.953.536)	(416.363.791)	(35.066.894)	(37.498.623)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	(12.347.460)	(11.860.734)	(300.988)	(291.335)
Resultat før finansielle poster <i>Profit/(loss) before net financials</i>		15.745.713	(6.016.046)	3.829.386	(664.075)
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	4	4.194.845	3.770.180	51.151	25.461
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	5	(1.563.452)	(786.067)	-	(151.145)
Resultat før skat <i>Profit/(loss) before tax</i>		18.377.106	(3.031.933)	3.880.537	(789.759)
Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>	6	(11.306.468)	(4.767.653)	(1.072.021)	(96.851)
Resultat efter skat <i>Profit/(Loss) after tax</i>		7.070.638	(7.799.586)	2.808.516	(886.610)
Minoritetsinteressers resultatandel <i>Non-controlling interests in the net profit/loss for the year</i>		(942.028)	(261.509)	-	-
Årets resultat <i>Net profit/(loss) for the year</i>		6.128.610	(8.061.095)	2.808.516	(886.610)

SAS Institute A/S

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december Income Statement for the year ended 31 December

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Resultatdisponering				
<i>Appropriation of profit/(loss)</i>				
Det disponible beløb udgør:				
<i>Profit/(loss) to be appropriated:</i>				
Overført fra tidligere år	8.931.157	20.867.554	61.116.412	61.881.508
<i>Retained earnings brought forward</i>				
Årets bevægelser på overført resultat, jf. egenkapitalopgørelsen	1.224.330	(3.875.302)	(145.859)	121.514
<i>Changes in retained earnings, cash flow, the statement of changes in equity</i>				
Årets resultat	6.128.610	(8.061.095)	2.808.516	(886.610)
<i>Net profit/(loss) for the year</i>				
Til disposition	16.284.097	8.931.157	63.779.069	61.116.412
<i>Available for appropriation</i>				
Foreslås af bestyrelsen disponeret således:				
<i>The supervisory board recommends the following appropriation of the profit/loss</i>				
Overført resultat	16.284.097	8.931.157	63.779.069	61.116.412
<i>Retained earnings</i>				
Disponeret	16.284.097	8.931.157	63.779.069	61.116.412
<i>Total appropriation</i>				

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Aktiver					
<i>Assets</i>					
Anlægsaktiver					
<i>Fixed assets</i>					
Software		649.491	439.891	-	-
<i>Software</i>					
Immaterielle rettigheder		39.561	39.655	39.561	39.655
<i>Intellectual property</i>					
Andre immaterielle anlægsaktiver		21.759	28.378	-	-
<i>Other intangibles</i>					
Immaterielle anlægsaktiver	7	710.811	507.924	39.561	39.655
<i>Intangible assets</i>					
Grunde og bygninger		105.544.195	106.334.089	-	-
<i>Land and buildings</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		23.408.524	24.455.407	592.722	535.956
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse		762.360	276.033	-	-
<i>Property, plant and equipment in progress</i>					
Materielle anlægsaktiver	8	129.715.079	131.065.529	592.722	535.956
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9/10	-	-	54.923.385	55.053.676
<i>Investments in group enterprises</i>					
Andre værdipapirer og kapitalandele		523.412	589.023	-	-
<i>Other investments</i>					
Andre tilgodehavender		323.751	395.332	-	-
<i>Other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver		847.163	984.355	54.923.385	55.053.676
<i>Investments</i>					
Anlægsaktiver i alt		131.273.053	132.557.808	55.555.668	55.629.287
<i>Total fixed assets</i>					

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december

Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Aktiver - fortsat <i>Assets - continued</i>					
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>					
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		16.791	21.470	-	-
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		16.791	21.470	-	-
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		346.853.099	306.638.477	24.898.868	38.079.360
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	11	75.865	411.258	-	122.380
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		32.795.964	26.426.413	1.580.124	1.769.152
Tilgodehavende selskabskat <i>Income taxes receivable</i>		13.911.104	11.915.978	7.590.725	6.738.588
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		11.856.287	16.359.911	562.294	413.376
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		21.970.161	27.279.651	289.015	1.364.010
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	295.188.896	277.782.066	24.211.677	27.335.231
Tilgodehavende <i>Receivables</i>		722.651.376	666.813.754	59.132.703	75.822.097
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		291.884.625	241.902.546	31.725.731	28.123.820
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		1.014.552.792	908.737.770	90.858.434	103.945.917
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		1.145.825.845	1.041.295.578	146.414.102	159.575.204

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
Egenkapital					
<i>Equity</i>					
Aktiekapital	13	69.578	69.578	69.578	69.578
<i>Share capital</i>					
Opskrivningshænlæggelser		26.350	26.350	-	-
<i>Revaluation reserves</i>					
Overført overskud		16.284.097	8.931.157	63.779.069	61.116.412
<i>Retained earnings</i>					
Egenkapital i alt		16.380.025	9.027.085	63.848.647	61.185.990
<i>Total equity</i>					
Minoritetsinteresser	14	1.873.043	931.015	-	-
<i>Non-controlling interests</i>					
Hansatte forpligtelser					
<i>Provisions for liabilities</i>					
Pensioner og lignende forpligtelser		5.802.796	4.862.765	-	-
<i>Pensions and similar obligations</i>					
Hensatte forpligtelser i alt		29.858.660	4.862.765	-	-
<i>Total provisions for liabilities</i>					
Gældsforpligtelser					
<i>Liabilities other than provisions</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser	15	180.129	1.072.858	-	-
<i>Trade payables</i>					
Langfristede gældsforpligtelser		180.129	1.072.858	-	-
<i>Long-term liabilities</i>					

SAS Institute A/S

Balance pr. 31. december Balance Sheet at 31 December

	Notes	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Passiver - fortsat					
<i>Equity and liabilities - continued</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Customer advances</i>		5.976	14.444	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		13.837.628	14.141.708	1.352.583	886.807
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		248.810.716	212.625.996	20.659.305	23.989.569
Selskabsskat <i>Income taxes</i>		7.535.061	7.145.300	-	-
Anden gæld <i>Other payables</i>		175.447.028	148.272.926	10.121.581	14.220.396
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	16	675.953.443	643.201.481	50.431.986	59.292.442
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>		1.121.589.852	1.025.401.855	82.565.455	98.389.214
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>		1.121.769.981	1.026.474.713	82.565.455	98.389.214
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		1.145.825.845	1.041.295.578	146.414.102	159.575.204
Sikkerhedsstillelser <i>Security for loans</i>	17				
Andre økonomiske forpligtelser <i>Other financial obligations</i>	18				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19				
Honorar til selskabets generalforsamlings- valgte revisor <i>Fees to the auditors appointed by the company in general meeting</i>	20				

SAS Institute A/S
Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Equity

Koncern <i>Group</i>	Aktiekapital <i>Share Capital</i>	Opskrivnings- henlæggelser <i>Revaluation Reserve</i>	Overført resultat <i>Retained earnings/ Accumulated loss</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	69.578	26.350	8.931.157	9.027.085
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-	-	1.224.330	1.224.330
Overført i året <i>Transfer in the year</i>	-	-	6.128.610	6.128.610
Egenkapital pr. 31. december 2015 <i>Equity at 31 December 2015</i>	69.578	26.350	16.284.097	16.380.025

SAS Institute A/S
Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Equity

Morderselskab <i>Parent Company</i>	Aktiekapital <i>Share Capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings/ Accumulated loss</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	69.578	61.116.412	61.185.990
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-	(145.859)	(145.859)
Overført i året <i>Transfer in the year</i>	-	2.808.516	2.808.516
Egenkapital pr. 31. december 2015 <i>Equity at 31 December 2015</i>	69.578	63.779.069	63.848.647

SAS Institute A/S
Pengestrømsopgørelse
Statement of Cash Flow

	2015 T. EUR	2014 T. EUR
Årets resultat <i>Net income (loss) for the year</i>	6.129	(8.061)
Afskrivninger <i>Amortization/depreciation</i>	12.347	11.861
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(4.195)	(3.770)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	1.563	786
Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>	11.306	4.768
Minoritetsinteressers resultatandel <i>Non-controlling interest in the net profit/loss for the year</i>	942	(262)
Forskydninger i tilgodehavende <i>Changes in receivables</i>	(59.153)	(10.871)
Forskydninger i varebeholdninger <i>Changes in inventories</i>	4	45
Forskydninger i gæld til leverandører <i>Changes in trade payables</i>	(1.197)	9.042
Forskydninger i anden gæld <i>Changes in other payables</i>	97.043	30.255
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	64.789	33.793
Renteindbetalinger <i>Interest received</i>	4.195	3.770
Renteudbetalinger <i>Interest paid</i>	(1.563)	(786)
Betaling af selskabsskat <i>Income taxes paid</i>	(7.602)	(1.250)
Pengestrømme fra driftsaktiviteten <i>Cash flows from operating activities</i>	59.819	35.527

SAS Institute A/S

Pengestrømsopgørelse (fortsat) *Statement of Cash Flow (continued)*

	2015	2014
	T.EUR	T.EUR
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of intangible assets</i>	(466)	(320)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of property, plant and equipment</i>	(10.733)	(7.969)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver <i>Net additions/disposals of investments</i>	137	703
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten <i>Cash flows from investing activities</i>	(11.062)	(7.586)
Årets pengestrøm <i>Net cash flow for the year</i>	48.757	27.941
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger pr. 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	241.903	217.119
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	1.225	(3.157)
Årets pengestrøm <i>Net cash flow for the year</i>	48.757	27.941
Likvide beholdninger pr. 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>	291.885	241.903

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015	2014	2015	2014
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 1. Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Nettoomsætningens fordeling på markeder:				
<i>Segmentation of revenue by geographical area:</i>				
Europa	769.522.149	723.486.205	75.528.590	73.309.586
<i>Europe</i>				
Uden for Europa	183.827.353	156.527.222	-	-
<i>Outside Europe</i>				
	953.349.502	880.013.427	75.528.590	73.309.586
Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter:				
<i>Segmentation of revenue by activity:</i>				
Softwareomsætning	762.013.266	704.752.539	54.147.942	53.382.189
<i>Software revenue</i>				
Konsulentomsætning	161.249.992	145.143.965	18.924.945	17.639.179
<i>Consulting revenue</i>				
Uddannelsesomsætning	20.102.503	19.118.559	898.698	910.718
<i>Education revenue</i>				
Anden omsætning	9.983.741	10.998.364	1.557.005	1.377.500
<i>Other revenue</i>				
	953.349.502	880.013.427	75.528.590	73.309.586
Note 2. Personalemkostninger				
<i>Staff Costs</i>				
Personalemkostninger er opgjort således:				
<i>Analysis of staff costs:</i>				
Lønninger og gager	346.145.155	319.751.485	30.894.504	33.017.334
<i>Wages and salaries</i>				
Pensionsomkostninger	27.803.602	32.496.792	2.649.381	2.788.545
<i>Pension costs</i>				
Andre omkostninger til social sikring	39.330.472	37.110.341	275.918	312.338
<i>Other social security costs</i>				
Andre personaleomkostninger	27.674.307	27.005.173	1.247.091	1.380.406
<i>Other staff costs</i>				
	440.953.536	416.363.791	35.066.894	37.498.623
Lønninger til direktion og bestyrelse er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2				
<i>Salaries of Executive Board and Supervisory Board are not provided with regard to the Financial Statements Act § 98b paragraph 3 No. 2</i>				
Gennemsnitligt antal medarbejdere	4.192	3.844	320	330
<i>Average number of employees</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Morderselskab	
	Group		Parent Company	
	2015	2014	2015	2014
	EUR	EUR	EUR	EUR
Note 3. Af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Software <i>Software</i>	259.788	265.870	-	-
Andre immaterielle aktiver <i>Other intangibles</i>	3.060	691	-	-
Bygninger <i>Buildings</i>	2.983.283	3.383.925	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	9.409.850	8.326.072	300.988	301.521
	12.655.981	11.976.558	300.988	301.521
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver <i>Profit/loss on the sale of property, plant and equipment</i>	(308.521)	(115.824)	-	(10.186)
	12.347.460	11.860.734	300.988	291.335
Note 4. Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>				
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder <i>Interest income, group enterprises</i>	108.364	72.114	-	-
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter <i>Other interest income, exchange gains and similar income</i>	4.086.481	3.698.066	51.151	25.461
	4.194.845	3.770.180	51.151	25.461
Note 5. Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Interest payable, group enterprises</i>	2.768	-	-	-
Andre renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger <i>Other Interest payable, exchange losses and similar expenses</i>	1.560.684	786.067	-	151.145
	1.563.452	786.067	-	151.145

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Note 6. Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>				
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg <i>Estimated income tax charge, excluding interest surcharges</i>	7.133.498	9.234.900	-	167.000
Ændring i udskudt skat <i>Change in deferred tax</i>	4.172.970	(4.467.247)	1.072.021	(70.149)
	11.306.468	4.767.653	1.072.021	96.851

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Software	Immaterielle rettigheder	Andre immaterielle aktiver	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Software</i>	<i>Intellectual property</i>	<i>Other intangibles</i>	<i>Total</i>
Note 7. Immaterielle anlægsaktiver				
<i>Intangible assets</i>				
Kostpris				
<i>Cost</i>				
Saldo pr. 1. januar 2015	3.813.790	39.655	155.940	4.009.385
<i>Balance at 1 January 2015</i>				
Valutakursreguleringer	(131.029)	(94)	-	(131.123)
<i>Exchange adjustments</i>				
Tilgang i året	510.128	-	-	510.128
<i>Additions in the year</i>				
Afgang i året	(106.188)	-	-	(106.188)
<i>Disposals in the year</i>				
Kostpris pr. 31. december 2015	4.086.701	39.561	155.940	4.282.202
<i>Cost at 31 December 2015</i>				
Af- og nedskrivninger				
<i>Amortization and write-downs</i>				
Saldo pr. 1. januar 2015	3.373.899	-	127.562	3.501.461
<i>Balance at 1 January 2015</i>				
Valutakursreguleringer	(89.917)	-	3.559	(86.358)
<i>Exchange adjustments</i>				
Årets afskrivninger	259.788	-	3.060	262.848
<i>Amortization in the year</i>				
Afgang i året	(106.560)	-	-	(106.560)
<i>Disposals in the year</i>				
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015	3.437.210	-	134.181	3.571.391
<i>Amortization and write-downs at 31 December 2015</i>				
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015	649.491	39.561	21.759	710.811
<i>Carrying amount at 31 December 2015</i>				

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Morderselskab (EUR)	Immaterielle rettigheder	I alt
<i>Parent Company (EUR)</i>	<i>Intellectual property</i>	<i>Total</i>
Note 7. Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>		
Kostpris <i>Cost</i>		
Saldo pr. 1. januar 2015	39.655	39.655
<i>Balance at 1 January 2015</i>		
Valutakursreguleringer	(94)	(94)
<i>Exchange adjustments</i>		
<hr/>		
Kostpris pr. 31. december 2015	39.561	39.561
<i>Cost at 31 December 2015</i>		
<hr/>		
Af- og nedskrivninger <i>Amortization and write-downs</i>		
Saldo pr. 1. januar 2015	-	-
<i>Balance at 1 January 2015</i>		
<hr/>		
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015	-	-
<i>Amortization and write-downs at 31 December 2015</i>		
<hr/>		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015	39.561	39.561
<i>Carrying amount at 31 December 2015</i>		

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Koncern (EUR)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<i>Group (EUR)</i>	<i>Land and buildings</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Property, plant and equipment in progress</i>	<i>Total</i>
Note 8. Materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant and equipment</i>				
Kostpris				
<i>Cost</i>				
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	145.808.772	79.862.683	276.033	225.947.488
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	2.772.183	356.455	3.844	3.132.482
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	286.331	8.955.862	1.036.772	10.278.965
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	(297.499)	(4.558.798)	(554.289)	(5.410.586)
Kostpris pr. 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	148.569.787	84.616.202	762.360	233.948.349
Af- og nedskrivninger				
<i>Depreciation and write-downs</i>				
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	39.474.683	55.407.276	-	94.881.959
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	766.699	325.497	-	1.092.196
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	2.983.283	9.409.850	-	12.393.133
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	(199.073)	(3.934.945)	-	(4.134.018)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2015</i>	43.025.592	61.207.678	-	104.233.270
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	105.544.195	23.408.524	762.360	129.715.079

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Morderselskab (EUR)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<i>Parent Company (EUR)</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Note 8. Materielle anlægsaktiver	
<i>Property, plant and equipment</i>	
Kostpris	
<i>Cost</i>	
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	3.248.809
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(7.618)
Tilgang i året <i>Additions in the year</i>	358.847
Afgang i året <i>Disposals in the year</i>	-
Kostpris pr. 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	3.600.038
Af- og nedskrivninger	
<i>Amortization and write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	2.712.853
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(6.525)
Årets afskrivninger <i>Depreciation in the year</i>	300.988
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og kasserede aktiver <i>Depreciation and write-downs of disposals and scrapped assets</i>	-
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015 <i>Depreciation and write-downs at 31 December 2015</i>	3.007.316
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	592.722

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Moderselskab (EUR) <i>Parent Company (EUR)</i>	Tilknyttede virksomheder <i>Group Enterprises</i>
Note 9. Finansielle anlægsaktiver <i>Investments</i>	
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder <i>Investments in group enterprises and associates</i>	
Kostpris <i>Cost</i>	
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	85.315.403
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(201.909)
Kostpris pr. 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	85.113.494
Nedskrivninger <i>Write-downs</i>	
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	30.261.727
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	(71.618)
Nedskrivninger 31. december 2015 <i>Write-downs at 31 December 2015</i>	30.190.109
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	54.923.385

Der blev ikke modtaget udbytte i årets løb fra dattervirksomheder.
During the year, no dividends were received from investments.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Modererskab (EUR) <i>Parent Company</i>	Hjemsted <i>Domicile</i>	Ejerandel i % <i>Interest (%)</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Resultat <i>Net profit/loss</i>
Note 10. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder				
<i>Investments in group enterprises and associates</i>				
Resultat og egenkapital udgør ifølge det seneste årsregnskab følgende:				
<i>Analysis of the Company's results of operations and equity, according to the most recent financial statements:</i>				
Tilknyttede virksomheder				
<i>Group Enterprises</i>				
SAS Institute Argentina S.A.	Argentina	97,00	(772.317)	(1.179.157)
SAS Institute Software GesmbH	Austria	100,00	1.433.683	(217.343)
SAS Institute NV/SA	Belgium	100,00	6.125.583	1.206.181
SAS Institute Brasil Ltda.	Brazil	100,00	(3.486.332)	3.277.180
SAS Institute Chile Limitada	Chile	99,99	(472.207)	235.538
SAS Software (Beijing) Co., Ltd.	China	100,00	(12.380.821)	(831.033)
SAS Institute CR, s.r.o.	Czech Republic	100,00	(868.518)	(189.790)
SAS LLC	Egypt	100,00	63.170	1.300
SAS Institute Oy	Finland	100,00	(3.797.629)	232.111
SAS Institute s.a.s.	France	100,00	(3.012.348)	2.745.169
SAS Institute GmbH	Germany	94,04	16.145.903	6.226.021
SAS Institute Computer Software S.A.	Greece	100,00	(2.681.990)	(1.233.569)
SAS Institute s.a.r.l.	Luxembourg	100,00	1.617.429	273.820
SAS Institute Sdn. Bhd.	Malaysia	100,00	(2.114.965)	(765.936)
SAS Institute BV	Netherlands	100,00	5.219.829	(1.791.119)
SAS Oud Bussum BV	Netherlands	100,00	7.131.963	8.160
SAS Software Ltd.	Nigeria	99,00	173.678	34.558
SAS Institute AS	Norway	100,00	(2.802.446)	(365.923)
SAS Institute Sp. z o.o.	Poland	100,00	16.425.896	610.113
SAS Analytical Solutions S.r.l.	Romania	99,90	811.143	162.790
SAS Institute LLC	Russia	99,00	(1.900.376)	(1.691.944)
SAS Institute Pte. Ltd.	Singapore	100,00	(3.666.395)	(3.143.480)
SAS Slovakia, s.r.o.	Slovak Republic	100,00	1.758.758	77.566
SAS Institute, Programska oprema, d.o.o.	Slovenia	100,00	927.435	(387.471)
SAS Institute (Pty) Ltd.	South Africa	100,00	(114.507)	(181.274)
SAS Institute AB	Sweden	100,00	9.895.132	(1.962.927)
SAS Institute AG	Switzerland	100,00	2.121.634	1.318.429
SAS Software (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	55,15	1.476.809	1.351.663
SAS Institute Computer Systems Limited	Turkey	100,00	(369.018)	682.251
SAS Institute LLC	Ukraine	100,00	215.882	35.741
SAS Middle East FZ-LLC	United Arab Emirates	100,00	(18.146.233)	(3.617.767)
SAS Software Limited	United Kingdom	100,00	(1.270.180)	2.584.673
SAS Institute Holdings LLC	North Carolina, U.S.A.	100,00	5.710	(188)

Alle selskaber indgår i koncernregnskabet i overensstemmelse med sammenlægningsmetoden.

All companies are included in the consolidated statement in accordance with the aggregation method.

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern		Moderselskab		
	Group		Parent Company		
	2015	2014	2015	2014	
	EUR	EUR	EUR	EUR	
Note 11. Igangværende arbejder for fremmed regning					
<i>Work in progress for third parties</i>					
Salgsværdi af udført arbejde	75.865	411.258	-	122.380	
<i>Sales value of work performed</i>					
	75.865	411.258	-	122.380	
Der klassificeres således:					
<i>Classified as follows:</i>					
Nettoutilgodehavende	75.865	411.258	-	122.380	
<i>Net receivables</i>					
	75.865	411.258	-	122.380	
Note 12. Periodeafgrænsningsposter					
<i>Prepayments</i>					
Periodiseret koncernroyalty	286.583.574	270.608.616	23.382.597	26.547.113	
<i>Intercompany deferred royalty expenses</i>					
Forudbetalte omkostninger	8.605.322	7.173.450	829.080	788.118	
<i>Prepaid expenses</i>					
	295.188.896	277.782.066	24.211.677	27.335.231	
Note 13. Aktiekapital					
<i>Share capital</i>					
Moderselskabets aktiekapital EUR 69.578 sammensættes således:					
<i>Analysis of the parent's share capital, EUR 69,578:</i>					
518.000 A-aktier á kr. 1	69.578	69.578	69.578	69.578	
<i>518,000 class A shares of DKK 1 each</i>					
Moderselskabets aktiekapital har udviklet sig således de seneste 5 år:					
<i>Analyses of change in the share capital over the past 5 years:</i>					
	2015	2014	2013	2012	2011
	EUR	T.EUR	T.EUR	T.EUR	T.EUR
Saldo pr. 1. januar	69.578	69	69	69	69
<i>Balance at 1 January</i>					
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0
<i>Capital increase</i>					
Saldo pr. 31. december	69.578	69	69	69	69
<i>Balance at 31 December</i>					

SAS Institute A/S

Noter / Notes

	Koncern <i>Group</i>		Morderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Note 14. Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>				
Saldo pr. 1. januar 2015 <i>Balance at 1 January 2015</i>	931.015	695.950	-	-
Andel af årets resultat <i>Share of the net profit or loss for the year</i>	942.028	261.509	-	-
Kapitalafkast og øvrige reguleringer <i>Return on capital and other adjustments</i>	-	(26.444)	-	-
Saldo pr 31. december 2015 <i>Balance at 31 December 2015</i>	1.873.043	931.015	-	-
	Forfalder mellem 1 og 5 år <i>Falling due between 1 and 5 years</i>	Forfalder ud over 5 år <i>Falling due after more than 5 years</i>	Langfristede gældsforpligtelser i alt pr. pr. 31-12-2015 <i>Total long-term liabilities at 31-12-2015</i>	2014 EUR
Note 15. Langfristede gældsforpligtigelser <i>Long-term liabilities</i>				
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	180.129	-	180.129	1.072.858
	Koncern <i>Group</i>		Morderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Note 16. Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>				
Periodiserede licensaftaler <i>Deferred subscription revenue</i>	573.320.667	541.476.666	46.765.195	53.094.226
Forudbetalinger og flerårige softwareaftaler <i>Prebilled and multiyear software revenue</i>	79.567.142	66.689.681	2.301.918	4.696.061
Periodisering, anden omsætning <i>Other revenue deferrals</i>	23.065.634	35.035.134	1.364.873	1.502.155
	675.953.443	643.201.481	50.431.986	59.292.442

SAS Institute A/S

Noter / Notes

Note 17. Sikkerhedsstillelser

Security for loans

Moderselskab

Parent Company

Selskabet har stillet bankgarantier for i alt EUR 342,571.

Bankindestående for i alt EUR 342,571 er stillet som sikkerhed.

The company has provided a bank guarantee totaling EUR 342,571

Bank deposits totaling EUR 342,571 have been provided as security.

Note 18. Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Huslejeoplyggelser og operationelle leasingkontrakter <i>Rent obligations and operating leases</i>	64.067.292	50.638.588	3.255.505	2.426.915

Restløbetiden udgør 1-8 år.

The remaining terms are 1-8 years.

Note 19. Nærtstående parter

Related parties

Selskabets nærtstående parter består af ledelsen, moderselskabet SAS Institute Inc. (USA), og selskabets søster- og datterselskaber. Det er ledelsens vurdering, at selskabets transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår og de oplyses derfor ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C.

The company's related parties are its key management, parent company, SAS Institute Inc. (USA), and the affiliates and subsidiaries of SAS Institute Inc. It is the management opinion that transactions with related parties are made on market terms and therefore not disclosed with regard to the Financial Statements Act 98C.

Note 20. Honorar til selskabets generalforsamlings- valgte revisor

Fees to the auditors appointed by the company in general meeting

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2015 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2014 EUR
Honorar for lovpligtig revision <i>Fees for statutory audit</i>	624.233	604.697	28.009	47.576
Honorar for skatterådgivning <i>Fees for tax advice</i>	22.009	73.165	355	7.262
Honorar for andre ydelser <i>Fees for other services</i>	11.674	171.461	-	10.362

SAS Institute A/S

Supplerende note - Resultatopgørelse i DKK 1. januar - 31. december

Supplementary note - Income statement in DKK for the year ended 31 December

Morderselskab <i>Parent Company</i>	2015 DKK '000	2014 DKK '000
Note 21. Supplerende note - Resultatopgørelse og balance i DKK <i>Supplementary note - income statement and balance i DKK</i>		
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	563.405	546.529
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	13	(6)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	(271.029)	(269.741)
Bruttofortjeneste <i>Gross margin</i>	292.389	276.782
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	(261.579)	(279.529)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortization/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment</i>	(2.245)	(2.172)
Resultat før finansielle poster <i>Profit before net financials</i>	28.565	(4.919)
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	380	190
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expense</i>	-	(1.127)
Resultat før skat <i>Loss/Profit before tax</i>	28.945	(5.856)
Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>	(7.997)	(725)
Årets resultat <i>Net loss (profit) for the year</i>	20.948	(6.581)

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Morderselskab <i>Parent Company</i>	2015 DKK '000	2014 DKK '000
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Fixed assets</i>		
Immaterielle rettigheder <i>Intellectual property</i>	295	295
Immaterielle anlægsaktiver	295	295
<i>Intangible assets</i>		
Andre anlæg, driftsmidler og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	4.423	3.990
Materielle anlægsaktiver	4.423	3.990
<i>Tangible fixed assets</i>		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	409.815	409.815
Finansielle anlægsaktiver	409.815	409.815
<i>Investments</i>		
Anlægsaktiver i alt	414.533	414.100
<i>Total fixed assets</i>		
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	185.785	283.459
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for third parties</i>	0	911
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	11.790	13.169
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income taxes receivable</i>	56.639	50.162
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	4.195	3.077
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	2.157	10.154
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	180.656	203.481
Tilgodehavende	441.222	564.413
<i>Receivables</i>		

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Moderselskab	2015	2014
<i>Parent Company</i>	DKK '000	DKK '000
Aktiver - fortsat		
<i>Assets - continued</i>		
Likvide beholdninger	236.724	209.351
<i>Cash</i>		
Omsætningsaktiver i alt	677.946	773.764
<i>Total current assets</i>		
Aktiver i alt	1.092.479	1.187.864
<i>Total assets</i>		

SAS Institute A/S

Supplerende note - Balance i DKK pr. 31. december

Supplementary note - Balance sheet in DKK at 31 December

Morderselskab <i>Parent Company</i>	2015 DKK '000	2014 DKK '000
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
Aktiekapital <i>Share capital</i>	518	518
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	475.893	454.945
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	476.411	455.463
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	10.092	6.601
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	154.151	178.576
Anden gæld <i>Other payables</i>	75.523	105.856
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	376.302	441.368
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term liabilities</i>	616.068	732.401
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>	616.068	732.401
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>	1.092.479	1.187.864