

# Fonden Hedehuset

Havnevej 2, 9550 Mariager  
CVR-nr. 74 66 30 28

## Årsrapport for 2016

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Noter	12 - 19

---

---

**Fonden**

---

Fonden Hedehuset  
Havnevej 2  
9550 Mariager  
Telefon: 98 54 16 82  
Telefax: 98 54 21 39  
Hjemsted: Mariagerfjord  
CVR-nr.: 74 66 30 28  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Carsten Bredahl

---

**Bestyrelse**

---

Gert Rishøj  
Annette Søegaard  
Jan-Jaap Rothüizen  
Karen Tørsleff  
Iben Mai-Britt Kofod  
Jan Søndergaard  
Marie Roth

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Fonden Hedehuset.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Mariager, den 25. april 2017

**Direktionen**

Carsten Bredahl

**Bestyrelsen**

Gert Rishøj

Annette Søegaard

Jan-Jaap Rothüizen

Karen Tørsleff

Iben Mai-Britt Kofod

Jan Søndergaard

Marie Roth

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Hedehuset

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Hedehuset for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vordingborg, den 25. april 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Ole Nørrelund Hansen  
Statsaut. revisor

### Væsentligste aktiviteter

Fondens aktiviteter består i at udbyde opholds-, behandlings-, beskæftigelses- og botilbud hovedsageligt indenfor Servicelovens rammer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK -731.180 mod DKK 3.656.656 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 7.974.527.

Ledelsen finder ikke årets resultat tilfredsstillende.

### Samfundsansvar

Fonden sælger primært ydelser til det offentlige, men det offentlige har ingen indflydelse på hverken drift eller ledelse af virksomheden.

Fonden tilstræber en flad virksomhedsstruktur, hvilken animerer til stor inddragelse af medarbejderne. De ansatte er fondens vigtigste ressource til opnåelse af det sociale formål. Fonden involverer i størst muligt omfang fondens kunder i bestræbelserne på at kunne levere de ønskede sociale serviceydelser.

Da fonden er en selvejende institution, forbliver overskudet i virksomheden. Enten til konsolidering eller investering i udvikling af virksomheden.



## Resultatopgørelse

Note		2016 DKK	2015 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>18.819.966</b>	<b>22.562.336</b>
1	Personaleomkostninger	-18.568.068	-17.358.083
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>251.898</b>	<b>5.204.253</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-694.342	-883.221
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-442.444</b>	<b>4.321.032</b>
	Finansielle indtægter	15.605	37.875
	Finansielle omkostninger	-304.341	-702.251
	<b>Årets resultat</b>	<b>-731.180</b>	<b>3.656.656</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	-731.180	3.656.656
	<b>I alt</b>	<b>-731.180</b>	<b>3.656.656</b>

	31.12.16 DKK	31.12.15 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10.944	17.679
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.944</b>	<b>17.679</b>
Grunde og bygninger	8.673.546	7.352.556
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	677.372	865.997
Materielle anlægsaktiver under udførelse	3.961.695	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.312.613</b>	<b>8.218.553</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	149.552	54.260
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>149.552</b>	<b>54.260</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.473.109</b>	<b>8.290.492</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	187.554	161.022
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>187.554</b>	<b>161.022</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	299.113	159.874
Andre tilgodehavender	895.313	868.784
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.194.426</b>	<b>1.028.658</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>5.210.228</b>	<b>8.161.556</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>6.592.208</b>	<b>9.351.236</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>20.065.317</b>	<b>17.641.728</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.16	31.12.15
		DKK	DKK
Note			
	Fondskapital	10.000	10.000
	Overført resultat	7.964.527	8.695.708
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.974.527</b>	<b>8.705.708</b>
2	Gæld til realkreditinstitutter	7.280.107	4.606.388
2	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	1.296.901
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.280.107</b>	<b>5.903.289</b>
2	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	366.783	586.284
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.751.714	188.682
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	3.980
	Anden gæld	2.692.186	2.253.785
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.810.683</b>	<b>3.032.731</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.090.790</b>	<b>8.936.020</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>20.065.317</b>	<b>17.641.728</b>
3	Eventualforpligtelser		
4	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
5	Nærtstående parter		

	2016	2015
	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	15.586.883	14.607.651
Pensioner	1.740.815	1.655.218
Andre omkostninger til social sikring	282.248	278.119
Andre personaleomkostninger	958.122	817.095
I alt	18.568.068	17.358.083

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	39	39
--	----	----

#### Vederlag til ledelsen:

Gager direktion	692.812	683.535
Pension til direktion	84.254	81.386

Vederlag til direktion	777.066	764.921
------------------------	---------	---------

Vederlag til bestyrelse	50.000	50.000
-------------------------	--------	--------

Vederlag til direktion og bestyrelse	827.066	814.921
--------------------------------------	---------	---------

### 2. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.16	Gæld i alt 31.12.15
Gæld til realkreditinstitutter	366.783	5.695.459	7.646.890	4.842.672
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	0	1.646.901
I alt	366.783	5.695.459	7.646.890	6.489.573

### 3. Eventualforpligtelser

#### *Leasingforpligtelser*

Fonden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 28 til 35 måneder og en årlig ydelse på t.DKK 145 incl. moms, i alt t.DKK 381 incl. moms.

### 4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.647 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 8.674.

Fonden har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 5.010, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 8.674.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der givet pant i motorkøretøj på i alt t.kr. 275. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 80.

### 5. Nærtstående parter

Udover normale kontrakter omkring aflønning og arbejdsforhold på markedsmæssige vilkår, har fonden ikke indgået aftaler med nærtstående parter.

## 6. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser for regnskabsklasse C-mellem.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Fonden har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### RESULTATOPGØRELSE

##### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**6. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0%
Bygninger	25	30%
Indretning af lejede lokaler	10	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 5	0 - 35%

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Fonden er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Fonden er på grund af sine aktiviteter fritaget for skat.



**6. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som fonden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### *Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

### *Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Gert Rishøj Pedersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9802-2002-2-494716593650

IP: 185.46.39.254

2017-05-29 11:43:20Z

NEM ID 

## Iben Mai-Britt Kofod

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-262803452866

IP: 217.198.220.2

2017-05-29 12:07:39Z

NEM ID 

## Annette Søgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-185112895664

IP: 130.227.147.141

2017-05-29 12:21:26Z

NEM ID 

## Karen Tørsleff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:74663028-RID:35631131

IP: 83.94.113.74

2017-05-29 12:28:41Z

NEM ID 

## Jan Vinther

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-505241106114

IP: 212.130.2.215

2017-05-29 12:57:51Z

NEM ID 

## Carsten Krabsen Bredahl

Direktør

Serienummer: CVR:74663028-RID:1276545740449

IP: 83.94.113.74

2017-05-29 13:55:22Z

NEM ID 

## Marie Roth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-740672048058

IP: 95.138.211.10

2017-05-31 06:18:41Z

NEM ID 

## Jan Jakob Egbert Rothuizen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-994310943845

IP: 87.54.33.40

2017-05-31 06:56:04Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4ZTW5-Q7M7D-Q20IG-FVA1F-X6GES-T20YX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Ole Nørrelund Hansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:92096657

IP: 212.98.101.240

2017-05-31 10:46:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4ZTW5-Q7M7D-Q20IG-FVA1F-X6CES-T20YX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>