



Tlf.: 63 12 71 00  
odense@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FABRIKANT KAJ E. NIELSEN OG GUDRUN E. NIELSENS FOND**

**C/O KEN A/S, BØGEBJERGVEJ 60, 5672 BROBY**

**ÅRSRAPPORT**

**1. MAJ 2023 - 30. APRIL 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 24. september 2024

---

Josefine Hjorth

**CVR-NR. 74 31 16 28**

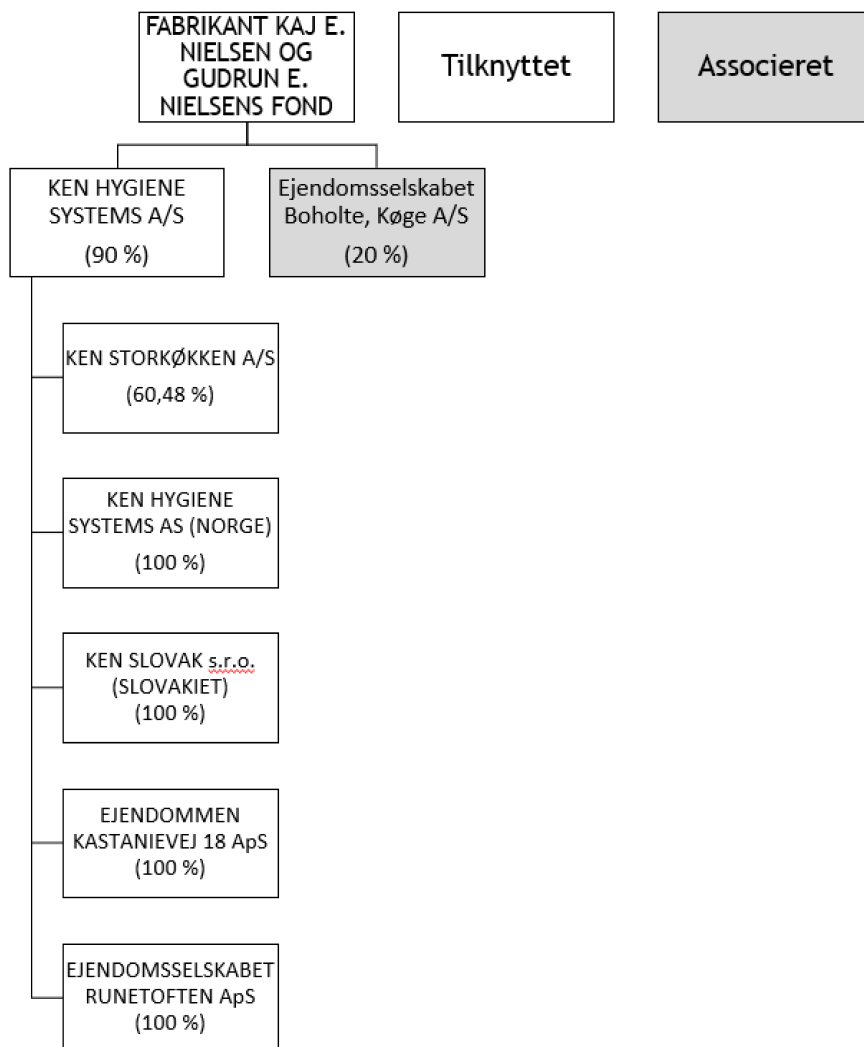
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-17
<b>Koncern- og årsregnskab 1. maj 2023 - 30. april 2024</b>	
Resultatopgørelse.....	18
Balance.....	19-20
Egenkapitalopgørelse.....	21-22
Pengestrømsopgørelse.....	23
Noter.....	24-32
Anvendt regnskabspraksis.....	33-40

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond c/o KEN A/S Bøgebjergvej 60 5672 Broby  CVR-nr.: 74 31 16 28 Stiftet: 16. oktober 1999 Kommune: Faaborg-Midtfyn Regnskabsår: 1. maj 2023 - 30. april 2024
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Kærby Nielsen, formand Birgit Kærby Schmidt Torben Storm Nielsen Søren Bech Sørensen Henning Sørensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank A/S Vestergade 33 5000 Odense C
<b>Advokat</b>	Torben Storm Nielsen, Advokat (H) Buddingevej 289 2860 Søborg

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brobyværk, den 24. september 2024

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Mogens Kærby Nielsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Birgit Kærby Schmidt

\_\_\_\_\_  
Torben Storm Nielsen

\_\_\_\_\_  
Søren Bech Sørensen

\_\_\_\_\_  
Henning Sørensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til ledelsen i Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond*

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24. september 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jesper Bechsgaard Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31412

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023/24 tkr.	2022/23 tkr.	2021/22 tkr.	2020/21 tkr.	2019/20 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Indtægter.....	495.608	466.167	472.736	362.419	337.022
Bruttoresultat.....	116.314	97.336	104.354	64.178	61.585
Resultat af primær drift.....	9.196	-8.690	11.325	-5.739	-20.581
Finansielle poster, netto.....	-2.759	-2.694	-412	978	-226
Årets resultat før skat.....	6.720	-11.274	11.199	-4.761	-16.084
Årets resultat.....	5.516	-6.847	10.349	-3.501	-10.213
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	339.292	339.606	324.604	289.522	269.604
Egenkapital.....	179.576	174.699	180.479	168.831	170.938
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	176.748	167.913	171.750	160.098	159.148
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-1.200	-11.721	8.692	1.524	6.807
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-13.810	-66	-12.759	-11.386	13.715
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-1.399	18.419	1.267	5.931	-12.429
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-3.142	-17.848	-6.457	-3.958	-4.534
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>302</b>	<b>325</b>	<b>320</b>	<b>306</b>	<b>291</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	23,5	20,9	22,1	17,7	18,3
Overskudsgrad.....	1,9	-1,9	2,4	-1,6	-6,1
Soliditetsgrad.....	52,1	49,4	52,9	55,3	59,0
Egenkapitalforrentning.....	3,1	-3,9	5,9	-2,1	-5,8
Indeks for indtægter.....	147	138	140	108	100

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktiviteter er at eje kapitalandele i datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og dets dattervirksomheder.

Fonden er moderfond for koncernens dattervirksomheder. Fonden udøver ikke selv nogen form for erhvervsmæssig aktivitet.

Koncernens væsentligste aktiviteter er udvikling, produktion, salg og servicering af hygiejnetekniske produkter og løsninger til sundhedssektoren, cateringsektoren samt kundegrupper inden for fremstilling af fødevarer, Life Science og farmaceutiske produkter. Produktion og produktudvikling foregår i KEN HYGIENE SYSTEMS og datterselskabet i Slovakiet. Salg og service foregår både fra KEN HYGIENE SYSTEMS og KEN HYGIENE SYSTEMS' datterselskaber samt gennem et internationalt forhandlernetværk og strategiske alliancepartnere.

Datterselskabet KEN STORKØKKEN A/S hovedaktivitet består af projektering og indretning af restauranter, storkøkkener, butiksbagerier, salg af storkøkkenmaskiner og isenkramvarer samt salg af service i samarbejde med KEN HYGIENE SYSTEMS A/S. Virksomhedens produkter afsættes primært i Danmark.

Datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS AS i Norge har som hovedaktivitet at sælge og servicere produkter inden for sundhedssektoren. Desuden markedsføres og serviceres et sortiment af produkter til kundegrupper inden for professionel tøjvask.

Datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS A/S' filial i Sverige har som hovedaktivitet at sælge og servicere produkter inden for Life Science og sundhedssektoren.

Datterselskabet KEN Slovak s.r.o. er en udviklings- og produktionsenhed.

Datterselskabet Ejendommen Kastanievej 18 ApS er et internt ejendomsselskab.

Datterselskabet Ejendommen Runetoften ApS er et internt ejendomsselskab.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen opnår i 2023/24 et positivt resultat på 6,7 mio. kr. før skat. Koncernens omsætning er 496 mio. kr.

Da fondens udvikling er stærkt afhængig af udviklingen i de beherskede dattervirksomheder, kan det anføres, at dattervirksomheden KEN HYGIENE SYSTEMS A/S i sin årsberetning udtrykker:

Der er i regnskabsåret genetableret stabile forsyningskæder således ind og udgående leverancer har normale og forudsigelige leveringstider.

Den største del af koncernens omsætning er til hospitalssektoren, hvor budgetterne har været under pres, da prioriteringsrækkefølgen på hovedmarkederne synes at være først militær og forsvar, derefter grøn omstilling og uafhængighed af russisk gas, og først længere nede på listen kommer sundhed og hospitaler.

Salget til hospitalssektoren er uændret stærkt i Skandinavien og i særdeleshed Norge, men også til det centrale Europa. Der forventes fortsat vækst og mulighederne ser forbedrede ud for USA ligesom der forventes et gennembrud af aktiviteterne i Indien.

Salget til Life Science industrien er i fortsat vækst, hvor specielt Skandinavien og enkeltstående større eksportprojekter har bidraget væsentligt. Salget er både i maskinantal og i kroner fordoblet i forhold til året før.

Salget til Catering sektoren har været aftagende grundet de udfordringer der er beskrevet nedenfor.

Datterselskabet KEN STORKØKKEN har i regnskabsåret realiseret et overskud efter skat på 12,6 mio. kr. mod et underskud efter skat på 15,1 mio. kr. i sidste regnskabsår. Årets resultat før skat er påvirket

## LEDELSESBERETNING

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

positivt med 28,2 mio. kr. af et salg af ejendommen Runetoften 15-16 til KEN HYGIENE SYSTEMS A/S. Årets driftsresultat anses som meget tilfredsstillende, da der fortsat er et væsentligt driftsunderskud i selskabet. Den interne gevinst ved salget af ejendommen er elimineret i forbindelse med indregning af kapitalandele i moderfonden samt elimineret i forbindelse med konsolideringen i koncernregnskabet.

Markedet er fortsat meget konkurrencepræget.

Der er foretaget en organisatorisk omstrukturering ligesom en række af virksomhedens processer er gennemgået og forbedret. Yderligere er der implementeret et nyt ERP system som blev idriftsat juni 2024. Med de mange tiltag i KEN STORKØKKEN er det forventningen at der leveres et positivt og tilfredsstillende resultat allerede i det kommende regnskabsår.

KEN HYGIENE SYSTEMS har gennem regnskabsåret fortsat anvendt højteknologisk produktionsudstyr og procesforbedringer til fremstilling af maskiner. Der har i særdeleshed været fokuseret på større anvendelse af svejserobotter.

Satsningen på bæredygtighed skaber øget interesse for virksomhedens løsninger, som især udmærker sig med lavt vandforbrug og reduceret energiforbrug og miljøbelastning.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS i Norge har opnået et positivt resultat med stort salg inden for hospitalssektoren, service og maskiner til tøjvask.

Filialen i Sverige har haft endnu et udfordrende år, men der er tillid til at den nuværende organisation har kompetencer og produkter til lønsom vækst de næste år.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventningen til resultatet for 2023/24 var en indtjening på ca. 12 mio. kr. før skat for koncernen, generet gennem datterselskabet KEN HYGIENE SYSTEMS og underliggende datterselskaber.

KEN HYGIENE SYSTEMS leverer før skat og indregning af KEN STORKØKKEN et overskud på 17 mio. kr., hvilket er meget tilfredsstillende og overgår forventningerne angivet sidste år.

KEN STORKØKKEN realiserer et overskud før skat på 16 mio. kr., hvilket skyldes en koncernintern avance på 28 mio. kr. fra salg af en ejendom, hvorfor resultatet før skat korrigeret for den interne avance udgør et underskud på 14 mio. kr. før skat, hvilket er meget tilfredsstillende.

Resultat før skat udgør et overskud på 7 mio. kr. for koncernen og et overskud på 11 mio. kr. før skat for moderfonden.

For koncernen er årets samlede resultat tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

## LEDELSESBERETNING

### Finansielle risici

Koncernen handler primært i danske kroner og sekundært i EUR, og betragter dermed valutarisikoen som begrænset. Tilgodehavender hos dattervirksomheder er i danske kroner, ligesom eventuel gæld til pengeinstitutter er i danske kroner.

Koncernens kreditgivning til kunder følger standardbetingelser med begrænset kreditgivning, og til større kunder og forhandlere indhentes kreditforsikring op til kundens kreditmaks. Ved overforfald af saldi, stopper kreditgivningen.

KEN HYGIENE SYSTEM A/S har et låneforhold hos moderfonden, som kan betragtes som en del af moderfondens nettoinvestering.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens forretning og fortsatte vækst at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente medarbejdere. Derfor vil der fortsat blive investeret i yderligere dygtiggørelse af koncernens medarbejdere. Viden er forankret i procedurer og systemer, således at der ikke er afhængighed af enkelte videnspersoner.

Koncernen tilbyder såvel interne som eksterne kurser til medarbejdere. Det er koncernens mål, at medarbejderne gennemfører efteruddannelse, som både har relation til de enkelte jobs, men også kurser eller læring, som medvirker til at skabe helhedsbilledet for den enkelte medarbejder på tværs af koncernen.

Koncernen beskæftiger 302 fuldtidsansatte. Det vurderes fortsat, at der kan tiltrækkes de nødvendige ressourcer til fortsat vækst og udvikling.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne styres i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S og gennemføres dels som løbende projekter i produktionsoptimering, markeds- og produktmæssige tilpasninger og dels som udvikling af nye maskintyper, der er vurderet til at opfylde et markeds-mæssigt behov og dermed kan generere en fremtidig indtjening.

Der er i året anvendt betydelige ressourcer til produktudvikling. For det kommende år budgetteres der fortsat med høj udviklingsaktivitet.

### Forventninger til fremtiden

Markedet forventes fortsat at være påvirket af global konkurrence.

Det vurderes også, at den generelle militæroprustning vil påvirke de offentlige budgetter, når der skal prioriteres mellem sundhed, sikkerhed og miljø.

Salget af instrumentvaskere ventes fortsat at stige, ligesom der forventes øget omsætning inden for Industri / Life Science området.

Storkøkken- og serviceaktiviteterne forventes tilbage til normalt niveau, og resultaterne af den væsentlige organisationsændring og gennemførelse af optimeringsprojektet vil bringe området tilbage til positive resultater.

Vi forventer i det kommende år en fortsat stabil prisudvikling på råvarer, ligesom den markante vareknaphed synes at være overstået. Vi forventer også mere normale tilstande på fragtmarkedet, og en energiforsyning som har stabiliseret sig på et lidt højere niveau end tidligere. .

Samlet forventes på denne baggrund et væsentligt forbedret og positivt resultat for det kommende år på ca. 15 mio.kr. før skat.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

Fondens forretningsmodel består i investering i datterselskaberne. Datterselskaberne udvikler og markedsfører innovative hygiejneløsninger og services inden for sundheds- og fødevareområdet, for derigennem at sikre vores kunder de højeste standarder inden for driftssikkerhed, funktionalitet, økonomi og miljø.

Datterselskaberne kerneforretning er at levere innovative og bæredygtige hygiejneløsninger. Herigennem bidrager koncernen væsentligt til at forebygge smitte og kontaminering, og bidrager derved til et positivt arbejdsmiljø og et ansvarligt ressourceforbrug.

#### *Miljø- og klimaforhold*

Miljø- og klimaforhold er en integreret del af koncernens målsætninger for produktkvalitet, proceskvalitet og produktionsforhold. Al medicinsk udstyr er certificeret i henhold til Rådets forordning om medicinsk udstyr, EU 2017/745 og det integrerede ledelsessystem er certificeret i henhold til EN ISO 13485:2016, EN ISO 9001:2015 og EN ISO 14001:2015. Ikke-medicinsk udstyr fremstilles i henhold til Rådets direktiv EU 2006/42/EF.

Det er virksomhedens mål at tilstræbe en produktion, der begrænser klimapåvirkningen på ansvarlig vis, og varetager det sociale ansvar. Dette omfatter blandt andet integration af FN's verdensmål i virksomhedens aktiviteter. Indsatsområder er reduktion af energiforbrug, materialeforbrug og medarbejdertrivsel. Der er etableret solceller på taget og et gasfyr er blevet erstattet med en varmpumpe. I forbindelse med installation af en ny laserskærer blev energiforbruget kraftigt reduceret og udnyttelsen af stålplader forbedret. Virksomheden bestræber sig også på at være en socialt ansvarlig virksomhed, der værner om medarbejdernes og nærområdets sundhed og trivsel. I den forbindelse er alle medarbejdere blevet tilbudt et gratis sundhedstjek, med mulighed for opfølgning af sundhedskyndige konsulenter. Det er samtidig virksomhedens mål, at de solgte produkter begrænser klimapåvirkningen mest muligt, gennem lavt forbrug af vand, energi og kemi. Virksomheden anses som førende i markedet på dette område.

Koncernen opererer med målsætninger og strategier samt politikker indeholdende interne retningslinjer.

Dette for at tilsikre, at der arbejdes målrettet i forhold til et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således at miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer og produkter.

Koncernen omsætter sine politikker til handling via et ledelses- og kontrolsystem. Koncernen har certificeret ledelsessystemer og foretager løbende en evaluering heraf.

Miljøpåvirkning er et væsentligt element i de produkter og ydelser vi leverer, og vore produkter anses som værende nogle af de ypperste indenfor dette område. Vores miljøpolitik er forankret og dokumenteret igennem vores certificerede ISO 14.001.

KEN HYGIENE SYSTEMS har udarbejdet et internt miljøregnskab for regnskabsåret. Regnskabet er baseret på GHG protokollens Corporate Standard og følger princippet om operationel kontrol. Drivhusgasregnskabet dækker KEN HYGIENE SYSTEMS A/S.

#### *Nøgletal:*

Udledning Kg CO <sub>2</sub> e	2023-24	2022-23
Scope 1	308.055	375.513
Scope 2	0	91.499
Scope 3	1.323.039	1.405.377
Total	1.631.094	1.872.389

Der er totalt tale om et fald på 13%.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Målt i forhold til omsætningen betegnes udviklingen som tilfredsstillende. Vi forventer også en tilfredsstillende udvikling for det kommende år.

#### *Sociale og personaleforhold*

Det er koncernens målsætning, at alle arbejdsulykker kan undgås. Der arbejdes løbende med sikkerhed og miljø både i form af arbejdsmiljøorganisationen, men også ved at ledelsen har sikkerhed som første punkt på agendaen. Virksomheden har et tilfredsstillende lavt niveau for arbejdsulykker.

Der arbejdes løbende på at sikre et godt arbejdsklima, og som forebyggende handling har samarbejdsudvalget drøftet og udgivet politikker om stress og mobning. Der er igangsat tiltag for løbende trivselsmålinger, ligesom der holdes trivselsarrangementer.

De løbende trivselsmålinger udføres som eNPS og på månedsbasis. Resultaterne af målingerne er anonyme men resultatet og modtagne kommentarer tilgår afdelingerne for videre behandling.

Vi forventer en fortsat tilfredsstillende udvikling på dette område i det kommende år.

Der er indført en whistleblower ordning, således koncernens medarbejdere anonymt kan oplyse om uacceptabel adfærd eller svindel. Der har ikke været indmeldinger i det forgangne år.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Fonden støtter, overholder og respekterer de internationale menneskerettigheder, der er indeholdt i menneskerettighedskonventionen og forsøger at efterleve dette. Det betyder bl.a., at koncernen arbejder for at sikre lige muligheder uafhængigt af køn, religion, oprindelse eller seksuel orientering. Koncernen accepterer ikke tvangsarbejde eller børnearbejde hos leverandørerne, ligesom det er koncernens politik, at medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger respekteres, samt gældende lovgivning og standarder i respektive lande vedrørende arbejdstid og lønninger efterleves. KEN HYGIENE SYSTEMS holdninger til menneskerettigheder er forankret i en etisk politik. Alle nye medarbejdere i regnskabsåret oplyses omkring koncernens politik omkring menneskerettigheder.

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i regnskabsåret 2023/24, ligesom det er forventningen, at der ikke vil være brud på politikken i fremtiden.

#### *FN's Verdensmål*

Verdensmålene er en respons på, at vores planet står over for massive økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer. På den baggrund er verdens 198 lande blevet enige om 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Verdensmålene opnås ikke kun gennem politiske tiltag, men er i høj grad afhængige af, at også erhvervslivet tager ansvar. KEN HYGIENE SYSTEMS har gennem en tværorienteret indsats arbejdet med FN17 hele året. Gruppen har gennem kvartalsrapportering til ledelsen haft mandatet til at informere, uddanne og igangsætte initiativer i virksomheden. Der udvælges løbende seks konkrete projekter, som understøtter de valgte verdensmål, og som løbende gennemføres og afsluttes. Eksempler er etablering af ladepark til elbiler, som er til rådighed for medarbejdere såvel som lokalsamfundet, etablering af varmepumpe til erstatning af gasfyr og solceller til dækning af el-grundlasten. Yderligere understøttes anstændige jobs gennem løbende engagements- og trivselsmålinger og alle medarbejdere er blevet tilbudt sundhedstjek på virksomheden.

De verdensmål som er i fokus er: #3: Sundhed og trivsel #8: Anstændige jobs og økonomisk vækst #12: Ansvarligt forbrug og produktion

#### *Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse*

Koncernen er bevidst om, at al samhandel med leverandører og ikke mindst producenter i lavtlønslande generelt set kan være forbundet med øget risiko for negativ miljøpåvirkning, overtrædelse af grundlæggende menneske- og arbejdstagerrettigheder samt korrupsion. Sådanne forhold stemmer ikke overens med koncernens opfattelse af samfundsansvar, hvorfor der løbende arbejdes med at kommunikere koncernens værdier til leverandører og andre interessenter. Koncernens holdninger mod bestikkelse og korrupsion er forankret i en etisk politik og koncernen har nultolerance i forhold til overtrædelse heraf.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Koncernen har ikke konstateret brud på politikken i regnskabsåret 2023/24, ligesom det er forventningen, at der ikke vil være brud på politikken i fremtiden.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023/24	2022/23
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	5	4
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	20%	25%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	0	0

Det seneste regnskabsår har fonden beskæftiget færre end 50 medarbejdere, hvorfor fonden ikke er pligtigt til at opstille måltal og udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på fondens øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for det øverste ledelsesorgan

	2023/24	2022/23
Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	40%	25%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2027	2026

### Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan

- Fondens tidligere mål om, at generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer som minimum udgøres af én person af hvert køn er opnået, hvorfor fonden har et nyt mål om, at 2 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer udgøres af kvinder.
- Status ved udgangen af regnskabsåret 30.04.2024 er, at én af fondens bestyrelsesmedlemmer er kvinder. Fondens vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater ved ændringer i bestyrelsens sammensætning.

### Redegørelse for dataetik

Der er udarbejdet en politik for dataetik. Denne politik beskriver hvorledes dataetik håndteres hos KEN HYGIENE SYSTEMS og i koncernforbundne selskaber, hvor KEN har bestemmende indflydelse. Politikken omfatter således hele koncernen og forpligter samtlige medarbejdere. Dataetik omfatter, hvorledes KEN indsamler, behandler, bruger, deler og sletter data. Politikken om dataetik gælder således i samtlige aspekter, hvor vi behandler data. Politikken indgår i ledelsessystemet som er tilgængeligt på KEN HYGIENE SYSTEMS intranet.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Der kan redegøres således for fondens uddelingspolitiske. Fondens formål er at erhverve og eje aktier i KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, for derigennem at sikre udbygningen og konsolideringen af det nævnte selskabs erhvervsmæssige aktiviteter til gavn for medarbejdere i selskabet og befolkningen i Broby Kommune. Når fonden har erhvervet og betalt alle til salg værende aktier i selskabet, dog minimum 50% af aktiekapitalen, er det endvidere fondens formål at yde støtte gennem legater og lån til:

1. Personer eller familier boende i gamle Sdr. Broby sogn, der på grund af dødsfald eller sygdom er kommet i økonomiske vanskeligheder. I særlige tilfælde kan personer og familier boende andet steds også komme i betragtning. Medarbejdere og tidligere medarbejdere på KEN HYGIENE SYSTEMS A/S kan indrømmes fortrinsret efter fondsbestyrelsens afgørelse.
2. Institutioner, foreninger, foretagender eller enkelt- personer som har ydet en samfundsgavnlig indsats, f.eks "FULTON" og lignende
3. Kunst til udsmykning af bygninger, parker, skoler m.v. i Broby Kommune.
4. Almennyttige og almenvelgørende formål i øvrigt, så som Kræftens bekæmpelse, Røde Kors, Dyrenes Beskyttelse m.fl.
5. Bevaring af gamle bygninger i gamle Sdr. Broby Sogn.

Ansøgninger til Fonden kan sendes til [mkn@ken.dk](mailto:mkn@ken.dk).

Det er bestyrelsens målsætning at foretage uddeling på minimum 500.000 kr. årligt.

Størrelsen af de samlede uddelinger sker dog under hensyntagen til fondens erhvervsmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Den vedtagne uddelingsramme på baggrund af årsrapporten 2023/24 udgør i overensstemmelse hermed 1.000.000 kr.

Ved beslutning om uddeling lægges der vægt på, at uddelingen kan gøre en forskel for en organisation, forening, en gruppe mennesker, et geografisk område mv. Hver ansøgning vurderes konkret, således det sikres at fondens uddelinger falder inden for formålet, og at midler udnyttes mest effektivt og hensigtsmæssigt.

Modtagere af uddelinger fra Fonden i regnskabsåret 2023/24 indberettes til Fondsmyndigheden.

Der er i regnskabsåret 2023/24 foretaget uddelinger for i alt 619 tkr.

Fondsbestyrelsen foretager uddelinger 2 gange årligt. For varetagelse af de vedtægtsbestemte uddelingsformål har fondsbestyrelsen fastlagt en uddelingspolitik, hvorefter uddelinger søges gennemført nogenlunde ligeligt inden for følgende hovedkategorier:

- Kultur og uddannelse
- Idræts-, ungdoms- og støtteforeninger
- Sociale institutter
- Nat. og internationale nødhjælp

Støtte kan ydes til såvel enkeltpersoner som organisationer og projekter i form af såvel enkeltstående som længerevarende støtte.

Ved beslutning om uddeling lægges der vægt på, at uddelingen kan gøre en forskel for en organisation, forening, en gruppe mennesker, et geografisk område mv. Hver ansøgning vurderes konkret, således det sikres at fondens uddelinger falder inden for formålet, og at midler udnyttes mest effektivt og hensigtsmæssigt.



## LEDELSESBERETNING

Der er i regnskabsåret 2023/24 foretaget følgende uddelinger indenfor de enkelte hovedkategorier:

Kultur og uddannelse.....	120.000 tkr.
Ildræts-, ungdoms- og støtteforeninger.....	294.000 tkr.
Sociale institutter.....	46.800 tkr.
Nat. og internationale nødhjælp.....	158.800 tkr.

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er stiftet 12. september 1983, og er dermed omfattet af Lov om erhvervsdrivende fonde §133, stk. 4.

Fonden tilstræber som udgangspunkt at følge anbefalingerne for god fondsledelse. Under hensyntagen til Fondens særlige formål udøvet gennem ejerskab af KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, det afgrænsede omfang af Fondens aktiviteter og økonomi, Fondens begrænsede betydning for den offentlige interesse, Fondens driftsaktivitet udøves gennem et underliggende datterselskab samt at flere af fondslovens nye bestemmelser ikke er gældende for Fonden, har Fonden vurderet, at udvalgte anbefalinger ikke har relevans for Fondens virke.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja.	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja.	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja.	
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja.	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja.	
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja.	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Nej.	Fonden er ikke omfattet af den nye lovgivning herom.
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Nej.	Fonden prioriterer kompetencer og køn.
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> </ul>	Nej.	Dette anses ikke at være relevant for Fondens interesser.



## LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>		
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Nej.	Fondens hovedformål udøves gennem datterselskab, hvorfor bestyrelsens indsigt i datterselskabets forhold vurderes som værende relevant.
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.  Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af; <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.; <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Nej.	Bestyrelsen vurderer, at kontinuitet i bestyrelsen har værdi for Fonden.
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej.	Anbefalingen er ikke i overensstemmelse med Fondens vedtægter.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej.	Punktet anses ikke som værende relevant for Fondens interessenter.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Nej.	Bestyrelsen i Fonden udøver primært tilsyn.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej.	Bestyrelsen i Fonden udøver primært tilsyn.
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja.	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Nej.	Dette punkt vurderes ikke som værende relevant for Fondens interessenter. Det samlede vederlag for bestyrelsen fremgår af årsrapporten.

**RESULTATOPGØRELSE 1. MAJ - 30. APRIL**

	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2023/24 kr.	2022/23 kr.	2023/24 kr.	2022/23 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING.....</b>	1	<b>495.608.270</b>	<b>466.166.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger.....		-379.294.268	-368.830.468	0	0
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>116.314.002</b>	<b>97.336.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger.....	2	-53.525.542	-54.265.080	0	0
Administrationsomkostninger.....	2, 3	-54.954.833	-51.191.504	-215.711	-208.469
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT.....</b>		<b>7.833.627</b>	<b>-8.120.354</b>	<b>-215.711</b>	<b>-208.469</b>
Andre driftsindtægter.....		1.362.224	1.202.398	4.541	0
Andre driftsomkostninger.....		0	-1.771.750	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>9.195.851</b>	<b>-8.689.706</b>	<b>-211.170</b>	<b>-208.469</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virk- somheder.....	4	282.730	109.659	7.044.804	-3.465.298
Finansielle indtægter.....	5	1.131.819	431.158	3.663.817	1.875.452
Finansielle omkostninger.....		-3.890.824	-3.124.981	-2.330	-429
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>6.719.576</b>	<b>-11.273.870</b>	<b>10.495.121</b>	<b>-1.798.744</b>
Skat af årets resultat.....	6	-1.203.317	4.426.867	-758.950	931.283
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	7	<b>5.516.259</b>	<b>-6.847.003</b>	<b>9.736.171</b>	<b>-867.461</b>

**BALANCE 30. APRIL**

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Udviklingsomkostninger.....		13.174.369	12.665.133	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		6.533.369	4.455.556	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>19.707.738</b>	<b>17.120.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		28.248.939	29.003.400	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		12.269.852	14.097.076	0	0
Andre anlæg og inventar.....		3.462.653	4.378.596	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		329.568	778.156	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>44.311.012</b>	<b>48.257.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	107.326.900	101.084.332
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		2.971.265	2.688.535	2.971.265	2.688.535
Andre værdipapirer.....		1.055.063	1.055.063	1.055.063	1.055.063
Lejedepositum.....		138.488	137.438	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>4.164.816</b>	<b>3.881.036</b>	<b>111.353.228</b>	<b>104.827.930</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>68.183.566</b>	<b>69.258.953</b>	<b>111.353.228</b>	<b>104.827.930</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		39.489.994	46.047.735	0	0
Varer under fremstilling.....		24.254.192	26.967.594	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		62.003.612	65.879.147	0	0
Forudbetalinger for varer.....		1.035.383	0	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>126.783.181</b>	<b>138.894.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavende fra salg.....		129.082.600	100.135.630	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	65.249.305	61.934.259
Udskudt skatteaktiv.....	11	3.942.368	2.519.016	667.333	1.426.283
Andre tilgodehavender.....		2.532.057	3.543.340	38.227	10.000
Tilgodehavende selskabsskat.....		1.078.090	1.187.090	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	12	4.494.964	4.463.396	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>	<b>13</b>	<b>141.130.079</b>	<b>111.848.472</b>	<b>65.954.865</b>	<b>63.370.542</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>3.195.420</b>	<b>19.604.068</b>	<b>61.113</b>	<b>59.569</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>271.108.680</b>	<b>270.347.016</b>	<b>66.015.978</b>	<b>63.430.111</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>339.292.246</b>	<b>339.605.969</b>	<b>177.369.206</b>	<b>168.258.041</b>

## BALANCE 30. APRIL

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderfonden	
		2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Grundkapital.....		50.418.340	50.418.340	50.418.340	50.418.340
Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode.....		0	0	90.611.007	84.085.706
Dagsværdi-reserve for valuta- omregning af udenlandsk enhed....		-1.070.510	-1.051.007	0	0
Overført overskud.....		126.399.701	117.545.759	34.981.110	32.409.043
Ramme for uddelinger.....		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Minoritetsinteresser.....		2.828.466	6.785.449	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>179.575.997</b>	<b>174.698.541</b>	<b>177.010.457</b>	<b>167.913.089</b>
Andre hensættelser.....	15	6.533.422	5.861.399	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>6.533.422</b>	<b>5.861.399</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter.....		4.093.547	4.291.625	0	0
Leasingforpligtelser.....		6.307.705	7.235.320	0	0
Selskabsskat.....		1.284.932	0	0	0
Anden gæld.....		10.846.788	11.297.172	0	0
Feriepengeindefrysning- forpligtelse.....		13.083.726	12.920.882	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>16</b>	<b>35.616.698</b>	<b>35.744.999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		263.483	265.835	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		23.950.733	23.256.683	0	0
Leasingforpligtelser.....		2.023.733	2.010.430	0	0
Modtagne forudbetalinger.....		8.188.114	7.443.129	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		39.081.057	39.873.810	0	0
Skyldig selskabsskat.....		806.013	602.819	0	0
Anden gæld.....		42.610.996	48.762.581	358.749	344.952
Periodeafgrænsningsposter.....	17	642.000	1.085.743	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser....</b>	<b>17</b>	<b>117.566.129</b>	<b>123.301.030</b>	<b>358.749</b>	<b>344.952</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>153.182.827</b>	<b>159.046.029</b>	<b>358.749</b>	<b>344.952</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>339.292.246</b>	<b>339.605.969</b>	<b>177.369.206</b>	<b>168.258.041</b>
Eventualposter mv.	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter	20				

## EGENKAPITALOPGØRELSE

Koncernen						
kr.	Grundkapital	Dagsværdi- reserve for valuta- omregning af udenlandsk enhed	Overført overskud	Ramme for uddelinger	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. maj 2023.....	50.418.340	-1.051.007	117.545.759	1.000.000	6.785.449	174.698.541
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....			8.853.942	619.300	-3.956.983	5.516.259
<b>Ændringer i kapitalen</b>						
Uddelinger bevilget.....				-619.300		-619.300
Årets værdiregulering.....		-19.503				-19.503
<b>Egenkapital 30. april 2024..</b>	<b>50.418.340</b>	<b>-1.070.510</b>	<b>126.399.701</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.828.466</b>	<b>179.575.997</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

kr.	Moderfonden					I alt
	Grundkapital	Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Ramme for uddelinger		
Egenkapital 1. maj 2023.....	50.418.340	84.085.706	32.409.043	1.000.000	167.913.089	
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....		7.044.804	2.072.067	619.300	9.736.171	
<b>Ændringer i kapitalen</b>						
Uddelinger bevilget.....				-619.300	-619.300	
Andre reg. af indre værdis.....		-19.503			-19.503	
Modt./dekl. udbytte.....		-500.000	500.000		0	
<b>Egenkapital 30. april 2024.....</b>	<b>50.418.340</b>	<b>90.611.007</b>	<b>34.981.110</b>	<b>1.000.000</b>	<b>177.010.457</b>	

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. MAJ - 30. APRIL**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	kr.	kr.
Årets resultat .....	5.516.259	-6.847.003
Årets afskrivninger tilbageført.....	14.291.553	12.622.481
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	876.122	0
Resultat af associerede virksomheder.....	-282.730	-109.659
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.203.317	-4.426.867
Øvrige reguleringer.....	-30.718	-2.506.336
Betalt selskabsskat.....	-1.018.328	-742.835
Ændring i varebeholdninger.....	12.111.295	-20.418.265
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-27.967.255	8.927.917
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	672.023	1.550.197
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)..	-6.571.268	119.682
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	0	110.047
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.199.730</b>	<b>-11.720.641</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-10.476.552	-5.320.997
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-3.142.472	-10.486.217
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	15.750.000
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-1.050	-8.722
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-189.484	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-13.809.558</b>	<b>-65.936</b>
Afdrag på lån.....	-1.474.110	-1.908.440
Andre ændringer i langfristet gæld.....	0	1.157.311
Ændring i driftskredit.....	694.050	15.597.365
Betalt udbytte og uddelinger i regnskabsåret.....	-619.300	-463.604
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	0	4.035.956
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.399.360</b>	<b>18.418.588</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-16.408.648</b>	<b>6.632.011</b>
Likvider 1. maj.....	19.604.068	12.972.057
<b>LIKVIDER 30. APRIL.....</b>	<b>3.195.420</b>	<b>19.604.068</b>
Likvider 30. april specificeres således:		
Likvider.....	3.195.420	19.604.068
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>3.195.420</b>	<b>19.604.068</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderfonden		Note
	2023/24 kr.	2022/23 kr.	2023/24 kr.	2022/23 kr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>					
Indland.....	252.358.149	241.289.348	0	0	
Udland.....	243.250.121	224.877.350	0	0	
	<b>495.608.270</b>	<b>466.166.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Medarbejderforhold</b>					<b>2</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	302	325	0	0	
Løn og gager.....	152.443.770	156.810.233	100.000	100.000	
Pensioner.....	16.119.467	13.537.757	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	2.635.777	2.751.661	0	0	
	<b>171.199.014</b>	<b>173.099.651</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	
Vederlag til bestyrelse.....	100.000	100.000	100.000	100.000	
	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>3</b>
Samlet honorar:					
BDO Danmark.....	846.636	769.963			
Udenlandske dattervirksomheders revisorer.....	180.798	185.796			
	<b>1.027.434</b>	<b>955.759</b>			
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	341.231	339.438			
Skatterådgivning.....	221.570	277.502			
Andre ydelser.....	464.633	338.819			
	<b>1.027.434</b>	<b>955.759</b>			
<b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>4</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- virksomheder.....	0	0	6.762.074	-3.574.957	
Indtægter af kapitalandele i asso- cierede virksomheder.....	282.730	109.659	282.730	109.659	
	<b>282.730</b>	<b>109.659</b>	<b>7.044.804</b>	<b>-3.465.298</b>	



## NOTER

	Koncernen		Moderfonden		Note
	2023/24 kr.	2022/23 kr.	2023/24 kr.	2022/23 kr.	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>5</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	3.663.495	1.875.452	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.131.819	431.158	322	0	
	<b>1.131.819</b>	<b>431.158</b>	<b>3.663.817</b>	<b>1.875.452</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.627.367	-632.900	0	0	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-657.230	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-1.424.050	-2.481.078	758.950	-931.283	
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år.....	0	-655.659	0	0	
	<b>1.203.317</b>	<b>-4.426.867</b>	<b>758.950</b>	<b>-931.283</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>7</b>
Henlæggelser til reserve for netto opsk. efter indre værdis metode....	0	-297.322	7.044.804	-3.465.298	
Regulering af uddelingsrammen.....	619.300	463.604	619.300	463.604	
Overført resultat.....	8.853.942	-1.033.743	2.072.067	2.134.233	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	-3.956.983	-5.979.542	0	0	
	<b>5.516.259</b>	<b>-6.847.003</b>	<b>9.736.171</b>	<b>-867.461</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

8

kr.	Koncernen	
	Udviklingsomkostninger	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. maj 2023.....	47.495.935	12.233.452
Tilgang.....	5.981.553	4.494.999
Afgang.....	-906.678	0
<b>Kostpris 30. april 2024.....</b>	<b>52.570.810</b>	<b>16.728.451</b>
Afskrivninger 1. maj 2023.....	34.830.802	7.777.896
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-30.556	0
Årets afskrivninger .....	4.596.195	2.417.186
<b>Afskrivninger 30. april 2024.....</b>	<b>39.396.441</b>	<b>10.195.082</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024.....</b>	<b>13.174.369</b>	<b>6.533.369</b>

Immaterielle anlægsaktiver omfatter koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye maskiner og løsninger indenfor hospital, Life Science og Catering. Udviklingen forløber som en kontinuerlig proces, og følger nøje en individuel plan pr. projekt, hvorpå der følges op løbende. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og forventes at være færdiggjort indenfor 3 år. Vi ser en stigende efterspørgsel efter de nye produkter.

## Materielle anlægsaktiver

9

kr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. maj 2023.....	71.220.462	38.162.749
Tilgang.....	1.831.112	879.016
Afgang.....	-626.055	0
<b>Kostpris 30. april 2024.....</b>	<b>72.425.519</b>	<b>39.041.765</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023.....	42.217.062	24.065.673
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-626.055	0
Årets afskrivninger .....	2.585.573	2.706.240
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2024.....</b>	<b>44.176.580</b>	<b>26.771.913</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024.....</b>	<b>28.248.939</b>	<b>12.269.852</b>
Finansielle leasingaktiver .....		9.205.386

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

9

kr.	Koncernen	
	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. maj 2023 .....	28.215.394	1.448.623
Valutakursregulering til ultimokurs.....	-286.109	0
Tilgang.....	432.344	0
Afgang.....	-218.212	0
<b>Kostpris 30. april 2024.....</b>	<b>28.143.417</b>	<b>1.448.623</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023.....	23.836.798	670.467
Valutakursregulering.....	-475.593	0
Overførsel.....	-58.512	58.512
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-218.212	0
Årets afskrivninger .....	1.596.283	390.076
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2024.....</b>	<b>24.680.764</b>	<b>1.119.055</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024.....</b>	<b>3.462.653</b>	<b>329.568</b>

## Finansielle anlægsaktiver

10

kr.	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededpositum
Kostpris 1. maj 2023 .....	2.080.000	1.055.063	137.438
Tilgang.....	0	0	1.050
<b>Kostpris 30. april 2024.....</b>	<b>2.080.000</b>	<b>1.055.063</b>	<b>138.488</b>
Værdireguleringer 1. maj 2023.....	608.535	0	0
Årets resultat .....	282.730	0	0
<b>Værdireguleringer 30. april 2024.....</b>	<b>891.265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024.....</b>	<b>2.971.265</b>	<b>1.055.063</b>	<b>138.488</b>

kr.	Moderfonden		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. maj 2023 .....	17.107.159	2.080.000	1.055.063
<b>Kostpris 30. april 2024.....</b>	<b>17.107.159</b>	<b>2.080.000</b>	<b>1.055.063</b>
Værdireguleringer 1. maj 2023.....	83.977.170	608.535	0
Valutakursregulering.....	-19.503	0	0
Udloddet resultat .....	-500.000	0	0
Årets resultat .....	6.762.074	282.730	0
<b>Værdireguleringer 30. april 2024.....</b>	<b>90.219.741</b>	<b>891.265</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024.....</b>	<b>107.326.900</b>	<b>2.971.265</b>	<b>1.055.063</b>

## NOTER

Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**  
**Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)**

10

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Brobyværk.....	107.326.905	6.762.076	90 %
KEN Storkøkken A/S, Århus.....	29.728.536	12.558.835	60,48 %
KEN Slovak s.r.o., Slovakiet.....	548.551	41.640	100 %
KEN HYGIENE SYSTEMS AS, Norge.....	18.385.387	4.491.325	100 %
Ejendommen Kastanievej 18 ApS, Broby.....	297.341	77.537	100 %
Ejendomsselskabet Runetoften ApS, Broby.....	-262.930	-302.930	100 %

**Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ejendomsselskabet Boholte, Køge A/S, Vejle...	14.856.327	1.413.651	20 %

**Udskudt skatteaktiv**

11

Udskudt skatteaktiv vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på varebeholdninger, immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og skattemæssigt underskud.

	Koncernen		Moderfonden	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Udskudt skatteaktiv 1. maj.....	2.519.016	707.797	1.426.283	495.000
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.424.050	2.481.078	-758.950	931.283
Valutakursregulering.....	-698	507.551	0	0
Overførsel fra note 14, hensættelse til udskudt skat.....	0	-1.177.410	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 30. april.....</b>	<b>3.942.368</b>	<b>2.519.016</b>	<b>667.333</b>	<b>1.426.283</b>
Der indregnes således:				
Udskudt skat (aktiver).....	3.942.368	2.519.016	667.333	1.426.283
	<b>3.942.368</b>	<b>2.519.016</b>	<b>667.333</b>	<b>1.426.283</b>

Skatteaktivet vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud til fremførsel. Det er ledelsens vurdering, at der fremtidigt vil være skattemæssige overskud, i hvilke de fremførte skattemæssige underskud kan udnyttes.

## NOTER

	Koncernen		Moderfonden		Note
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>12</b>
Omkostninger .....	4.494.964	4.463.396	0	0	
	<b>4.494.964</b>	<b>4.463.396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

<b>Tilgodehavender med forfald senere end et år</b>					<b>13</b>
Udskudt skatteaktiv.....	3.942.368	2.519.016	667.333	1.426.283	
Tilgodehavende selskabsskat.....	0	1.187.090	0	0	
	<b>3.942.368</b>	<b>3.706.106</b>	<b>667.333</b>	<b>1.426.283</b>	

<b>Hensættelser til udskudt skat</b>					<b>14</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på varebeholdninger, immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver.					

	Koncernen		Moderfonden	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
Udskudt skat 1. maj.....	0	1.177.410	0	0
Overførsel til note 11, udskudt skatteaktiv.....	0	-1.177.410	0	0
<b>Udskudt skat 30. april.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Andre hensættelser</b>					<b>15</b>
0-1 år.....	6.533.422	5.861.399	0	0	

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til branchemæssige garantiforpligtelser og tilbagekøbsforpligtelser, som følge af økonomiske udfordringer hos en af koncernens større kunder.

	Koncernen				16
	30/4 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	30/4 2023 gæld i alt	
kr.					
Kreditinstitutter .....	4.357.030	263.483	2.906.851	4.291.625	
Leasingforpligtelser.....	8.331.438	2.023.733	0	0	
Selskabsskat.....	1.284.932	0	0	0	
Anden gæld.....	10.846.788	0	10.846.788	11.297.172	
Feriepengeindefrysningforpligtelse.....	13.258.558	174.832	11.790.883	13.167.542	
	<b>38.078.746</b>	<b>2.462.048</b>	<b>25.544.522</b>	<b>28.756.339</b>	

## NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderfonden</u>		
	2024	2023	2024	2023	Note
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>17</b>
Periodeafgrænsningsposter består af indtægter der vedrører efterfølgende regnskabsår					

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****18****Eventualaktiver**

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial har et ikke indregnet skatteaktiv på 2.106 tkr. Skatteaktivet er ikke indregnet, da det ikke forventes udnyttet indenfor 3-5 år.

**Eventualforpligtelser****Leasingforpligtelser**

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S har indgået operationelle leasingkontrakter på biler. Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 2.992 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 7.224 t.kr. pr. 30/4 2024.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial har indgået operationelle leasingkontrakter på biler. Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 757 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 0 t.kr. pr. 30/4 2024.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS (Norge) har indgået operationelle leasingkontrakter på biler. Den samlede årlige leasingforpligtelse udgør 642 tkr. og restleasingforpligtelsen udgør 1.926 t.kr. pr. 30/4 2024.

KEN storkøkken a/s har indgået operationelle leasingkontrakter på biler. Den samlede årlige leasingydelse udgør 1.038 t.kr. og restleasingforpligtelsen udgør 1.259 t.kr. pr. 30. april 2024.

**Huslejekontrakter**

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S lejer en ejendom fra Ejendommen Kastanievej 18 ApS. Lejen udgør årligt 133 t.kr.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S lejer en ejendom beliggende Overlundsvej, 5672 Broby. Lejen udgør årligt 107 t.kr.

KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, Sverige Filial lejer kontor og lager. Lejen udgør årligt 495 t.kr.

KEN Slovak s.r.o. lejer kontor og fabrik. Lejen udgør årligt 854 t.kr.

Der er for ovennævnte lejemål en huslejeforpligtelse svarende til 3-6 måneders husleje.

KEN HYGIENE SYSTEMS AS (Norge) lejer kontor og lager. Lejen udgør årligt 1.147 t.kr. og uopsigelighedsperioden, som udløber 31. december 2031, svarende til en huslejeforpligtelse på i alt 8.029 t.kr.

KEN storkøkken A/S har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør min. 3.395 tkr. i uopsigelighedsperioden, som udløber henholdsvis 30. september 2027 og 1. maj 2034.

**Leverings- og arbejdsgarantier stillet af selskabernes bankforbindelse mod selvskyldnerkaution**

I KEN HYGIENE SYSTEMS A/S overfor kunder som bankgarantier andrager 3.569 t.kr.

I den tilknyttede virksomhed KEN storkøkken a/s overfor kunder som bankgarantier andrager 3.178 t.kr.

## NOTER

## Note

**Eventualposter mv. (fortsat)**

18

**Eventualforpligtelser**

Der påhviler selskabet sædvanlig branchemæssig garanti på leverede opvaskeanlæg m.m. Forpligtelsen er beløbsmæssigt afsat i årsrapporten.

Den tilknyttede virksomhed KEN storkøkken a/s har i forbindelse med salg af varer til et leasingselskab påtaget sig en tilbagekøbsforpligtelse ved eventuel misligholdelse. Forpligtelsen udgør 12.012 tkr.

Fonden hæfter som selvskyldnerkautionist for tilknyttede virksomheds, KEN HYGIENE SYSTEMS A/S, engagement med pengeinstitut. Kautjonen udgør maksimalt 20.000 tkr. Tilknyttede virksomheders engagement med pengeinstitut udgjorde pr. 30/4 2024 en gæld på 18.890 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 207 tkr. pr. balancedagen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

19

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter:

I den tilknyttede virksomhed KEN storkøkken a/s er der tinglyst pantebreve på 6.025 tkr. med sikkerhed i ejendommen Runetoften 15 (bogført værdi i alt 8.234 tkr.)

**Nærtstående parter**

20

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Fondens bestyrelse bestående af Mogens Kærby Nielsen, Birgit Kærby Schmidt, Torben Storm Nielsen, Søren Bech Sørensen og Henning Sørensen.

**Øvrige nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med**

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Der har i året været renteindtægter fra udlån til Ken Hygiene Systems A/S på 3.663 tkr. Tilgodehavende hos Ken Hygiene Systems A/S pr. balancedagen udgør 65.249 tkr.

Udlån forrentes på normale markedsmæssige vilkår.

Fonden har udbetalt bestyrelseshonorar til fondens bestyrelse. Det samlede bestyrelseshonorar udgør 100 tkr. for året.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond samt dattervirksomheder, hvori Fabrikant Kaj E. Nielsen og Gudrun E. Nielsens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderfondens regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anlæg produceret for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger samt forskningsomkostninger og de udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab som følge af tilbagekøbsforpligtelser og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderfondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderfondens regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-8 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	3 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderfondens balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderfondens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab som følge af tilbagekøbsforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Koncernens aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valuakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.