

# Crispy Food A/S

Blommeskoven 2, 4281 Gørlev

CVR-nr. 73 79 33 19

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. marts 2022

Dirigent:

.....  
Jesper Fogtmann

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Crispy Food A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gørlev, den 1. marts 2022

Direktion:

.....  
Christian Bring  
adm. direktør

Bestyrelse:

.....  
Jesper Fogtmann  
formand

.....  
Christian Boas Linde

.....  
Hans Nicolai Hansen

.....  
Per Fogtmann

.....  
Preben Fogtmann

.....  
Jacob Ørskov Rasmussen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Crispy Food A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Crispy Food A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 1. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard  
statsaut. revisor  
mne28657

**Ledelsesberetning****Oplysninger om selskabet**

Navn	Crispy Food A/S
Adresse, postnr., by	Blommeskoven 2, 4281 Gørlev
CVR-nr.	73 79 33 19
Stiftet	31. oktober 1983
Hjemstedskommune	Kalundborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
E-mail	crispy@crispyfood.com
Telefon	58 87 05 00
Telefax	58 86 00 22
Bestyrelse	Jesper Fogtmann, formand Christian Boas Linde Hans Nicolai Hansen Per Fogtmann Preben Fogtmann Jacob Ørskov Rasmussen
Direktion	Christian Bring, Adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

## Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	313.814	290.250	159.242	146.457	141.195
Bruttoresultat	22.291	32.165	31.554	28.144	27.299
Resultat af primær drift	-13.054	-1.873	13.943	9.935	8.914
Finansielle poster	-3.223	-2.508	-577	-500	-485
<b>Årets resultat</b>	<b>-10.975</b>	<b>-8.818</b>	<b>10.634</b>	<b>7.437</b>	<b>6.631</b>
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	135.288	157.389	51.441	33.830	30.709
Omsætningsaktiver	97.351	78.603	33.549	32.738	36.745
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>232.639</b>	<b>235.992</b>	<b>84.990</b>	<b>66.568</b>	<b>67.454</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>67.053</b>	<b>76.294</b>	<b>36.921</b>	<b>33.428</b>	<b>32.462</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-5,6 %	-1,2 %	18,4 %	14,8 %	13,5 %
Soliditetsgrad	28,8 %	32,3 %	43,4 %	50,2 %	48,1 %
Egenkapitalforrentning	-15,3 %	-15,6 %	30,2 %	22,6 %	20,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>153</b>	<b>150</b>	<b>68</b>	<b>65</b>	<b>63</b>

Selskabet indgik som fortsættende selskab i en fusion med Nakskov Mill Food A/S med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2020. Sammenligningstal forud herfor er ikke tilpasset.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Crispy Food A/S producerer som Danmarks største morgenmadsproducent et bredt udvalg af både klassiske og innovative morgenmadsprodukter (cerealier) fremstillet af kvalitetsråvarer med fokus på høj fødevarer sikkerhed. Primære afsætningskanaler for selskabet er varemærkeleverandører samt detailkunder i Europa.

Crispy Food A/S er specialiseret indenfor produktion af Top Cup løsninger til mejeriindustrien samt ekstrudering af fødevarer, herunder høj-protein veganske råvarer til industrielt brug i bæredygtige og plantebaserede fødevarerløsninger.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat realiseres med -11,0 mio. kr. mod -8,8 mio. kr. i 2020. Årets resultat betragtes som ikke tilfredsstillende, men forventeligt under de aktuelle markedsvilkår med fortsat Covid-19 og ophedet forsyningssituation for både råvarer, emballager og fragt. Dertil er der i 2021 anvendt væsentlige omkostninger og investeringer til R&D udvikling og markedsføring af plantebaserede fødevarer samt OTA-brandet, hvor der de seneste år investeret markant i revitalisering af varemærket og markedsføringsplatformen.

Væsentlige dele af omsætningen i Crispy Food A/S vedrører eksport samt produktion af Top Cups til on-the-go markedet. Disse produktsegmenter har som følge af fortsatte Covid-19 restriktioner i 2021 været særdeles hårdt ramt og har medført stor resultatpåvirkning i 2021. I 2021 opkøbte selskabet en konkurrerende virksomheds aktiviteter i Polen, med væsentlige engangsomkostninger til købet og integrationen til følge. Selskabet har derved produktionsfaciliteter i både Gørlev, Nakskov og Rybnik, Polen.

Der er i regnskabsåret foretaget store investeringer i produkt- og procesudvikling for ærteproteiner. Selskabet har ultimo 2021 erhvervet 100%ejerskab af ingrediensvirksomheden Nisco ApS, hvoraf selskabet i forvejen ejede 50%. Selskabet ønsker med denne investering at fremme udviklingen af plantebaserede proteiner, som kan bidrage til den nødvendige reduktion af forbruget af kød og afledt positivt aftryk på både klimabelastningen og folkesundheden, begge med stor samfundsøkonomisk betydning. Der vil ligeledes i de kommende år blive investeret inden for dette strategisk vigtige marked.

Soliditetsgraden udgør 28,8 % (2020: 32,3 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2021 på 67,1 mio. kr.

### Videnressourcer

Der investeres løbende betydelige ressourcer i udvikling, således at virksomheden kan bevare og udbygge sin status som foretrukket leverandør i sin industri. Dette både ved, et for virksomhedens størrelse, stort antal udviklingsmedarbejdere samt ved samarbejdet med eksterne parter.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### Generelle risici

Selskabets overordnede driftsrisiko er knyttet til bevarelsen af selskabets forholdsvis få, men store kunder. Selskabets har i kraft af vækst, akquisitioner og markedspositionering over de seneste år i høj grad elimineret driftsrisikoen

#### Finansielle risici

Virksomheden er ikke eksponeret for særlige finansielle risici eller væsentlige valutarisici, og finansielle instrumenter anvendes kun i beskedent omfang.

#### Renterisiko

Til sikring mod væsentlige renteudsving er der indgået aftaler om renteswaps.



## Ledelsesberetning

### Påvirkning af det eksterne miljø

Crispy Food A/S er en miljøbevidst virksomhed og lægger i hele værdikæden afgørende vægt på fødevarer sikkerhed, anvendelse af kvalitetsråvarer og produktionscertificeringer. Der investeres kraftigt ESG tiltag og der arbejdes løbende med minimering af spild og miljøbevidst produktion ligesom der i hele virksomheden affaldssorteres til genanvendelse. Arbejdet for at reducere miljøpåvirkning er en løbende proces og senest i 2021 er der iværksat initiativer med ekstern samarbejdspartner til yderligere investeringer i miljømæssige tiltag, idet selskabet på den korte bane i endnu højere grad ønsker at mindske deres klimaaftryk.

### Begivenheder efter balancedagen

Pr. 25. februar 2022 er tilgodehavende hos det 100%ejede datterselskab Nisco ApS på i alt 19,3 mio. kr. blevet eftergivet ved tilskud.

### Forventet udvikling

Med udsigt til at Covid-19 slipper sit tag verdenssamfundet ser selskabet med optimisme ind i 2022. Den uvisse udvikling omkring den generelle forsyningssituation kan få indflydelse på selskabets resultat for 2022, men selskabets ledelse følger udviklingen nøje med henblik på at minimere effekterne for selskabet.

For regnskabsåret 2022 forventes et positivt resultat.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>Nettoomsætning</b>	313.814	290.250
13	Produktionsomkostninger	-291.523	-258.085
	<b>Bruttoresultat</b>	22.291	32.165
13	Distributionsomkostninger	-20.388	-17.821
13	Administrationsomkostninger	-14.958	-16.216
	<b>Resultat af primær drift</b>	-13.055	-1.872
	Andre driftsindtægter	9.306	0
	Andre driftsomkostninger	0	-6
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-3.749	-1.878
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	221	0
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-7.434	-5.115
	Finansielle indtægter	28	169
	Finansielle omkostninger	-3.251	-2.677
	<b>Resultat før skat</b>	-14.185	-9.501
4	Skat af årets resultat	3.210	683
	<b>Årets resultat</b>	-10.975	-8.818

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	9.815	11.512
		<u>9.815</u>	<u>11.512</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	47.741	49.826
	Produktions-anlæg og maskiner	59.990	57.557
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.919	9.889
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	6.326	27.630
		<u>121.976</u>	<u>144.902</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.497	0
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	975
		<u>3.497</u>	<u>975</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>135.288</u>	<u>157.389</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	20.572	17.970
	Varer under fremstilling	1.917	3.290
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	3.491	4.486
		<u>25.980</u>	<u>25.746</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38.326	37.222
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	20.446	1.197
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	8.847
	Andre tilgodehavender	1.960	927
	Periodeafgrænsningsposter	1.315	1.951
		<u>62.047</u>	<u>50.144</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>9.324</u>	<u>2.713</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>97.351</u>	<u>78.603</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>232.639</u></u>	<u><u>235.992</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Selskabskapital	1.010	1.010
	Reserve for sikrings-transaktioner	-3.949	-5.683
	Overført resultat	69.992	80.967
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>67.053</b>	<b>76.294</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
9	Udskudt skat	5.290	7.435
11	Andre hensatte forpligtelser	850	756
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.140</b>	<b>8.191</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
10	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	41.623	55.712
	Gæld til banker	9.012	0
	Leasingforpligtelser	5.795	7.079
	Anden gæld	4.481	0
		<b>60.911</b>	<b>62.791</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15.247	13.234
	Gæld til banker	23.937	9.440
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.816	35.518
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.482	3.982
	Anden gæld	14.993	22.558
	Periodeafgrænsningsposter	9.060	3.984
		<b>98.535</b>	<b>88.716</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>159.446</b>	<b>151.507</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>232.639</b>	<b>235.992</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 3 Særlige poster
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	1.010	-5.683	80.967	76.294
17	Overført via resultatdisponering	0	0	-10.975	-10.975
	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	1.734	0	1.734
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>1.010</b>	<b>-3.949</b>	<b>69.992</b>	<b>67.053</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Crispy Food A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2021 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Koff A/S.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### *Udenlandske dattervirksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger samt udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Personaleomkostninger henføres til produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Aktiebaseret vederlæggelsesprogram:

Værdien af medarbejderes serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte aktieprogrammer måles til dagsværdi.

Aktiebaserede vederlæggelsesprogrammer, der kan afregnes i aktier eller ved kontant differenceafregning, måles til dagsværdien af gældsforpligtelsen og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger i takt med medarbejdernes serviceydelser over perioden, hvor den endelige ret til aktieordningerne optjenes. Efterfølgende genmåles dagsværdien af aktieprogrammerne på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieprogrammerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-10 år
Bygninger	5-25 år
Produktions-anlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Grunde afskrives ikke.

**Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder**

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.



**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder, herunder software og varemærker.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme.

Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**Egenkapital*****Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

***Reserve for sikringstransaktioner***

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Pr. 25. februar 2022 er tilgodehavende hos det 100%ejede datterselskab Nisco ApS på i alt 19,3 mio. kr. blevet eftergivet ved tilskud.

## 3 Særlige poster

I forbindelse med et afbrudt samarbejde har Crispy Food A/S i regnskabsåret modtaget kompensation for investeringer i produktionsanlæg, foretaget som led i samarbejdet. Effekten af kompensationen er specificeret nedenfor.

t.kr.	2021	2020
<b>Indtægter</b>		
Kompensation for anskaffelse af produktionsanlæg	9.300	0
	<u>9.300</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>		
Nedskrivning af produktionsanlæg	-9.300	0
	<u>-9.300</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>		
Produktionsomkostninger	-9.300	0
Andre driftsindtægter	9.300	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	2021	2020
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-576	-163
Årets regulering af udskudt skat	-2.634	-520
	<b>-3.210</b>	<b>-683</b>

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2021	14.712
Kostpris 31. december 2021	14.712
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.200
Årets afskrivninger	1.697
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	4.897
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>9.815</b>

## 6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	88.632	164.901	23.720	27.630	304.883
Tilgang i årets løb	340	2.048	877	4.192	7.457
Afgang i årets løb	0	0	-121	0	-121
Overførsel fra aktiver under udførelse	759	24.404	333	-25.496	0
Kostpris 31. december 2021	89.731	191.353	24.809	6.326	312.219
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	38.806	107.344	13.831	0	159.981
Årets nedskrivninger	0	9.300	0	0	9.300
Årets afskrivninger	3.184	14.719	3.180	0	21.083
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-121	0	-121
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	41.990	131.363	16.890	0	190.243
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>47.741</b>	<b>59.990</b>	<b>7.919</b>	<b>6.326</b>	<b>121.976</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	8.324	0	0	8.324

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt
Kostpris 1. januar 2021	0	7.500	7.500
Tilgang i årets løb	11.076	0	11.076
Overførsel fra andre poster	7.500	-7.500	0
Kostpris 31. december 2021	18.576	0	18.576
Værdireguleringer 1. januar 2021	0	-6.525	-6.525
Andel af årets resultat	262	-9.272	-9.010
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	-6.389	-3.250	-9.639
Overførsel	-19.047	19.047	0
Negativ indre værdi modregnet i tilgodehavender	10.095	0	10.095
Værdireguleringer 31. december 2021	-15.079	0	-15.079
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>3.497</b>	<b>0</b>	<b>3.497</b>

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>					
Nisco	ApS	Taastrup	100,00 %	-10.095	-18.545
CF Toppers	Sp z o.o.	Rybnik, Polen	100,00 %	3.497	262

## 8 Selskabskapital

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 2 år:

t.kr.	2021	2020
Saldo primo	1.010	1.000
Kapitalforhøjelse	0	10
	1.010	1.010

## 9 Udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	53.689	12.066	41.623	8.317
Gæld til banker	11.052	2.040	9.012	0
Leasingforpligtelser	6.936	1.141	5.795	0
Anden gæld	4.481	0	4.481	0
	76.158	15.247	60.911	8.317

## 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensatte omkostninger til retssager og tvister for 850 t.kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 12 Afledte finansielle instrumenter

## Renterisici

Virksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

For 2021 er der indregnet værdiregulering på 1.734 t.kr. på egenkapitalen, med en resterende reserve på 3.949 t.kr., en dagsværdi på -5.069 t.kr. og en løbetid på op til 72 mdr.

t.kr.	2021	2020
<b>13 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer</b>		
Lønninger	65.473	63.210
Pensioner	6.311	6.156
Andre omkostninger til social sikring	1.910	1.438
	<u>73.694</u>	<u>70.804</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	58.948	55.517
Distribution	8.898	9.231
Administration	5.848	6.056
	<u>73.694</u>	<u>70.804</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>153</u>	<u>150</u>

Vederlag til selskabets direktion og bestyrelse udgør samlet 2.754 t.kr. (2020: 2.801 kr.).

## Incitamentsprogrammer

Virksomheden har i 2020 etableret et aktiebaseret vederlæggelsesprogram omfattende en række ledende medarbejdere.

Programmet er etableret med henblik på fastholdelse af ledende medarbejdere og erstatter det hidtige bonusprogram.

Programmet omfattende følgende elementer:

- 1) En række ledende medarbejdere har erhvervet 90 aktier i selskabet. Aktierne er erhvervet til beregnet markedsværdi med udgangspunkt i EBITDA- multipl på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2018-2020.
- 2) Ledende medarbejdere har erhvervet warrants, som giver ret til at tegne 450 aktier efter aflæggelse af regnskabet 2022 til 15.681 pr. stk. Warrants er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scoles model.
- 3) Ledende medarbejdere har erhvervet put optioner, som giver mulighed for at tilbagesælge de erhvervede aktier til moderselskabet til kostpris. Put optionen er erhvervet til beregnet markedsværdi på baggrund af black-scholes model.

Aktier erhvervet som led i programmet kan tilbagesælges til selskabet efter aflæggelse af årsregnskabet for 2022, baseret på beregnet ny markedsværdi med udgangspunkt i den fastlagte EBITDA-multipl på 7,0 og gennemsnitlig EBITDA for perioden 2021-2023. Den forventede værditilvækst knyttet til programmet er indregnet som gældsforpligtelse over perioden i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.



**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Andre eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet KOFF A/S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskatter og kildeskatter m.v. i sambeskatningskredsen.

Selskabet er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutningen af disse tvister ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under forpligtelser.

**Andre økonomiske forpligtelser**

Til sikkerhed for gæld er der tegnet en selvskyldnerkaution på 2.500 t.kr. i Sydbank for Nisco ApS i 2021.

Selskabet har samlede operationelle forpligtelser på t.kr. 10.344 vedrørende rengøringsaftale, telefonanlæg, pakkemaskine samt leasing af biler. Forpligtelserne løber til juni 2027.

**15 Sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 53.689, er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 47.741 samt produktionsanlæg og maskiner, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør t.kr. 69.290.

**16 Nærtstående parter**

Crispy Food A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	Kapitalbesiddelse

**Oplysning om koncernregnskaber**

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
KOFF A/S	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa	KOFF A/S

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>17 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-10.975	-8.818
	<u>-10.975</u>	<u>-8.818</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Nicolai Hansen

### Bestyrelse

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-995051872272

IP: 2.104.xxx.xxx

2022-03-01 15:49:15 UTC

NEM ID 

## Jesper Fogtmann

### Dirigent

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-250488741939

IP: 185.236.xxx.xxx

2022-03-01 16:10:47 UTC

NEM ID 

## Jesper Fogtmann

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-250488741939

IP: 185.236.xxx.xxx

2022-03-01 16:10:47 UTC

NEM ID 

## Christian Boas Linde

### Bestyrelse

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-010511224294

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-03-01 16:12:01 UTC

NEM ID 

## Per Fogtmann

### Bestyrelse

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922646721755

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-03-01 17:33:53 UTC

NEM ID 

## Christian Bring

### Adm. direktør

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-493922159557

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-03-02 09:07:32 UTC

NEM ID 

## Preben Fogtmann

### Bestyrelse

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-409224602743

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-03-02 09:12:14 UTC

NEM ID 

## Jacob Ørskov Rasmussen

### Bestyrelse

På vegne af: Crispy Food A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-839145217006

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-03 21:23:27 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GC5VU-PIZIV-VMO5J-BT0E6-APD6U-8P8M6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Jon Midtgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:11522188

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-04 08:18:16 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>