

FTZ Autodele & Værktøj A/S

Årsrapport 2015/16

Annual Report for 2015/16

CVR-nr. 73 64 87 18

CVR no. 73 64 87 18

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 26. oktober 2016

Approved at the Company's annual general meeting on 26 October 2016

Dirigent:

Chairman:



.....

EY

Building a better
working world



Indhold
Contents

Ledelsespåtegning	2
<i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer	4
<i>Independent auditors' reports</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	7
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016	21
<i>Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016</i>	21
Anvendt regnskabspraksis	21
<i>Accounting policies</i>	21
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	30
Balance <i>Balance sheet</i>	31
Noter <i>Notes</i>	35



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2015 - 31. maj 2016 for FTZ Autodele & Værktøj A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2015 - 31. maj 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26. oktober 2016
Odense, 26 October 2016

Direktion:
Executive Board:


Michael Juul Hansen
adm. direktør/CEO


Jens Nordestgaard Andersen
Vicedirektør/Deputy Director


Preben Højte
Vicedirektør/Deputy Director

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and adopted the annual report of FTZ Autodele & Værktøj A/S for the financial year 1 June 2015 – 31 May 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We consider the accounting policies applied to be appropriate. Accordingly, the annual report gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 May 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year ended 31 May 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and its financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse:

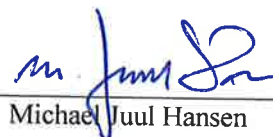
Board of Directors:



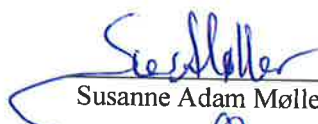
Dominik Sebastian Görts
formand/Chairman



Leif Børge Larsen



Michael Juul Hansen



Susanne Adam Møller



Jens Løkke Pedersen
medarbejderrepræsentant/
Employee representative



Pia Juul Blomsterberg
medarbejderrepræsentant/
Employee representative



Jesper Bodin
medarbejderrepræsentant/
Employee representative



Den uafhængige revisors erklæringer

**Til kapitalejerne i FTZ Autodele &
Værktøj A/S**

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for FTZ Autodele & Værktøj A/S for regnskabsåret 1. juni 2015 – 31. maj 2016. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Independent auditors' reports

***To the shareholders of FTZ Autodele
& Værktøj A/S***

Independent auditors' report on the financial statements

We have audited the financial statements of FTZ Autodele & Værktøj A/S for the financial year 1 June 2015 – 31 May 2016. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet, and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements report

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors erklæringer

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejl-information.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejl-information i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Independent auditors' report

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2015 – 31. maj 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Odense, den 26. oktober 2016
Odense, 26 October 2016

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



John Lesbo
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant

Independent auditors' report

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 May 2016 and of the results of its operations for the financial year 1 June 2015 – 31 May 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.



Morten Schougaard Sørensen
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant



Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabsoplysninger *Company details*

FTZ Autodele & Værktøj A/S
Hvidkærvej 21
DK-5250 Odense SV

Telefon: 65 65 40 00
E-mail: ftz@ftz.dk

Telephone: +45 65 65 40 00
E-mail: ftz@ftz.dk

CVR-nr.: 73 64 87 18
Stiftet: 1. april 1984
Hjemsted: Odense
Regnskabsår: 1. juni – 31. maj

CVR no.: 73 64 87 18
Established: 1 April 1984
Registered office: Odense, Denmark
Financial year: 1 June – 31 May

Bestyrelse *Board of Directors*

Dominik Sebastian Görts (bestyrelsesformand/*Chairman*)
Leif Børge Larsen
Susanne Adam Møller
Michael Juul Hansen
Pia Juul Blomsterberg, medarbejderrepræsentant/*Employee representative*
Jesper Bodin, medarbejderrepræsentant/*Employee representative*
Jens Løkke Pedersen, medarbejderrepræsentant/*Employee representative*

Direktion *Executive Board*

Michael Juul Hansen (adm. direktør/*CEO*)
Jens Nordestgaard Andersen (vicedirektør/*Deputy Director*)
Preben Højte (vicedirektør/*Deputy Director*)



FTZ Autodele & Værktøj A/S
Årsrapport for 2015/16
CVR-nr.: 73 64 87 18

Ledelsesberetning
Management's review

Revision

Auditors

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

Englandsgade 25

DK-5000 Odense C

Ordinær generalforsamling afholdes den 26. oktober 2016

The annual general meeting will be held on 26 October 2016



Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

t.kr./DKK'000	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2.178.493	1.989.083	1.866.963	1.748.482	1.719.078
Resultat før finansielle poster <i>Operating profit</i>	176.841	160.073	126.003	111.016	144.823
Finansielle poster, netto <i>Profit from financial income and expenses</i>	15.770	4.020	1.563	14.903	16.328
Årets resultat før skat <i>Profit for the year before tax</i>	192.610	164.093	127.566	125.920	161.151
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	149.187	121.707	90.164	91.336	118.227
Balancesum <i>Total assets</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	5.348	6.885	9.356	12.333	15.447
Egenkapital <i>Equity</i>	744.471	595.284	526.041	534.866	592.014
Nøgletal <i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	8,1 %	8,1 %	6,8 %	6,3 %	8,4 %
Afkastningsgrad <i>Return on investment</i>	43,3 %	43,3 %	32,9 %	28,7 %	37,5 %
Egenkapitalandel (soliditet) <i>Equity ratio</i>	73,1 %	67,3 %	66,8 %	67,6 %	71,7 %
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	22,3 %	21,7 %	17,0 %	16,2 %	21,2 %
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	1.139	1.094	1.059	1.023	979

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.



Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i engros-handel med reservedele og tilbehør til biler.

Økonomisk udvikling

Selskabet realiserede i 2015/16 en omsætning på næsten 2,2 milliarder kroner.

Selskabets resultat for 2015/16 udviser et nettooverskud på 149.187 t.kr., og selskabets egenkapital udgør 744.471 t.kr. pr. 31. maj 2016.

Såvel væksten i omsætningen på 9,5% i regnskabsåret som stigningen i nettoresultatet på 22,6% anses som værende tilfredsstillende – især set i lyset af den skærpede konkurrence i markedet.

Væsentlige begivenheder i regnskabsåret

FTZ har konstant fokus på at styrke og udvide selskabets mange koncepter og kernekompetencer i bestræbelserne på altid at være den mest komplette totalleverandør i autobranchen. Dette har endnu engang resulteret i lancering af nye koncepter i det forgangne år til glæde for de mange eksisterende og nye kunder.

Selskabets organisation er blevet yderligere styrket gennem bl.a. etablering af en e-commerce afdeling. Det vurderes, at selskabet er særdeles stærkt rustet til yderligere vækst og håndtering af de markedsmæssige udfordringer, der måtte opstå.

Selskabet er nu på endnu flere områder end tidligere involveret i og drager nytte af Nordic Forum samarbejdet omkring

Management's review

Principal activities

The Company's primary activities comprise wholesale trade of spare parts and accessories for automobiles.

Financial review

In 2015/16, the Company realized revenue of almost DKK 2.2 billion.

The Company reported a profit of DKK 149,187 thousand for 2015/16, and equity amounted to DKK 744,471 thousand at 31 May 2016.

Both revenue growth of 9.5% during the financial year and the increase in profit of 22.6% is considered satisfactory - especially in light of the increased competition in the market.

Significant events during the financial year

FTZ constantly focuses on strengthening and expanding the Company's many concepts and core competences in order to be the most complete turnkey supplier in the automobile industry at all times.

The Company's organisation has been further strengthened, e.g. through the establishment of an e-commerce department. The Company is considered to be very well poised for additional growth and for handling any future market challenges.

In even more areas than ever, the Company is today involved in and benefits from the Nordic Forum cooperation regarding joint

Ledelsesberetning

fællesindkøb, vidensdeling og investering i systemer og totalløsninger.

Management's review

procurement, knowledge-sharing and investments in systems and turnkey solutions.

Vidensressourcer

FTZ allokerer fortsat mange ressourcer til FTZ Akademi for såvel at tilbyde attraktive kurser for selskabets kunder som medarbejdere.

Det tilstræbes fortsat at fastholde og tiltrække branchens mest kompetente arbejdskraft for at kunne yde kunderne den mest professionelle rådgivning og service.

Intellectual capital

FTZ still allocates many resources to the FTZ Academy both offering attractive courses for its customers and employees.

The Company constantly strives to attract and retain qualified staff – particularly within spare parts and the necessary related support systems in order to be able to offer the customers professional guidance and services.

Særlige risici

Selskabet er ikke i særlig grad påvirket af risici i relation til valuta eller råvarepriser.

Particular risks

The Company's risks in relation to currency and commodity prices are insignificant.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra statustidspunktet og frem til i dag efter vores overbevisning ikke indtrådt forhold, der vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten.

Events after the balance sheet date

In our opinion, no events have occurred after the balance sheet date to this date which may influence the evaluation of the annual report.

Fremtiden

Selskabet forventer fortsat ekspansion trods forventning om yderligere skærpet konkurrence i markedet. Der forventes fortsat at ske en konsolidering med færre traditionelle udbydere samtidig med, at nye udbydere etablerer sig med et begrænset logistisk set-up.

Outlook

The Company expects to further expand in spite of the anticipated even keener competition in the market. The Company expects further consolidation with fewer traditional providers and that new providers will set up with a limited logistics set-up.

Selskabet vil fortsat have fokus på procesoptimeringer, effektiviseringer, forbedrede indkøbspriser og arbejdsmiljøforhold. Konkret vil såvel selskabets

The Company intends to continue its focus on process optimisation, enhanced efficiency, improved purchase prices and environmental issues. Specifically, the Company's central

Ledelsesberetning

centrallager som regionslagre blive væsentligt udvidet i det kommende år til gavn for kunder gennem øget produktudbud og for medarbejdere i form af forbedrede arbejdsforhold.

Såvel selskabets omsætning som indtjening forventes at ligge over niveauet for 2015/16.

Redegørelse om samfundsansvar

Selskabet er for en væsentlig dels vedkommende ultimativt ejet af Hella KGaA, Lippstadt, Tyskland og er således underlagt *Code of Conduct (adfærds-kodekset)* for Hella gruppen.

Adfærdskodekset har til formål at hjælpe medarbejdere og ledere med at klare juridiske og etiske udfordringer i det daglige arbejde. Det reflekterer samtidig ønsket om at imødekomme ansvaret over for aktionærer og samfund samt om til stadighed at leve op til kunders, leverandørers og øvrige forretningsparters forventninger ved at opføre sig på eksemplarisk vis hver eneste dag.

FTZ's "Code of Conduct" indebærer blandt andet, at:

- Vi respekterer og understøtter overholdelsen af internationale menneskerettigheder.
- Alle medarbejdere skal respektere rettigheder såvel som nationale, kulturelle og etniske karakteristika hos alle personer, man har kontakt til.
- Vi garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning.

Management's review

distribution centre and regional distribution centres will be considerably expanded in the coming year to the benefit of customers in the form of increased offerings and the employees in the form of improved working conditions.

The Company expects both revenue and earnings to be above the level for FY 2015/16.

Corporate social responsibility

The Company is primarily ultimately owned by Hella KGaA, Lippstadt, Germany, and is therefore subject to the Code of Conduct for the Hella Group.

The purpose of the Code of Conduct is to help employees and managers handling legal and ethical challenges in their daily work. At the same time, it also reflects the Company's wish to meet responsibilities to shareholders and the community and to always live up to its customers', suppliers' and business partners' expectations by behaving impeccably every day.

Among other things, FTZ' Code of Conduct means that:

- *We respect and support compliance with international human rights.*
- *All employees must respect rights as well as national, cultural and ethnic characteristics of all professional contacts.*
- *We guarantee that there will be no discrimination on grounds of ethnic origin, skin colour, sex, religion, nationality, sexual orientation, social background or political opinion.*

Ledelsesberetning

- Udvælgelse af personale i forbindelse med ansættelse altid er baseret på vedkommendes kvalifikationer og færdigheder, såfremt national lovgivning ikke foreskriver andre kriterier.
- Vi afviser brug af tvangs- og børnearbejde, idet nationale regler om minimumsalder skal overholdes. Der går ikke på kompromis i relation til sikkerhed og helbred, ligesom enhver form for værdighed skal respekteres.
- Vi afviser enhver form for tiltag til afpresning og andre former for korrupsion.

Valg af leverandører, herunder overholdelse af menneskerettigheder

FTZ sikrer sig ved leverandørforhandlinger (nye såvel som genforhandlingsaftaler), at leverandørerne lever op til de etiske retningslinjer, som FTZ kræver bliver efterlevet af alle leverandører (danske såvel som udenlandske). Herigennem sikrer FTZ sig, at de internationale menneskerettigheder bliver overholdt.

Ved udvælgelse af leverandører lægges der vægt på miljø- og arbejdsmiljøforholdene.

Det sikres som minimum, at leverandørerne har fokus på og overholder følgende hovedpunkter:

- Den lokale lovgivning overholdes altid.
- Børnearbejde accepteres ikke. Undtagelsen er, hvis det er en del af en særlig oplæring, og hvis det sker under særligt beskyttede forhold. Børnearbejde defineres som fuldtidsarbejde udført af børn, der enten er yngre end 15 år eller yngre end alderen for afslutning af grundskolen. Den nationale lovgivning vedrørende mindste-

Management's review

- *Hiring of staff is always based on qualifications and skills provided that national legislation does not stipulate other criteria.*
- *We deliberately reject use of forced labour and child labour as national rules on minimum age must be complied with. We neither compromise on safety nor health, and dignity must be respected.*
- *We reject any form of blackmail and other types of corruption.*

Choice of suppliers, including compliance with human rights

By discussing supplier contracts (both new and renegotiated contracts), FTZ ensures that suppliers live up to the ethical guidelines that FTZ requires all suppliers (Danish as well as foreign) to comply with. By doing so, FTZ ensures compliance with international human rights.

When selecting suppliers, environmental and working environmental matters are in focus.

As a minimum, it is ensured that suppliers focus on and comply with the following key points:

- *Local legislation is always complied with.*
- *Child labour is not accepted. Child labour is only accepted if it is part of special training and under special protection. Child labour is defined as full-time work carried out by children who are either younger than 15 years or younger than the age for finishing basic school. National legislation regarding the minimum age for access to full-time work*

Ledelsesberetning

alderen for adgang til fuldtidsarbejde skal til enhver tid overholdes.

- Tvangsarbejde forekommer ikke.
- Medarbejderne afstraffes ikke fysisk, psykisk eller ved ydmygelse.
- Forholdene omkring arbejdstid og løn er i overensstemmelse med nationale regler.

FTZ gør, hvad der er muligt for at imødegå risiko for korruption, blandt andet ved klare interne retningslinjer og ved, at leverandøraftaler underskrives af flere personer. Selskabet har ikke oplevet eksempler på eller krav om korruption.

Klima og miljø

Miljø- og arbejdsmiljø er i fokus hos FTZ. Vi tilstræber at bidrage til en bæredygtig udvikling, hvor social ansvarlighed og en høj grad af omsorg for medarbejdere og miljø går hånd i hånd med en sund forretningsudvikling.

FTZ har gennem flere år haft stor fokus på sine klima- og miljøpåvirkninger og har et komplet system til at styre processer og miljøopgaver i hverdagen og sikre en ansvarlig klima- og miljøpraksis, hvor indsatsen og resultatet i klima- og miljøforholdene løbende vurderes.

FTZ ønsker at medvirke til at forebygge klimaforandringerne og foretage klimatilpasninger. Der er derfor indgået aftale med en energirådgiver, som har foretaget screening af en række afdelinger i regnskabsåret 2015/16. Dette har givet FTZ et overblik over mulige energiforbedringer, der nu planlægges gennemført. FTZ registrerer endvidere løbende energiforbruget i alle FTZ afdelinger for at benchmarke dem mod hinanden, og væsentlige afvigelser analyseres nærmere.

Management's review

must always be complied with.

- *Forced labour is not allowed.*
- *Employees must not be punished physically or psychologically or be humiliated.*
- *Conditions regarding working time and salary are in accordance with national rules.*

FTZ takes the steps necessary to avoid the risk of corruption, including having strict internal guidelines and ensuring that supplier contracts are signed by several persons. The Company has not experienced any instances of or requests for corruption.

Climate and environment

FTZ has chosen to focus on environmental and working environmental matters. We strive at contributing to sustainable development by which social responsibility and a high degree of care for our employees and the environment go hand in hand with a sound business development.

For a number of years, FTZ has had great focus on its environmental impact and has a complete system to control processes and environmental tasks on a daily basis and to ensure responsible climate and environmental practices through which climate and environmental impact is monitored on a daily basis.

FTZ has a desire to take climate change preventive measures and to adapt to climate changes. Therefore, the Company entered into an agreement with an energy advisor who screened several departments in the 2015/16 financial year. His work gave FTZ an overview of potential energy improvements which are now to be implemented. FTZ registers its energy consumption in every FTZ department to

Ledelsesberetning

Transport udgør hos FTZ et væsentligt klima- og miljøforhold, da FTZ har mange varebiler på vejene, der dagligt kører mange km og dermed forbruger drivmidler og udleder CO₂. FTZ fokuserer derfor på brug af energirigtige biler, foretager løbende kontrol af CO₂ bilregnskabet og reagerer på eventuelle afvigelser.

De seneste år har FTZ haft fokus på affaldshåndtering for at sikre højst mulig genanvendelse og korrekt affaldshåndtering. Farligt affald registreres, sorteres, emballeres og sendes til oparbejdning/genanvendelse via godkendte transportører. Ufarligt affald sorteres i PE-folie, pap, papir, metalskrot, organisk affald samt andet brændbart affald. Alle større mængder affald transporteres via godkendte transportører. Genbrugsvarer registreres ligeledes under "affald" og returneres til de relevante leverandører for oparbejdning. Registrering af antal sker i forbindelse med pakning af returkasser til leverandører

Der handles i størst muligt omfang med recirkulerbare komponenter - blandt andet kompressorer, akkumulatorer, bremsekalipre, drivaksler, servopumper, startere, generatorer, partikelfiltre, turboer m.v. Returneringen af de re-cirkulerbare komponenter fra FTZ's kunder er stigende. I alt bliver ca. 75% af alle solgte batterier, ca. 84% af alle katalysatorer og næsten 100% af startere og generatorer returneret af FTZ's kunder. FTZ videresender returprodukterne til genanvendelse.

FTZ's miljøpolitik

Hensyntagen til klima og miljø er en integreret del af FTZ's forretningsstrategi, og FTZ's fokus internt er rettet mod at mindske firmaets eget negative aftryk på miljøet.

Management's review

benchmark them against each other, and significant deviations will be analysed.

Transportation makes up a considerable climate and environmental issue to FTZ as the Company has many delivery vans on the road that drive a considerable amount of kilometers every day involving fuel consumption and carbon dioxide emission. Therefore, FTZ focuses on using environmentally correct vehicles, makes regular control of the CO₂ accounts and responds to any deviations.

In recent years, FTZ has focused on waste management to ensure the best possible repurposing and correct waste handling. Hazardous waste is registered, sorted, packed and sent to reprocessing/repurposing via approved carriers. Non-hazardous waste is sorted in PE foil, cardboard, paper, metal scrap, organic waste and other combustible waste. All large quantities of waste are transported via approved carriers. Recyclables are also registered as waste and returned to the relevant suppliers for reprocessing. Registration of quantities takes place in connection with the packaging of return crates to the suppliers.

To the widest extent possible, trade is made with recyclable components, for instance compressors, accumulators, brake callipers, driving shafts, servo pumps, starters, generators, particle filters, turbocharged engines, etc. Returns of the recyclable components from FTZ' customers are increasing. Overall, approx. 75% of all batteries sold, approx 84% of all catalysts and almost 100% of all starters and generators are returned by FTZ' customers. FTZ sends the returned products for repurposing.

FTZ' environment policy

Consideration of the climate and the environment is an integral part of FTZ' business strategy, and internally, FTZ focuses on reducing the Company's own negative

Ledelsesberetning

Vi vil arbejde for:

- at overholde relevant lovgivning inden for miljø.
- at hele kemisortimentet er veldokumenteret, og at der ved valg af kemiske produkter indgår en vurdering af produktets effekt på mennesker og miljø.
- at forebygge forurening.
- at der i størst muligt omfang leveres recirkulerbare komponenter.
- at alle affaldsformer behandles optimalt i forhold til opbevaring og genanvendelse.
- at reducere energi- og vandforbruget.
- at informere alle medarbejdere og øvrige interessenter om firmaets miljøpolitik.
- at optimere logistikken løbende til gavn for både miljø og arbejdsmiljø.
- at alle inddrages i miljøindsatsen, så formålet står klart, og så den enkelte motiveres.

FTZ's arbejdsmiljøpolitik

FTZ ønsker at være en virksomhed, hvor såvel det fysiske som psykiske arbejdsmiljø tages alvorligt og opfattes sådan af medarbejdere og andre interessenter.

Vi vil arbejde for:

- at overholde relevant lovgivning inden for miljø.
- at forebygge skader og arbejdsrelaterede sygdomme.

Management's review

environmental impact.

We will work to ensure that:

- *relevant environmental legislation is complied with.*
- *the entire selection of chemical products is well-documented and that an assessment of the impact on people and the environment of a product is made when choosing chemical products.*
- *pollution is prevented.*
- *recyclable components are provided to the widest extent possible.*
- *all types of waste are treated optimally in respect of containment and repurposing.*
- *energy and water consumption are reduced.*
- *all employees and other stakeholders are informed about the Company's environmental policy.*
- *logistics are optimised regularly for the benefit of both the environment and working environment.*
- *everyone is included in the environmental management so that the purpose is clear and the individual employee is motivated.*

FTZ' working environment policy

FTZ wants to be a Company where both the physical and psychological working environment are taken seriously and that we are perceived as such by our employees and other stakeholders.

We will work to ensure that:

- *relevant environmental legislation is complied with*
- *injuries and work-related illnesses are*

Ledelsesberetning

- at informere alle medarbejdere og øvrige interessenter om firmaets arbejdsmiljøpolitik.
- at afsætte de nødvendige ressourcer til sikring af arbejdsmiljøet.
- et rummeligt arbejdsmiljø, som tillader ansættelse af alle kvalificerede, potentielle medarbejdere uanset køn, race, religiøs overbevisning og udseende

Hændelser og afvigelser inden for miljø og arbejdsmiljø

FTZ registrerer arbejdsmiljø- og miljødata regelmæssigt, så større afvigelser bliver undersøgt løbende.

Enhver hændelse og afvigelse med arbejdsmiljø- og miljøpåvirkende konsekvens undersøges, hvorefter korrigerende og forbyggende handling iværksættes.

Det er tilfredsstillende at se de resultater, der er opnået ved arbejdet med FTZ's miljø og arbejdsmiljø, hvor der er sket store forbedringer på mange områder.

Medarbejderforhold og trivsel

FTZ's fokus på menneskerettigheder er særligt rettet mod medarbejdernes trivsel og udvikling. Vi overholder lovgivningen, ansættelsesvilkår, overenskomster og kontrakter. Vi ansætter ud fra kompetencer for at undgå forskelsbehandling, og ledelsesposter besættes på baggrund af den enkelte medarbejders kvalifikationer frem for køn.

FTZ gennemfører hvert andet år en omfattende trivselsundersøgelse blandt personalet. Denne gennemføres næste gang i efteråret 2016. Resultatet heraf bliver brugt konstruktivt i bestræbelserne på, at FTZ skal blive en endnu bedre arbejdsplads. Trivselsundersøgelsen i 2014 viste generelt, at der er høj trivsel hos FTZ. Dog er der områder, der bør arbejdes med. Bl.a.

Management's review

prevented.

- *all employees and other stakeholders are informed about the Company's working environment policy.*
- *the necessary resources are allocated to securing the working environment.*
- *we have an inclusive working environment allowing hiring of qualified candidates regardless of sex, race, religious belief and appearance.*

Events and deviations within environment and working environment

FTZ registers working environment and environment data on a regular basis so that large deviations may be examined regularly.

Any event and deviation with effect on the working environment and the environment will be examined, and subsequently, corrective and preventive actions are initiated.

It is satisfactory to see the results accomplished through the work with FTZ' environment and working environment where improvements have been made in many areas.

Employee relations and job satisfaction

FTZ' focus on human rights is particularly directed at the employees' job satisfaction and development. We comply with legislation, terms of employment, collective agreements and contracts. We hire employees based on qualifications in order to avoid discrimination, and management positions are filled based on the individual employees' qualifications rather than gender.

Every second year, FTZ makes a comprehensive employee satisfaction survey. The next survey will be made in the autumn of 2016. The results are used constructively to fulfil FTZ's objective to be an ever better working place. The satisfaction survey made

Ledelsesberetning

skal vi fortsat have stor fokus på ergonomi-området, da vi bl.a. arbejder med tunge løft.

Medarbejderudvikling

Alle medarbejdere har hvert år en udviklingssamtale med deres leder. Efter behov udarbejdes en personlig handlingsplan, som skal sikre medarbejderens faglige og personlige kompetenceudvikling.

Seniorpolitik

FTZ har den holdning, at det er en fordel for en arbejdsplads at have både ældre og yngre medarbejdere, og at ældres og yngres egenskaber supplerer hinanden.

Medarbejdere, som er 59 år eller derover, er omfattet af FTZ's seniorpolitik. Formålet med politikken er at sætte fokus på vilkår og muligheder for ældre medarbejdere. FTZ ønsker så vidt muligt at skabe vilkår, der giver mulighed for, at de enkelte medarbejdere kan og vil være aktive, til de når pensionsalderen – med respekt for et eventuelt ønske om en planlagt nedtrapning til pensionisttilværelsen.

Dette gøres konkret ved, at der bliver afholdt seniorsamtaler, når medarbejderen fylder 59 år. Her gennemgås forholdene, og mål fastlægges. Derudover har seniormedarbejderne mulighed for at få tildelt seniorfridage.

Sygdom

For forebyggelse af skader og arbejdsrelaterede sygdomme er der udarbejdet risikovurdering af væsentlige farer, der kan forekomme i FTZ's forskellige arbejdsfunktioner. Der er ligeledes fastlagt tilhørende kontrolforanstaltninger for disse. Der er udarbejdet arbejdsmiljøteknisk kortlægning og arbejdspladsvurderinger, der regelmæssigt gennemgås og tilrettes.

FTZ har de seneste år haft stor fokus på

Management's review

in 2014 generally shows high satisfaction among FTZ employees. However, improvements are needed in some areas. We are among other things still to focus on the ergonomics as our work includes heavy lifts.

Performance development

Each year, all employees participate in a performance development review with their manager. A personal development plan to ensure the employees professional and personal qualification development is prepared as needed.

Senior employee policy

It is FTZ' opinion that a mix of both old and young employees is beneficial to the workplace and that their skills complement each other.

Employees that have turned 59 are covered by FTZ' senior employee policy. The purpose of the policy is to put focus on terms and opportunities for senior employees. To the extent possible, FTZ wants to ensure terms giving the individual employees the opportunity to be active until they reach the retirement age respecting any wish for a planned gradual withdrawal to retirement.

This is ensured by holding senior interviews when employees reach the age of 59. At these interviews, terms are discussed, and goals are established. In addition, senior employees may be granted senior holidays.

Illness

A risk assessment of significant hazards which may occur in FTZ' work functions is prepared in order to prevent injuries and work-related illnesses. Moreover, control procedures in this respect have been established. A working environment analysis and workplace assessments have been prepared, which are examined and adjusted

Ledelsesberetning

ergonomi, herunder brugen af hjælpemidler, med det sigte at forebygge skader.

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning i ledelsesorganer

Autobranchen appellerer i mange tilfælde mest til mænd, hvilket også afspejler sig i FTZ's kønssammensætning. Dette kommer til udtryk både i det samlede antal medarbejdere og i ledelsen hos FTZ. Den samlede medarbejderstab hos FTZ består af færre end 15% kvinder og flere end 85% mænd.

FTZ har udarbejdet en politik for at skabe fokus omkring det underrepræsenterede køn i virksomhedens ledelse.

Det er målsætningen, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 20% i bestyrelsen og 10% i den øvrige ledelse.

Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er i regnskabsåret 2015/16 steget til 25% af de af virksomheden valgte repræsentanter, hvilket opfylder målsætningen om 20% kvinder i øverste ledelsesorgan.

Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen inklusiv medarbejdervalgte repræsentanter er i regnskabsåret 2015/16 steget til 29%. Stigningen indtraf efter valget af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen i 2015, hvor FTZ op til valget opfordrede især kvindelige kandidater til at stille op.

Andelen af det underrepræsenterede køn i FTZ's øvrige ledergruppe udgjorde 17% i størstedelen af 2015/16. Andelen er pr. 01.08.2016 steget til 25%, hvilket fuldt ud opfylder målsætningen om 10% kvinder i ledergruppen.

Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer og kompetencer, der er nødvendige i forhold til

Management's review

regularly.

FTZ has in recent years been focusing on ergonomics, including the use of aids and appliances – a focus area which will help prevent injuries.

Gender quotation statement

FTZ is a very male-dominated company as the automotive industry mostly appeals to men. This is manifested in the total number of male employees and male managers at FTZ. The staff at FTZ comprises less than 15% women and more than 85% men.

FTZ has established a gender equality policy aimed at increasing the share of the underrepresented gender in the Company's Management.

The share of the underrepresented gender on the Board of Directors is to account for 20%, and in other executive positions 10%.

In the 2015/16 financial year, the share of the underrepresented gender on the Board increased to 25% of the representatives appointed by the company which thereby lives up to the target of having 20% female members on the supreme governing body.

In the 2015/16 financial year, the share of the underrepresented gender on the Board including employee representatives increased to 29%. The increase occurred after the election of employee representatives to the Board in 2015 in connection with which, FTZ encouraged female employees in particular to stand as candidate.

During the main part of 2015/16, the share of the underrepresented gender on other FTZ executive groups was 17%. At 1 August 2016, the share increased to 25% and thereby the target of 10% female members in the executive group has been fulfilled.



Ledelsesberetning

FTZ's forretning, herunder udvælges bestyrelsesmedlemmer blandt andet med baggrund i ønskerne om at have et bredt erfaringsgrundlag i den samlede bestyrelse.

Det tilstræbes at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i rekrutteringsprocessen.

Management's review

The goal is still to fill management positions based on the qualifications and skills necessary in light of FTZ' activities. Accordingly, members of the Board of Directors are elected based on a wish for a broad basis of experience on the collective Board of Directors.

The aim is that at least one of each gender is among the final three candidates in the recruitment process.



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FTZ Autodele & Værktøj A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Koncernregnskab

I henhold til ÅRL § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for FTZ Autodele & Værktøj A/S og dets dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Hella KGaA Hueck & Co, Lippstadt, Tyskland. Koncernregnskabet er tilgængeligt på selskabets hjemmeside; http://www.hella.com/hella-com/assets/media_global/2016.08.11_HELLA_Annual_Report_secured.pdf

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til lempelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er pengestrømsopgørelsen udeladt, idet den indgår i pengestrømsopgørelsen for Hella KGaA Hueck & Co.

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Accounting policies

The annual report of FTZ Autodele & Værktøj A/S has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies are consistent with those of last year.

Reporting currency

The Annual Report is presented in Danish Kroner.

Consolidated financial statements

According to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The financial statements of FTZ Autodele & Værktøj A/S and its subsidiaries are included in the consolidated financial statements of Hella KGaA Hueck & Co, Lippstadt, Germany. The consolidated financial statements are accessible on the group home page; http://www.hella.com/hella-com/assets/media_global/2016.08.11_HELLA_Annual_Report_secured.pdf

Cash flow statement

Referring to the exemption rules, section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the cash flow statement is not disclosed as it is included in the cash flow statement of Hella KGaA Hueck & Co.



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelsen

Income statement

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle ydede rabatter er indregnet i nettoomsætningen.

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale is recognised in the income statement provided that transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex. VAT, and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Other operating income and expenses

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Other operating income and costs comprise items secondary to the principal activities of the enterprises, including gains and losses on disposal of intangible assets and property, plant and equipment.

Andre eksterne omkostninger

Other external expenses

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Income from investments in subsidiaries

Modtaget udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet dog som nedskrivning på kapitalandelens kostpris.

Dividends received from investments in subsidiaries, joint ventures and associates are recognised in the financial year in which dividends are declared. If the dividends distributed exceed the accumulated earnings after the takeover date, the dividends will, however, be recognised as a write-down of the cost of the investment.

Finansielle poster

Financial income and expenses

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Financial income and expenses are recognised in income statement at the amounts that relate to the reporting period. Financial income and expenses include interest income and expenses as well as surcharges and allowances under the on-account tax scheme, etc.



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the share of the tax for the year that concerns changes in equity.

Current and deferred tax concerning changes in equity is taken directly to equity.

Balancen

Balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske brugstid baseret på ledelsens erfaring med det specifikke forretningsområde. Goodwill afskrives lineært over maksimum 20 år, dog længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Intangible assets

Goodwill is amortised over its estimated useful life determined on the basis of Management's experience of the specific business areas. Goodwill is amortised on a straight-line basis over a maximum amortisation period of 20 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions and long-term earnings profiles.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andet driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings and other fixtures and fittings. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment.



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

Bygninger	30 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Aktiver med en begrænset levetid afskrives fuldt ud i regnskabsåret.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Accounting policies

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the estimated useful lives of the individual assets, measured by reference to the following lives:

<i>Buildings</i>	<i>30 years</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>5 years</i>
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-8 years</i>

Assets with a limited useful life are fully depreciated in the financial year.

Leases

Leases for property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are initially recognised in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the present value, the discount factor is the interest rate implicit in the lease or an approximation of this. Finance leases are subsequently treated as the Company's other non-current assets.

The capitalised residual obligation on the lease is recognised in the balance sheet as a liability and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are considered operating leases. Payments relating to operating leases and any other lease agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's total liability relating to operating leases and other lease agreements is disclosed in contingent liabilities etc.

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen reduceres med udloddet udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagestidspunktet.

Investments

Investments in subsidiaries are measured at cost. Where the cost exceeds the recoverable value, investments are written down to this lower value. Cost is reduced by dividends distributed that exceed the accumulated earnings after the takeover date.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne er værdiansat på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Inventories

Inventories are measured using the weighted average method.

Handelsvarer måles til kostpris.

Goods for resale are measured at cost.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Where the cost exceeds the expected selling price less costs of sale, goods are written down to net realisable value.

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab efter en individuel vurdering.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. Write-down is made for bad debt losses based on an individual assessment of receivables.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Egenkapital

Køb og salg af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under frie reserver.

Equity

Purchases and sales of treasury shares are recognised directly in equity under 'Distributable reserves'.

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Corporation tax and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on the planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til realisationsværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Any deferred net assets are measured at net realisable values.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.



Årsregnskab
1. juni 2015 - 31. maj 2016

Financial statements
1 June 2015 - 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle gældsforpligtelser

Financial liabilities

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låntagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låntagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transactions costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost, using the effective interest rate method. Other debt is subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal unpaid debt.



Årsregnskab 1. juni 2015 – 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015– 31 May 2016

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel (Soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Operating margin</i>	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
<i>Return on invested capital</i>	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016 Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Resultatopgørelse Income statement

	Note	2015/16	2014/15
			DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	2.178.492.661	1.989.082
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		59.682	684
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-1.339.376.997	-1.209.291
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	2	-187.947.133	-165.945
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		651.228.213	614.530
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	3	-462.912.694	-442.471
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	-11.474.929	-11.986
Resultat før finansielle poster <i>Operating profit</i>		176.840.589	160.073
Udbytte/nedskrivning, joint venture <i>Dividend/impairment loss of joint venture</i>	10	0	-9.685
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5	15.781.624	13.721
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6	-12.061	-16
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>		192.610.152	164.093
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	7	-43.422.657	-42.386
Årets resultat <i>Profit for the year</i>		149.187.494	121.707
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed appropriation of profit</i>			
Foreslået udbytte <i>Proposed dividends</i>		190.000.000	0
Overført til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>		-40.812.506	121.707
		149.187.494	121.707

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Balance
Balance sheet

	Note	2015/16	2014/15
			DKK'000
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
<i>Non-current assets</i>			
Immaterielle anlægsaktiver	8		
<i>Intangible assets</i>			
Goodwill		0	312
<i>Goodwill</i>			
		<u>0</u>	<u>312</u>
Materielle anlægsaktiver	9		
<i>Property, plant and equipment</i>			
Grunde og bygninger		46.205.134	50.216
<i>Land and buildings</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.900.160	17.828
<i>Fixtures and fittings, other plant and equipment</i>			
		<u>62.105.294</u>	<u>68.044</u>
Finansielle anlægsaktiver			
<i>Investments</i>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	4.319.839	4.320
<i>Investments in group enterprises</i>			
Kapitalandele i joint ventures	10	0	0
<i>Investments in joint ventures</i>			
Huslejedeposita		4.785.248	4.845
<i>Rent deposits</i>			
Leasingaftaler		7.120.483	3.751
<i>Trade receivables, leases</i>			
		<u>16.225.570</u>	<u>12.916</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>78.330.864</u>	<u>81.272</u>
Total non-current assets			



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015- 31 May 2016

Balance
Balance sheet

	Note	2015/16	2014/15
			DKK'000
AKTIVER			
ASSETS			
Omsætningsaktiver			
Current assets			
Varebeholdninger			
Inventories			
Handelsvarer		366.249.133	325.247
<i>Goods for resale</i>			
		<u>366.249.133</u>	<u>325.247</u>
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg		258.734.258	234.539
<i>Trade receivables</i>			
Leasingaftaler		533.809	4.533
<i>Trade receivables, leases</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		292.468.291	217.814
<i>Amounts owed by group enterprises</i>			
Tilgodehavender hos joint venture		0	0
<i>Amounts owed by joint venture</i>			
Periodeafgrænsningsposter	11	11.432.353	12.364
<i>Prepayments</i>			
Andre tilgodehavender		1.596.543	451
<i>Other receivables</i>			
		<u>564.765.254</u>	<u>469.701</u>
Likvide beholdninger		<u>9.072.846</u>	<u>8.954</u>
Cash at bank and in hand			
Omsætningsaktiver i alt		<u>940.087.233</u>	<u>803.901</u>
Total current assets			
AKTIVER I ALT		<u>1.018.418.097</u>	<u>885.174</u>
TOTAL ASSETS			



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015- 31 May 2016

Balance
Balance sheet

	Note	2015/16	2014/15
			DKK'000
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital	12		
Equity			
Aktiekapital		106.610.000	106.610
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		447.861.400	488.674
<i>Retained earnings</i>			
Udbytte		190.000.000	0
<i>Dividends</i>			
Egenkapital i alt		744.471.400	595.284
Total equity			
Hensatte forpligtelser			
Provisions			
Garantiforpligtelser	13	3.000.000	3.000
<i>Warranty provisions</i>			
Udskudt skat	14	10.916.422	11.066
<i>Deferred tax</i>			
Hensatte forpligtelser i alt		13.916.422	14.066
Total provisions			



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015- 31 May 2016

Balance
Balance sheet

	Note	2015/16	2014/15
			DKK'000
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Gældsforpligtelser			
Liabilities other than provisions			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities			
Leasingforpligtelse		0	702
<i>Lease obligations</i>			
Leverandører af varer		64.447.157	108.157
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.790.256	2.567
<i>Amounts owed to group enterprises</i>			
Selskabsskat		33.423.538	28.151
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		151.369.324	136.247
<i>Other payables</i>			
		<u>260.030.275</u>	<u>275.824</u>
Gældsforpligtelser i alt		260.030.275	275.824
Total liabilities other than provisions			
PASSIVER I ALT		1.018.418.097	885.174
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES			
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	15		
Contingent liabilities and other financial obligations			
Nærtstående parter	16		
Related parties			

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

1 Nettoomsætning
Revenue

Selskabet har kun et segment.
The Company only has one segment.

2015/16	2014/15
	DKK'000

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fees to auditors appointed at the annual general meeting

Samlet honorar <i>Total fees</i>	449.200	312
-------------------------------------	---------	-----

Honorar vedrørende lovpligtig revision <i>Fee regarding statutory audit</i>	220.000	220
--	---------	-----

Skatterådgivning <i>Tax assistance</i>	174.200	62
---	---------	----

Andre ydelser <i>Other assistance</i>	55.000	30
--	--------	----

	449.200	312
--	---------	-----

3 Personaleomkostninger
Staff costs

Lønninger og vederlag <i>Wages and salaries</i>	405.959.172	386.413
--	-------------	---------

Pension <i>Pension</i>	31.104.940	29.788
---------------------------	------------	--------

Andre udgifter til social sikring <i>Other social security costs</i>	8.716.215	9.013
---	-----------	-------

Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	17.132.367	17.257
---	------------	--------

	462.912.694	442.471
--	-------------	---------

Lønninger og vederlag til direktion <i>Salaries and fees paid to the Executive Board</i>	4.697.929	3.783
---	-----------	-------

Gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Average number of employees</i>	1.139	1.094
---	-------	-------



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
		DKK'000
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation/depreciation and impairment losses re. intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Goodwill <i>Goodwill</i>	312.033	633
Bygninger <i>Buildings</i>	6.083.921	5.991
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, other plant and equipment</i>	5.078.975	5.362
	<u>11.474.929</u>	<u>11.986</u>
5 Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder <i>Interest income, group enterprises</i>	215.468	470
Renteindtægter og andre lignende indtægter <i>Interest income and similar income</i>	15.566.156	13.251
	<u>15.781.624</u>	<u>13.721</u>
6 Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses, group enterprises</i>	34	2
Kursregulering og renteomkostninger, valutakurstab og andre lignende omkostninger <i>Value adjustment and interest expenses, exchange rate losses and similar expenses</i>	12.027	14
	<u>12.061</u>	<u>16</u>



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
		DKK'000
7 Skat af ordinært resultat		
<i>Tax on profit from ordinary activities</i>		
Beregnet selskabsskat	43.443.538	39.136
<i>Estimated corporation tax</i>		
Årets regulering af udskudt skat	-149.320	3.250
<i>Adjustments for the year, deferred tax</i>		
	<u>43.294.218</u>	<u>42.386</u>
Regulering vedrørende tidligere år, udskudt skat	128.439	0
<i>Prior year adjustments, deferred tax</i>		
	<u>43.422.657</u>	<u>42.386</u>



Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

8 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	Goodwill
	Goodwill
Kostpris 1. juni 2015 <i>Cost at 1 June 2015</i>	67.694.142
Tilgang <i>Additions</i>	0
Kostpris 31. maj 2016 <i>Cost at 31 May 2016</i>	67.694.142
Ned- og afskrivninger 1. juni 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 June 2015</i>	67.382.109
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	312.033
Ned- og afskrivninger 31. maj 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 31 May 2016</i>	67.694.142
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2016 <i>Carrying amount at 31 May 2016</i>	0

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

9 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

DKK	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, other plant and equipment</i>	Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>
Anskaffelsessum 1. juni 2015 <i>Cost at 1 June 2015</i>	130.839.894	79.651.947	210.491.841
Tilgang <i>Additions</i>	2.072.874	3.274.650	5.347.524
Afgang <i>Disposals</i>	0	-870.783	-870.783
Anskaffelsessum 31. maj 2016 <i>Cost at 31 May 2016</i>	132.912.768	82.055.814	214.968.582
Akkumulerede afskrivninger 1. juni 2015 <i>Accumulated depreciation at 1 June 2015</i>	80.623.713	61.824.144	142.447.857
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	6.083.921	5.078.975	11.162.896
Afskrivninger vedrørende afståelser <i>Depreciation on assets sold</i>	0	-747.465	-747.465
Afskrivninger 31. maj 2016 <i>Depreciation at 31 May 2016</i>	86.707.634	66.155.654	152.863.288
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2016 <i>Carrying amount at 31 May 2016</i>	46.205.134	15.900.160	62.105.294
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	30 år <i>30 years</i>	3-8 år <i>3-8 years</i>	

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

9 Materielle anlægsaktiver, fortsat
Property, plant and equipment, continued

Af den regnskabsmæssige værdi på grunde og bygninger udgør indretning af lejede lokaler kr. 5.433.653.

Leasehold improvements account for DKK 5,433,653 of the carrying amount of land and buildings.

10 Finansielle anlægsaktiver
Investments

DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	Kapitalandele i joint ventures <i>Investments in joint ventures</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juni 2015 <i>Cost at 1 June 2015</i>	4.319.839	3.722.759	8.042.598
Tilgang <i>Additions</i>	0	0	0
Afgang <i>Disposals</i>	0	0	0
Kostpris 31. maj 2016 <i>Cost at 31 May 2016</i>	4.319.839	3.722.759	8.042.598
Værdireguleringer 1. juni 2015 <i>Value adjustments at 1 June 2015</i>	0	-3.722.759	-3.722.759
Årets værdireguleringer <i>Value adjustments for the year</i>	0	0	0
Værdireguleringer 31. maj 2016 <i>Value adjustments at 31 May 2016</i>	0	-3.722.579	-3.722.579
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2016 <i>Carrying amount at 31 May 2016</i>	4.319.839	0	4.319.839

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

10 Finansielle anlægsaktiver, forsat
Investments, continued

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejer- andel <i>Owner -ship</i>	Selskabs- kapital <i>Share capital DKK'000</i>	Årets resultat <i>Profit for the year DKK'000</i>	Egenkapital 31. maj 2016 <i>Equity at 31 May 2016 DKK'000</i>
Dattervirksomheder Subsidiaries					
AutoMester Danmark ApS	Odense, Denmark	100 %	300	29	1.288
Din Bilpartner ApS	Odense, Denmark	100 %	125	1	1.312
P/f FTZ Føroyar	Torshavn, The Faroe Island	70 %	500	3.519	11.120
Joint ventures Joint ventures					
Oy Merca Trading AB	Espoo, Finland	50 %	7.500	-872	2.101

2015/16 2014/15

 DKK'000

11 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Forudbetalt forsikring, husleje, m.v. <i>Prepaid insurance, rent, etc.</i>	11.432.353	12.364
---	------------	--------

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

12 Egenkapital
Equity

DKK	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Udbytte <i>Dividends</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juni 2015 <i>Equity at 1 June 2015</i>	106.610.000	488.673.906	0	595.283.906
Betalt udbytte <i>Dividends paid</i>	0	0	0	0
Overført resultat, jf. resultatdisponering <i>Retained earnings, see profit appropriation account</i>	0	-40.812.506	190.000.000	149.187.494
Egenkapital 31. maj 2016 <i>Equity at 31 May 2016</i>	106.610.000	447.861.400	190.000.00	744.471.400

Beholdningen af egne aktier udgør nom. 1.078 t.kr., svarende til 1,01 % af den samlede aktiekapital.

The portfolio of treasury shares comprises DKK 1,078 thousand, nominal value, corresponding to 1.01% of the total share capital.

Aktiekapital
Share capital

Aktiekapitalen består af 106.610 stk. aktier á 1.000 kr.

The share capital comprises of 106,610 shares of DKK 1,000 each.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de sidste 5 år.

The share capital has not changed in the past five years.

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter

Notes

13 Garantiforpligtelser
Warranty provisions

Hensatte garantiforpligtelser omfatter garanti på varer udover garanti dækket af leverandører.

Warranty provisions comprise product warranties other than those covered by suppliers.

14 Udskudt skat
Deferred tax

Hensat forpligtelse vedrørende udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, leverandørgæld samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Provisions for deferred tax comprise deferred tax regarding inventories, trade receivables, trade payables, intangible assets and property, plant and equipment.

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
		DKK'000
15 Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser		
Contingent liabilities and other financial obligations		
Eventualforpligtelser		
Contingent liabilities		
Der er stillet bankgarantier for indgåede huslejekontrakter m.v. med i alt	9.823.154	9.840
<i>Bank guarantees for leases have been provided totalling</i>	<hr/>	<hr/>
Lejeforpligtelser i henhold til indgåede huslejekontrakter samt andre lejeforpligtelser	176.133.933	197.636
<i>Lease liabilities according to leases concluded and other lease liabilities</i>	<hr/>	<hr/>

Lejeforpligtelserne fordeler sig med 27.820 t.kr. indenfor 1 år, 121.835 t.kr. fra år 2-5 og 26.479 t.kr. efter 5 år.

Lease liabilities are allocated by DKK 27,820 thousand within one year, by DKK 121,835 thousand from 2-5 years and by DKK 26,479 thousand after five years.

Årsregnskab 1. juni 2015 - 31. maj 2016
Financial statements 1 June 2015 - 31 May 2016

Noter
Notes

	2015/16	2014/15
		DKK'000
Leasingforpligtelser i henhold til indgåede leasingkontrakter <i>Lease liabilities according to leases concluded</i>	51.028.907	49.228

Leasingforpligtelserne fordeler sig med 19.756 t.kr. indenfor 1 år, 31.273 t.kr. fra år 2-5 år.

Lease liabilities are allocated by DKK 19,756 thousand within one year, by DKK 31,273 thousand from 2-5 years.

16 Nærtstående parter
Related parties

Selskabets nærtstående parter består af det ultimative moderselskab Hella KGaA Hueck & Co og dets datterselskaber samt FTZ Autodele & Værktøj A/S' datterselskaber.

Selskabet køber varer hos de tilknyttede virksomheder og sælger varer til tilknyttede virksomheder, og har pengemellemværender og udbyttebetaling.

The Company's related parties are the ultimate parent company, Hella KGaA Hueck & Co, its subsidiaries and FTZ Autodele & Værktøj A/S' subsidiaries.

The Company buys goods from group enterprises and sells goods to group enterprises and has intra-group balances and dividend payments.

Ejerforhold
Ownership

Følgende aktionærer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are listed in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the voting rights or at least 5% of the share capital

Nordic Forum Holding A/S, Odense