

FTZ Autodele & Værktøj A/S

Hvidkærvej 21, 5250 Odense SV

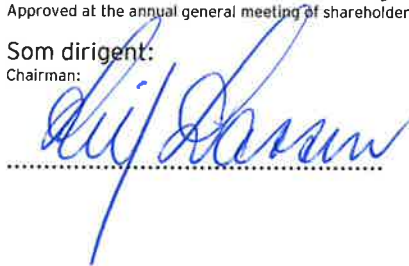
CVR-nr./CVR no. 73 64 87 18

Årsrapport 2016/17

Annual report 2016/17

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 25. oktober 2017
Approved at the annual general meeting of shareholders on 25 October 2017

Som dirigent:
Chairman:



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lise Larsen', is written over a horizontal dotted line.

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Oplysninger om selskabet	7
Company details	
Hoved- og nøgletal	8
Financial highlights	
Beretning	9
Management commentary	
Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017	19
Financial statements 1 June 2016 - 31 May 2017	
Resultatopgørelse	19
Income statement	
Balance	20
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	23
Statement of changes in equity	
Noter	24
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for FTZ Autodele & Værktøj A/S for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 25. oktober 2017

Odense, 25 October 2017

Direktion:/Executive Board:


Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of FTZ Autodele & Værktøj A/S for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.


In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 May 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.



Sven Jokum Møller
Kristensen
adm. direktør/CEO


Preben Højte
vicedirektør/Deputy Director


Jens Nordestgaard
Andersen
vicedirektør/Deputy Director

Bestyrelse/Board of Directors:


Dominik Sebastian Görts
formand/chairman


Sven Jokum Møller
Kristensen


Leif Børge Larsen


Susanne Adam Møller


Jens Løkke Pedersen
medarbejderrepræsentant
/Employee representative


Pia Juul Blomsterberg
medarbejderrepræsentant
/Employee representative


Jesper Bodin
medarbejderrepræsentant
/Employee representative

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i FTZ Autodele & Værktøj A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FTZ Autodele & Værktøj A/S for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2016 - 31. maj 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of FTZ Autodele & Værktøj A/S

Opinion

We have audited the financial statements of FTZ Autodele & Værktøj A/S for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 May 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 June 2016 - 31 May 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Odense, den 25. oktober 2017

Odense, 25 October 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Schougaard Sørensen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant



Andy Philipp Gottig
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	FTZ Autodele & Værktøj A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Hvidkærvej 21, 5250 Odense SV
CVR-nr./CVR no.	73 64 87 18
Stiftet/Established	1. april 1984/1 April 1984
Hjemstedskommune/Registered office	Odense
Regnskabsår/Financial year	1. juni 2016 - 31. maj 2017 1 June 2016 - 31 May 2017
E-mail/E-mail	ftz@ftz.dk
Telefon/Telephone	+45 65 65 40 00
Bestyrelse/Board of Directors	Dominik Sebastian Görts, formand/Chairman Sven Jokum Møller Kristensen Leif Børge Larsen Susanne Adam Møller Jens Løkke Pedersen, Medarbejderrepræsentant/Employee representative Pia Juul Blomsterberg, Medarbejderrepræsentant/Employee representative Jesper Bodin, Medarbejderrepræsentant/Employee representative
Direktion/Executive Board	Sven Jokum Møller Kristensen, Adm. direktør/CEO Preben Højte, Vicedirektør/Deputy Director Jens Nordestgaard Andersen, Vicedirektør/Deputy Director
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKKt	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	2.230.740	2.178.493	1.989.082	1.866.963	1.748.481
Resultat af ordinær primær drift Operating profit/loss	209.696	185.121	166.537	131.587	117.630
Resultat af finansielle poster Net financials	6.675	7.489	7.241	7.507	9.114
Resultat før skat Profit before tax	218.588	192.610	164.093	127.566	125.920
Årets resultat Profit/loss for the year	170.618	149.187	121.707	90.164	91.336
Balancesum Total assets	1.000.764	1.018.418	885.174	787.269	791.423
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	13.927	5.348	6.885	9.356	12.333
Egenkapital Equity	725.090	744.471	595.284	526.041	534.866
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	9,4 %	8,5 %	8,4 %	7,0 %	6,7 %
Afkastningsgrad Return on assets	20,8 %	19,4 %	19,9 %	16,7 %	14,6 %
Solilitetsgrad Solvency ratio	72,5 %	73,1 %	67,3 %	66,8 %	67,6 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	23,2 %	22,3 %	21,7 %	17,0 %	16,2 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	1.153	1.139	1.094	1.059	1.023
Average number of employees					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i engroshandel med reservedele og tilbehør til biler.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet realiserede i 2016/17 en omsætning på godt 2,2 milliarder kroner.

Selskabets resultat for 2016/17 udviser et overskud på 170.618 t.kr., og selskabets egenkapital udgør 725.090 t.kr. pr. 31. maj 2017.

Udviklingen på alle væsentlige områder har været positiv i regnskabsåret, og årsregnskabet som helhed anses for værende tilfredsstillende.

Væsentlige begivenheder i regnskabsåret

FTZ har konstant fokus på at styrke og udvide selskabets mange koncepter og kernekompetencer i bestræbelserne på altid at være den mest komplette totalleverandør i autobranchen. Dette har endnu engang resulteret i lancering af nye koncepter i det forgangne år til glæde for de mange eksisterende og nye kunder.

Selskabet har i det forgange år udvidet områderne, hvor der samarbejdes med Nordic Forum, herunder fællesindkøb, IT-udvikling, vidensdeling og investering i systemer og totalløsninger.

Ikke finansielle forhold

Videnressourcer

FTZ allokerer fortsat mange ressourcer til FTZ Akademi for at tilbyde attraktive kurser til såvel selskabets kunder som medarbejdere.

Det tilstræbes fortsat at fastholde og tiltrække branchens mest kompetente medarbejdere for at kunne yde kunderne den mest professionelle rådgivning og service.

Særlige risici

Selskabet er ikke i særlig grad påvirket af risici i relation til valuta eller råvarepriser.

Business review

The Company's principal activities comprise wholesale trade of spare parts and accessories for automobiles.

Financial review

In 2016/17, the Company realized revenue of just over DKK 2.2 billion.

The Company reported a profit of DKK 170,618 thousand for 2016/17, and equity amounted to DKK 725,090 thousand at 31 May 2017.

Developments in all significant areas have been positive during the financial year, and the Company's financial performance are considered satisfactory.

Significant events during the financial year

FTZ is constantly focusing on strengthening and expanding the Company's many concepts and core competences in order to be the most complete turnkey supplier in the auto business at any time. Again, this resulted in the launch of new concepts in the year under review to the benefit of many existing and new customers.

In the financial year, the Company expanded the areas on which the Company cooperates with Nordic Forum, including collective purchases, IT development, knowledge sharing and investments in systems and turnkey solutions.

Non-financial matters

Knowledge resources

FTZ still allocates many resources to the FTZ Academy both offering attractive courses for its customers and employees.

The Company constantly strives to attract and retain qualified staff - particularly within spare parts and the necessary related support systems in order to be able to offer the customers professional guidance and services.

Special risks

The Company's risks in relation to currency and commodity prices are insignificant.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet er ultimativt ejet af Hella KGaA, Lippstadt, Tyskland og er således underlagt Code of Conduct (adfærds-kodekset) for Hella gruppen.

Adfærdskodekset har til formål at hjælpe medarbejdere og ledere med at klare juridiske og etiske udfordringer i det daglige arbejde. Det reflekterer samtidig ønsket om at imødekomme ansvaret over for aktionærer og samfund samt om til stadighed at leve op til kunders, leverandørers og øvrige forretningsparters forventninger ved at opføre sig på eksemplarisk vis hver eneste dag.

FTZ's "Code of Conduct" indebærer blandt andet, at:

- ▶ Vi respekterer og understøtter overholdelsen af internationale menneskerettigheder.
- ▶ Alle medarbejdere skal respektere rettigheder såvel som nationale, kulturelle og etniske karakteristika hos alle personer, man har kontakt til.
- ▶ Vi garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning.
- ▶ Udvælgelse af personale i forbindelse med ansættelse altid er baseret på vedkommendes kvalifikationer og færdigheder, såfremt national lovgivning ikke foreskriver andre kriterier.
- ▶ Vi afviser brug af tvangs- og børnearbejde, idet nationale regler om minimumsalder skal overholdes. Der går ikke på kompromis i relation til sikkerhed og helbred, ligesom enhver form for værdighed skal respekteres.
- ▶ Vi afviser enhver form for tiltag til afpresning og andre former for korrupsion.

Statutory CSR report

The Company is ultimately owned by Hella KGaA, Lippstadt, Germany, and is therefore subject to the Code of Conduct for the Hella Group.

The purpose of the Code of Conduct is to help employees and managers handling legal and ethical challenges in their daily work. At the same time, it also reflects the Company's wish to meet responsibilities to shareholders and the community and to always live up to its customers', suppliers' and business partners' expectations by behaving impeccably every day.

Among other things, FTZ' Code of Conduct means that:

- ▶ We respect and support compliance with international human rights.
- ▶ All employees must respect rights as well as national, cultural and ethnic characteristics of all professional contacts.
- ▶ We guarantee that there will be no discrimination on grounds of ethnic origin, skin colour, sex, religion, nationality, sexual orientation, social background or political opinion.
- ▶ Hiring of staff is always based on qualifications and skills provided that national legislation does not stipulate other criteria.
- ▶ We deliberately reject use of forced labour and child labour as national rules on minimum age must be complied with. We neither compromise on safety nor health, and dignity must be respected.
- ▶ We reject any form of blackmail and other types of corruption.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Valg af leverandører, herunder overholdelse af menneskerettigheder

FTZ sikrer sig ved leverandørforhandlinger (nye såvel som genforhandlingsaftaler), at leverandørerne lever op til de etiske retningslinjer, som FTZ kræver bliver efterlevet af alle leverandører (danske såvel som udenlandske). Herigennem sikrer FTZ sig, at de internationale menneskerettigheder bliver overholdt. Konkret har der været 3 medarbejdere i Kina for at sikre, at de udvalgte leverandører lever op til de krav, som er defineret i Code of Conduct. Der er ikke oplevet brud på menneskerettighederne eller på adfærdskodekset hos leverandørerne.

Ved udvælgelse af leverandører lægges der vægt på miljø- og arbejdsmiljøforholdene. Det sikres som minimum, at leverandørerne har fokus på og overholder følgende hovedpunkter:

- ▶ Den lokale lovgivning overholdes altid.
- ▶ Børnearbejde accepteres ikke. Undtagelsen er, hvis det er en del af en særlig oplæring, og hvis det sker under særligt beskyttede forhold. Børnearbejde defineres som fuldtidsarbejde udført af børn, der enten er yngre end 15 år eller yngre end alderen for afslutning af grundskolen. Den nationale lovgivning vedrørende mindstealderen for adgang til fuldtidsarbejde skal til enhver tid overholdes.
- ▶ Tvangsarbejde forekommer ikke.
- ▶ Medarbejderne afstraffes ikke fysisk, psykisk eller ved ydmygelse.
- ▶ Forholdene omkring arbejdstid og løn er i overensstemmelse med nationale regler.

FTZ gør, hvad der er muligt for at imødegå risiko for korrupsion, blandt andet ved klare interne retningslinjer og ved, at leverandøraftaler underskrives af flere personer. Selskabet har ikke oplevet eksempler på eller krav om korrupsion.

Klima og miljø

Miljø- og arbejdsmiljø er i fokus hos FTZ. Vi tilstræber at bidrage til en bæredygtig udvikling, hvor social ansvarlighed og en høj grad af omsorg for medarbejdere og miljø går hånd i hånd med en sund forretningsudvikling.

Choice of suppliers, including compliance with human rights

By discussing supplier contracts (both new and renegotiated contracts), FTZ ensures that suppliers live up to the ethical guidelines that FTZ requires all suppliers (Danish as well as foreign) to comply with. By doing so, FTZ ensures compliance with international human rights. Specifically, there have been 3 employees in China to ensure that the selected suppliers live up to the requirements defined in the Code of Conduct. No breach of human rights or the code of conduct of the suppliers have been identified.

When selecting suppliers, environmental and working environmental matters are in focus. As a minimum, it is ensured that suppliers focus on and comply with the following key points:

- ▶ Local legislation is always complied with.
- ▶ Child labour is not accepted. Child labour is only accepted if it is part of special training and under special protection. Child labour is defined as fulltime work carried out by children who are either younger than 15 years or younger than the age for finishing basic school. National legislation regarding the minimum age for access to full-time work must always be complied with.
- ▶ Forced labour is not allowed.
- ▶ Employees must not be punished physically or psychologically or be humiliated.
- ▶ Conditions regarding working time and salary are in accordance with national rules.

FTZ takes the steps necessary to avoid the risk of corruption, including having strict internal guidelines and ensuring that supplier contracts are signed by several persons. The Company has not experienced any instances of or requests for corruption.

Climate and environment

FTZ has chosen to focus on environmental and working environmental matters. We strive at contributing to sustainable development by which social responsibility and a high degree of care for our employees and the environment go hand in hand with a sound business development.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

FTZ har gennem flere år haft stor fokus på sine klima- og miljøpåvirkninger og har et komplet system til at styre processer og miljøopgaver i hverdagen og sikre en ansvarlig klima- og miljøpraksis, hvor indsatsen og resultatet i klima- og miljøforholdene løbende vurderes.

FTZ ønsker at medvirke til at forebygge klimaforandringerne og foretage klimatilpasninger. Der er derfor indgået aftale med en energirådgiver, som har foretaget screening af en række afdelinger i regnskabsårene 2015/16 og 2016/17. Dette har givet FTZ et overblik over mulige energiforbedringer og bl.a. medført, at der nu er opsat LED lys flere steder. FTZ registrerer endvidere løbende energiforbruget i alle afdelinger for at benchmarke dem mod hinanden, og væsentlige afvigelser analyseres nærmere.

Transport udgør hos FTZ et væsentligt klima- og miljøforhold, da FTZ har mange varebiler på vejene, der dagligt kører mange km og dermed forbruger drivmidler og udleder CO₂. FTZ fokuserer derfor på brug af energirigtige biler, foretager løbende kontrol af CO₂ bilregnskabet og reagerer på eventuelle afvigelser.

De seneste år har FTZ haft fokus på affaldshåndtering for at sikre højst mulig genanvendelse og korrekt affaldshåndtering. Farligt affald registreres, sorteres, emballeres og sendes til oparbejdning/ genanvendelse via godkendte transportører. Ufarligt affald sorteres i PE-folie, pap, papir, metalskrot, organisk affald samt andet brændbart affald. Alle større mængder affald transporteres via godkendte transportører. Genbrugsvarer registreres ligeledes under "affald" og returneres til de relevante leverandører for oparbejdning. Registrering af antal sker i forbindelse med pakning af returkasser til leverandører.

Der handles i størst muligt omfang med re-cirkulerbare komponenter - blandt andet kompressorer, akkumulatorer, bremsecalipre, drivakslar, servopumper, startere, generatorer, partikelfiltre, turboer m.v. Returneringen af de re-cirkulerbare komponenter fra FTZ's kunder er stigende. I alt bliver ca. 75% af alle solgte batterier, ca. 84% af alle katalysatorer og næsten 100% af startere og generatorer returneret af FTZ's kunder. FTZ videresender returprodukterne til genanvendelse.

For a number of years, FTZ has had high focus on its environmental impact and has a complete system to control processes and environmental tasks on a daily basis and to ensure responsible climate and environmental practices through which climate and environmental impact is monitored continuously.

FTZ has a desire to take climate change preventive measures and to adapt to climate changes. Therefore, the Company entered into an agreement with an energy advisor who screened several FTZ branches in the financial years 2015/16 and 2016/17. This gave FTZ an overview of areas of possible energy improvements and eg. caused the Company to mount LED light in several places. FTZ registers its energy consumption in every branch to benchmark them against each other, and significant deviations are analysed.

Transportation makes up a considerable climate and environmental issue to FTZ as the Company has many delivery vans on the road that drive a considerable amount of kilometers every day involving fuel consumption and carbon dioxide emission. Therefore, FTZ focuses on using environmentally correct vehicles, makes regular control of the CO₂ accounts and responds to any deviations.

In recent years, FTZ has focused on waste management to ensure the best possible repurposing and correct waste handling. Hazardous waste is registered, sorted, packed and sent to reprocessing/repurposing via approved carriers. Non-hazardous waste is sorted in PE foil, cardboard, paper, metal scrap, organic waste and other combustible waste. All large quantities of waste are transported via approved carriers. Recyclables are also registered as waste and returned to the relevant suppliers for reprocessing. Registration of quantities takes place in connection with the packaging of return crates to the suppliers.

To the widest extent possible, trade is made with recyclable components, for instance compressors, accumulators, brake callipers, driving shafts, servo pumps, starters, alternators, particle filters, turbocharged engines, etc. Returns of the recyclable components from FTZ' customers are increasing. Overall, approx. 75% of all batteries sold, approx 84% of all catalysts and almost 100% of all starters and alternators are returned by FTZ' customers. FTZ sends the returned products for repurposing.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

FTZ's miljøpolitik

Hensyntagen til klima og miljø er en integreret del af FTZ's forretningsstrategi, og FTZ's fokus internt er rettet mod at mindske firmaets eget negative aftryk på miljøet. Vi vil arbejde for:

- ▶ at overholde relevant lovgivning inden for miljø.
- ▶ at hele kemisortimentet er veldokumenteret, og at der ved valg af kemiske produkter indgår en vurdering af produktets effekt på mennesker og miljø.
- ▶ at forebygge forurening.
- ▶ at der i størst muligt omfang leveres re-cirkulerbare komponenter.
- ▶ at alle affaldsformer behandles optimalt i forhold til opbevaring og genanvendelse.
- ▶ at reducere energi- og vandforbruget.
- ▶ at informere alle medarbejdere og øvrige interessenter om firmaets miljøpolitik.
- ▶ at optimere logistikken løbende til gavn for både miljø og arbejdsmiljø.
- ▶ at alle inddrages i miljøindsatsen, så formålet står klart, og så den enkelte motiveres.

FTZ's arbejdsmiljøpolitik

FTZ ønsker at være en virksomhed, hvor såvel det fysiske som psykiske arbejdsmiljø tages alvorligt og opfattes sådan af medarbejdere og andre interessenter. Vi vil arbejde for:

- ▶ at overholde relevant lovgivning inden for miljø.
- ▶ at forebygge skader og arbejdsrelaterede sygdomme.
- ▶ at informere alle medarbejdere og øvrige interessenter om firmaets arbejdsmiljøpolitik.
- ▶ at afsætte de nødvendige ressourcer til sikring af arbejdsmiljøet.
- ▶ et rummeligt arbejdsmiljø, som tillader ansættelse af alle kvalificerede, potentielle medarbejdere uanset køn, race, religiøs overbevisning og udseende

FTZ' environment policy

Consideration of the climate and the environment is an integral part of FTZ' business strategy, and internally, FTZ focuses on reducing the Company's own negative environmental impact. We will work to ensure that:

- ▶ relevant environmental legislation is complied with.
- ▶ the entire selection of chemical products is well-documented and that an assessment of the impact on people and the environment of a product is made when choosing chemical products.
- ▶ pollution is prevented.
- ▶ recyclable components are provided to the widest extent possible.
- ▶ all types of waste are treated optimally in respect of containment and repurposing.
- ▶ energy and water consumption are reduced.
- ▶ all employees and other stakeholders are informed about the Company's environmental policy.
- ▶ logistics are optimised regularly for the benefit of both the environment and working environment.
- ▶ everyone is included in the environmental management so that the purpose is clear and the individual employee is motivated.

FTZ' working environment policy

FTZ wants to be a Company where both the physical and psychological working environment are taken seriously and that we are perceived as such by our employees and other stakeholders. We will work to ensure that:

- ▶ relevant environmental legislation is complied with
- ▶ injuries and work-related illnesses are prevented.
- ▶ all employees and other stakeholders are informed about the Company's working environment policy.
- ▶ the necessary resources are allocated to securing the working environment.
- ▶ we have an inclusive working environment allowing hiring of qualified candidates regardless of sex, race, religious belief and appearance.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Hændelser og afvigelser inden for miljø og arbejdsmiljø

FTZ registrerer arbejdsmiljø- og miljødata regelmæssigt, så større afvigelser bliver undersøgt løbende.

Enhver hændelse og afvigelse med arbejdsmiljø- og miljøpåvirkende konsekvens undersøges, hvorefter korrigerende og forbyggende handling iværksættes.

Det er tilfredsstillende at se de resultater, der er opnået ved arbejdet med FTZ's miljø og arbejdsmiljø, hvor der er sket store forbedringer på mange områder. Dette ses bl.a. på antallet af anmeldte arbejdsulykker, der er reduceret i regnskabsåret 2016/17 i forhold til året før.

Medarbejderforhold og trivsel

FTZ's fokus på menneskerettigheder er særligt rettet mod medarbejdernes trivsel og udvikling. Vi overholder lovgivningen, ansættelsesvilkår, overenskomster og kontrakter. Vi ansætter ud fra kompetencer for at undgå forskelsbehandling, og ledelsesposter besættes på baggrund af den enkelte medarbejders kvalifikationer frem for køn.

FTZ gennemfører hvert andet år en omfattende trivselsundersøgelse blandt personalet. Denne blev senest gennemført i efteråret 2016. Resultatet heraf bliver brugt konstruktivt i bestræbelserne på, at FTZ skal blive en endnu bedre arbejdsplads. Trivselsundersøgelsen viste generelt, at der er høj trivsel hos FTZ. Dog er der områder, der kan optimeres. Bl.a. vil vi fortsat have stor fokus på ergonomiområdet, da vi bl.a. arbejder med tunge løft.

Medarbejderudvikling

Alle medarbejdere har hvert år en udviklingsamtale med deres leder. Efter behov udarbejdes en personlig handlingsplan, som skal sikre medarbejderens faglige og personlige kompetenceudvikling.

Events and deviations within environment and working environment

FTZ registers working environment and environment data on a regular basis so that large deviations may be examined regularly.

Any event and deviation with effect on the working environment and the environment will be examined, and subsequently, corrective and preventive actions are initiated.

It is satisfactory to see the results accomplished through the work with FTZ' environment and working environment where improvements have been made in many areas. This among other things had an effect on the number of reported work accidents, which has been reduced in the financial year 2016/17 compared to the previous year.

Employee relations and job satisfaction

FTZ' focus on human rights is particularly directed at the employees' job satisfaction and development. We comply with legislation, terms of employment, collective agreements and contracts. We hire employees based on qualifications in order to avoid discrimination, and management positions are filled based on the individual employees' qualifications rather than gender.

Every second year, FTZ makes a comprehensive employee satisfaction survey. This was last made in autumn 2016. The results are used constructively to fulfil FTZ's objective to be an even better working place. The satisfaction survey generally shows high satisfaction among FTZ employees. However, improvements are needed in some areas. We are among other things, still continuing to focus on the ergonomics as our work includes heavy lifts.

Performance development

Each year, all employees participate in a performance development review with their manager. A personal development plan to ensure the employees professional and personal qualification development is prepared as needed.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Seniorpolitik

FTZ har den holdning, at det er en fordel for en arbejdsplads at have både ældre og yngre medarbejdere, og at ældres og yngres egenskaber supplerer hinanden. Medarbejdere, som er 59 år eller derover, er omfattet af FTZ's seniorpolitik. Formålet med politikken er at sætte fokus på vilkår og muligheder for ældre medarbejdere. FTZ ønsker så vidt muligt at skabe vilkår, der giver mulighed for, at de enkelte medarbejdere kan og vil være aktive, til de når pensionsalderen - med respekt for et eventuelt ønske om en planlagt nedtrækning til pensionisttilværelsen. Dette gøres konkret ved, at der bliver afholdt seniorsamtaler, når medarbejderen fylder 59 år. Her gennemgås forholdene, og mål fastlægges. Derudover har seniormedarbejderne mulighed for at få tildelt seniorfridage.

Sygdom

For forebyggelse af skader og arbejdsrelaterede sygdomme er der udarbejdet risikovurdering af væsentlige farer, der kan forekomme i FTZ's forskellige arbejdsfunktioner. Der er ligeledes fastlagt tilhørende kontrolforanstaltninger for disse. Der er udarbejdet arbejdsmiljøteknisk kortlægning og arbejdspladsvurderinger, der regelmæssigt gennemgås og tilrettes. FTZ har de seneste år haft stor fokus på ergonomi, herunder brugen af hjælpemidler, med det sigte at forebygge skader.

Senior employee policy

It is FTZ's opinion that a mix of old and young employees is beneficial to the workplace and that their skills complement each other. Employees that have turned 59 are covered by FTZ's senior employee policy. The purpose of the policy is to put focus on terms and opportunities for senior employees. To the extent possible, FTZ wants to ensure terms giving the individual employees the opportunity to be active until they reach the retirement age respecting any wish for a planned gradual withdrawal to retirement. This is ensured by holding senior interviews when employees reach the age of 59. At these interviews, terms are discussed, and goals are established. In addition, senior employees may be granted senior holidays.

Illness

A risk assessment of significant hazards which may occur in FTZ's work functions is prepared in order to prevent injuries and work-related illnesses. Moreover, control procedures in this respect have been established. A working environment analysis and workplace assessments have been prepared, which are examined and adjusted regularly. FTZ has in recent years been focusing on ergonomics, including the use of aids and appliances - a focus area which will help prevent injuries.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Autobranchen appellerer i mange tilfælde mest til mænd, hvilket også afspejler sig i FTZ's kønssammensætning. Dette kommer til udtryk både i det samlede antal medarbejdere og i ledelsen hos FTZ. Den samlede medarbejderstab hos FTZ består af færre end 15% kvinder og flere end 85% mænd.

FTZ har udarbejdet en politik for at skabe fokus omkring det underrepræsenterede køn i virksomhedens ledelse.

Det er målsætningen, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 20% i bestyrelsen og i den øvrige ledelse.

Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen har i regnskabsåret 2016/17 ligget på 25% af de af virksomheden valgte repræsentanter, hvilket opfylder målsætningen om 20% kvinder i øverste ledelsesorgan. Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen inklusiv medarbejdervalgte repræsentanter har i regnskabsåret 2016/17 ligget på 29%.

Andelen af det underrepræsenterede køn i FTZ's øvrige ledergruppe er i 2016/17 steget til 20%, hvilket opfylder målsætningen om 20% kvinder i ledergruppen.

Der arbejdes på, at fordelingen bliver endnu mere lige over tid.

I rekrutteringsfasen lægges der vægt på at få kvindelige ansøgere til ledende stillinger. Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer og kompetencer, der er nødvendige i forhold til FTZ's forretning. Herunder udvælges ledende medarbejdere og bestyrelsesmedlemmer blandt andet med baggrund i ønskerne om at have et bredt erfaringsgrundlag i den samlede ledelse og bestyrelse.

Account of the gender composition of Management

FTZ is a very male-dominated company as the automotive industry mostly appeals to men. This is manifested in the total number of male employees and male managers at FTZ. The staff at FTZ comprises less than 15% women and more than 85% men.

FTZ has established a gender equality policy aimed at increasing the share of the underrepresented gender in the Company's Management.

The goal is that the share of the underrepresented gender as well as of the Board of Directors as of other executive management positions should be 20%.

In the 2016/17 financial year, the share of the underrepresented gender in the Board of Directors were 25% of the representatives appointed by the Company which thereby lives up to the target of having 20% female members on the supreme management body. In the 2016/17 financial year, the share of the underrepresented gender on the Board including employee representatives were 29%.

The share of the underrepresented gender on other FTZ executive groups increased to 20% in 2016/17 and thus lives up to the goal of having 20% women in the management team

Efforts are made, to make the composition more even over time.

During the recruitment phase, emphasis is placed on getting female candidates for managerial posts. The goal is still to fill managerial posts based on qualifications and competencies necessary for FTZ's business, including the appointment of members of the Board of Directors and leading employees among others based on a desire to have a solid experience base on the Board of Directors.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Politik for det underrepræsenterede køn i ledelsen hos FTZ Autodele & Værktøj A/S

Indledning

Formålet med denne politik er at skabe fokus omkring det underrepræsenterede køn i ledelsen hos FTZ.

Politikken og måltallene nedenfor har ligeledes til formål at sikre, at FTZ opfylder kravene i Selskabsloven om politikker og måltal for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan.

FTZ er en mandsdomineret virksomhed, da bilbranchen i mange tilfælde appellerer mest til mænd. Dette kommer til udtryk både i det samlede antal medarbejdere såvel som i ledelsen hos FTZ. Den samlede medarbejderstab hos FTZ består af færre end 15 % kvinder og flere end 85% mænd.

Grundet denne kønsfordeling er det kvinder, der er det underrepræsenterede køn hos FTZ.

Politik

FTZ ønsker at besætte stillinger- herunder ledelsesposter- på baggrund af de kvalifikationer og kompetencer, der er nødvendige i forhold til FTZ's forretning.

FTZ ønsker til hver en tid at ansætte og udnævne medarbejdere, herunder ledere, ud fra deres faglige og personlige kvalifikationer. FTZ ser det derfor som værende diskriminerende, såfremt den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende. FTZ er generelt i alle sammenhænge opmærksom på, at der ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Det underrepræsenterede køn hos FTZ skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere. Medarbejderne skal opleve, at FTZ har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Gender equality policy in the management of FTZ Autodele & Værktøj A/S

Introduction

The purpose of this policy is to focus on the underrepresented gender on FTZ's Management.

The policy and target numbers moreover serve the purpose of ensuring that FTZ complies with the provisions of the Danish Companies Act on policies and target numbers for the gender composition on the supreme management body.

FTZ is a male-dominated entity as the automotive business in many cases mainly appeals to men. This finds expression in the total number of employees and at management level at FTZ. The staff at FTZ comprises less than 15% women and more than 85% men.

Consequently, women are the underrepresented gender at FTZ.

Policy

FTZ wishes to fill positions - including management positions - based on the qualifications and competences required for FTZ's business.

FTZ wishes at any time to employ and appoint employees, including managers, based on their professional and personal qualifications. In the opinion of FTZ, it would therefore be discriminating if the best candidate should not be chosen due to the candidate's sex, age, nationality, etc. In general, FTZ is aware of every context to avoid any kind of discrimination.

The underrepresented gender at FTZ must at all times experience that they have the same opportunities as regards career and management positions as the other employees. The employees must experience an open and unprejudiced culture allowing each individual to exploit his/her competencies in the best possible way irrespective of gender.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

FTZ vil arbejde på at få flere kvinder ind i organisationen. Dette kræver imidlertid også, at der er kvindelige ansøgere til de ledige jobs. Historisk set søger klart flest mænd jobs i autobranchen. FTZ ansætter og udnævner de kandidater, der har de rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv.

FTZ er meget opmærksomme på fordelene ved en diversificeret organisation og ikke mindst ledelse. Derfor har FTZ et incitament til at øge diversifikationen både med hensyn til køn, alder, kompetencer, nationalitet osv.

Medlemmer af det øverste ledelsesorgan består af syv medlemmer, heraf er to kvinder svarende til 29% og fire er virksomhedsvalgte.

Den øverste daglige ledelse består af femten medlemmer, heraf er tre kvinder svarende til 20%.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Selskabet forventer stabilitet til trods for, at der forventes yderligere skærpet konkurrence i markedet. Der forventes fortsat at ske en konsolidering med færre traditionelle udbydere samtidig med, at nye udbydere etablerer sig med et begrænset logistisk set-up.

Selskabet vil fortsat have fokus på procesoptimeringer, effektiviseringer, forbedrede indkøbspriser og arbejdsmiljøforhold. Selskabets centrallager er netop blevet udvidet væsentligt, hvilket vil øge effektiviteten og gavne både kunder gennem øget produktudbud og medarbejdere i form af forbedrede arbejdsforhold. Det vil også få en afsmittende positiv effekt på både regions- og afdelingslagre.

Selskabets omsætning og indtjening forventes i næste regnskabsår at ligge over niveauet for 2016/17.

FTZ will strive at having more women joining the organisation. However, this requires that there are female candidates for vacancies. In the past, most applicants within the automotive industry are men. FTZ employs and appoints the candidates who have the right competencies, education, ambitions, etc.

FTZ recognises the advantages of a diversified organisation and not least a diversified management. Therefore, FTZ has every incentive to increase the diversification in terms of sex, age, competencies, nationality, etc.

Members of the supreme management body consist of seven members, whereof two are women, corresponding to 29%. Four of the members are representatives appointed by the Company.

The daily management consists of fifteen members, of which three are women corresponding to 20%.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

The Company's expects stability despite the indications of intensified competition in the market. Consolidation of the market is expected to continue, which implies less traditional providers and at the same time new providers establishing a limited logistics set-up.

The Company will still focus on process optimisations, efficiency improvements, improved purchase prices and working environment. The Company's central warehouse has just been expanded, which will increase the efficiency and benefit customers through an increased product range and benefit employees in the form of improved working conditions. The expansion will also have a positive effect on regional and branch warehouses.

The Company's revenue and earnings for the next financial year are expected to be above the level of 2016/17.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Resultatopgørelse

Income statement

Note	2016/17	2015/16	
Note	DKK	DKK'000	
2	Nettoomsætning	2.230.739.567	2.178.493
	Revenue		
	Andre driftsindtægter	70.611	60
	Other operating income		
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	1.332.688.763	-1.331.096
	Raw materials and consumables		
	Andre eksterne omkostninger	-180.627.801	-187.948
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	717.493.614	659.509
	Gross margin		
3	Personaleomkostninger	-495.320.218	-462.913
	Staff costs		
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-12.477.851	-11.475
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	Resultat før finansielle poster	209.695.545	185.121
	Profit before net financials		
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.217.421	0
	Income from investments in group entities		
5	Finansielle indtægter	6.675.965	7.501
	Financial income		
6	Finansielle omkostninger	-1.045	-12
	Financial expenses		
	Resultat før skat	218.587.886	192.610
	Profit before tax		
7	Skat af årets resultat	-47.969.465	-43.423
	Tax for the year		
	Årets resultat	170.618.421	149.187
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Balance

Balance sheet

Note	2016/17	2015/16
Note	DKK	DKK'000
AKTIVER		
ASSETS		
Anlægsaktiver		
Fixed assets		
8 Immaterielle anlægsaktiver		
Intangible assets		
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	8.276.524	0
Acquired intangible assets		
Goodwill	0	0
Goodwill		
	<u>8.276.524</u>	<u>0</u>
9 Materielle anlægsaktiver		
Property, plant and equipment		
Grunde og bygninger	45.610.080	46.205
Land and buildings		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	19.802.196	15.900
Other fixtures and fittings, tools and equipment		
	<u>65.412.276</u>	<u>62.105</u>
10 Finansielle anlægsaktiver		
Investments		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4.319.839	4.320
Investments in group entities, net asset value		
Leasingaftaler	4.624.893	7.120
Trade receivables, leases		
Deposita, finansielle anlægsaktiver	4.757.559	4.785
Deposits, investments		
	<u>13.702.291</u>	<u>16.225</u>
Anlægsaktiver i alt		
Total fixed assets	<u>87.391.091</u>	<u>78.330</u>
transport	87.391.091	78.330
to be carried forward		

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	2016/17	2015/16
Note	DKK	DKK'000
transport brought forward	87.391.091	78.330
Omsætningsaktiver Non-fixed assets		
Varebeholdninger Inventories		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	365.065.612	366.249
	<u>365.065.612</u>	<u>366.249</u>
Tilgodehavender Receivables		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	270.626.066	258.734
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	248.651.553	292.468
Andre tilgodehavender Other receivables	2.056.965	1.597
11 Periodeafgrænsningsposter Deferred income	13.102.796	11.432
Leasingaftaler Trade receivables, leases	2.226.919	534
	<u>536.664.299</u>	<u>564.765</u>
Likvide beholdninger Cash	11.643.117	9.073
Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	913.373.028	940.087
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>1.000.764.119</u>	<u>1.018.417</u>

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	Egenkapital 1. juni 2015 Equity at 1 June 2015	106.610.000	488.673.906	0	595.283.906
19	Overført, jf. resultatdispo- nering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-40.812.506	190.000.000	149.187.494
	Egenkapital 1. juni 2016 Equity at 1 June 2016	106.610.000	447.861.400	190.000.000	744.471.400
19	Overført, jf. resultatdispo- nering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	70.618.421	100.000.000	170.618.421
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-190.000.000	-190.000.000
	Egenkapital 31. maj 2017 Equity at 31 May 2017	106.610.000	518.479.821	100.000.000	725.089.821

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FTZ Autodele & Værktøj A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsrapporten for FTZ Autodele & Værktøj A/S og dets dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Hella GmbH & Co. KGaA, Lippstadt, Tyskland. Koncernregnskabet er tilgængeligt på selskabets hjemmeside; http://www.hella.com/hella-com/assets/media_global/2017.08.10_HELLA_Annual_Report_full_secured.pdf

Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. juni 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstillene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

The annual report of FTZ Autodele & Værktøj A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements.

The financial statements of FTZ Autodele & Værktøj A/S and its subsidiaries are included in the consolidated financial statements of Hella GmbH & Co. KGaA, Lippstadt, Germany. The consolidated financial statements are accessible on the group home page; http://www.hella.com/hella-com/assets/media_global/2017.08.10_HELLA_Annual_Report_full_secured.pdf

Changes to presentation and disclosures only

Effective 1 June 2016, the Company has implemented act no. 738 of 1 June 2015 with amendments to the Danish Financial Statements Act. As the implementation of the amendment act has no impact in terms of value on the income statement or the balance sheet in the financial year, nor on the comparative figures, the financial statements have been prepared based on the same accounting policies as last year.

The amendment act has solely implied new or changed presentation and disclosure requirements, which have been incorporated in the financial statements.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Leases

On initial recognition, leases for assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company (finance leases) are measured in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently accounted for in the same way as the Company's other assets.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Resultatopgørelsen**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle ydede rabatter er indregnet i nettoomsætningen.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlæg ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income statement**Revenue**

Revenue from the sale of goods for resale is recognised in the income statement provided that transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex. VAT, and taxes charged on behalf of third parties. All discounts granted are recognised in revenue.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Grunde og bygninger

Land and buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder. Udbytteudlodninger, der enten overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i dattervirksomheden, vil være en indikator på værdiforringelse og vil afkræve, at der foretages en nedskrivningstest.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt til-læg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

30 år/years

3-8 år/years

5 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Income from investments in subsidiaries

The item includes dividends from investments in subsidiaries and associates. Dividend distributions that either exceed the profit for the year or where the carrying amount of the investments exceeds the consolidated carrying amounts of the subsidiary's net assets will indicate impairment for which reason an impairment test will have to be conducted.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

The entity is jointly taxed with other subsidiaries. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske brugstid baseret på ledelsens erfaring med det specifikke forretningsområde. Goodwill afskrives lineært over maksimum 20 år, dog længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill is amortised over its estimated useful life determined on the basis of Management's experience of the specific business areas. Goodwill is amortised on a straight-line basis over a maximum amortisation period of 20 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions and long-term earnings profiles.

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne er værdiansat på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Handelsvarer måles til kostpris.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af salgskostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Dividends received that exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate during the period of ownership are treated as a reduction in the cost of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Inventories

Inventories are measured using the weighted average method.

Goods for resale are measured at cost.

Where the cost exceeds the expected selling price less costs of sale, goods are written down to net realisable value.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital**Egne kapitalandele**

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Equity**Treasury shares**

Purchases and sales of treasury shares are taken directly to equity under "Retained earnings".

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskætningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Provisions

Provisions comprise anticipated expenses relating to warranty commitments, onerous contracts, restructurings, etc. Provisions are recognised when the Company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value if the obligation is expected to be settled far into the future.

Warranty commitments include expenses for remedial action in respect of the contract work within the warranty period. Provisions for warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on past experience.

Corporation tax and deferred tax

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets} \times 100}$
Soliditetsgrad Solvency ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss for the year after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

2 Segmentoplysninger

Segment information

Selskabet har kun et segment.

The Company only has one segment.

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
3 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	428.836.366	405.960
Wages/salaries		
Pensioner	34.743.845	31.105
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	9.366.842	8.716
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	22.373.165	17.132
Other staff costs		
	<u>495.320.218</u>	<u>462.913</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.153	1.139
Average number of full-time employees		
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Remuneration to members of management:		
Direktion	5.690.641	4.698
Executive board		
	<u>5.690.641</u>	<u>4.698</u>
4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.857.999	312
Amortisation of intangible assets		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	10.619.852	11.163
Depreciation of property, plant and equipment		
	<u>12.477.851</u>	<u>11.475</u>
5 Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	16.731	215
Interest receivable, group entities		
Renteindtægter i øvrigt	6.123.958	6.901
Other interest income		
Valutakursreguleringer	535.276	385
Exchange adjustments		
	<u>6.675.965</u>	<u>7.501</u>

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
6 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger i øvrigt	1.045	12
Other interest expenses		
	<u>1.045</u>	<u>12</u>
7 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	47.673.771	43.444
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	78.254	-149
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	217.440	128
Tax adjustments, prior years		
	<u>47.969.465</u>	<u>43.423</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver		
Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
	Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill
DKK		I alt Total
Kostpris 1. juni 2016	0	67.694.142
Cost at 1 June 2016		
Tilgang i årets løb	10.134.523	0
Additions in the year		
Kostpris 31. maj 2017	10.134.523	67.694.142
Cost at 31 May 2017		
Af- og nedskrivninger 1. juni 2016	0	67.694.142
Impairment losses and amortisation at 1 June 2016		
Årets afskrivninger	1.857.999	0
Amortisation/depreciation in the year		
Af- og nedskrivninger 31. maj 2017	1.857.999	67.694.142
Impairment losses and amortisation at 31 May 2017		
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2017	<u>8.276.524</u>	<u>0</u>
Carrying amount at 31 May 2017		

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

9 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
Kostpris 1. juni 2016 Cost at 1 June 2016	132.912.768	82.055.814	214.968.582
Tilgang i årets løb Additions in the year	4.856.708	9.070.126	13.926.834
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-175.000	-175.000
Kostpris 31. maj 2017 Cost at 31 May 2017	137.769.476	90.950.940	228.720.416
Af- og nedskrivninger 1. juni 2016 Impairment losses and depreciation at 1 June 2016	86.707.634	66.155.654	152.863.288
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	5.451.762	5.168.090	10.619.852
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv Amortisation/depreciation and impairment of disposals in the year	0	-175.000	-175.000
Af- og nedskrivninger 31. maj 2017 Impairment losses and depreciation at 31 May 2017	92.159.396	71.148.744	163.308.140
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2017 Carrying amount at 31 May 2017	45.610.080	19.802.196	65.412.276
Afskrives over/Depreciated over	30 år/years	3-8 år/years	

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

10 Finansielle anlægsaktiver

Investments

DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value	Leasingaftaler Trade receivables, leases	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. juni 2016 Cost at 1 June 2016	4.319.839	7.120.483	4.785.248	16.225.570
Kortfristet del Short-term	0	-2.226.919	0	-2.226.919
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	162.158	23.911	186.069
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-430.829	-51.600	-482.429
Kostpris 31. maj 2017 Cost at 31 May 2017	4.319.839	4.624.893	4.757.559	13.702.291
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2017 Carrying amount at 31 May 2017	4.319.839	4.624.893	4.757.559	13.702.291

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity DKK	Resultat Profit/loss DKK
Dattervirk- somheder Subsidiaries					
AutoMester Danmark	ApS	Odense, Denmark	100 %	1.289.676	1.655
Din Bilpartner	ApS	Odense, Denmark	100 %	1.436.170	124.013
FTZ Føroyar	P/f	Torshavn, The Faroe Islands	70 %	14.326.828	3.722.093

11 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer mv. i alt 13.102.796 kr.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including rent, insurance policies etc. totalling DKK 13,102,796.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
12 Selskabskapital		
Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 106.610 stk. a nom. 1.000,00 kr. 106,610 shares of DKK 1,000,00 nominal value each	106.610.000	106.610
	106.610.000	106.610
Beholdningen af egne aktier udgør nom. 1.078 t.kr., svarende til 1,01 % af den samlede aktiekapital.		The portfolio of treasury shares comprises DKK 1,078 thousand, nominal value, corresponding to 1.01% of the total share capital.
Virksomhedens aktiekapital har uændret været 106.610.000 kr. de seneste 5 år.		The Company's share capital has remained DKK 106,610,000 over the past 5 years.

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
13 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. juni Deferred tax at 1 June	10.916.422	11.066
Lejede lokaler, Skat Leasehold improvements, tax	32.553	439
Bygninger og lejede lokaler, regnskab Buildings and Leasehold improvements, accounting	-130.912	-883
Bygninger og lejede lokaler, Skat Buildings and Leasehold improvements, tax	329.575	428
Driftsmidler, regnskab Equipment, accounting	2.679.283	-331
Driftsmidler, Skat Equipment, tax	-2.168.004	69
Debitorer uden skattemæssig fradragsret Debtors without tax deduction	-29.436	2
Tilgodehavende leverandørbonus Supplier bonus	1.078.235	1.200
Regnskabsmæssig periodeafgrænsning Prepayments	-417.918	-191
Goodwill, regnskab Goodwill, accounting	0	-141
Anden udskudt skat Other deferred tax	0	-742
Udskudt skat 31. maj Deferred tax at 31 May	12.289.798	10.916

Udskudt skat

Hensat forpligtelse vedrørende udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, leverandørgæld samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Deferred tax

Provisions for deferred tax comprise deferred tax regarding inventories, trade receivables, trade payables, intangible assets and property, plant and equipment.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

14 Hensatte forpligtelser

Provisions

Garantiforpligtelser

Hensatte garantiforpligtelser omfatter garanti på varer udover garanti dækket af leverandører.

Warranty provisions

Warranty provisions comprise product warranties other than those covered by suppliers.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
Leje- og leasingforpligtelser	159.965.692	176.134
Rent and lease liabilities		

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser i henhold til indgåede huslejekontrakter samt andre lejeforpligtelser med i alt 115.427 t.kr.

Lejeforpligtelserne fordeler sig med 31.876 t.kr. indenfor 1 år, 83.551 t.kr. fra år 2-5 år.

Leasingforpligtelser i henhold til indgåede leasingkontrakter med i alt 44.538 t.kr.

Leasingforpligtelserne fordeler sig med 18.945 t.kr. indenfor 1 år, 25.593 t.kr. fra år 2-5 år.

Rent and lease liabilities

Lease liabilities according to leases concluded and other lease liabilities totalling DKK 115,427 thousand.

Lease liabilities are allocated by DKK 31,876 thousand within one year, by DKK 83,551 thousand from 2-5 years.

Lease liabilities according to leases concluded totalling DKK 44,538 thousand.

Lease liabilities are allocated by DKK 18,945 thousand within one year, by DKK 25,593 thousand from 2-5 years.

16 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Der er stillet bankgarantier for indgåede huslejekontrakter m.v. med i alt 10.799.661 kr.

Bank guarantees for leases have been provided totalling DKK 10,799,661.

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

17 Nærtstående parter

Related parties

FTZ Autodele & Værktøj A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

FTZ Autodele & Værktøj A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Hella GmbH & Co. KGaA	Lippstadt, Tyskland	Ultimativ ejer Ultimate owner
Nordic Forum Holding A/S	Odense, Denmark	Modervirksomhed Parent company
Hella Holding International GmbH	Lippstadt, Tyskland	Koncernvirksomhed Group parent

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

FTZ Autodele & Værktøj A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

FTZ Autodele & Værktøj A/S was engaged in the below related party transactions:

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
Salg af varer og tjenesteydelser til koncernselskaber Sales of goods and services to group companies	67.236.891	65.807
Køb af varer og tjenesteydelser til koncernselskaber Purchase of goods and services to group companies	185.070.919	167.434
Renteindtægter fra moderselskab Interest income from group parent	16.731	215
Tilgodehavende fra moderselskab (cashpool) Receivable from group parent (cashpool)	245.350.000	292.468
Tilgodehavender fra andre koncernselskaber Receivable from other group companies	3.301.553	0
Gæld til koncernselskaber Payables to group companies	14.087.707	10.790

Selskabet køber varer hos de tilknyttede virksomheder og sælger varer til tilknyttede virksomheder, og har pengemellemværender og udbyttebetaling.

The Company buys goods from group enterprises and sells goods to group enterprises and has intra-group balances and dividend payments.

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Nordic Forum Holding A/S	Odense

Årsregnskab 1. juni 2016 - 31. maj 2017

Financial statements for the period 1 June 2016 - 31 May 2017

Noter

Notes to the financial statements

	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		
Samlet honorar til EY	340.500	449
Total fees to EY		
Lovpligtig revision	220.000	220
Statutory audit		
Skatterådgivning	42.000	174
Tax assistance		
Andre ydelser	78.500	55
Other assistance		
	<u>340.500</u>	<u>449</u>
19 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	100.000.000	190.000
Proposed dividend recognised under equity		
Overført resultat	70.618.421	-40.813
Retained earnings/accumulated loss		
	<u>170.618.421</u>	<u>149.187</u>