



## Nordic Center A/S

Torvet 6, st.  
6600 Vejen  
CVR-nr. 73627419

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
31.05.2022

---

**John Robert Ravn**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	12
Koncernens balance pr. 31.12.2021	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	32

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Nordic Center A/S

Torvet 6, st.

6600 Vejen

CVR-nr.: 73627419

Hjemsted: Vejen

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Claus Madsen

Susanne Ravn

Eric Peter Ravn

Poul Anker Ravn

John Robert Ravn

## Direktion

John Robert Ravn, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Nordic Center A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 16.05.2022

## Direktion

**John Robert Ravn**

direktør

## Bestyrelse

**Claus Madsen**

**Susanne Ravn**

**Eric Peter Ravn**

**Poul Anker Ravn**

**John Robert Ravn**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Nordic Center A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Center A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 16.05.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Ørum Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26771

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	430.055	370.515	298.374	285.489	302.735
Bruttoresultat	109.581	99.234	65.762	71.627	67.828
Driftsresultat	48.642	40.954	15.244	25.364	26.633
Resultat af finansielle poster	5.057	922	(84)	(170)	812
Årets resultat	43.899	33.634	11.894	19.690	22.820
Årets resultat ekskl. minoriteter	43.855	32.171	10.831	18.656	18.468
Balancesum	277.117	229.271	203.946	212.743	218.163
Investeringer i materielle aktiver	2.110	1.688	815	285	28.442
Egenkapital	216.936	175.057	152.697	141.827	123.163
Egenkapital ekskl. minoriteter	214.370	172.515	129.518	119.687	102.031
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	205.945	197.569	200.249	189.483	199.112
Nettorentebærende gæld	14.427	(16.658)	31.645	11.291	35.880
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	25,48	26,78	22,04	25,09	22,41
Nettomargin (%)	10,21	9,08	3,99	6,90	7,54
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	21,32	17,02	5,94	10,39	11,46
Finansiell gearing	0,07	(0,10)	0,21	0,08	0,29
Egenkapitalforrentning (%)	22,67	21,30	8,69	16,83	16,83
Soliditetsgrad (%)	77,36	75,25	63,51	56,26	46,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$



**Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. investeret kapital inkl. goodwill

**Finansiel gearing:**

Nettorentebærende gæld

Gns. egenkapital

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Nordic Center A/S er øverste moderselskab for PL Domicil A/S, P. Lindberg A/S, Lindbergmotor A/S, Primus Danmark ApS, Skov Engros ApS og LFS Kemi A/S.

Koncernens aktivitet omfatter handelsvirksomhed.

P. Lindberg A/S driver handelsvirksomhed, der via telefon- og onlinesalg leverer et bredt produktprogram til landbrug og fritid. LFS Kemi A/S forhandler kemiprodukter til primært landbruget. Primus Danmark ApS forhandler værktøj og maskiner til erhvervsdrivende og private.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2021 realiseret et overskud efter skat på 43,9 mio. kr., hvilket anses for meget tilfredsstillende. Egenkapitalen pr. 31.12.2021 udgør 217 mio. kr, hvilket svarer til en soliditetsgrad på 77,4% målt på koncernbalancen. Det gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen har i regnskabsåret været 114.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

For 2021 forventede selskabet et resultat lidt under niveauet for 2020. Aktiviteten i 2021 har dog været noget over selskabets forventninger sidste år, og der er derfor realiseret et resultat, der er ca. 30% højere end sidste år.

### Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2022 på niveau 35-40 mio. kr. efter skat.

### Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har stor indsigt i markedet og branchens vilkår og processer. Personalets indgående kendskab til produktgenskaber, -anvendelse og -priser er af afgørende betydning for koncernens position på markedet og den fremtidige indtjening.

### Miljømæssige forhold

Som handelsvirksomhed er koncernens påvirkning på det eksterne miljø begrænset til virkningen af opvarmning af lokaler og transport af varer mv. Koncernen søger løbende, at reducere påvirkningerne på miljøet.

### Udenlandske filialer

Koncernen har salgfilialer i Sverige (P. Lindberg Sverigefilial, Enköping) og Norge (P. Lindberg NUF, Mandal) samt salgsselskab i Tyskland (P. Lindberg GmbH) og vurderer løbende mulighederne for en rentabel udvidelse af selskabets markedsandele, herunder mulighederne for etablering på nye markedsområder.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Forretningsmodel

Nordic Centers primære aktiviteter består i handelsvirksomhed, der via telefon- og onlinesalg leverer et bredt produktprogram til landbrug, erhvervsdrivende og fritid. Herudover forhandles kemiprodukter til primært landbruget.

Som en del af den lovpligtige rapportering vil vi rapportere om risici og aktiviteter i forhold til social ansvarlighed om medarbejderforhold, miljø og klima, menneskerettigheder og korrupsion og bestikkelse.

#### Medarbejderforhold

Den primære risiko i forhold til medarbejderforhold kan opstå i forhold til vores sundhed og sikkerhed. Hvis en sådan risiko ville opstå, kan det påvirke vores evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere. Vi bestræber os

på at sikre, at vores medarbejdere er motiverede, og at vi lever op til arbejdsmiljøreglerne. Vi har udarbejdet en medarbejderhåndbog, som medarbejderne skal modtage, når de tiltræder i virksomheden. Håndbogen dækker arbejdstid, ferie, tidsregistrering, forsikring og andre medarbejderrelaterede forhold. I løbet af 2021 har medarbejderne deltaget i kurser i forhold til deres fagområder for at sikre, at de altid er i stand til at udføre deres daglige arbejdsopgaver på en sikker og konsekvent måde. I regnskabsåret har vi gennemgået vores sundheds- og sikkerhedsaktiviteter for potentielle muligheder for forbedringer og for at dele god praksis blandt vores medarbejdere. Vi mener, at vores aktiviteter i 2021 har bidraget til at opretholde et godt arbejdsmiljø i Nordic Center koncernen.

### **Miljø og klima**

Med hensyn til miljø og klima kan den primære risiko opstå, hvis vi bruger materialer mv., der ikke er i overensstemmelse med gældende regler og standarder. Vi følger de regler og restriktioner, der gælder i Danmark og udlandet vedrørende miljø og klima. Vi mener, at vores aktiviteter i regnskabsåret har bidraget til at minimere vores negative påvirkning af miljø og klima.

### **Menneskerettigheder**

Den primære risiko vedrørende menneskerettighederne kan være, hvis der sker forskelsbehandling af en medarbejder, der er brud på universelle menneskerettighedsstandarder og -principper og gældende dansk regulering. Vi har ikke en selvstændig formaliseret menneskerettighedspolitik, men vores medarbejderhåndbog beskriver vores forventninger til gensidig respekt, ikke-diskrimination, tillid, trivsel og sikkerhed. Ved at fremme gensidig respekt og teamwork på vores arbejdsplads sikrer vi, at vi behandler hinanden med respekt og overholder menneskerettighederne i vores daglige arbejde. Vores medarbejderhåndbog bekræfter også vores respekt for fagforeningerne og de aftaler, de forhandler. Vi afholder løbende medarbejderudviklingsdialoger for at sikre, at vi adresserer deres trivsels- og karrieremål. Vi har nultolerance over for krænkelse af menneskerettighederne. Vi har politikker for håndtering af personoplysninger for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere som krævet i databeskyttelsesforordningen. Vi er ikke bekendt med nogen historiske overtrædelser vedrørende menneskerettighederne, herunder i det indeværende regnskabsår.

### **Korruption og bestikkelse**

Den primære risiko for korruption og bestikkelse kan være, hvis en medarbejder bruger ulovlige midler til at opnå en fordel fra en forretningspartner, kunde eller anden interessent eller omvendt. Hvis risikoen ville opstå, kunne dette føre til overtrædelse af regler og medføre bøder. Vi har en nultolerancepolitik i forhold til korruption og bestikkelse. Vi har særligt fokus på retningslinjer for bekæmpelse af hvidvask, som begrænser os i at acceptere kontant betaling på 20.000 kr. og derover. Disse retningslinjer deles og håndhæves med alle medarbejdere.

Vi er ikke bekendt med nogen overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Nordic Center i 2021. Vi forventer at fortsætte vores indsats med ovennævnte fokusområder, hvad angår bekæmpelse af bestikkelse, miljø, klima, menneskerettigheder og medarbejderforhold i fremtiden.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

I øjeblikket er der 1 kvinde i selskabets bestyrelse, svarende til en andel på 20%. Direktionen består af 1 person, der er en mand. Der er ingen aktuelle planer om at ændre direktionens eller bestyrelsens sammensætning. Men i forbindelse med kommende ændringer i - eller udvidelser af direktionen og/eller bestyrelsen, er der sat et mål om at øge andelen af kvinder til i alt 2 kvinder inden udgangen af 2026. Vi tilstræber en ligelig fordeling på det øverste ledelsesniveau. I Nordic Center er vores politik at fokusere på eventuelle barrierer, der kan forhindre det underrepræsenterede køn i at blive udnævnt til ledende stillinger. Vi tager altid imod og værdsætter ansøgninger fra begge køn til enhver tid. Det gælder alle trin i ansættelsen - fra jobbeskrivelser og annoncer til

jobsamtaler. Når det er muligt, bestræber vi os på at sikre, at både kvinder og mænd kommer i betragtning til samtaler til lederstillinger.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Vi er bevidste om de mange muligheder og usikkerheder, der følger med brugen af digitale værktøjer. Som en del af vores arbejde med at sikre best practice i håndteringen af data ansvarligt og i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen (GDPR) har vi formuleret vores krav og forventninger til vores medarbejdere omkring GDPR i en politik. Vi bruger ikke komplekse teknologier, vores datalandskab er ret simpelt i øjeblikket. På baggrund af ovenstående har vi ikke fundet det nødvendigt at udvikle en specifik politik omkring dataetik. Vi forholder os dog løbende til etiske forhold i den måde, vi håndterer og bruger data på for at sikre vores medarbejders og vores kunders rettigheder og forventninger.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	1	430.055.393	370.515.071
Andre driftsindtægter		2.006.577	7.944.851
Vareforbrug		(276.980.844)	(232.716.488)
Andre eksterne omkostninger	2	(45.500.381)	(46.509.086)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>109.580.745</b>	<b>99.234.348</b>
Personaleomkostninger	3	(51.406.769)	(47.407.903)
Af- og nedskrivninger	4	(9.531.642)	(10.872.503)
<b>Driftsresultat</b>		<b>48.642.334</b>	<b>40.953.942</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.603.126	1.503.351
Indtægter af andre finansielle aktiver		6.221.248	1.724.526
Andre finansielle indtægter	5	399.400	648.997
Andre finansielle omkostninger	6	(1.563.588)	(1.451.081)
<b>Resultat før skat</b>		<b>56.302.520</b>	<b>43.379.735</b>
Skat af årets resultat	7	(12.403.548)	(9.745.239)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>43.898.972</b>	<b>33.634.496</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Goodwill		11.644.456	18.347.276
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>11.644.456</b>	<b>18.347.276</b>
Grunde og bygninger		36.106.651	37.391.707
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.774.226	1.384.809
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>37.880.877</b>	<b>38.776.516</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		16.002.822	13.984.696
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.233.296	11.629.332
Deposita		344.437	250.312
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>46.580.555</b>	<b>25.864.340</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>96.105.888</b>	<b>82.988.132</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		120.388.123	84.897.078
<b>Varebeholdninger</b>		<b>120.388.123</b>	<b>84.897.078</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.317.483	13.740.730
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.427.635	10.920.167
Andre tilgodehavender		22.576.993	524.753
Tilgodehavende skat		4.428.876	3.727.429
Periodeafgrænsningsposter	12	351.020	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.102.007</b>	<b>28.913.079</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.520.820</b>	<b>32.472.951</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>181.010.950</b>	<b>146.283.108</b>
<b>Aktiver</b>		<b>277.116.838</b>	<b>229.271.240</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital	13	2.600.000	2.600.000
Overført overskud eller underskud		209.770.477	167.915.417
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>214.370.477</b>	<b>172.515.417</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>2.565.837</b>	<b>2.541.925</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>216.936.314</b>	<b>175.057.342</b>
Udskudt skat	14	4.295.081	5.761.373
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.295.081</b>	<b>5.761.373</b>
Gæld til realkreditinstitutter		11.477.075	13.583.060
Deposita		709.807	709.807
Anden gæld		0	3.023.890
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>12.186.882</b>	<b>17.316.757</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	2.105.985	2.111.950
Bankgæld		14.142.765	823.261
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.664.294	7.837.807
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		650.879	0
Anden gæld		17.134.638	20.362.750
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>43.698.561</b>	<b>31.135.768</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>55.885.443</b>	<b>48.452.525</b>
<b>Passiver</b>		<b>277.116.838</b>	<b>229.271.240</b>
Dagsværdioplysninger	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Dattervirksomheder	22		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	2.600.000	167.915.417	2.000.000	172.515.417	2.541.925
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0	0	0	(20.000)
Årets resultat	0	41.855.060	2.000.000	43.855.060	43.912
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.600.000</b>	<b>209.770.477</b>	<b>2.000.000</b>	<b>214.370.477</b>	<b>2.565.837</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	175.057.342
Udbetalt ordinært udbytte	(2.000.000)
Udbytte fra associerede virksomheder	(20.000)
Årets resultat	43.898.972
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>216.936.314</b>



# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		48.642.334	40.953.942
Af- og nedskrivninger		9.531.642	10.872.503
Ændringer i arbejdskapital	16	(60.680.980)	10.066.747
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(2.507.004)</b>	<b>61.893.192</b>
Modtagne finansielle indtægter		399.400	482.881
Betalte finansielle omkostninger		(1.563.588)	(1.451.081)
Refunderet/(betalt) skat		(14.643.470)	(11.594.953)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(18.314.662)</b>	<b>49.330.039</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(2.110.183)	(1.687.756)
Salg af materielle aktiver		177.000	751.285
Køb af finansielle aktiver		(13.026.545)	(1.559.116)
Salg af finansielle aktiver		0	25.400
Modtagne udbytter		1.134.705	556.116
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(13.825.023)</b>	<b>(1.914.071)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(32.139.685)</b>	<b>47.415.968</b>
Afdrag på lån mv.		(2.111.950)	(12.045.387)
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(1.000.000)
Udbetalt udbytte til minoritetsaktionærer		(20.000)	(20.000)
Modtagen deposita		0	404.254
Ændring i træk på kassekredit		13.319.504	(12.206.374)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>9.187.554</b>	<b>(24.867.507)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(22.952.131)</b>	<b>22.548.461</b>
Likvider primo		32.472.951	9.924.490
<b>Likvider ultimo</b>		<b>9.520.820</b>	<b>32.472.951</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	9.520.820	32.472.951
<b>Likvider ultimo</b>	<b>9.520.820</b>	<b>32.472.951</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	2021 kr.	2020 kr.
Danmark	330.855.181	281.710.328
Andre EU-lande	59.140.908	54.203.568
Andre europæiske lande	40.059.304	34.601.175
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>430.055.393</b>	<b>370.515.071</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 kr.	2020 kr.
Lovpligtig revision	287.750	282.250
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	8.500
Andre ydelser	129.771	157.122
	<b>417.521</b>	<b>447.872</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	41.804.590	39.113.415
Pensioner	4.658.313	4.501.377
Andre omkostninger til social sikring	1.665.219	1.376.652
Andre personaleomkostninger	3.278.647	2.416.459
	<b>51.406.769</b>	<b>47.407.903</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	114	111
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.
Samlet for ledelseskategorier	800.000	820.000
	<b>800.000</b>	<b>820.000</b>

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	6.702.820	6.702.820
Afskrivninger på materielle aktiver	2.839.989	4.686.448
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(11.167)	(516.765)
	<b>9.531.642</b>	<b>10.872.503</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Øvrige finansielle indtægter	399.400	648.997
	<b>399.400</b>	<b>648.997</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	0	59.457
Øvrige finansielle omkostninger	1.563.588	1.391.624
	<b>1.563.588</b>	<b>1.451.081</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	13.869.840	9.759.214
Ændring af udskudt skat	(1.466.292)	(13.975)
	<b>12.403.548</b>	<b>9.745.239</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Overført resultat	41.855.060	30.170.992
Minoritetsinteressers andel af resultatet	43.912	1.463.504
	<b>43.898.972</b>	<b>33.634.496</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	66.012.608
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.012.608</b>
Af- og nedskrivninger primo	(47.665.332)
Årets afskrivninger	(6.702.820)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(54.368.152)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.644.456</b>

## 10 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	62.806.876	6.391.411
Tilgange	935.240	1.174.943
Afgange	0	(454.186)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>63.742.116</b>	<b>7.112.168</b>
Af- og nedskrivninger primo	(25.415.169)	(5.006.602)
Årets afskrivninger	(2.220.296)	(619.693)
Tilbageførsel ved afgange	0	288.353
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(27.635.465)</b>	<b>(5.337.942)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>36.106.651</b>	<b>1.774.226</b>

## 11 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder kr.</b>	<b>Andre værdipapirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	9.818.507	9.360.231	250.312
Tilgange	0	12.932.421	94.125
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.818.507</b>	<b>22.292.652</b>	<b>344.437</b>
Opskrivninger primo	4.166.189	2.269.101	0
Andel af årets resultat	2.603.126	0	0
Udbytte	(585.000)	0	0
Dagsværdireguleringer	0	5.671.543	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>6.184.315</b>	<b>7.940.644</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.002.822</b>	<b>30.233.296</b>	<b>344.437</b>

<b>Associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Vejle Trælasthandel A/S	Vejle	39,0
STB Invest ApS	Vejen	4,95
Vejen Trælasthandel A/S	Vejen	4,95
VT Entreprise A/S	Vejen	4,95
STB Invest III ApS	Vejen	4,95
Trælasten Gødning Mølle P/S	Vejen	4,95

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

## 13 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
A aktier	680	1000	680.000
B aktier	1.920	1000	1.920.000
	<b>2.600</b>		<b>2.600.000</b>

## 14 Udskudt skat

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021 kr.</b>
Primo	5.761.373
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.466.292)
<b>Ultimo</b>	<b>4.295.081</b>

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

## 15 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	2.105.985	2.111.950	11.477.075	3.111.000
Deposita	0	0	709.807	0
	<b>2.105.985</b>	<b>2.111.950</b>	<b>12.186.882</b>	<b>3.111.000</b>

**16 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(35.491.045)	7.063.983
Ændring i tilgodehavender	(21.415.298)	6.931.246
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.774.637)	(3.928.482)
	<b>(60.680.980)</b>	<b>10.066.747</b>

**17 Dagsværdioplysninger**

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	30.233.296
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	5.671.543

**18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.188.614	1.150.281

**19 Eventualforpligtelser**

Koncernen er pr. statusdagen part i retssager, der samlet vurderes som værende uvæsentlige for koncernregnskabet.

**20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 36.106.651 kr.

**21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 22 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
P. Lindberg A/S	Vejen	A/S	10,8
Lindbergmotor A/S	Vejen	A/S	100,0
P. Lindberg GmbH	Flensburg	GmbH	10,8
PL Domicil A/S	Vejen	A/S	10,0
Nordic Center Ejendomme ApS	Vejen	ApS	10,0
LFS Kemi A/S	Vejen	A/S	90,0
Primus Danmark ApS	Vejle	ApS	100,0



# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		2.615.274	1.443.729
Andre eksterne omkostninger		(846.053)	(763.603)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.769.221</b>	<b>680.126</b>
Personaleomkostninger	1	(534.582)	(534.330)
Af- og nedskrivninger	2	(4.046.428)	(4.046.428)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.811.789)</b>	<b>(3.900.632)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		37.773.578	31.601.711
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.603.126	1.503.351
Indtægter af andre finansielle aktiver		5.671.544	1.724.526
Andre finansielle indtægter	3	1.800.613	1.186.595
Andre finansielle omkostninger	4	(200.572)	(208.225)
<b>Resultat før skat</b>		<b>44.836.500</b>	<b>31.907.326</b>
Skat af årets resultat	5	(981.438)	263.666
<b>Årets resultat</b>	6	<b>43.855.062</b>	<b>32.170.992</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Goodwill		0	4.046.428
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>4.046.428</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		91.000.851	85.726.221
Kapitalandele i associerede virksomheder		16.002.822	15.265.748
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.233.298	11.629.333
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>137.236.971</b>	<b>112.621.302</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>137.236.971</b>	<b>116.667.730</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		43.046.526	20.547.273
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.427.635	10.920.167
Andre tilgodehavender		20.004.079	66.422
Tilgodehavende skat		1.405.313	2.337.330
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.037.018	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>73.920.571</b>	<b>33.871.192</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.297.069</b>	<b>23.291.825</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>78.217.640</b>	<b>57.163.017</b>
<b>Aktiver</b>		<b>215.454.611</b>	<b>173.830.747</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Virksomhedskapital	9	2.600.000	2.600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		21.218.702	15.206.997
Overført overskud eller underskud		188.551.777	152.708.420
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>214.370.479</b>	<b>172.515.417</b>
Udskudt skat	10	0	890.214
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>890.214</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.500	70.915
Gæld til tilknyttede virksomheder		89.412	88.003
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		650.880	0
Anden gæld		296.340	266.198
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.084.132</b>	<b>425.116</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.084.132</b>	<b>425.116</b>
<b>Passiver</b>		<b>215.454.611</b>	<b>173.830.747</b>
Dagsværdioplysninger	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.600.000	15.206.997	152.708.420	2.000.000	172.515.417
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(33.780.000)	33.780.000	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(585.000)	585.000	0	0
Årets resultat	0	40.376.705	1.478.357	2.000.000	43.855.062
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.600.000</b>	<b>21.218.702</b>	<b>188.551.777</b>	<b>2.000.000</b>	<b>214.370.479</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	530.000	528.864
Andre omkostninger til social sikring	4.582	5.466
	<b>534.582</b>	<b>534.330</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	4.046.428	4.046.428
	<b>4.046.428</b>	<b>4.046.428</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.070.335	682.351
Øvrige finansielle indtægter	730.278	504.244
	<b>1.800.613</b>	<b>1.186.595</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.753	1.733
Valutakursreguleringer	14.591	9.158
Øvrige finansielle omkostninger	184.228	197.334
	<b>200.572</b>	<b>208.225</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	1.871.652	(263.666)
Ændring af udskudt skat	(890.214)	0
	<b>981.438</b>	<b>(263.666)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Overført resultat	41.855.062	30.170.992
	<b>43.855.062</b>	<b>32.170.992</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	47.417.866
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>47.417.866</b>
Af- og nedskrivninger primo	(43.371.438)
Årets afskrivninger	(4.046.428)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(47.417.866)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	75.967.466	9.818.507	9.360.232
Tilgange	0	0	12.932.421
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.967.466</b>	<b>9.818.507</b>	<b>22.292.653</b>
Opskrivninger primo	11.039.807	4.166.189	2.269.101
Afskrivninger på goodwill	(2.656.392)	0	0
Andel af årets resultat	40.429.970	2.603.126	0
Udbytte	(33.780.000)	(585.000)	0
Dagsværdireguleringer	0	0	5.671.544
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>15.033.385</b>	<b>6.184.315</b>	<b>7.940.645</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>91.000.851</b>	<b>16.002.822</b>	<b>30.233.298</b>

Specifikation af kapitalandele i associerede virksomheder og dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 9 Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %
B-aktier	1.920	1.920.000	73,8
A-aktier	80	80.000	3,0
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>76,80</b>

## 10 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	0	890.214
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>0</b>	<b>890.214</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Primo	(890.214)	890.214
Indregnet i resultatopgørelsen	890.214	0
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>890.214</b>

## 11 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	30.233.296
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	5.671.544

## 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabets Nordic Center Ejendomme ApS' prioritetsgæld, stor 13.583.060 kr.

## 14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

John Robert Ravn, Grydagervej 1, 6600 Vejen ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

**15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår pengestrømsopgørelsen.

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 13.319.504 kr. i 2021 ((22.953.436) kr. for 2020) og en stigning i likvide beholdninger på 14.142.765 kr. pr. 31.12.2021 (823.261 kr. pr. 31.12.2000). Sammenligningstallene er tilpasset.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder.

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt gottgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den vurderede brugstid, som er fastsat til 7 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den vurderede brugstid, som er fastsat til 7 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder

indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.