



Nordic Center A/S

Torvet 6, st. th
6600 Vejen
CVR-nr. 73627419

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
21.06.2024

John Robert Ravn
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	12
Koncernens balance pr. 31.12.2023	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Nordic Center A/S

Torvet 6, st. th

6600 Vejen

CVR-nr.: 73627419

Hjemsted: Vejen

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Claus Madsen

Susanne Ravn

Eric Peter Ravn

Poul Anker Ravn

John Robert Ravn

Direktion

John Robert Ravn, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Nordic Center A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 21.06.2024

Direktion

John Robert Ravn
direktør

Bestyrelse

Claus Madsen

Susanne Ravn

Eric Peter Ravn

Poul Anker Ravn

John Robert Ravn

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Center A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Center A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21.06.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Lars Ørum Nielsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26771

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	398.562	438.587	430.055	370.515	298.374
Bruttoresultat	85.756	89.137	109.581	99.234	65.762
Driftsresultat	28.702	33.047	48.642	40.954	15.244
Resultat af finansielle poster	2.732	(4.128)	5.057	922	(84)
Årets resultat	20.101	21.948	43.899	33.634	11.894
Årets resultat ekskl. minoriteter	19.762	21.598	43.855	32.171	10.831
Balancesum	304.829	293.827	277.117	229.271	203.946
Investeringer i materielle aktiver	3.911	667	2.110	1.688	815
Egenkapital	252.835	234.854	216.936	175.057	152.697
Egenkapital ekskl. minoriteter	251.730	233.968	214.370	172.515	129.518
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	195.991	227.084	205.945	197.569	200.249
Nettorentebærende gæld	(83.293)	(14.054)	14.427	(16.658)	31.645
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	21,52	20,32	25,48	26,78	22,04
Nettomargin (%)	5,04	5,00	10,21	9,08	3,99
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	10,26	9,67	21,32	17,02	5,94
Finansiel gearing	(0,33)	(0,06)	0,07	(0,10)	0,21
Egenkapitalforrentning (%)	8,14	9,63	22,67	21,30	8,69
Soliditetsgrad (%)	82,58	79,63	77,36	75,25	63,51

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

Finansiel gearing:

$$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$$

Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Nordic Center A/S er øverste moderselskab for Nordic Center Ejendomme, P. Lindberg A/S, Lindbergmotor A/S, Primus Danmark ApS, Skov Engros ApS og LFS Kemi A/S.

Koncernens aktivitet omfatter handelsvirksomhed.

P. Lindberg A/S driver handelsvirksomhed, der via telefon- og onlinesalg leverer et bredt produktprogram til landbrug og fritid. LFS Kemi A/S forhandler kemiprodukter til primært landbruget. Primus Danmark ApS forhandler værktøj og maskiner til erhvervsdrivende og private.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2023 realiseret et overskud efter skat på 20,5 mio. kr., hvilket anses for mindre tilfredsstillende. Egenkapitalen pr. 31.12.2023 udgør 253 mio. kr, hvilket svarer til en soliditetsgrad på 82,58% målt på koncernbalancen. Det gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen har i regnskabsåret været 103.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

For 2023 forventede selskabet et resultat på 25 mio. kr. efter skat. Aktiviteten i 2023 har dog været under selskabets forventninger, og der er derfor realiseret et resultat på 20,5 mio. kr.

Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2024 på 25 mio. kr. efter skat.

Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har stor indsigt i markedet og branchens vilkår og processer. Personalets indgående kendskab til produkttegenskaber, -anvendelse og -priser er af afgørende betydning for koncernens position på markedet og den fremtidige indtjening.

Miljømæssige forhold

Som handelsvirksomhed er koncernens påvirkning på det eksterne miljø begrænset til virkningen af opvarmning af lokaler og transport af varer mv. Koncernen har løbende fokus på optimering og reduktion af energiforbruget forbundet med koncernens drift.

Udenlandske filialer

Koncernen har salgfilialer i Sverige (P. Lindberg Sverigefilial, Enköping) og Norge (P. Lindberg NUF, Mandal) samt salgsselskab i Tyskland (P. Lindberg GmbH) og vurderer løbende mulighederne for en rentabel udvidelse af selskabets markedsandele, herunder mulighederne for etablering på nye markedsområder.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Nordic Centers primære aktiviteter består i handelsvirksomhed, der via telefon- og onlinesalg leverer et bredt produktprogram til landbrug, erhvervsdrivende og fritid. Herudover forhandles kemiprodukter til primært landbruget.

Som en del af den lovpligtige rapportering vil vi rapportere om risici og aktiviteter i forhold til social ansvarlighed om medarbejderforhold, miljø og klima, menneskerettigheder og korrupsion og bestikkelse.

Medarbejderforhold

Den primære risiko i forhold til medarbejderforhold kan opstå i forhold til vores sundhed og sikkerhed. Hvis en

sådan risiko ville opstå, kan det påvirke vores evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere. Vi bestræber os på at sikre, at vores medarbejdere er motiverede, og at vi lever op til arbejdsmiljøreglerne. Vi har udarbejdet en medarbejderhåndbog, som medarbejderne skal modtage, når de tiltræder i virksomheden. Håndbogen dækker arbejdstid, ferie, tidsregistrering, forsikring og andre medarbejderrelaterede forhold. I løbet af 2023 har medarbejderne deltaget i kurser i forhold til deres fagområder for at sikre, at de altid er i stand til at udføre deres daglige arbejdsopgaver på en sikker og konsekvent måde. I regnskabsåret har vi gennemgået vores sundheds- og sikkerhedsaktiviteter for potentielle muligheder for forbedringer og for at dele god praksis blandt vores medarbejdere. Vi mener, at vores aktiviteter i 2023 har bidraget til at opretholde et godt arbejdsmiljø i Nordic Center koncernen.

Miljø og klima

Med hensyn til miljø og klima kan den primære risiko opstå, hvis vi bruger materialer mv., der ikke er i overensstemmelse med gældende regler og standarder. Vi følger de regler og restriktioner, der gælder i Danmark og udlandet vedrørende miljø og klima. Vi mener, at vores aktiviteter i regnskabsåret har bidraget til at minimere vores negative påvirkning af miljø og klima.

Menneskerettigheder

Den primære risiko vedrørende menneskerettighederne kan være, hvis der sker forskelsbehandling af en medarbejder, der er brud på universelle menneskerettighedsstandarder og -principper og gældende dansk regulering. Vi har ikke en selvstændig formaliseret menneskerettighedspolitik, men vores medarbejderhåndbog beskriver vores forventninger til gensidig respekt, ikke-diskrimination, tillid, trivsel og sikkerhed. Ved at fremme gensidig respekt og teamwork på vores arbejdsplads sikrer vi, at vi behandler hinanden med respekt og overholder menneskerettighederne i vores daglige arbejde. Vores medarbejderhåndbog bekræfter også vores respekt for fagforeningerne og de aftaler, de forhandler. Vi afholder løbende medarbejderudviklingsdialoger for at sikre, at vi adresserer deres trivsels- og karrieremål. Vi har nultolerance over for krænkelser af menneskerettighederne. Vi har politikker for håndtering af personoplysninger for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere som krævet i databeskyttelsesforordningen. Vi er ikke bekendt med nogen historiske overtrædelser vedrørende menneskerettighederne, herunder i det indeværende regnskabsår.

Korruption og bestikkelse

Den primære risiko for korruption og bestikkelse kan være, hvis en medarbejder bruger ulovlige midler til at opnå en fordel fra en forretningspartner, kunde eller anden interessent eller omvendt. Hvis risikoen ville opstå, kunne dette føre til overtrædelse af regler og medføre bøder. Vi har en nultolerancepolitik i forhold til korruption og bestikkelse. Vi har særligt fokus på retningslinjer for bekæmpelse af hvidvask, som begrænser os i at acceptere kontant betaling på 15.000 kr. og derover. Disse retningslinjer deles og håndhæves med alle medarbejdere.

Vi er ikke bekendt med nogen overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Nordic Center i 2023. Vi forventer at fortsætte vores indsats med ovennævnte fokusområder, hvad angår bekæmpelse af bestikkelse, miljø, klima, menneskerettigheder og medarbejderforhold i fremtiden.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

2023

Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	5
Underrepræsenteret køn (%)	20,00
Måltal (%)	40,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2026

I øjeblikket er der 1 kvinde i selskabets bestyrelse, svarende til en andel på 20%. Der er ingen aktuelle planer om at ændre direktionens eller bestyrelsens sammensætning. Men i forbindelse med kommende ændringer i - eller udvidelser af direktionen og/eller bestyrelsen, er der sat et mål om at øge andelen af kvinder til i alt 2 kvinder inden udgangen af 2026. Vi tilstræber en ligelig fordeling på det øverste ledelsesniveau. I Nordic Center er vores politik at fokusere på eventuelle barrierer, der kan forhindre det underrepræsenterede køn i at blive udnævnt til ledende stillinger. Vi tager altid imod og værdsætter ansøgninger fra begge køn til enhver tid. Det gælder alle trin i ansættelsen - fra jobbeskrivelser og annoncer til jobsamtaler. Når det er muligt, bestræber vi os på at sikre, at både kvinder og mænd kommer i betragtning til samtaler til lederstillinger.

2023

Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	11
Underrepræsenteret køn (%)	0,00

Da der er under 50 ansatte i moderselskabet, er selskabet undtaget for at udarbejde måltal og politik for det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse henhold til årsregnskabsloven §99b.

Redegørelse for politik for dataetik

Vi er bevidste om de mange muligheder og usikkerheder, der følger med brugen af digitale værktøjer. Som en del af vores arbejde med at sikre best practice i håndteringen af data ansvarligt og i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen (GDPR) har vi formuleret vores krav og forventninger til vores medarbejdere omkring GDPR i en politik. Vi bruger ikke komplekse teknologier, vores datalandskab er ret simpelt i øjeblikket. På baggrund af ovenstående har vi ikke fundet det nødvendigt at udvikle en specifik politik omkring dataetik. Vi forholder os dog løbende til etiske forhold i den måde, vi håndterer og bruger data på for at sikre vores medarbejders og vores kunders rettigheder og forventninger.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	1	398.562.324	438.587.453
Andre driftsindtægter		2.575.089	2.342.259
Vareforbrug		(265.276.466)	(293.842.352)
Andre eksterne omkostninger	2	(50.104.783)	(57.950.393)
Bruttoresultat		85.756.164	89.136.967
Personaleomkostninger	3	(51.639.078)	(50.690.933)
Af- og nedskrivninger	4	(5.415.566)	(5.399.408)
Driftsresultat		28.701.520	33.046.626
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.715.674)	105.647
Indtægter af andre finansielle aktiver		4.091.388	(1.556.341)
Andre finansielle indtægter	5	1.201.281	492.769
Andre finansielle omkostninger	6	(2.560.509)	(3.064.282)
Resultat før skat		27.718.006	29.024.419
Skat af årets resultat	7	(7.616.597)	(7.076.754)
Årets resultat	8	20.101.409	21.947.665

Koncernens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Goodwill		6.331.672	8.988.064
Immaterielle aktiver	9	6.331.672	8.988.064
Grunde og bygninger		35.640.812	34.200.450
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		956.255	1.424.641
Materielle aktiver	10	36.597.067	35.625.091
Kapitalandele i associerede virksomheder		15.707.795	19.423.469
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.900.000	3.900.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		32.274.755	29.640.890
Deposita		344.437	372.334
Finansielle aktiver	11	52.226.987	53.336.693
Anlægsaktiver		95.155.726	97.949.848
Fremstillede varer og handelsvarer		92.795.471	127.410.851
Varebeholdninger		92.795.471	127.410.851
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.723.703	23.394.866
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.578.773	6.818.807
Andre tilgodehavender		2.810.572	4.359.034
Tilgodehavende skat		6.928.371	8.809.709
Periodeafgrænsningsposter	12	0	435.274
Tilgodehavender		31.041.419	43.817.690
Likvide beholdninger		85.836.670	24.648.795
Omsætningsaktiver		209.673.560	195.877.336
Aktiver		304.829.286	293.827.184

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	13	2.600.000	2.600.000
Overført overskud eller underskud		247.130.044	229.368.329
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		251.730.044	233.968.329
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		1.105.344	885.650
Egenkapital		252.835.388	234.853.979
Udskudt skat	14	3.476.871	4.186.450
Hensatte forpligtelser		3.476.871	4.186.450
Gæld til realkreditinstitutter		7.282.097	9.377.034
Deposita		709.807	709.807
Langfristede gældsforpligtelser	15	7.991.904	10.086.841
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	2.094.936	2.100.041
Bankgæld		43.229	6.504.391
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	372.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.760.714	18.492.023
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		51.944	1.423.359
Anden gæld		21.574.300	15.808.100
Kortfristede gældsforpligtelser		40.525.123	44.699.914
Gældsforpligtelser		48.517.027	54.786.755
Passiver		304.829.286	293.827.184
Dagsværdioplysninger	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsræssige vilkår	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	2.600.000	229.368.329	2.000.000	233.968.329	885.650
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)	(120.000)
Årets resultat	0	17.761.715	2.000.000	19.761.715	339.694
Egenkapital ultimo	2.600.000	247.130.044	2.000.000	251.730.044	1.105.344
					I alt kr.
Egenkapital primo					234.853.979
Udbetalt ordinært udbytte					(2.120.000)
Årets resultat					20.101.409
Egenkapital ultimo					252.835.388

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		28.701.520	33.046.626
Af- og nedskrivninger		5.415.566	5.399.408
Ændringer i arbejdskapital	16	47.801.788	13.288.093
Pengestrømme vedrørende primær drift		81.918.874	51.734.127
Modtagne finansielle indtægter		1.201.281	492.769
Betalte finansielle omkostninger		(2.560.509)	(3.064.282)
Refunderet/(betalt) skat		(6.444.838)	(11.566.218)
Pengestrømme vedrørende drift		74.114.808	37.596.396
Køb mv. af materielle aktiver		(3.731.150)	(667.230)
Salg af materielle aktiver		0	180.000
Køb af finansielle aktiver		(509.459)	(12.002.331)
Salg af finansielle aktiver		720.000	0
Modtagne udbytter		1.246.982	1.813.396
Tilgang deposita		27.897	(27.897)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(2.245.730)	(10.704.062)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		71.869.078	26.892.334
Afdrag på lån mv.		(2.100.042)	(2.105.985)
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(2.000.000)
Udbetalt udbytte til minoritetsaktionærer		(120.000)	(20.000)
Ændring i træk på kassekredit		(6.461.161)	(7.638.374)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(10.681.203)	(11.764.359)

Ændring i likvider	61.187.875	15.127.975
Likvider primo	24.648.795	9.520.820
Likvider ultimo	85.836.670	24.648.795
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	85.836.670	24.648.795
Likvider ultimo	85.836.670	24.648.795
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Danmark	286.550.635	321.344.014
Andre EU-lande	67.056.423	72.476.714
Andre europæiske lande	44.955.266	44.766.725
Geografiske markeder i alt	398.562.324	438.587.453

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	355.179	291.750
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	9.825	8.000
Skatterådgivning	134.000	135.000
Andre ydelser	112.298	105.208
	611.302	539.958

3 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	41.753.183	40.998.910
Pensioner	5.053.707	4.869.919
Andre omkostninger til social sikring	1.787.737	1.842.215
Andre personaleomkostninger	3.044.451	2.979.889
	51.639.078	50.690.933

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	103	116
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Samlet for ledelseskategorier	628.864	680.000
	628.864	680.000

4 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.656.392	2.656.392
Afskrivninger på materielle aktiver	2.759.174	2.903.396
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(160.380)
	5.415.566	5.399.408

5 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	348.773	162.057
Renteindtægter i øvrigt	852.508	0
Øvrige finansielle indtægter	0	330.712
	1.201.281	492.769

6 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Øvrige finansielle omkostninger	2.560.509	3.064.282
	2.560.509	3.064.282

7 Skat af årets resultat

	2023	2022
	kr.	kr.
Aktuel skat	8.208.034	7.185.385
Ændring af udskudt skat	(709.579)	(108.631)
Regulering vedrørende tidligere år	118.142	0
	7.616.597	7.076.754

8 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Overført resultat	17.761.715	19.597.852
Minoritetsinteressers andel af resultatet	339.694	349.813
	20.101.409	21.947.665

9 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	66.012.608
Kostpris ultimo	66.012.608
Af- og nedskrivninger primo	(57.024.544)
Årets afskrivninger	(2.656.392)
Af- og nedskrivninger ultimo	(59.680.936)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.331.672

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	64.096.846	6.587.565
Tilgange	3.706.036	205.114
Afgange	0	(313.019)
Kostpris ultimo	67.802.882	6.479.660
Af- og nedskrivninger primo	(29.896.396)	(5.162.924)
Årets afskrivninger	(2.265.674)	(493.500)
Tilbageførsel ved afgange	0	133.019
Af- og nedskrivninger ultimo	(32.162.070)	(5.523.405)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	35.640.812	956.255

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	13.718.507	3.900.000	24.484.984	372.334
Tilgange	0	0	509.457	0
Afgange	0	0	(552.044)	(27.897)
Kostpris ultimo	13.718.507	3.900.000	24.442.397	344.437
Opskrivninger primo	5.704.962	0	5.155.909	0
Andel af årets resultat	(3.715.674)	0	0	0
Årets opskrivninger	0	0	2.844.405	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	(167.956)	0
Opskrivninger ultimo	1.989.288	0	7.832.358	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.707.795	3.900.000	32.274.755	344.437

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Vejle Trælasthandel A/S	Vejle	39,0
STB Invest ApS	Vejen	4,95
Vejen Trælasthandel A/S	Vejen	4,95
VT Entreprise A/S	Vejen	4,95
STB Invest III ApS	Vejen	4,95
Trælasten Gødding Mølle P/S	Vejen	4,95
Ulvehavevej 61 A/S	Aarhus	39,00

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

13 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
A aktier	680	1000	680.000
B aktier	1.920	1000	1.920.000
	2.600		2.600.000

14 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 kr.	2022 kr.
Primo	4.186.450	4.295.081
Indregnet i resultatopgørelsen	(709.579)	(108.631)
Ultimo	3.476.871	4.186.450

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.094.936	2.100.041	7.282.097
Deposita	0	0	709.807
	2.094.936	2.100.041	7.991.904

16 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	34.615.380	(7.022.728)
Ændring i tilgodehavender	10.894.933	11.665.153
Ændring i leverandørgæld mv.	2.291.475	8.645.668
	47.801.788	13.288.093

17 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	32.274.755
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	2.844.406

18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.050.960	1.865.101

19 Eventualforpligtelser

Koncernen er pr. statusdagen part i retssager, der samlet vurderes som værende uvæsentlige for koncernregnskabet.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 30.464.446 kr.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
P. Lindberg A/S	Vejen	A/S	100,00
Lindbergmotor A/S	Vejen	A/S	100,00
P. Lindberg GmbH	Flensburg	GmbH	100,00
Nordic Center Ejendomme ApS	Vejen	ApS	100,00
LFS Kemi A/S	Vejen	A/S	90,00
Primus Danmark ApS	Vejele	ApS	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		2.817.140	2.104.126
Personaleomkostninger	1	(534.552)	(534.694)
Driftsresultat		2.282.588	1.569.432
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.236.458	20.035.094
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.715.674)	105.647
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		4.091.388	(1.556.341)
Andre finansielle indtægter	2	4.374.285	2.091.908
Andre finansielle omkostninger	3	(186.157)	(238.522)
Resultat før skat		22.082.888	22.007.218
Skat af årets resultat	4	(2.273.392)	(409.365)
Andre skatter		(47.781)	0
Årets resultat	5	19.761.715	21.597.853

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Goodwill		0	0
Immaterielle aktiver	6	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	180.000
Materielle aktiver		0	180.000
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		83.023.649	80.855.945
Kapitalandele i associerede virksomheder		15.707.795	19.423.469
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.900.000	3.900.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		32.274.755	29.640.893
Finansielle aktiver	7	134.906.199	133.820.307
Anlægsaktiver		134.906.199	134.000.307
Råvarer og hjælpematerialer		8.582.936	0
Varebeholdninger		8.582.936	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		32.757.432	77.282.871
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.578.773	6.818.807
Andre tilgodehavender		1.621.405	3.073.334
Tilgodehavende skat		0	675.440
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.050.118	636.710
Tilgodehavender		38.007.728	88.487.162
Likvide beholdninger		74.674.845	16.288.414
Omsætningsaktiver		121.265.509	104.775.576
Aktiver		256.171.708	238.775.883

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	8	2.600.000	2.600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		4.384.040	2.093.441
Overført overskud eller underskud		242.746.007	227.274.891
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	2.000.000
Egenkapital		251.730.047	233.968.332
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.500	47.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		414.309	3.062.875
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		51.944	1.423.359
Skyldig skat		344.093	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		454.167	0
Anden gæld		3.129.648	273.817
Kortfristede gældsforpligtelser		4.441.661	4.807.551
Gældsforpligtelser		4.441.661	4.807.551
Passiver		256.171.708	238.775.883
Dagsværdioplysninger	9		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsæssige vilkår	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.600.000	2.093.441	227.274.891	2.000.000	233.968.332
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(10.080.000)	10.080.000	0	0
Overført til reserver	0	849.815	0	0	849.815
Opløsning af reserver	0	0	(849.815)	0	(849.815)
Årets resultat	0	11.520.784	6.240.931	2.000.000	19.761.715
Egenkapital ultimo	2.600.000	4.384.040	242.746.007	2.000.000	251.730.047

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	528.864	530.000
Andre omkostninger til social sikring	5.688	4.694
	534.552	534.694
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.387.092	1.891.875
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	348.773	162.057
Valutakursreguleringer	32.206	0
Øvrige finansielle indtægter	606.214	37.976
	4.374.285	2.091.908

3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	25.007	6.158
Valutakursreguleringer	0	11.825
Øvrige finansielle omkostninger	161.150	220.539
	186.157	238.522

4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	2.237.013	409.365
Refusion i sambeskatning	36.379	0
	2.273.392	409.365

5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000.000	2.000.000
Overført resultat	17.761.715	19.597.853
	19.761.715	21.597.853

6 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	47.417.866
Kostpris ultimo	47.417.866
Af- og nedskrivninger primo	(47.417.866)
Af- og nedskrivninger ultimo	(47.417.866)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	84.467.466	13.718.507	3.900.000	24.484.984
Tilgange	0	0	0	509.457
Afgange	(3.838.569)	0	0	(552.044)
Kostpris ultimo	80.628.897	13.718.507	3.900.000	24.442.397
Opskrivninger primo	(3.611.521)	5.704.962	0	5.155.909
Afskrivninger på goodwill	(2.656.392)	0	0	0
Andel af årets resultat	17.892.850	(3.715.674)	0	0
Udbytte	(10.080.000)	0	0	0
Dagsværdireguleringer	0	0	0	2.844.405
Tilbageførsel ved afgang	849.815	0	0	(167.956)
Opskrivninger ultimo	2.394.752	1.989.288	0	7.832.358
Regnskabsmæssig værdi ultimo	83.023.649	15.707.795	3.900.000	32.274.755

Specifikation af kapitalandele i associerede virksomheder og dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %
B-aktier	1.920	1.920.000	73,8
A-aktier	80	80.000	3,0
Beholdning af egne kapitalandele	2.000	2.000.000	76,80

9 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	32.274.755
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	2.844.406

10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabets Nordic Center Ejendomme ApS' prioritetsgæld, stor 9.377.033 kr.

12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

John Robert Ravn, Grydagervej 1, 6600 Vejen ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes

nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger er sammendraget til én post benævnt bruttofortjeneste.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet,

herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld

fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre skatter

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst, og som virksomheden ikke får refunderet.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den

forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den vurderede brugstid, som er fastsat til 7 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den vurderede brugstid, som er fastsat til 7 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer

til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.