

Nordic Center A/S
CVR-nr. 73627419
Torvet 6, st. th., Askov
6600 Vejen

Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2016

Dirigent

Navn: John Robert Ravn

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Koncernens resultatopgørelse for 2015	14
Koncernens balance pr. 31.12.2015	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	27
Modervirksomhedens noter	28

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Nordic Center A/S
Torvet 6, st. th., Askov
6600 Vejen

CVR-nr.: 73627419
Hjemsted: Vejen
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Bestyrelse

Poul Anker Ravn
John Robert Ravn
Eric Peter Ravn

Direktion

John Robert Ravn

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Egtved Allé 4
6000 Kolding

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Nordic Center A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 31.05.2016

Direktion

John Robert Ravn

Bestyrelse

Poul Anker Ravn

John Robert Ravn

Eric Peter Ravn

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Nordic Center A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Center A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilføjelse til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Kolding, den 31.05.2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Lars Ørum Nielsen
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

Ledelsesberetning

	2015	2014	2013	2012	2011
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	56.456	44.330	42.444	39.254	33.027
Driftsresultat	16.502	12.962	15.406	15.301	18.186
Resultat af finansielle poster	(1.302)	198	276	(186)	46
Årets resultat	12.393	10.372	12.095	11.274	11.756
Samlede aktiver	201.775	209.854	122.721	111.617	102.625
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.386	29.568	196	552	168
Egenkapital	83.663	71.370	61.098	49.104	37.929
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	155.192	125.462	109.505	99.443	91.263
Nettorentebærende gæld	65.647	42.529	33.790	37.064	40.550
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	13,2	10,3	14,1	15,4	19,9
Finansiell gearing	0,8	0,6	0,6	0,8	1,1
Egenkapitalens forrentning (%)	16,0	15,7	22,0	25,9	31,0
Soliditetsgrad (%)	41,5	34,0	49,8	44,0	37,0

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Nordic Center A/S er øverste moderselskab for PL Domicil A/S, P. Lindberg A/S, Lindbergmotor A/S, STB Invest ApS og LFS Kemi A/S.

Koncernens aktivitet omfatter handelsvirksomhed og ejendomsbesiddelse.

P. Lindberg A/S driver virksomhed med postordresalg, primært til landbrugssektoren, og dermed beslægtet virksomhed. LFS Kemi A/S forhandler kemiprodukter til primært landbruget.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2015 realiseret et overskud efter skat på 12,4 mio.kr., hvilket anses for tilfredsstillende. Egenkapitalen pr. 31.12.2015 udgør 83,7mio. kr., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 41,5% målt på koncernbalancen. Det gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen har i regnskabsåret været 79.

Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2016 mindst på niveau med 2015.

Særlige risici

Koncernen har ikke særlige forretningsmæssige og finansielle risici ud over almindeligt forekommende risici inden for branchen.

Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har stor indsigt i markedet og branchens vilkår og processer. Personalets indgående kendskab til produkttegenskaber, -anvendelse og -priser er af afgørende betydning for koncernens position på markedet og den fremtidige indtjening.

Miljømæssige forhold

Som handelsvirksomhed er koncernens påvirkning af det eksterne miljø begrænset til virkningen fra opvarmning af lokaler og transport af varer mv.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	4-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandel, der principielt måles til dagsværdi på balancedagen. Da dagsværdien ikke umiddelbart kan konstateres, og en tillempet salgsværdi ikke kan beregnes, måles andre værdipapirer til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen beregnes på grundlag af et vejte gennemsnit.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		56.456.387	44.330
Personaleomkostninger	1	(32.519.428)	(28.484)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(7.435.290)</u>	<u>(2.884)</u>
Driftsresultat		16.501.669	12.962
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	16
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		769.272	785
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		88.200	90
Andre finansielle indtægter	3	1.681.665	1.559
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(3.840.743)</u>	<u>(2.252)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		15.200.063	13.160
Skat af ordinært resultat	5	<u>(2.910.339)</u>	<u>(3.063)</u>
Koncernens resultat		12.289.724	10.097
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>103.339</u>	<u>275</u>
Årets resultat		<u>12.393.063</u>	<u>10.372</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		100.000	100
Overført resultat		<u>12.293.063</u>	<u>10.272</u>
		12.393.063	10.372

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Goodwill		24.278.571	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	<u>24.278.571</u>	<u>0</u>
Grunde og bygninger		70.848.669	73.630
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.151.210	513
Materielle anlægsaktiver	7	<u>71.999.879</u>	<u>74.143</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder		12.133.707	12.714
Andre værdipapirer og kapitalandele		35.500	2.636
Finansielle anlægsaktiver	8	<u>12.169.207</u>	<u>15.350</u>
Anlægsaktiver		<u>108.447.657</u>	<u>89.493</u>
Fremstillede varer og handelsvarer		76.910.889	52.877
Varebeholdninger		<u>76.910.889</u>	<u>52.877</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.578.494	13.311
Andre tilgodehavender		2.948.172	3.208
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.421
Tilgodehavender		<u>14.526.666</u>	<u>17.940</u>
Likvide beholdninger		<u>1.889.383</u>	<u>49.544</u>
Omsætningsaktiver		<u>93.326.938</u>	<u>120.361</u>
Aktiver		<u>201.774.595</u>	<u>209.854</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.600.000	2.600
Overført overskud eller underskud		80.963.078	68.670
Forslag til udbytte for regnskabsåret		100.000	100
Egenkapital		<u>83.663.078</u>	<u>71.370</u>
Minoritetsinteresser	11	<u>16.813.164</u>	<u>21.536</u>
Udskudt skat	12	5.608.807	5.472
Hensatte forpligtelser		<u>5.608.807</u>	<u>5.472</u>
Gæld til realkreditinstitutter		23.849.224	26.691
Deposita		620.618	635
Langfristede gældsforpligtelser	13	<u>24.469.842</u>	<u>27.326</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	2.839.770	27.820
Bankgæld		12.069.021	11.031
Kreditinstitutter i øvrigt		25.418.485	25.056
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.886.898	6.161
Gæld til associerede virksomheder		3.330.097	2.896
Skyldig selskabsskat		391.580	0
Anden gæld		12.283.853	11.186
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>71.219.704</u>	<u>84.150</u>
Gældsforpligtelser		<u>95.689.546</u>	<u>111.476</u>
Passiver		<u>201.774.595</u>	<u>209.854</u>
Dattervirksomheder	9		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.600.000	68.670.015	100.000	71.370.015
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(100.000)	(100.000)
Årets resultat	0	12.293.063	100.000	12.393.063
Egenkapital ultimo	2.600.000	80.963.078	100.000	83.663.078

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		16.501.667	12.962
Af- og nedskrivninger		7.435.290	2.884
Ændringer i arbejdskapital	14	<u>(11.798.316)</u>	<u>(6.075)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		12.138.641	9.771
Modtagne finansielle indtægter		1.681.666	1.559
Betalte finansielle omkostninger		(3.840.742)	(2.252)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(960.545)</u>	<u>(4.392)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		9.019.020	4.686
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.386.167)	(6.341)
Salg af materielle anlægsaktiver		140.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(33.509.850)	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		3.200.000	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		1.350.000	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>88.200</u>	<u>90</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(30.117.817)	(6.251)
Afdrag på lån mv.		(27.821.926)	(2.261)
Udbetalt udbytte		<u>(134.650)</u>	<u>(15.136)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		(27.956.576)	(17.397)
Ændring i likvider		(49.055.373)	(18.962)
Likvider primo		<u>13.457.250</u>	<u>32.419</u>
Likvider ultimo		(35.598.123)	13.457
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.889.383	49.544
Kortfristet gæld til banker		<u>(37.487.506)</u>	<u>(36.087)</u>
Likvider ultimo		(35.598.123)	13.457

Koncernens noter

	2015 kr.	2014 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	26.693.950	24.643
Pensioner	3.104.432	2.840
Andre omkostninger til social sikring	977.985	1.001
Andre personaleomkostninger	1.743.061	0
	32.519.428	28.484
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	79	70
	Ledelsesve- derlag	Ledelses- vederlag
	2015	2014
	kr.	t.kr.
Direktion	1.223.633	1.197
Bestyrelse	160.000	175
	1.383.633	1.372
	2015	2014
	kr.	t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.046.429	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.492.403	2.884
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(103.542)	0
	7.435.290	2.884
	2015	2014
	kr.	t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	784
Øvrige finansielle indtægter	1.681.665	775
	1.681.665	1.559
	2015	2014
	kr.	t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	34.446	214
Øvrige finansielle omkostninger	3.806.297	2.038
	3.840.743	2.252

Koncernens noter

	2015	2014
	kr.	t.kr.
5. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	2.773.246	3.239
Ændring af udskudt skat	615.718	(13)
Regulering vedrørende tidligere år	(22)	0
Effekt af ændrede skattesatser	(478.603)	(163)
	2.910.339	3.063
		Goodwill
		kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		19.092.866
Tilgange		28.325.000
Kostpris ultimo		47.417.866
Af- og nedskrivninger primo		(19.092.866)
Årets afskrivninger		(4.046.429)
Af- og nedskrivninger ultimo		(23.139.295)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		24.278.571
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Grunde og bygninger	kr.
	kr.	kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	86.161.970	4.036.660
Tilgange	251.745	1.134.429
Afgange	0	(474.270)
Kostpris ultimo	86.413.715	4.696.819
Af- og nedskrivninger primo	(12.532.220)	(3.523.844)
Årets afskrivninger	(3.032.826)	(459.577)
Tilbageførsel ved afgange	0	437.812
Af- og nedskrivninger ultimo	(15.565.046)	(3.545.609)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	70.848.669	1.151.210

Koncernens noter

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdis- papirer og kapitalandele kr.
8. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	11.928.963	2.845.000
Afgange	0	(2.809.500)
Kostpris ultimo	11.928.963	35.500
Opskrivninger primo	785.472	0
Andel af årets resultat	769.272	0
Udbytte	(1.350.000)	0
Opskrivninger ultimo	204.744	0
Nedskrivninger primo	0	(209.500)
Dagsværdireguleringer	0	88.200
Andre reguleringer	0	(88.200)
Tilbageførsel ved afgange	0	209.500
Nedskrivninger ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.133.707	35.500

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
9. Dattervirksomheder			
P. Lindberg A/S	Vejen	A/S	10,8
Lindbergmotor A/S	Vejen	A/S	100,0
PL Domicil A/S	Vejen	A/S	10,0
STB Invest ApS	Vejen	ApS	24,0
LFS Kemi A/S	Vejen	A/S	90,0

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
10. Associerede virksomheder		
Vejle Trælasthandel A/S	Vejle	45,0
Trælasten Gødding Mølle P/S	Gødding Mølle	25,0

11. Minoritetsinteresser

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Minoritetsinteresser, primo	21.536.002	2.036
Andel af årets resultat	103.339	275
Tilgang ved ny konsolidering	0	19.225
Nettoafgang ved køb	(4.826.177)	0
Minoritetsinteresser, ultimo	<u>16.813.164</u>	<u>21.536</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
12. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	890.214	0
Materielle anlægsaktiver	7.083.891	7.896
Tilgodehavender	(262.291)	(40)
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.103.007)	(2.384)
	<u>5.608.807</u>	<u>5.472</u>

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2014 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2015 kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år kr.</u>
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.839.770	27.820	23.849.224	16.303.000
Deposita	0	0	620.618	0
	<u>2.839.770</u>	<u>27.820</u>	<u>24.469.842</u>	<u>16.303.000</u>

Koncernens noter

	2015	2014
	kr.	t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(24.034.203)	(9.230)
Ændring i tilgodehavender	1.977.852	10.727
Ændring i leverandørgæld mv.	8.725.847	2.335
Andre ændringer	<u>1.532.188</u>	<u>(9.907)</u>
	<u>(11.798.316)</u>	<u>(6.075)</u>

15. Eventualforpligtelser

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakt vedrørende lejemålet Navervej 4, Vejen til en årlig husleje på 262 t.kr. Lejemålet kan opsiges med 24 måneders varsel, dog tidligst med ophør pr. 01.01.2020.

Koncernen har indgået lejekontrakt vedrørende Sdr. Ringvej 1, Vejen til en årlig husleje på 4,6 mio.kr. Lejemålet kan opsiges med 12 måneders varsel, dog tidligst med ophør pr. 01.01.2019. Herudover har selskabet indgået lejekontrakter med en årlig husleje på 1,0 mio.kr. Lejemålene kan opsiges med 12 måneders eller kortere varsel.

Forpligtelser for leverede varer

Koncernen er som leverandør af byggematerialer forpligtet i henhold til købelovens bestemmelser om købers adgang til mangelindsigelser i op til 6 år fra leveringstidspunktet.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er pr. statusdagen part i retssager, der samlet vurderes som værende uvæsentlige for koncernregnskabet.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har stillet bankgarantier for 810 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 45.167 kr.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		4.297.873	(144)
Personaleomkostninger	1	(15.000)	(15)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(4.046.429)</u>	<u>0</u>
Driftsresultat		236.444	(159)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		11.734.834	9.951
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		88.200	90
Andre finansielle indtægter	3	749.551	814
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(374.753)</u>	<u>(214)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		12.434.276	10.482
Skat af ordinært resultat	5	<u>(41.213)</u>	<u>(110)</u>
Årets resultat		<u>12.393.063</u>	<u>10.372</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		100.000	100
Overført resultat		<u>12.293.063</u>	<u>10.272</u>
		<u>12.393.063</u>	<u>10.372</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Goodwill		24.278.571	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	24.278.571	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		38.404.794	30.788
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	0
Finansielle anlægsaktiver	7	38.404.794	30.788
Anlægsaktiver		62.683.365	30.788
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		32.209.431	40.655
Andre tilgodehavender		0	27
Tilgodehavende selskabsskat		56.388	0
Tilgodehavender		32.265.819	40.682
Likvide beholdninger		29.062	76
Omsætningsaktiver		32.294.881	40.758
Aktiver		94.978.246	71.546

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	8	2.600.000	2.600
Overført overskud eller underskud		80.963.078	68.670
Forslag til udbytte for regnskabsåret		100.000	100
Egenkapital		<u>83.663.078</u>	<u>71.370</u>
Udskudt skat	9	890.214	0
Hensatte forpligtelser		<u>890.214</u>	<u>0</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.243.974	0
Skyldig selskabsskat		0	110
Anden gæld		180.980	66
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>10.424.954</u>	<u>176</u>
Gældsforpligtelser		<u>10.424.954</u>	<u>176</u>
Passiver		<u>94.978.246</u>	<u>71.546</u>
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.600.000	68.670.015	100.000	71.370.015
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(100.000)	(100.000)
Årets resultat	0	12.293.063	100.000	12.393.063
Egenkapital ultimo	2.600.000	80.963.078	100.000	83.663.078

Modervirksomhedens noter

	2015 kr.	2014 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	15.000	15
	15.000	15
	2015 kr.	2014 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.046.429	0
	4.046.429	0
	2015 kr.	2014 t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	743.543	784
Øvrige finansielle indtægter	6.008	30
	749.551	814
	2015 kr.	2014 t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	178.646	214
Øvrige finansielle omkostninger	196.107	0
	374.753	214
	2015 kr.	2014 t.kr.
5. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	(849.001)	110
Ændring af udskudt skat	890.214	0
	41.213	110

Modervirksomhedens noter

	Goodwill kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	19.092.866
Tilgange	28.325.000
Kostpris ultimo	47.417.866
Af- og nedskrivninger primo	(19.092.866)
Årets afskrivninger	(4.046.429)
Af- og nedskrivninger ultimo	(23.139.295)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	24.278.571

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele kr.
7. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	41.209.188	209.500
Tilgange	9.950.000	0
Afgange	(600.000)	(209.500)
Kostpris ultimo	50.559.188	0
Nedskrivninger primo	(10.421.828)	(209.500)
Andel af årets resultat	11.734.834	0
Udbytte	(13.467.400)	0
Dagsværdireguleringer	0	88.200
Andre reguleringer	0	(88.200)
Tilbageførsel ved afgang	0	209.500
Nedskrivninger ultimo	(12.154.394)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	38.404.794	0

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
8. Virksomhedskapital			
A aktier	680	1.000	680.000
B aktier	1.920	1.000	1.920.000
	2.600		2.600.000

Modervirksomhedens noter

	<u>2015</u> <u>kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
9. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	890.214	0
	<u>890.214</u>	<u>0</u>

10. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabet Nordic Center Ejendomme ApS' prioritetsgæld, stor 25.650.841 kr.

12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

John Robert Ravn, Grydagervej 1, 6600 Vejen ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.