

**ESS-FOOD A/S**

Vesterbrogade 4 A, 2.  
1620 København V  
CVR-nr. 73599318

**Årsrapport 01.10.2017 -  
30.09.2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.11.2018

**Dirigent**

---

Navn: Henrik Knage Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017/18	10
Balance pr. 30.09.2018	11
Egenkapitalopgørelse for 2017/18	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

ESS-FOOD A/S  
Vesterbrogade 4 A, 2.  
1620 København V

CVR-nr.: 73599318  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.10.2017 - 30.09.2018

Telefon: 43469000  
Telefax: 43469099  
E-mail: [ess-food@ess-food.com](mailto:ess-food@ess-food.com)

### **Bestyrelse**

Jais Stampe Li Valeur, formand  
Preben Sunke  
Britta Veis Jensen

### **Direktion**

Morten Jørn Holm, CEO  
Henrik Knage Nielsen, CFO

### **Revisorer**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018 for ESS-FOOD A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22.11.2018

### Direktion

Morten Jørn Holm  
CEO

Henrik Knage Nielsen  
CFO

### Bestyrelse

Jais Stampe Li Valeur  
formand

Preben Sunke

Britta Veis Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i ESS-FOOD A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2017 – 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ESS-FOOD A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 22.11.2018

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231

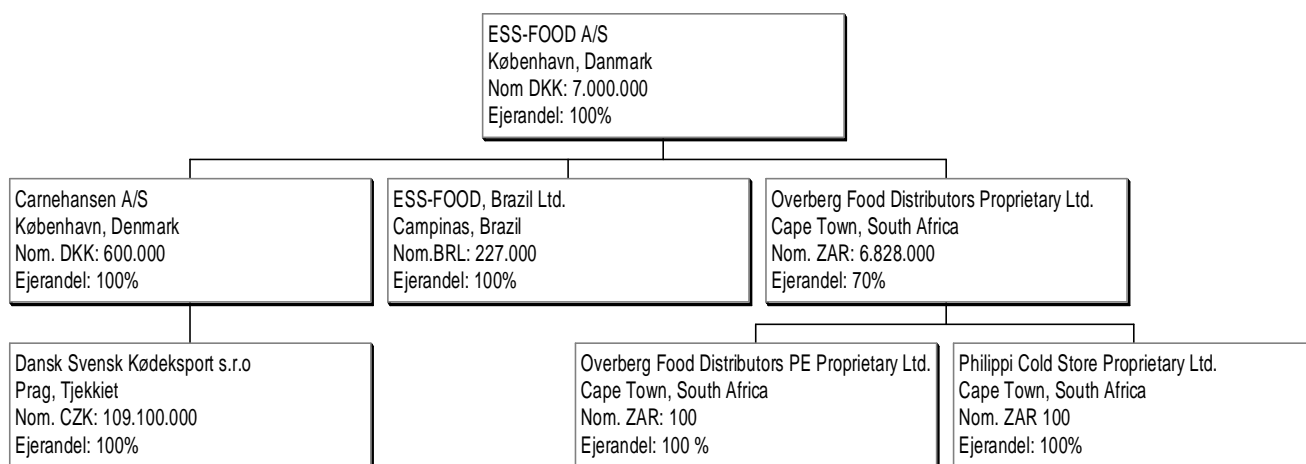
Tue Stensgård Sørensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32200

Christian Bagi Nordsten  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne36170

## Ledelsesberetning

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	4.278.021	5.080.095	6.791.783	6.083.408	4.853.532
Bruttoresultat	160.101	156.349	162.036	111.927	107.982
Driftsresultat	52.028	109.561	61.212	24.779	26.137
Resultat af finansielle poster	-16.110	-3.979	836	14.756	16.886
Årets resultat	26.235	81.489	49.348	33.905	36.143
Samlede aktiver	705.504	528.209	701.932	747.490	889.858
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	737	0	612
Egenkapital	130.053	178.897	142.535	123.535	123.652
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	17,0	50,7	37,1	27,4	30,7
Soliditetsgrad (%)	18,4	33,9	20,3	16,5	13,9
Overskudsgrad (EBIT-grad)	1,2	2,2	0,9	0,4	0,5

### Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (EBIT-grad)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens resultat set i forhold til omsætningen.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet er globalt køb og salg af fødevarer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen udgjorde i regnskabsåret 2017/18 4.278 mio. kr. mod 5.080 mio. kr. sidste år.

Den faldende omsætning skyldes, at ESS-FOOD overdrog ansvaret for afsætningen af Danish Crown koncernvarer til det kinesiske marked til Danish Crown pr. 1. januar 2017. Såfremt der korrigeres for den frasolgte aktivitet har ESS-FOOD haft en stigende omsætning i regnskabsåret i forhold til sidste år.

EBIT resultatet udgjorde 52,1 mio. kr. mod 109,6 mio. kr. sidste år. EBIT resultatet for 2016/17 er positivt påvirket med 62 mio. kr. som følge af salget af Kina aktiviteten. Såfremt der korrigeres for salget af Kina aktiviteten har der været et stigende EBIT resultat i forhold til sidste år.

ESS-FOOD har i regnskabsåret købt 70% af den sydafrikanske foodservice virksomhed Overberg Food Distributors i Cape Town. ESS-FOOD har gennem en årrække haft øgede aktiviteter i Sydafrika, og vi har i den forbindelse set på muligheden for at komme tættere ind på markedet for salg og distribution af fødevarer i Sydafrika og det er nu lykkedes at styrke vores position med købet af 70% af aktierne i Overberg Food Distributors. Der er således skabt et fundament for Danish Crown koncernen på det afrikanske kontinent således, at der kan drages fordel af den økonomiske vækst, der ventes i Sydafrika og det Afrikanske kontinent generelt i de kommende årtier.

ESS-FOOD har generelt haft et stigende salg på alle kontinenter, men specielt salget til Sydøstasien har haft en væsentlig fremgang i forhold til sidste år.

I løbet af 2017/18 har ESS-FOOD etableret repræsentationskontorer på Taiwan og Filippinerne, og desuden i Korea.

Generelt har det globale marked for især grisekød igennem hele regnskabsåret været usædvanligt turbulent.

Efterspørgslen i Kina har været markant vigende, medens andre faktorer så som Afrikansk Svinepest, handelskrig og valutakursudsving har påvirket globale grisekøds priser i negativ retning.

I slutningen af regnskabsåret er selskabets hovedkontor flyttet fra vores mangeårige domicil Brøndby til Axelborg i København.

### Forventet udvikling

Forventningerne til det kommende regnskabsår er positive og der forventes således en svagt stigende omsætning samt stigende resultat før skat i forhold til indeværende år.

## Ledelsesberetning

### Særlige risici

Der henvises til omtalte i anvendt regnskabspraksis afsnit "generelt om indregning og måling" på side 20.

### Valutarisici

Koncernen er som følge af handel med kunder i hele verden eksponeret i en række forskellige valutaer. For at imødegå disse valutarisici har koncernen en fast politik til sikring heraf. Sikringspolitikken omfatter bl.a., at koncernen anvender terminskontrakter.

## Redegørelse for samfundsansvar

ESS-FOOD A/S er underlagt Danish Crowns ligestillingspolitik, der gælder for alle ledelsesniveauer i virksomheden. Politikken er en del af personalepolitikken og indeholder mål for samtlige ledelsesniveauer med personaleansvar. Desuden beskriver politikken en række initiativer, der foregår på tværs i Danish Crown koncernen.

I øvrigt henvises der til koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA til opfyldelse af Årsregnskabslovens paragraf 99b. Jævnfør Erhvervsstyrelsens vejledning vedrørende måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er der opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til omtale af CSR-strategi i det ultimative moderselskab, Leverandørselskabet Danish Crown AmbA's årsrapport for 2017/18.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Selskabets måltal for andelen af kvinder i bestyrelsen udgør 10%.

Andelen af kvinder i bestyrelsen udgør pt. 33% og opfylder således det fastsatte måltal, ligesom det opfylder det anbefalede måltal fra Erhvervsstyrelsen.

Danish Crown koncernen har fastlagt måltal og politikker for andelen af kvinder i koncernens øvrige ledelseslag. Selskabet er omfattet heraf, hvorfor der henvises til årsrapportens ledelsesberetning for leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	4.278.021	5.080.095
Produktionsomkostninger		<u>(4.117.920)</u>	<u>(4.923.746)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>160.101</b>	<b>156.349</b>
Distributionsomkostninger	2, 3	(82.197)	(77.220)
Administrationsomkostninger	2, 3	(25.876)	(31.581)
Andre driftsindtægter	4	<u>0</u>	<u>62.013</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>52.028</b>	<b>109.561</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(6.120)	813
Andre finansielle indtægter	5	44	17
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(10.034)</u>	<u>(4.809)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>35.918</b>	<b>105.582</b>
Skat af årets resultat	7	<u>(9.683)</u>	<u>(24.093)</u>
<b>Årets resultat</b>	8	<u><b>26.235</b></u>	<u><b>81.489</b></u>

## Balance pr. 30.09.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>
Erhvervede licenser		394	696
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>394</b>	<b>696</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		392	954
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>392</b>	<b>954</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.738	1.360
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11	<b>5.738</b>	<b>1.360</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.524</b>	<b>3.010</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		19.263	29.670
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.263</b>	<b>29.670</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		567.912	485.608
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		102.357	1.230
Udskudt skat	12	6.617	7.216
Andre tilgodehavender		2.646	1.321
<b>Tilgodehavender</b>		<b>679.532</b>	<b>495.375</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	13	<b>185</b>	<b>154</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>698.980</b>	<b>525.199</b>
<b>Aktiver</b>		<b>705.504</b>	<b>528.209</b>

## Balance pr. 30.09.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		7.000	7.000
Overført overskud eller underskud		98.053	96.897
Forslag til udbytte for regnskabsåret		25.000	75.000
<b>Egenkapital</b>		<b>130.053</b>	<b>178.897</b>
Andre hensatte forpligtelser	14	20.500	20.500
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>20.500</b>	<b>20.500</b>
Bankgæld		41.500	16.070
Leverandører af varer og tjenesteydelser		237.832	197.285
Gæld til tilknyttede virksomheder		237.426	14.066
Skyldig selskabsskat		8.938	24.588
Anden gæld		29.255	76.803
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>554.951</b>	<b>328.812</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>554.951</b>	<b>328.812</b>
<b>Passiver</b>		<b>705.504</b>	<b>528.209</b>
Finansielle instrumenter	15		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		

**Egenkapitalopgørelse for 2017/18**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	7.000	96.897	75.000	178.897
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(75.000)	(75.000)
Valutakursreguleringer	0	(79)	0	(79)
Årets resultat	0	1.235	25.000	26.235
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.000</b>	<b>98.053</b>	<b>25.000</b>	<b>130.053</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Danmark	37.257	39.580
Andre EU-lande	631.192	545.275
Andre europæiske lande	119.600	117.269
Øvrige lande	3.489.972	4.377.971
	<b>4.278.021</b>	<b>5.080.095</b>
<b>Nettoomsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Svinekød	2.257.173	3.347.826
Oksekød	365.767	361.313
Øvrige (fjerkræ mv.)	1.655.081	1.370.956
	<b>4.278.021</b>	<b>5.080.095</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	62.946	60.051
Pensioner	4.102	4.080
Andre omkostninger til social sikring	1.987	2.086
	<b>69.035</b>	<b>66.217</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>127</b>	<b>114</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	4.332	4.352
	<b>4.332</b>	<b>4.352</b>



## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	302	332
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	255	456
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(51)	(137)
	<b>506</b>	<b>651</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>		
Gevinst ved salg af aktivitet vedrørende afsætningen af Danish Crown produkter til Kina	0	62.013
	<b>0</b>	<b>62.013</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	44	17
	<b>44</b>	<b>17</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.732	960
Renteomkostninger i øvrigt	8.302	3.849
	<b>10.034</b>	<b>4.809</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	8.938	23.587
Ændring af udskudt skat	599	(387)
Regulering vedrørende tidligere år	146	893
	<b>9.683</b>	<b>24.093</b>

De i regnskabet opførte selskabsskatter er beregnet på basis af den for tiden gældende danske skattelovgivning.

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	25.000	75.000
Overført resultat	1.235	6.489
	<b>26.235</b>	<b>81.489</b>
		<b>Erhvervede licenser</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.658
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.658</b>
Af- og nedskrivninger primo		(962)
Årets afskrivninger		(302)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.264)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>394</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		5.025
Afgange		(744)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>4.281</b>
Af- og nedskrivninger primo		(4.071)
Årets afskrivninger		(255)
Tilbageførsel ved afgange		437
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(3.889)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>392</b>

## Noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>11. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	23.613
Tilgange	10.577
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>34.190</b>
Opskrivninger primo	(22.253)
Valutakursreguleringer	(79)
Afskrivninger på goodwill	(766)
Andel af årets resultat	(5.354)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(28.452)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.738</b>

Goodwill der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi udgør pr. 30.09.2018 6.892 t.kr.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>	<b>Egenkapital t.kr.</b>	<b>Resultat t.kr.</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:					
Carnehansen A/S	Danmark	A/S	100,0	985	(35)
Overberg FOOD Distributors Proprietary Ltd.	Sydafrika	Ltd	70,0	(3.170)	(7.420)
ESS-FOOD, Brazil Ltda	Brasilien	Ltda	100,0	558	353

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	148	292
Materielle anlægsaktiver	370	358
Tilgodehavender	(478)	269
Gældsforpligtelser	6.577	6.297
	<b>6.617</b>	<b>7.216</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	7.216	
Indregnet i resultatopgørelsen	(599)	
<b>Ultimo</b>	<b>6.617</b>	

Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet indenfor de kommende 3 år.

### 13. Likvide beholdninger

Selskabet indgår i cash-pool arrangement med øvrige koncernforbundne selskaber med koncernens bankforbindelse og indestående er modregnet i gæld til tilknyttede virksomheder.

### 14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører markedsbestemte risici relateret til politiske og andre markedsspecifikke forhold. For usikkerheder i forbindelse med opgørelsen heraf henvises til afsnittet "Generelt om indregning og måling" på side 20.

### 15. Finansielle instrumenter

Sikringen af de indgåede købs- og salgsordrer behandles som dagsværdisikring (fair value hedge), hvorefter dagsværdireguleringen af de sikrede ordrer såvel som de anvendte sikringsinstrumenter føres via resultatopgørelsen. Fair value på købs- og salgsordre udgør t.kr. 2.671. Åbenstående valutaterminskontrakter pr. balancedagen har en restløbetid på maksimalt 3 måneder.

<b>t.kr.</b>	<b>US dollar</b>	<b>Euro</b>	<b>Øvrige valutaer</b>	<b>I alt</b>
Likvider og værdipapirer	0	0	0	0
Tilgodehavender	456.101	156.456	62.913	675.470
Salgsordrer	526.997	121.716	38.131	686.844
Leverandørgæld og anden gæld	(10.391)	(159.710)	(8.703)	(178.804)
Købsordrer	(374.193)	(283.329)	(25.497)	(683.019)
Kommerciel risiko	<b>598.514</b>	<b>(164.867)</b>	<b>66.844</b>	<b>500.491</b>
Heraf afdækket af terminer	257.652		33.460	291.212
Heraf dækket af lån og kassekreditter	327.693	(141.838)	35.416	221.271
Usikret nettoposition	<b>13.169</b>	<b>(23.029)</b>	<b>(2.032)</b>	<b>(11.892)</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>11.635</b>	<b>3.736</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet er sambeskattet med de nationale koncernforbundne indkomstbeskattede virksomheder under Danish Crown-koncernen. Selskabet hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat til og med 2004 og i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 01.07.2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat til royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber, og fra og med 01.01.2013 er der solidarisk hæftelse for selskabsskatten, der måtte påhvile de sambeskattede selskaber.

Garantier over for rederier udgør 0,6 mio.kr. (2016/17: 0,6 mio.kr.).

Eksportgarantier over for Direktoratet for FødevarerErhverv udgør 2.549 t.kr. (2016/17: 160 t.kr.).

Som en del af de almindelige import- og eksportforretninger stiller selskabet en række garantier over for Direktoratet for FødevarerErhverv.

Garantierne består bl.a. af tredjemands garanti over for Direktoratet for FødevarerErhverv for selskabets betalingsevne i forbindelse med køb fra EU's interventionslagre.

Herudover er der tale om eksportgarantier, der medfører, at selskabet kan få forudbetalt restitutioner, før den formelle ankomstdokumentation er modtaget fra modtagerlandet.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

### 18. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

ESS-FOOD Holding A/S ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 19. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 20. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 udarbejdes der ikke koncernregnskab, idet der henvises til koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under cvr. nr. 21 64 39 39.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Ledelsen foretager sine skøn – særligt i relation til markedsbestemte risici – med udgangspunkt i historiske erfaringer, samt øvrige forudsætninger, som vurderes relevante på det givne tidspunkt. Disse skøn og forudsætninger danner grundlag for de indregnede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt af de afledte effekter indregnet i resultatopgørelsen. Det faktiske resultat kan afvige herfra.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som nettoomsætning, sammen med værdien af sikringselementerne. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne om-

## Anvendt regnskabspraksis

regnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget, og med tillæg af modtagne restitutioner.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til handelsvarer, transport og forsikring af debitorer.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampanjer, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af interne avancer.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og licenser afskrives over 3-10 år.

Immaterielle anlægsaktiver mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

5 år

Indretning af lejede lokaler

5-10 år



## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger. Aktiver med en kostpris under 40 t.kr. pr. enhed eller kort levetid indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger. Selskabet indgår i cash-pool arrangement med øvrige koncernforbundne selskaber med koncernenes bankforbindelse. Disse mellemværender er præsenteret som mellemværender med tilknyttede virksomheder.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på markedsbestemte risici.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse, idet der henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.