

**ESS-FOOD A/S**  
Kirkebjerg Parkvej 9  
2605 Brøndby  
CVR-nr. 73599318

**Årsrapport 01.10.2016 -  
30.09.2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.11.2017

**Dirigent**

---

Navn: Henrik Knage Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016/17	10
Balance pr. 30.09.2017	11
Egenkapitalopgørelse for 2016/17	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

ESS-FOOD A/S  
Kirkebjerg Parkvej 9  
2605 Brøndby

CVR-nr.: 73599318  
Hjemsted: Brøndby  
Regnskabsår: 01.10.2016 - 30.09.2017

Telefon: 43469000  
Telefax: 43469099  
E-mail: [ess-food@ess-food.com](mailto:ess-food@ess-food.com)

### **Bestyrelse**

Jais Stampe Li Valeur, formand  
Preben Sunke  
Britta Veis Jensen

### **Direktion**

Morten Jørn Holm, CEO  
Henrik Knage Nielsen, CFO

### **Revisorer**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017 for ESS-FOOD A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24.11.2017

### Direktion

Morten Jørn Holm  
CEO

Henrik Knage Nielsen  
CFO

### Bestyrelse

Jais Stampe Li Valeur  
formand

Preben Sunke

Britta Veis Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i ESS-FOOD A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for ESS-Food A/S for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24.11.2017

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33771231

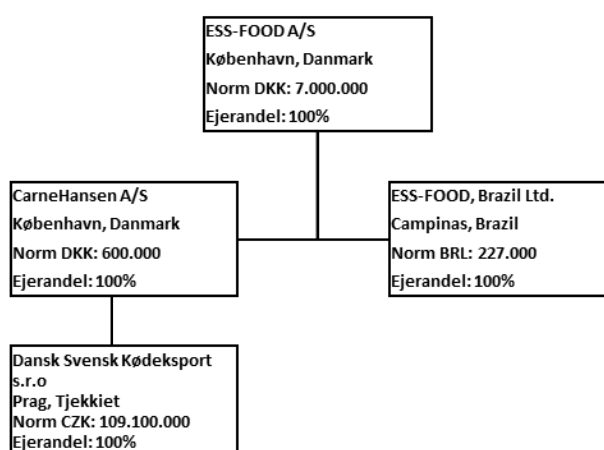
Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor

Tue Stensgård Sørensen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>	<b>2012/13</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	5.080.095	6.791.783	6.083.408	4.853.532	4.192.105
Bruttoresultat	156.349	162.036	111.927	107.982	92.004
Driftsresultat	109.561	61.212	24.779	26.137	16.743
Resultat af finansielle poster	-3.979	836	14.756	16.886	16.109
Årets resultat	81.489	49.348	33.905	36.143	28.122
Samlede aktiver	528.209	701.932	747.490	889.858	703.738
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	737	0	612	837
Egenkapital	178.897	142.535	123.535	123.652	111.567
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	50,7	37,1	27,4	30,7	26,1
Soliditetsgrad (%)	33,9	20,3	16,5	13,9	15,9
Overskudsgrad (EBIT-grad)	2,2	0,9	0,4	0,5	0,4

### Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Soliditetsgrad (%)

Overskudsgrad (EBIT-grad)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.

Virksomhedens resultat set i forhold til omsætningen.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet er globalt køb og salg af fødevarer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen udgjorde i regnskabsåret 2016/17 5.080 mio. kr. mod 6.792 mio.kr. sidste år.

EBIT resultatet udgjorde 109,6 mio. kr. mod 61,2 mio. kr. sidste år.

Den faldende omsætning skyldes, at ESS-FOOD overdrog ansvaret for afsætningen af Danish Crown Pork varer til det Kinesiske marked til Danish Crown Pork pr. 1. januar 2017. ESS-FOOD har igennem mere end 20 år været aktive i Kina og udviklet dette marked. ESS-FOOD er Danish Crown Koncernens pionerer på nye markeder, og det har altid være sådan, at når et marked, der udvikler sig fra at være et tertiært eller sekundært marked til et primært marked, så overdrages ansvaret for afsætningen af Danish Crown Pork varer til vort moderselskab Danish Crown.

På ESS FOODS hovedkontor i Brøndby blev der som en konsekvens af denne overdragelse desværre sagt farvel til flere medarbejdere, og desuden fulgte en meget væsentlig del af ESS-FOOD's lokale Kinesiske medarbejdere med over i Danish Crown Pork.

Vore medarbejdere har på ganske kort tid formået at håndtere de store ændringer. Vi har på under et år evnet at rette vores indsats og fokus mod andre oversøiske markeder – herunder Afrika, Sydøstasien og Mellemøsten, og på trods af overdragelsen af Kina aktiviteten, præsterer ESS-FOOD et ganske tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2016/17.

Kina fylder stadig en hel del i ESS-FOOD, da virksomheden fortsat sælger "fremmede varer", altså kød fra slagterier uden for Danish Crown koncernen på det kinesiske marked.

Fortjenesten ved salget af Kina aktiviteten udgør 62 mio. kr. og er medtaget under andre driftsindtægter.

### Forventet udvikling

Forventningerne til det kommende regnskabsår er positive. Omsætningen forventes dog at falde som følge af overdragelsen af Kina aktiviteten.

### Særlige risici

Der henvises til omtalte i anvendt regnskabspraksis afsnit "generelt om indregning og måling" på side 20.

### Valutarisici

Koncernen er som følge af handel med kunder i hele verden eksponeret i en række forskellige valutaer. For at imødegå disse valutarisici har koncernen en fast politik til sikring heraf. Sikringspolitikken omfatter bl.a., at koncernen anvender terminskontrakter.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

ESS-FOOD A/S er underlagt Danish Crowns ligestillingspolitik, der gælder for alle ledelsesniveauer i virksomheden. Politikken er en del af personalepolitikken og indeholder mål for samtlige ledelsesniveauer med personaleansvar. Desuden beskriver politikken en række initiativer, der foregår på tværs i Danish Crown koncernen.

I øvrigt henvises der til koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA til opfyldelse af Årsregnskabslovens paragraf 99b. Jævnfør Erhvervsstyrelsens vejledning vedrørende måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er der opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

Der henvises til omtale af CSR-strategi i det ultimative moderselskab, Leverandørselskabet Danish Crown AmbA's årsrapport for 2016/17.

Selskabets måltal for andelen af kvinder i bestyrelsen udgør 10%.

Andelen af kvinder i bestyrelsen udgør pt. 33% og opfylder således det fastsatte måltal, ligesom det opfylder det anbefalede måltal fra Erhvervsstyrelsen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	5.080.095	6.791.783
Produktionsomkostninger		<u>-4.923.746</u>	<u>-6.629.747</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>156.349</b>	<b>162.036</b>
Distributionsomkostninger	2, 3	-77.220	-71.381
Administrationsomkostninger	2, 3	-31.581	-29.443
Andre driftsindtægter	4	<u>62.013</u>	<u>0</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>109.561</b>	<b>61.212</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		813	2.533
Andre finansielle indtægter	5	17	105
Andre finansielle omkostninger	6	<u>-4.809</u>	<u>-1.802</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>105.582</b>	<b>62.048</b>
Skat af årets resultat	7	<u>-24.093</u>	<u>-12.700</u>
<b>Årets resultat</b>	8	<b><u>81.489</u></b>	<b><u>49.348</u></b>

**Balance pr. 30.09.2017**

	<b>Note</b>	<b>2016/17 t.kr.</b>	<b>2015/16 t.kr.</b>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		0	0
Erhvervede licenser		696	1.028
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>696</b>	<b>1.028</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		954	1.145
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>954</b>	<b>1.145</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.360	7.661
Udskudt skat		7.216	6.829
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11	<b>8.576</b>	<b>14.490</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>10.226</b>	<b>16.663</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		29.670	41.842
<b>Varebeholdninger</b>		<b>29.670</b>	<b>41.842</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		485.608	622.382
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.230	19.747
Andre tilgodehavender		1.321	1.131
<b>Tilgodehavender</b>		<b>488.159</b>	<b>643.260</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	12	<b>154</b>	<b>167</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>517.983</b>	<b>685.269</b>
<b>Aktiver</b>		<b>528.209</b>	<b>701.932</b>

**Balance pr. 30.09.2017**

	<b>Note</b>	<b>2016/17 t.kr.</b>	<b>2015/16 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		7.000	7.000
Overført overskud eller underskud		96.897	90.535
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>75.000</u>	<u>45.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>178.897</u></b>	<b><u>142.535</u></b>
Andre hensatte forpligtelser	13	<u>20.500</u>	<u>20.500</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>20.500</u></b>	<b><u>20.500</u></b>
Bankgæld		16.070	22.762
Leverandører af varer og tjenesteydelser		197.285	218.814
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.066	217.013
Skyldig selskabsskat		24.588	11.855
Anden gæld		<u>76.803</u>	<u>68.453</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>328.812</u></b>	<b><u>538.897</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>328.812</u></b>	<b><u>538.897</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>528.209</u></b>	<b><u>701.932</u></b>
Finansielle instrumenter	14		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Koncernforhold	18		

**Egenkapitalopgørelse for 2016/17**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	7.000	90.535	45.000	142.535
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	-45.000	-45.000
Valutakursreguleringer	0	-127	0	-127
Årets resultat	0	6.489	75.000	81.489
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.000</b>	<b>96.897</b>	<b>75.000</b>	<b>178.897</b>

## Noter

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Danmark	39.580	48.490
Andre EU-lande	545.275	487.637
Andre europæiske lande	117.269	96.190
Øvrige lande	4.377.971	6.159.466
	<b>5.080.095</b>	<b>6.791.783</b>
<b>Nettoomsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Svinekød	3.347.826	5.406.905
Oksekød	361.313	209.788
Øvrige (fjerkræ mv.)	1.370.956	1.175.090
	<b>5.080.095</b>	<b>6.791.783</b>
	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	60.051	54.188
Pensioner	4.080	4.082
Andre personaleomkostninger	2.086	1.457
	<b>66.217</b>	<b>59.727</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>114</b>	<b>111</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	4.352	4.278
Bestyrelse	0	84
	<b>4.352</b>	<b>4.362</b>



## Noter

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	332	1.154
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	456	510
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-137	-40
	<b>651</b>	<b>1.624</b>

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>		
Gevinst ved salg af aktivitet vedrørende afsætningen af Danish Crown produkter til Kina	62.013	0
	<b>62.013</b>	<b>0</b>

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	17	105
	<b>17</b>	<b>105</b>

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	960	63
Renteomkostninger i øvrigt	3.849	1.739
	<b>4.809</b>	<b>1.802</b>

### 7. Skat af årets resultat

De i regnskabet opførte selskabsskatter er beregnet på basis af den for tiden gældende danske skattelovgivning.

Værdi af skatteaktiv på 7.216 t.kr. for selskabet fremkommer som skatten af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af primært hensatte forpligtigelser og anlægsaktiver. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet indenfor de kommende 3 år.

## Noter

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	75.000	45.000
Overført resultat	6.489	4.348
	<b>81.489</b>	<b>49.348</b>
	<b>Erhver-</b>	
	<b>vede</b>	
	<b>immaterielle</b>	
	<b>anlægs-</b>	<b>Erhvervede</b>
	<b>aktiver</b>	<b>licenser</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.500	1.658
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.500</b>	<b>1.658</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.500	-630
Årets afskrivninger	0	-332
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.500</b>	<b>-962</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>696</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	5.546	301
Tilgange	332	0
Afgange	-853	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.025</b>	<b>301</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.401	-301
Årets afskrivninger	-456	0
Tilbageførsel ved afgang	786	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.071</b>	<b>-301</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>954</b>	<b>0</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>11. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	25.870	6.829
Tilgange	0	387
Afgange	-2.257	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.613</b>	<b>7.216</b>
Opskrivninger primo	-18.209	0
Valutakursreguleringer	-128	0
Andel af årets resultat	813	0
Tilbageførsel ved afgang	-4.729	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-22.253</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.360</b>	<b>7.216</b>

## Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:					
Carnehansen A/S	Danmark	A/S	100,0	1.060	12
Dansk Svensk Kødeksport s.r.o	Tjekkiet	s.r.o	100,0	-3.522	35
ESS-FOOD, Brazil Ltda	Brasilien	Ltda	100,0	300	130

### 12. Likvide beholdninger

Selskabet indgår i cash-pool arrangement med øvrige koncernforbundne selskaber med koncernens bankforbindelse og indestående er modregnet i gæld til tilknyttede virksomheder.

### 13. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører markedsbestemte risici relateret til politiske og andre markedsspecifikke forhold. For usikkerheder i forbindelse med opgørelsen heraf henvises til afsnittet "Generelt om indregning og måling" på side 20.

### 14. Finansielle instrumenter

Sikringen af de indgåede købs- og salgsordrer behandles som dagsværdisikring (fair value hedge), hvorefter dagsværdireguleringen af de sikrede ordrer såvel som de anvendte sikringsinstrumenter føres via resultatopgørelsen. Fair value på købs- og salgsordre udgør t.kr. 223. Åbenstående valutaterminskontrakter pr. balancedagen har en restløbetid på maksimalt 3 måneder.

<b>t.kr.</b>	<b>US dollar</b>	<b>Euro</b>	<b>Øvrige valutaer</b>	<b>I alt</b>
Likvider og værdipapirer	0	0	0	0
Tilgodehavender	352.816	150.581	4.674	508.071
Salgsordrer	526.065	110.969	17.180	654.214
Leverandørgæld og anden gæld	(7.250)	(154.654)	(4.668)	(166.572)
Købsordrer	(279.754)	(286.821)	(11.366)	(577.941)
Kommerciel risiko	<b>591.877</b>	<b>(179.925)</b>	<b>5.820</b>	<b>417.772</b>
Heraf afdækket af terminer	297.823		(1.222)	296.601
Heraf dækket af lån og kassekreditter	291.764	(166.290)	9.459	134.933
Usikret nettoposition	<b>2.290</b>	<b>(13.635)</b>	<b>(2.417)</b>	<b>(13.762)</b>

## Noter

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>3.736</b>	<b>4.138</b>

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet er sambeskattet med de nationale koncernforbundne indkomstbeskattede virksomheder under Danish Crown-koncernen. Selskabet hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat til og med 2004 og i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 01.07.2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat til royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber, og fra og med 01.01.2013 er der solidarisk hæftelse for selskabsskatten, der måtte påhvile de sambeskattede selskaber.

Garantier over for rederier udgør 0,6 mio.kr. (2015/16: 0,8 mio.kr.).

Eksportgarantier over for Direktoratet for FødevarerErhverv udgør 160 t.kr. (2015/16: 95 t.kr.).

Som en del af de almindelige import- og eksportforretninger stiller selskabet en række garantier over for Direktoratet for FødevarerErhverv.

Garantierne består bl.a. af tredjemands garanti over for Direktoratet for FødevarerErhverv for selskabets betalingsevne i forbindelse med køb fra EU's interventionslagre.

Herudover er der tale om eksportgarantier, der medfører, at selskabet kan få forudbetalt restitutioner, før den formelle ankomstdokumentation er modtaget fra modtagerlandet.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

### 17. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

ESS-FOOD Holding A/S ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 udarbejdes der ikke koncernregnskab, idet der henvises til koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Ledelsen foretager sine skøn – særligt i relation til markedsbestemte risici – med udgangspunkt i historiske erfaringer, samt øvrige forudsætninger, som vurderes relevante på det givne tidspunkt. Disse skøn og forudsætninger danner grundlag for de indregnede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt af de afledte effekter indregnet i resultatopgørelsen. Det faktiske resultat kan afvige herfra.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som nettoomsætning, sammen med værdien af sikringselementerne. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne om-

## Anvendt regnskabspraksis

regnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget, og med tillæg af modtagne restitutioner.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til handelsvarer, transport og forsikring af debitorer.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampanjer, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af interne avancer.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og licenser afskrives over 3-10 år.

Immaterielle anlægsaktiver mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

5 år

Indretning af lejede lokaler

5-10 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger. Aktiver med en kostpris under 40 t.kr. pr. enhed eller kort levetid indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger. Selskabet indgår i cash-pool arrangement med øvrige koncernforbundne selskaber med koncernenes bankforbindelse. Disse mellemværender er præsenteret som mellemværender med tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på markedsbestemte risici.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse, idet der henvises til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.