

# **Aon Denmark A/S**

**Strandgade 4C  
1401 København K**

**CVR-nr. 73 54 85 19**  
*CVR no. 73 54 85 19*

**Årsrapport for 2022**  
*Annual report for 2022*

**(39. regnskabsår)**  
*(39th Financial year)*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 30. juni 2023  
*Adopted at the annual general meeting on 30  
June 2023*

---

Pär Johan Forsgård  
dirigent  
*chairman*

## **Indholdsfortegnelse**

### *Table of contents*

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	3
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	14
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	24
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	25
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	29
Noter <i>Notes</i>	30

### **Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## Selskabsoplysninger *Company details*

### **Selskabet** *The company*

Aon Denmark A/S  
Strandgade 4C  
1401 København K

Telefon: 32697000  
*Telephone:*

Hjemmeside: [www.Aon.dk](http://www.Aon.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 73 54 85 19  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2022*

Hjemsted: København  
*Domicile: Copenhagen*

### **Bestyrelse** *Supervisory board*

Dag Erik Aspaas  
Martin Munch-Andersen  
Pär Johan Forsgård, formand (chairman)

### **Direktion** *Executive board*

Allan Karlsen

### **Revision** *Auditors*

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

### **Pengeinstitut**

Danske Bank A/S

### *Bankers*

Bank Mendes Gans

## **Selskabsoplysninger** *Company details*

### **Koncernregnskab** *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernforhold med Aon Corporation, 200 East Randolph Street, Chicago, Illinois 60601 (mindste koncernforhold) og Aon plc, Global headquarters, Metropolitan Building, James Joyce Street, Dublin 1, Irland (største koncernforhold).

*The company is included in the consolidated relationship with Aon Corporation, 200 East Randolph Street, Chicago, Illinois 60601 (minimum group relationship) and Aon plc, Global headquarters, Metropolitan Building, James Joyce Street, Dublin 1, Ireland (largest group relationship).*

Koncernregnskab for Aon plc, Irland kan indhentes via Investor Relations afsnit på [www.aon.com](http://www.aon.com).

*The Group Annual Report of Aon plc, Ireland can be obtained on the Investor Relations Section at [www.aon.com](http://www.aon.com).*

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er at drive forsikringsmægler og rådgivningsvirksomhed indenfor forsikring, risk management, pension og sundhedsordninger over for erhvervsvirksomheder, myndigheder og organisationer samt forsikringer på gruppebasis.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Den udførte nedskrivningstest på kapitalandele i tilknyttede virksomheder er baseret på forventninger omkring den fremtidige udvikling, herunder indtjening i budgetperioden, WACC efter skat og terminalvækst. I nedskrivningstesten er anvendt en WACC efter skat på 8 % og en terminalvækst på 1.0 %.

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på t.kr. 17.491, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på t.kr. 93.727.

Selskabet har igennem regnskabsåret eksekveret i forhold til den overordnet langsigtede kommercielle og operationelle strategi understøttet af scenarioplanlægning for indvirkningen af makroøkonomiske faktorer.

Selskabets resultat udviklede sig positivt i 2022 efter en negativ udvikling i 2021. Gennem tilpasning af personalet igennem 2022, er personalet nu godt tilpasset til vækst med hensyn til ressourcer og kompetencer.

Udviklingen i 2022 og det finansielle resultat anses som tilfredsstillende.

#### **Business review**

The company's main activities consist primarily of insurance broking and consulting businesses within insurance, risk management, pension og health schemes, towards public authorities and organizations, and group insurance schemes.

#### **Recognition and measurement uncertainties**

The impairment test on investments in subsidiaries is based on expectations of future developments, including earnings in the budget period, WACC after tax and terminal growth. In the impairment test, a WACC after tax of 8 percent and a terminal growth of 1.0 percent are used.

#### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 31 December 2022 shows a profit of T.DKK 13.364, and the balance sheet at 31 December 2022 shows an equity of T.DKK 89.600

Throughout the financial year, the company has executed in relation to the overall long-term commercial and operational strategy supported by scenario planning for the impact of macroeconomic factors.

The company's result developed positively in 2022 after a negative development in 2021. Through adaptation of the staff through 2022, the staff is now well adapted to growth in terms of resources and skills.

The development in 2022 and the financial result is considered satisfactory.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Ledelsen forventer en vækst i selskabets aktivitetsniveau på 5-10% i takt med udvikling af nye forretningskoncepter baseret på markedets efterspørgsel herfor samt fra servicering af nye kundesegmenter og et resultat i størrelsesorden m.kr. 5-10.

### **Vidensressourcer**

Som vidensressource er særligt medarbejderne betydningsfulde for selskabets fremtidige indtjening. Det gælder specielt for så vidt angår medarbejdernes erfaring, faglige kompetencer, samt kontaktflader til de forskellige interessentgrupper omkring selskabet.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

The management expects a growth of 5-10% in the company's level of activity in line with the development of new business concepts based upon the markets demand therefore as well as from servicing new customer segments and a result of mDKK 5-10.

### **The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings**

As a knowledge resource the employees in particular are important for the future earnings of the company. This involves especially the experience of the employees, professional competence and the interface to all of the different interest groups around the company.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

Krigen i Ukraine

Den regionale konflikt i Ukraine har skabt betydelige politiske, økonomiske og sikkerhedsmæssige udfordringer i Europa, hvor virksomheden eller Aon-koncernen opererer. En række faktorer forbundet med den fortsatte konflikt, kan påvirke varigheden, karakteren og omfanget af indvirkningen på selskabets forretningsmæssige og finansielle resultater.

Sådanne faktorer omfatter makroøkonomiske forhold, hvor den igangværende konflikt kan have en betydelig indvirkning på den økonomiske stabilitet i regionen og dermed påvirke rentesatser, beskæftigelsesfrekvenser, forbrugertillid og -udgifter, bruttonationalprodukt, ejendomsværdier samt ændringer i kundefærd og virksomhedslukninger.

### **Special risks apart from generally occurring risks in industry**

#### ***Operating risks***

The war in Ukraine

The regional conflict in Ukraine has created significant political, economic and security challenges in Europe, where the company or the Aon Group operates. A number of factors associated with the ongoing conflict may affect the duration, nature and extent of the impact on the company's business and financial results.

Such factors include macroeconomic conditions where the ongoing conflict may have a significant impact on the economic stability of the region, thereby affecting rental rates, employment rates, consumer confidence and spending, gross domestic product, property values, as well as changes in customer behavior and business closures.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

Desuden kan selskabet også blive påvirket af ændringer i love og bestemmelser (herunder de ændringer, der kan give mulighed for udvidede præmiebetalings-betingelser), ændringer i retssager tendenser og et øget antal E&O krav, samt en stigning i forekomsten eller sværhedsgraden af E&O krav mod selskabet og dets markedspartnere.

Den vedvarende konflikt kan føre til øget usikkerhed og politisk risiko i regionen. Dette kan omfatte en eskalering af konflikten, identifikation af nye og mere alvorlige trusler, som kan påvirke virksomhedens evne til at drive forretning og levere tjenester.

På trods af disse udfordringer har virksomheden og Aon-koncernen fortsat demonstreret operationel og finansiell modstandsdygtighed i løbet af året. Tæt overvågning af virksomhedens finansielle resultater og driftskapitalposition for at opretholde rentabilitet og likviditet på et bæredygtigt niveau har også bidraget til et stærkt resultat for året, trods de påvirkninger, der er nævnt ovenfor.

#### ***Renterisici***

Da den rentebærende nettogæld udgør et begrænset beløb, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen.

In addition, the company may also be affected by changes in laws and regulations (including those changes that may provide an opportunity to extend premium payment terms), changes in litigation trends and an increased number of E&O claims, as well as an increase in the incidence or severity of E&O claims against the company and its market partners.

The ongoing conflict may lead to increased uncertainty and political risk in the region. This may include an escalation of conflicts, the identification of new and more serious threats that may affect the Company's ability to conduct business and provide services.

Despite these challenges, the Company and the Aon Group have continued to demonstrate operational and financial resilience during of the year of the year. Close monitoring of the company's financial performance and working capital position to maintain profitability and liquidity at a sustainable level has also contributed to a strong result for the year, despite the aforementioned impacts.

#### ***Interest-rate risks***

As the company's interest earning net payables do not represent a significant amount, moderate changes in the interest level will not have any significant impact on earnings.



## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

Udviklingen henover regnskabsåret har været over al forventning. Ledelsen forventede et resultat på m.kr. 5-10, mens selskabet formåede, at realisere et resultat på m.kr 13. Succesen skyldes strategisk fokus på vækst og effektivitet, samt investering i dygtige medarbejdere. Øget omsætning og organisk vækst har spillet en central rolle i det positive resultat. Selskabet har udvidet dens kundebase og styrket positionen på eksisterende markeder ved at levere værdifulde løsninger og opbygge langvarige kunderelationer.

Investeringen i talentfulde medarbejdere har været afgørende. Det lykkedes selskabet, at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, hvilket har øget serviceniveauet og konkurrenceevnen. Selvom lønomkostningerne er steget som følge heraf, har det vist sig at være en værdifuld investering, der har bidraget til vækst og øget kundetilfredshed.

Effektivitetsforbedringer har også spillet en vigtig rolle. Selskabet har implementeret interne processer og systemer, der har øget dets operationelle effektivitet og reduceret omkostningerne. Ved at optimere arbejdsgangene og udnytte teknologien lykkedes det, at levere høj kvalitet samtidig med omkostningsbesparelser.

Det forventes at Aon i fremtiden vil vækste og fortsat vil spille en rolle som distributør og rådgiver indenfor en række segmenter med positiv drift for øje. Der vil ikke længere kun blive fokuseret på de absolut største danske virksomheder. Selskabets forretningsmæssige platform er som konsulenter og rådgivere indenfor Risk and Human Capital.

### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

The development over the financial year has exceeded all expectations. The management expected a result of DKK m. 5-10, while the company managed to realize a result of DKK 13 million. The success is due to a strategic focus on growth and efficiency, as well as investment in skilled employees. Increased turnover and organic growth have played a central role in the positive result. The company has expanded its customer base and strengthened its position in existing markets by providing valuable solutions and building long-term customer relationships.

The investment in talented employees has been crucial. The company succeeded in attracting and retaining skilled employees, which has increased the level of service and competitiveness. Although labor costs have increased as a result, it has proven to be a worthwhile investment that has contributed to growth and increased customer satisfaction.

Efficiency improvements have also played an important role. The company has implemented internal processes and systems that have increased its operational efficiency and reduced costs. By optimizing workflows and utilizing technology, it was possible to deliver high quality at the same time as cost savings.

It is expected that Aon will grow in the future and will continue to play a role as a distributor and advisor within a number of segments with positive operations in mind. There will no longer be a focus only on the absolutely largest Danish companies. The company's business platform is as consultants and advisors within Risk and Human Capital.

## **Ledelsespåtegning**

### ***Statement by management on the annual report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Aon Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. juni 2023

*Copenhagen, 30 June 2023*

### **Direktion**

***Executive board***

Allan Karlsen

### **Bestyrelse**

***Supervisory board***

Dag Erik Aspaas

Martin Munch-Andersen

Pär Johan Forsgård

formand

*chairman*

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of Aon Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2022 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### *Independent auditor's report*

#### ***Til kapitalejerne i Aon Denmark A/S***

##### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Aon Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### ***Uafhængighed***

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### ***To the Shareholders of Aon Denmark A/S***

##### **Opinion**

We have audited the financial statements of Aon Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes.. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2022 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

##### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

##### ***Independence***

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### *Independent auditor's report*

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2023  
*Copenhagen, 30 June 2023*

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28  
*CVR no. 30 70 02 28*

Allan Lunde Pedersen  
statsautoriseret revisor  
*state authorised public accountant*  
mne34495  
*mne34495*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Allan Nørgaard  
statsautoriseret revisor  
*state authorised public accountant*  
mne35501  
*mne35501*

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Bruttofortjeneste	185.280	141.162	150.179	134.097	150.772
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	23.482	-7.765	12.930	-11.076	10.598
<i>Profit/loss before net financials</i>					
Resultat af finansielle poster	-1.199	-545	8.663	882	-325
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	17.491	-6.519	18.851	-7.823	8.033
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	130.662	114.452	141.707	109.044	161.648
<i>Balance sheet total</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	921	1.310	485	829	1.458
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	93.727	76.235	82.755	59.884	74.710
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	153	141	141	157	160
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Afkastningsgrad	19,2%	-6,1%	10,3%	-8,2%	6,7%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	71,7%	66,6%	58,4%	54,9%	46,2%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	20,6%	-8,2%	26,4%	-11,6%	10,1%
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad	277,6%	222,1%	229,0%	153,0%	140,1%
<i>Current ratio</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*



## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Årsrapporten for Aon Denmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i danske kroner.

### **Undladelse af koncernregnskab**

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabets og dets dattervirksomheders regnskab indgår i koncernregnskabet for Aon plc, Irland. Aon har offentliggjort regnskabet for 2022. Koncernregnskabet kan rekvireres på [:www.aon.com/about-aon/investor-relations](http://www.aon.com/about-aon/investor-relations).

### **Undladelse af pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Aon plc, Irland. Aon har offentliggjort regnskabet for 2022. Koncernregnskabet kan rekvireres på [www.ir.aon.com/about-aon/investor-relations](http://www.ir.aon.com/about-aon/investor-relations)

The annual report of Aon Denmark A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2022 is presented in Danish kroner.

### **Omission to present consolidated financial statements**

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, consolidated financial statements have not been prepared. The financial statements of the entity and its group entities are part of the consolidated financial statement for the parent company, Aon plc, Ireland. Aon Corp has filed the Annual report for 2022. The consolidated financial statements is available at: [www.aon.com/about-aon/investor-relations](http://www.aon.com/about-aon/investor-relations).

### **Omission to present a cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The cash flow statement of the entity and its group entities are part of the consolidated cash flow statement for the parent company, Aon plc, Ireland. Aon Corp has filed the Annual report for 2022. The consolidated financial statements is available at: [www.ir.aon.com/about-aon/investor-relations](http://www.ir.aon.com/about-aon/investor-relations).

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste**

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### **Nettoomsætning**

Som fortolkningsbidrag for indregning af indtægter, har selskabet valgt IAS18. Indtægter fra formidling af forsikrings-ydelser indgår i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, dog tidligst når den underliggende formidlede forsikringsaftale er trådt i kraft. For formidlingskontrakter, hvor selskabet også er forpligtet til levering af andre ydelser (sammensatte kontrakter), periodiseres indtægten i takt med de udførte ydelser typisk opgjort efter det medgåede/forventede interne ressourcetræk

Indtægter fra porteføljevederlag for pensionsmægling og mægling af sundhedsforsikringer indregnes i takt med kundernes inbetalinger på disse ordninger.

Indtægter fra øvrige ydelser indregnes på leveringstidspunktet.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter, afgift til Finanstilsynet mv

#### **Income statement**

##### **Gross profit**

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

##### **Revenue**

As interpretaton for revenue recognition , the company has applied IAS18. Revenue from the mediation of insurance services is included in revenues when delivery and transfer of risk to the buyer has occurred, at the earliest when the underlying brokered insurance contract is in force. For intermediation contracts, where the company also is committed to the provision of other services (multiple element contracts), the income is recognized as the services are provided. Typically calculated according to the incurred/anticipated internal resource requirements.

Income from portfolio remuneration for pension mediation and mediation of health insurance is recognized as the customers' payments on these schemes.

Revenue from other services is recognized upon delivery.

##### **Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, tax to the Danish FSA etc.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter er IAS17 valgt.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere samt lønsumsafgift. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Revurdering af restværdier**

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

As interpretation for the accounting treatment for leases, the company has applied IAS17.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, salary tax, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Revaluation of residual values**

The residual value is determined at the date of acquisition and is reviewed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation ceases. If the residual value is changed, the effect on depreciation is recognized in the future as a change in accounting estimates.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden. Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### **Income from investments in group entities**

The item includes dividend received from subsidiaries and associates in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the associate in the period of ownership. Dividend from investments is recognised in the reporting year in which the dividend is declared.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler, maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen og fradrag af forventet scrapværdi en forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Andre anlæg, driftmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

It-software  
*Software*

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Balance sheet**

#### **Tangible assets**

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment.

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognised in the income statement under 'Amortisation/depreciation'.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful life of each individual asset. The depreciation basis is the cost and less expected residual value.

#### **Brugstid**

##### *Useful life*

3-10 år  
*3-10 years*

3-4 år  
*3-4 years*

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Som fortolkningsbidrag vedrørende nedskrivning af finansielle tilgodehavender, har selskabet valgt IAS39. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris. Kostprisen opgøres til kursværdien ved anskaffelsen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### **Investments in subsidiaries, associates and participating interests**

Investment in subsidiaries are measured at cost, which includes the cost of acquisition calculated at fair value plus direct costs of acquisition. If there is evidence of impairment, an impairment test is conducted. Where the carrying amount exceeds the recoverable amount, a write-down is made to such lower value.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. As interpretation for impairment of financial receivables, the company has applied IAS39. Provisions are made for bad debts on the basis of objective evidence that a receivable or a group of receivables are impaired. Provisions are made to the lower of the net realisable value and the carrying amount.

### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

### **Securities and investments**

Securities and investments are measured at cost. The cost value is made up at the market value on the acquisition date if the securities are listed and at a value made up using generally recognised valuation principles if the securities are unlisted.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

#### **Equity**

##### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

##### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions expected to be settled after more than one year after the balance sheet date are measured at the net present value of the expected payments. Other provisions are measured at net realisable value.

##### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris

#### **Anden gæld**

Anden gæld måles til nettorealisationsevnen.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Deferred tax is measured on the basis of the taxation rules and taxation rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

#### **Liabilities**

Financial liabilities are measured at amortized cost value.

#### **Other liabilities**

Other liabilities are measured at net realizable value.

#### **Deferred income**

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses



## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgo-dehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indreg-nes i resultatopgørelsen under finansielle ind-tægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Hoved- og nøgletaloversigt *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
<i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Current assets total} \times 100}{\text{Short-term liabilities}}$

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
*Income statement 1 January - 31 December*

	<u>Note</u>	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>185.280</b>	<b>141.162</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-160.383	-147.618
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-1.415	-1.309
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>23.482</b>	<b>-7.765</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	128	295
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-1.327	-840
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>22.283</b>	<b>-8.310</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-4.792	1.791
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>17.491</b>	<b>-6.519</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

**Balance 31. december**  
*Balance sheet 31 December*

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	7	2.636	3.126
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	7	28	32
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>		<u>2.664</u>	<u>3.158</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	30.500	30.500
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>		694	694
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>31.194</u>	<u>31.194</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<u>33.858</u>	<u>34.352</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		67.418	34.733
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		17.621	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.935	2.791
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	10	2.013	4.019
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	1.116
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions receivable</i>		0	249
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		653	664
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>90.640</u>	<u>43.572</u>

**Balance 31. december (fortsat)**  
*Balance sheet 31 December (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>			
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>6.164</u>	<u>36.528</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u>96.804</u>	<u>80.100</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u><u>130.662</u></u>	<u><u>114.452</u></u>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet 31 December*

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		4.000	4.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		79.727	72.235
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		10.000	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	9	<u>93.727</u>	<u>76.235</u>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	11	2.068	2.068
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<u>2.068</u>	<u>2.068</u>
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	85
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total non-current liabilities</i>	12	<u>0</u>	<u>85</u>
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		2.508	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.506	2.261
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	512
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.678	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		24.673	29.035
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		4.502	4.256
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<u>34.867</u>	<u>36.064</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities</i>		<u>34.867</u>	<u>36.149</u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<u>130.662</u>	<u>114.452</u>

**Balance 31. december (fortsat)**  
*Balance sheet 31 December (continued)*

	<u>Note</u>
<b>Passiver</b>	
<i>Equity and liabilities</i>	
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	14
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	15
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	16
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	17

**Egenkapitaloppgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022 <i>Equity at 1 January 2022</i>	4.000	72.236	0	76.236
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	7.491	10.000	17.491
<b>Egenkapital 31. december 2022</b> <i>Equity at 31 December 2022</i>	<b>4.000</b>	<b>79.727</b>	<b>10.000</b>	<b>93.727</b>

## Noter

### Notes

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	120.926	112.520
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	15.408	13.913
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	2.462	2.077
<i>Other social security costs</i>		
Øvrige personaleomkostninger	21.587	19.108
<i>Other staff costs</i>		
	<u><b>160.383</b></u>	<u><b>147.618</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>153</u>	<u>141</u>
<i>Average number of employees</i>		
Direktionen deltager i incitamentsprogram hos moderselskabet i England. Ydelsen er ikke forudbestemt, men er baseret på performance.		
<i>Management participates in incentive program at the parent company. The benefit is not predetermined, but is based on performance.</i>		
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2. Der er ikke udbetalt nogen.		
<i>By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed. None have been paid out.</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.415	1.309
<i>Depreciation tangible assets</i>		
	<u><b>1.415</b></u>	<u><b>1.309</b></u>



## Noter

### Notes

	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	128	201
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	0	94
	<u><b>128</b></u>	<u><b>295</b></u>
	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	774	840
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	553	0
	<u><b>1.327</b></u>	<u><b>840</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	4.601	-2.065
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	191	274
	<u><b>4.792</b></u>	<u><b>-1.791</b></u>
<b>6 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	10.000	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	7.491	-6.519
	<u><b>17.491</b></u>	<u><b>-6.519</b></u>

## Noter

### Notes

#### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost at 1 January 2022</i>	16.665	4.170	20.835
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	921	0	921
Kostpris 31. december 2022 <i>Cost at 31 December 2022</i>	17.586	4.170	21.756
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2022</i>	13.539	4.138	17.677
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.411	4	1.415
Af- og nedskrivninger 31. december 2022 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2022</i>	14.950	4.142	19.092
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.636</b>	<b>28</b>	<b>2.664</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>			

**Noter**  
*Notes*

	<u>2022</u> t.kr.	<u>2021</u> t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	30.500	42.764
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-12.264
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>30.500</u>	<u>30.500</u>
Værdireguleringer 1. januar <i>Revaluations at 1 January</i>	0	-12.264
Årets afgang <i>Disposals for the year</i>	0	12.264
Værdireguleringer 31. december <i>Revaluations at 31 December</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u><u>30.500</u></u>	<u><u>30.500</u></u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejerandel <i>Ownership interest</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>
ADIS A/S	København	100%	29.828	2.959
			<u>29.828</u>	<u>2.959</u>

## Noter

### Notes

## 9 Egenkapital

### Equity

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

*The share capital consists of:*

	Pålydende værdi <i>Nominal value</i>
230 A-aktier á t.kr. 10 <i>230 A shares of t.kr. 10</i>	2.300
170 B-aktier á t.kr. 10 <i>170 B shares of t.kr. 10</i>	1.700
	<hr/>
	<b>4.000</b>
	<hr/> <hr/>

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

*The share capital has developed as follows:*

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital 1. januar <i>Share capital at 1 January</i>	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
<b>Virksomhedskapital</b> <i>Share capital</i>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## Noter

### Notes

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-2.203	-2.477
<i>Provision for deferred tax at 1 January</i>		
Hensat i året	-2.013	-2.065
<i>Provision in year</i>		
Anvendt i året	191	274
<i>Applied in the year</i>		
Overført til aktiver	4.025	4.268
<i>Transferred to assets</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Provision for deferred tax at 31 December</i>		

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Andre hensættelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Hensat i året	2.068	2.068
<i>Provision in year</i>		
<b>Saldo ultimo 31. december 2022</b>	<b>2.068</b>	<b>2.068</b>
<i>Balance at 31 December 2022</i>		

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

*The expected due dates of other provisions are:*

Mellem 1 og 5 år	2.068	2.068
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	<b>2.068</b>	<b>2.068</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

### *Long term debt*

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

*Of the long-term liabilities, DKK 0 falls due for payment after more than 5 years after the balance sheet date.*

## Noter

### Notes

#### 13 Efterfølgende begivenheder

##### *Subsequent events*

Der har ikke været efterfølgende begivenheder, der påvirker regnskabsaflæggelsen.

*There have been no subsequent events that affect the presentation of the financial statements.*

#### 14 Leje- og leasingforpligtelser

##### *Rental agreements and lease commitments*

Leje- og leasingforpligtelser	20.337	16.542
-------------------------------	--------	--------

*Rent and lease liabilities*

Leje- og leasingforpligtelser omfatter:

*Rent and lease liabilities includes:*

Huslejeoplygtelse på ialt t.kr. 15.373 i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

*Rent obligation totalling t.DKK 15,373 in interminable rent agreements with remaining contract terms of 1-5 years.*

Forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt t.kr. 4.964.

*Liabilities under operating leases for cars totalling t.DKK 4.964.*

Andre økonomiske forpligtelser

*Other financial liabilities*

Klientmidler indestående på separerede konti udgør i alt t.kr. 5.662.

*Client funds deposits on seperated bank accounts totalling t.DKK 5,662.*

#### 15 Eventualforpligtelser

##### *Contingent liabilities*

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

*As management company, the company is jointly taxed with other Danish group entities and jointly and severally liable with other jointly taxed group entities for payment of income taxes as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties.*

## Noter

### Notes

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Mortgages and collateral*

Der er pr. 31. december 2022 stillet en garanti for betroede midler på t.kr. 2.506 i henhold til lov om forsikringsformidling.

*As of December 31, 2022 a guarantee has been provided for trusted funds of t.DKK 2.506 in accordance to the Insurance Act.*

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Related parties and ownership structure*

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Aon Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

*Aon Denmark A/S had following transactions with related parties:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	t.kr.	t.kr.
<i>Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder</i> <i>Sales of services to group companies.</i>	51.009	24.886
<i>Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder og Moderselskaber</i> <i>Purchase of services from group companies and Parent companies</i>	33.776	44.497
<i>Salg af serviceydelser til dattervirksomheder</i> <i>Sales of services to subsidiaries</i>	3.959	3.268
<i>Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder</i> <i>Receivables from group companies</i>	52.784	16.675
<i>Gæld til tilknyttede virksomheder</i> <i>Payables to group companies</i>	34.501	16.260
<i>Gæld til dattervirksomheder</i> <i>Payable to subsidiaries</i>	8.505	926
<i>Tilgodehavende hos dattervirksomheder</i> <i>Receivables from subsidiaries</i>	3.738	0

## Noter

### Notes

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

*Related parties and ownership structure (continued)*

##### Ejerforhold

*Ownership structure*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

*According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

<u>Nærtstående part</u> <i>Related party</i>	<u>Bopæl/Hjemsted</u> <i>Domicile</i>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u> <i>Basis for control</i>
Aon plc Global Headquarters	Metropolitan Building James Joyce Street Dublin 1 Irland	Ultimativt moderselskab Ultimate parent company
Aon Holdings B.V.	Paalbergweg 2-4, Amsterdam, Holland	Kapitalbesiddelse Participating interest
Oplysninger om koncernregnskaber: <i>about consolidated financial statements:</i>		<i>Information</i>
Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
<u>Parent</u>	<u>Domicile</u>	<u>Requisitioning of parent's consolidated financial statements</u>
Aon plc Global Headquarters	Metropolitan Building James Joyce Street Dublin 1 Irland	www.ir.aon.com
Aon Holdings B.V.	Paalbergweg 2-4, Amsterdam, Holland	www.ir.aon.com