

# **Aon Denmark A/S**

**Strandgade 4C  
1401 København K**

**CVR-nr. 73 54 85 19  
*CVR no. 73 54 85 19***

## **Årsrapport for 2015**

*Annual report for 2015*

**(32. regnskabsår)  
(32. financial year)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 30. maj 2016

*Adopted at the annual general meeting on 30  
May 2016*

---

Erik Skoog  
Dirigent  
*Chairman*

## **Indholdsfortegnelse**

## **Contents**

	<b>Side</b>	<b>Page</b>
<b>Påtegninger</b>		
<i>Management's Statement and Auditors' Report</i>		
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	8	
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	10	
<b>Ledelsesberetning</b>		
<i>Management's Review</i>		
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	1	
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	3	
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	13	
<b>Årsregnskab</b>		
<i>Financial Statements</i>		
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	14	
Balance 31. december <i>Balance sheet at 31 December</i>	15	
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	19	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	20	
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	30	

## **Selskabsoplysninger** *Company Information*

<b>Selskabet</b> <i>The Company</i>	Aon Denmark A/S Strandgade 4C 1401 København K
Telefon:	32697000
<i>Telephone:</i>	
Telefax:	32697001
<i>Fax:</i>	
Hjemmeside:	www.Aon.dk
<i>Website:</i>	
CVR-nr.:	73 54 85 19
<i>Central Business Registration no.:</i>	
Regnskabsår:	1. januar - 31. december
<i>Financial period:</i>	<i>1 January - 31 December</i>
Hjemsted:	København
<i>Municipality of reg. office:</i>	
<b>Bestyrelse</b> <i>Supervisory Board</i>	Erik Skoog, formand ( <i>Chairman</i> ) Fredrik Forsström Martin Munch-Andersen Petri Suni
<b>Direktion</b> <i>Executive Board</i>	Allan Karlsen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4 2000 Frederiksberg
<b>Pengeinstitut</b> <i>Bankers</i>	Danske Bank A/S Bank Mendes Gans

## **Selskabsoplysninger**

### **Company Information**

#### **Koncernregnskab**

#### **Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernforhold med Aon Corporation, 200 East Randolph Street, Chicago, Illinois 60601 (mindste koncernforhold) og Aon plc, Global headquarters, 8 Devonshire Square, London, England EC2M 4PL (største koncernforhold).

*The company is included in the consolidated relationship with Aon Corporation, 200 East Randolph Street, Chicago, Illinois 60601 (minimum group relationship) and Aon plc, Global headquarters, 8 Devonshire Square, London EC2M 4PL (largest group relationship).*

Koncernregnskab for Aon plc, England kan indhentes via Investor Relations afsnit på [www.aon.com](http://www.aon.com).

*The Group Annual Report of Aon plc, England can be obtained on the Investor Relations section at [www.aon.com](http://www.aon.com).*

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været forsikringsmægler og rådgivningsvirksomhed indenfor forsikring, risk management og pension over for erhvervsvirksomheder, myndigheder og organisationer samt forsikringsordninger på gruppebasis.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Udarbejdelsen af selskabets årsrapport har ikke afdækket usikkerhed ved indregning og måling, ligesom dette ikke har været påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabets økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af årsrapporten samt denne beretning.

Fra statustidspunktet og frem til i dag er der efter vores opfattelse ikke indtrådt forhold, der vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten.

#### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på t.kr. 28.531 mod et underskud på t.kr. 15.284 sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på t.kr. 38.076.

Udviklingen i 2015 har været som planlagt og det finansielle resultat anses som tilfredsstillende.

#### **The Company's business activities**

As in previous years, the company's main activities primarily consisted of insurance broking and consulting businesses within insurance, risk management and pension schemes, towards public authorities and organizations, and group insurance schemes.

#### **Recognition and measurement uncertainties**

The preparation of the annual report have not identified any uncertainty in connection with recognition and measurement, just as this have not been influenced by any unusually conditions.

#### **Post balance sheet events**

It is the management's opinion that all information of importance for an evaluation of the Company's financial position, results of operations for the year and financial development appears from the Annual Report and from this Management's Review.

In our opinion, no events have occurred from the balance sheet date up till today which could alter the assesment of the Annual Report.

#### **Financial review**

The Company's income statement for the year ended 31 December 2015 shows a profit of DKK 28,531 thousand against a loss of DKK 15,284 thousand last year, and the balance sheet at 31 December 2015 showes equity of DKK 38,076 thousand.

The development in 2015 has been as planned and the financial result satisfactory.

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

#### **Forventet udvikling**

Det forventes at Aon Denmark A/S i fremtiden fortsat vil spille en rolle som mægler og rådgiver indenfor en række segmenter. Der vil ikke længere kun blive fokuseret på de absolut største danske virksomheder, men også på mellemstore virksomheder.

Kravet til gennemsigtighed og uvildighed er fundamentet for Aon's forretning, hvilket giver fortsat fremtidige vækstmuligheder.

Den finansielle og økonomiske krise har på mange måder sat spørgsmålstege ved den såkaldte rådgivning, som historisk er ydet til en lang række kunder. Derfor er Aon's markedsposition som 100% uvildig rådgiver ganske unik. I tæt samarbejde med forbruger-politiske organisationer vil Aon kæmpe for kundernes ret til at modtage uvildig rådgivning.

Aon er i gang med en større forandringsproces, hvor der i langt større omfang end tidligere tages udgangspunkt i kundernes ønsker og behov, frem for enkelt produkter/services.

Aon tror på en meget høj grad af specialistviden kombineret med en service, som dagligt opfattes af kunderne som værdiskabende.

Kundernes krav er støt stigende og væsentlige mere præcise end tidligere, og det er vigtigt, at Aon hele tiden tilpasser sig dette i forhold til services og prissætning af vores rådgivning og ydelser.

Vores tilgang er, at alle medarbejdere enten servicerer en kunde eller hjælper en kollega med at servicere en kunde.

#### **Outlook**

In the future, Aon Denmark A/S is expected continuously to have a role as broker and advisor within specific market segments. The focus is no longer only at the largest companies in Denmark, but also the med size companies.

The requirement for transparency and impartiality are the foundation of Aon's business, which continues to provide future growth opportunities.

The financial and economical crisis has in many ways led to questions around the so called consultancy that historically has been delivered to a long list of clients. For that reason is Aon's market position as 100% impartial advisor quite unique. In close cooperation with consumer political organizations will Aon fight for the clients right to receive impartial consultancy.

Aon is going through a major change process focusing more than previously on the clients' needs and requests, rather than on individual product offerings/services.

Aon believes in a very high degree of specialist knowledge, combined with services perceived by the clients as adding value.

The clients' requirements are increasing and considerably more precise than previously, so it is important that Aon at all times strives to adapt in services.

Our approach is, that all employees either service a client or help a colleague do so.

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

Vi arbejder hver eneste dag på at blive bedre, og det er alene kundernes bedømmelse af os, der bestemmer graden af vores succes. Vi har til det brug, bl.a. indført en årlig kundetilfredsheds måling.

Man må dog konstatere, at rigtig mange af kunderne vælger kun at benytte den tunge professionelle rådgivning på udvalgte risici og i langt højere grad end tidligere benytter sig af pre-broked faciliteter og koncepter enten via vores agentur eller i etablerede forsikringspuljer.

Rammevilkårene for at drive Aons type af forretning i Danmark er blevet reduceret voldsomt. I forbindelse med den tidlige regerings skatteforlig og efterfølgende vækstpakke, er der foretaget en forøgelse af lønsumsafgiften for finansielle virksomheder. Det betyder en 40% stigning af afgiften for Aon. Aon betragter ikke sig selv som en finansiel virksomhed, men som en konsulentvirksomhed, hvorfor afgiftsforhøjelsen virker urimelig.

Yderligere er mæglerbranchen blevet pålagt omkostninger i forbindelse med kravet om etablering af obligatorisk whistle blower ordning, som gælder for alle finansielle virksomheder.

Forsikringsmæglerne er også omfattet af denne lovgivning, til trods for, at forsikringsmæglere ikke er omfattet af loven om finansielle virksomheder.

Hensigten er fortsat at skabe en kontinuerlig, lønsom, langsigtet og holdbar vækst gennem styrkelse af Aon Denmark A/S's viden og kernekompetencer.

Every day we make an effort to improve, and the degree of our success is entirely based on the way our clients see us. To support that, we have introduced a yearly client satisfaction measurement process.

However, we must note that many of the customers choose to use only the heavy professional advice on selected risks and a much greater extent than previously uses pre-broked facilities and concepts either through our agency or in established insurance pools.

The conditions for conducting Aons type of business in Denmark have been reduced dramatically. In connection with the previous government's tax settlement and subsequent growth package, there has been an increase in the payroll tax for financial institutions. This means a 40 percent increase of the tax for Aon. Aon does not regard itself as a financial institution, but as a consultancy business, why the tax increase seems unreasonable.

Further, the broker industry has been subjected to additional expenses in connection with the requirement as to an obligatory whistle blower regime applicable to all financial undertakings.

Insurance brokers are also subject to these rules in spite of the fact that they are not subject to the Danish Financial Business Act.

The intention is to create continued, profitable, long term and sustainable growth through a strengthening of Aon Denmark A/S's knowledge and core competencies.

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

Medarbejdernes dygtighed og engagement og Aon Denmark A/S's globale netværk og kompetencer er afgørende for opnåelse af målsætningen. Aon Denmark A/S skal derfor være en attraktiv arbejdsplads, som byder på alsidige muligheder. Vi har til det brug, bl.a. indført en årlig medarbejdstilfredsheds-måling.

Aon Denmark A/S ønsker at forsætte den kontrollerede segmenterede vækststrategi med fokus på lønsomhed. Fundamentet er vores fire strategiske nøgleområder: Client excellence, Talent excellence, Broking excellence og Operational excellence.

Der forventes et positivt resultat for 2016 på niveau med 2015.

#### **Risikoforhold**

##### *Valutarisici*

Selskabets samarbejde med primært søsterselskaber i udlandet, medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Transaktioner i fremmed valuta er ikke af væsentlig karakter og udgør derfor ingen regnskabsmæssig risiko.

##### *Renterisici*

Da den rentebærende nettogæld ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen.

The employees' competence and commitment and Aon Denmark A/S's global network and competence are crucial to the achievement of the company's goals. Therefore, Aon Denmark A/S must be an attractive workplace, offering versatile opportunities. To support that, we have introduced a yearly employee satisfaction measurement process.

Aon Denmark A/S wishes to continue its controlled segmented growth strategy, focusing on profitability. The basis is our four strategic core areas: Client excellence, Talent excellence, Broking excellence and Operational excellence.

The expectations for 2016 is a positive result at the level of 2015.

#### **Risks**

##### *Currency risks*

The company's cooperation with primarily internationally affiliated companies means that it's financial results of operations, cash flows and shareholders' equity are affected by fluctuations in the exchange rates of a number of foreign currencies. As the company's transactions in foreign currencies are not significant, they do not constitute any accounting risk.

##### *Interest-rate risks*

As the company's interest earning net payables do not represent a significant amount, moderate changes in the interest level will not have any significant impact on earnings.

## **Ledelsesberetning**

### *Management's review*

#### **Vidensressourcer**

Som videnressource er særligt medarbejderne betydningsfulde for selskabets fremtidige indtjening. Det gælder specielt for så vidt angår medarbejdernes erfaring, faglige kompetencer, samt kontaktflader til de forskellige interessergrupper omkring selskabet.

#### **Forskning og udvikling**

Selskabet har gennem 2015 gennemført en række strategiske og organisatoriske udviklingsaktiviteter og investeringer. Det vil fortsat være et mål i 2016 at gennemføre sådanne udviklingsaktiviteter med henblik på at udbygge selskabets førende position i markedet.

#### **Knowledge resources**

As a knowledge resource the employees in particular are important for the future earnings of the company. This involves especially the experience of the employees, professional competence and the interface to all of the different interest groups around the company.

#### **Research and development**

Throughout 2015 the company has implemented a line of strategic and organizational development activities and investments. That will continue to be a goal in 2016 to go through such development activities with an eye to expand the companies' leading position in the market.

## **Ledelsespåtegning**

***Statement by management on the annual report***

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Aon Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2016  
*Copenhagen, 30 May 2016*

### **Direktion**

***Executive Board***

Allan Karlsen

Today, management has discussed and approved the annual report of Aon Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of its operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.

In our opinion, Management's Review includes a fair review of the matters dealt with in the Management's review

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

**Ledelsespåtegning**  
*Statement by management on the annual report*

**Bestyrelse**  
*Supervisory Board*

Erik Skoog  
formand  
*Chairman*

Fredrik Forsström

Martin Munch-Andersen

Petri Suni

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### ***Independent auditor's report***

#### **Til aktionærerne i Aon Denmark A/S**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Aon Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **To the Shareholders of Aon Denmark A/S**

#### **Report on the financial statements**

We have audited the financial statements of Aon Denmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Management's responsibility for the financial statements**

The management is responsible for the preparation of the financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

#### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

*Independent auditor's report*

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, pasiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

### **Opinion**

In our opinion, the financial statement give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

*Independent auditor's report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet

### **Statement on management's review**

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

København, den 30. maj 2016  
*Copenhagen, 30 May 2016*

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Stubtoft  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*5-year summary:*

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	159.919	147.095	184.330	179.587	193.574
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	16.640	-24.801	10.021	-17.607	36.997
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	16.393	4.711	1.154	-1.394	-980
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	28.531	-15.284	7.431	-12.470	30.440
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	179.865	243.211	255.498	647.997	525.001
Egenkapital <i>Equity</i>	38.076	39.545	-20.171	10.402	36.872
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	179	229	234	237	221
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	7,9%	-9,9%	2,2%	-3,0%	8,4%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	21,2%	16,3%	-7,9%	1,6%	7,0%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	73,5%	-157,8%	-152,1%	-52,8%	93,2%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	81,2%	85,2%	81,0%	98,5%	103,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.  
The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
*Income statement 1 January - 31 December*

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross margin</i>		<b>159.919</b>	<b>147.095</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-139.991	-166.949
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-3.288	-4.947
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>16.640</b>	<b>-24.801</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	16.753	5.553
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	372	829
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	5	-732	-1.671
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>33.033</b>	<b>-20.090</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-4.502	4.806
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>28.531</b>	<b>-15.284</b>
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		0	30.000
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		28.531	-45.284
		<b>28.531</b>	<b>-15.284</b>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet at 31 December*

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		8.553	12.901
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		2.356	3.000
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	7	<b>10.909</b>	<b>15.901</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	53.176	53.176
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>		676	676
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>53.852</b>	<b>53.852</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>64.761</b>	<b>69.753</b>

**Balance 31. december (Fortsat)**  
*Balance sheet at 31 December (Continued)*

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	9	34.185	83.455
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		52.097	39.402
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.028	4.524
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		5.106	14.694
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	2.956
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	1.045	3.306
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>97.461</b>	<b>148.337</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>17.643</b>	<b>25.121</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Currents assets</i>		<b>115.104</b>	<b>173.458</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>179.865</b>	<b>243.211</b>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet at 31 December*

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		4.000	4.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		34.076	5.545
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	30.000
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	11	<b>38.076</b>	<b>39.545</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		0	183
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	12	<b>0</b>	<b>183</b>

**Balance 31. december (Fortsat)**  
**Balance sheet at 31 December (Continued)**

**Passiver**  
*Liabilities and equity*

	Note	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Short-term part of lon-term debt</i>	12	182	1.418
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		100.140	90.721
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		9.560	40.603
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	82
Anden gæld <i>Other payables</i>		23.705	31.855
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		8.202	38.804
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>141.789</b>	<b>203.483</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>141.789</b>	<b>203.666</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>179.865</b>	<b>243.211</b>
Leje og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	13		
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14		
Sikkerhedsstillelser <i>Securities for loans</i>	15		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	16		

## Egenkapitalopgørelse

### *Equity*

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslæt ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	4.000	5.545	30.000	39.545
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-30.000	-30.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	28.531	0	28.531
<b>Egenkapital 31. december 2015</b> <i>Equity at 31 December 2015</i>	<b>4.000</b>	<b>34.076</b>	<b>0</b>	<b>38.076</b>

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting Policies*

Årsrapporten for Aon Denmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i danske kroner.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112, undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabets og dets dattervirksomheders regnskab indgår i koncernregnskabet for Aon plc, London. Aon har offentliggjort regnskabet for 2015. Koncernregnskabet kan rekvireres på:  
[www.aon.com/about/aon/investor relations.](http://www.aon.com/about/aon/investor-relations)

### **Undladelse af pengestrømsopgørelse**

Med henvisnings til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højere liggende modervirksomhed Aon plc, London. Aon har offentliggjort regnskabet for 2015. Koncernregnskabet kan rekvireres på:  
[www.aon.com/about/aon/investor relations.](http://www.aon.com/about/aon/investor-relations)

The annual report of Aon Denmark A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those applies last year.

The annual report for 2015 is presented in Danish kroner

In pursuance of section 112, of the Danish Financial Statements Act, consolidated financial statements have not been prepared. The financial statements of the entity and its group entities are part of the consolidated financial statement for the parent company, Aon plc, London. Aon Corp has filed the Annual report for 2015. The consolidated financial statements is available at:  
[www.aon.com/about/aon/investor relations.](http://www.aon.com/about/aon/investor-relations)

### **Omission to present a cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The cash flow statement of the entity and its group entities are part of the consolidated cash flow statement for the parent company, Aon plc, London. Aon Corp has filed the Annual report for 2015. The consolidated financial statements is available at:  
[www.aon.com/about/aon/investor relations.](http://www.aon.com/about/aon/investor-relations)

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

### Nettoomsætning

Indtægter fra formidling af forsikringsydelser indgår i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, dog tidligst når den underliggende formidlede forsikringsaftale er trådt i kraft. For formidlingskontrakter, hvor selskabet også er forpligtet til levering af andre ydelser (sammensatte kontrakter), periodiseres indtægten i takt med de udførte ydelser typisk opgjort efter det medgæde/forventede interne ressourcertræk.

Indtægter fra porteføljevederlag for pensionsmægling og mægling af sundhedsforsikringer indregnes i takt med kundernes inbetalinger på disse ordninger.

Indtægter fra øvrige ydelser indregnes på leveringstidspunktet.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere samt lønsumsafgift. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Income statement

### Gross margin

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act., the items 'Revenue', 'Cost of sale', 'Other external expenses' and 'Other operating income' are consolidated into one item designated 'Gross margin'.

### Revenue

Revenue from the mediation of insurance services is included in revenues when delivery and transfer of risk to the buyer has occurred, at the earliest when the underlying brokered insurance contract is in force. For intermediation contracts, where the company also is committed to the provision of other services (multiple element contracts), the income is recognized as the services are provided. Typically calculated according to the incurred/anticipated internal resource requirements.

Income from portfolio remuneration for pension mediation and mediation of health insurance is recognized as the customers' payments on these schemes.

Revenue from other services is recognized upon delivery.

### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, salary tax, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter, afgift til Finanstilsynet mv.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og unrealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, tax to the Danish FSA etc.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting Policies*

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder og associerede virksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden eller den associerede virksomhed i ejerperioden. Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarereres.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og åretts regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### Income from investments in group entities and associates

The item includes dividend received from subsidiaries and associates in so far as the dividend does not exceed the accumulated earnings in the subsidiary or the accumulated earnings in the subsidiary or the associate in the period of ownership. Dividend from investments is recognised in the reporting year in which the dividend is declared.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity and its Danish group entities are taxed on a joint basis. The Danish income tax charge is allocated between profit-making and loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full allocation method).

Jointly taxed companies entitled to a tax refund are, as a minimum, reimbursed by the management company according to the current rates applicable to interest allowances, and jointly taxed companies having paid too little tax pay, as a maximum, a surcharge according to the current rates applicable to interest surcharges to the management company.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen og fradrag af forventet scrapværdi en forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Aktivernes forventede brugstid udgør:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Edb-software	3-4 år

#### Balance sheet

##### Tangible assets

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements, machinery and other fixtures, fittings, tools and equipment.

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognised in the income statement under 'Amortisation/depreciation'.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful life of each individual asset. The depreciation basis is the cost and less expected residual value.

The expected useful lives of the assets are as follows:

	Useful life
Other fixtures and fittings tools, and equipment	3-10 years
Software	3-4 years

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.

### Investments in group entities

Investment in subsidiaries are measured at cost. Dividends received which exceed the accumulated earnings in the subsidiary in the period of ownership are treated as a cost reduction. Where the cost exceeds the net realisable value, a writedown is made to such lower value.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. Provisions are made for bad debts on the basis of objective evidence that a receivable or a group of receivables are impaired. Provisions are made to the lower of the net realisable value and the carrying amount.

### Prepayments

Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslægt udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til netto-realisationsværdi.

#### Securities and investments

Securities and investments are measured at fair value. The fair value is made up at the market value at the balance sheet date if the securities are listed and at a value made up using generally recognised valuation principles if the securities are unlisted.

#### Equity

##### Dividend

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

#### Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions, etc. Provisions are recognised when the company has a legal or constructive obligation as a result of a past event at the balance sheet date and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions expected to be settled after more than one year after the balance sheet date are measured at the net present value of the expected payments. Other provisions are measured at net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skateregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved ud ligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris

#### Anden gæld

Anden gæld måles til nettorealisationsværdien.

#### Income tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated, based on the liability method, of all temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, as well as temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax is measured on the basis of the taxation rules and taxation rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.

#### Liabilities

Financial liabilities are measured at amortized cost value.

#### Other liabilities

Other liabilities are measured at net realizable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurSEN på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen, mellem balancedagens kurs og kurSEN på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finanzielle indtægter og omkostninger.

#### **Deferred income**

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

#### **Hoved- og nøgletaloversigt**

#### *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.

*Definitions of financial ratios.*

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver

*Return on assets*

*Profit/loss before financials x 100 / Total assets*

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Solvency ratio*

*Equity at year end x 100 / Total assets*

Forrentning af  
egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

*Return on equity*

*Net profit for the year x 100 / Average equity*

Likviditetsgrad

Omsætningsaktiver x 100/Kortfristet gæld

*Current ratio*

*Current assets total x 100/ Short-term liabilities*

**Noter til årsrapporten**  
**Notes to the annual report**

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	110.105	131.571
Pensioner <i>Pensions</i>	14.842	18.263
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	2.096	2.114
Lønsumsafgift <i>Salary tax</i>	12.948	15.001
	<b>139.991</b>	<b>166.949</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	179	229
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2. <i>By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to management is not disclosed.</i>		
Direktionen deltager i incitamentsprogram hos moderselskab i England. <i>Management participates in incentive program at the parent company.</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation intangible assets</i>	0	874
Afskrivninger materielle anlægsaktiver <i>Depreciation tangible assets</i>	3.288	4.073
	<b>3.288</b>	<b>4.947</b>

**Noter til årsrapporten**  
**Notes to the annual report**

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Modtaget udbytte fra datterselskaber <i>Dividend received from subsidiaries</i>	16.753	5.553
	<b><u>16.753</u></b>	<b><u>5.553</u></b>
<b>4 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from subsidiaries</i>	16	427
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	34	21
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	322	381
	<b><u>372</u></b>	<b><u>829</u></b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	575	1.056
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	157	615
	<b><u>732</u></b>	<b><u>1.671</u></b>
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	10.197	-17.856
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	-5.695	13.050
	<b><u>4.502</u></b>	<b><u>-4.806</u></b>

**Noter til årsrapporten**  
**Notes to the annual report**

**7 Materielle anlægsaktiver**  
*Tangible assets*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	34.492	3.733	38.225
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.515	105	1.620
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-6.210	0	-6.210
<b>Kostpris 31. december 2015</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>29.797</b>	<b>3.838</b>	<b>33.635</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2015</i>	21.591	733	22.324
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.539	749	3.288
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-2.886	0	-2.886
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b> <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2015</i>	<b>21.244</b>	<b>1.482</b>	<b>22.726</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b>8.553</b>	<b>2.356</b>	<b>10.909</b>

**Noter til årsrapporten**  
**Notes to the annual report**

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	53.176	23.176
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	30.000
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	<u>53.176</u>	<u>53.176</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b><u>53.176</u></b>	<b><u>53.176</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Aon Denmark Insurance Services A/S	København	100,00%	1.173	109
Optica A/S	Aarhus	100,00%	998	98
APC Forsikringsmæglere A/S	København	54,28%	8.227	6.016

**9 Tilgodehavender**  
**Receivables**

Alle indregnede tilgodehavender forfalder indenfor 1 år fra balancedagen.  
*All receivables in the balance sheet fall due within 1 year.*

## **Noter til årsrapporten** *Notes to the annual report*

### **10 Periodeafgrænsningsposter** *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

*Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.*

### **11 Egenkapital** *Equity*

Selskabskapitalen specificerer sig således:

*The share capital consists of:*

230 A-aktier á t.kr. 10	2.300
<i>230 A-shares of t.kr. 10</i>	
170 B-aktier á t.kr. 10	1.700
<i>170 B-shares of t.kr. 10</i>	
	<hr/>
	<b>4.000</b>
	<hr/>

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

*Analysis of changes in the share capital:*

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Selskabskapital 1. januar 2015 <i>Share capital at 1 January 2015</i>	4.000	3.970	3.970	3.970	3.970
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	0	30	0	0	0
Afgang i året <i>Disposals for the year</i>	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december 2015</b> <i>Share capital 31. december 2015</i>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>3.970</b>	<b>3.970</b>	<b>3.970</b>

# **Noter til årsrapporten**

## *Notes to the annual report*

## **12 Langfristede gældsforpligtelser**

*Long term debt*

	Gæld	31. december	Afdrag	Restgæld
	Gæld 1. januar 2015 <i>Debt at 1 January 2015</i>	2015 <i>Debt at 31 December 2015</i>	næste år <i>Payment within 1 year</i>	efter 5 år <i>Debt after 5 years</i>
Anden gæld <i>Other payables</i>	t.kr. 182	t.kr. 0	t.kr. 182	t.kr. 0
	<b><u>182</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>182</u></b>	<b><u>0</u></b>

## **13 Leje og leasingforpligtelser**

*Rental agreements and lease commitments*

Leje- og leasingforpligtelser  
*Rent and lease liabilities* 47.905 50.917

**Leje- og leasingforpligtelser omfatter:**  
*Rent and lease liabilities includes:*

Huslejeforpligtelse på i alt t.kr. 45.224 i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktsperiode på 3-10 år.

*Rent obligation totalling t.DKK 45,224 in interminable rent agreements with remaining contract terms of 3-10 years.*

Forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt t.kr. 2.681.  
*Liabilities under operating leases for cars totalling t.DKK 2,681.*

## Andre økonomiske forpligtelser *Other financial liabilities*

Klientmidler indestående på separede konti udgør i alt t.kr. 17.407  
*Client funds deposits on seperated bank accounts totalling t.DKK 17,407.*

## **Noter til årsrapporten**

### **Notes to the annual report**

#### **14 Eventualposter m.v.**

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabskat fra om med indkomståret 2013 samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere.

*As management company, the company is jointly taxed with other Danish group entities and is jointly and severally liable with the other jointly taxed group entities for payment of income taxes for the income year 2013 onwards as well as withholding taxes on dividends, interest and royalties falling due for payment on or after 1 July 2012.*

#### **15 Sikkerhedsstillelser**

*Securities for loans*

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2015.

*The company has not placed any assets or other as security for loans at 31 December 2015.*

## **Noter til årsrapporten**

### **Notes to the annual report**

#### **16 Nærtstående parter og ejerforhold**

##### *Related parties and ownership*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*According to the Company's register of shareholders, the following shareholders hold a minimum of 5% of the voting rights or a minimum of 5% of the share capital:*

<i>Nærtstående part Related party</i>	<i>Bopæl/Hjemsted Domicile</i>	<i>Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control</i>
<i>Aon plc Global Headquarters</i> <i>Aon plc Global Headquarters</i>	8 Devonshire Square, London, England	Ultimativt moderselskab <i>Ultimate parent company</i>
<i>Aon Holdings B.V.</i> <i>Aon Holdings B.V.</i>	Paalbergweg 2-4, Amsterdam, Holland	Kapitalbesiddelse <i>Participating interest</i>

*Oplysning om koncernregnskaber:  
Information about consolidated financial statements:*

<i>Modervirksomhed</i>	<i>Hjemsted</i>	<i>Rekvirering af modervirk- somhendens koncernregnskab Requisitioning of the parent's consolidated financial statements</i>
<i>Parent</i>	<i>Domicile</i>	
<i>Aon plc Global Headquarters</i> <i>Aon plc Global Headquarters</i>	8 Devonshire Square, London, England	<a href="http://www.aon.com/about">www.aon.com/about</a> aon/investor relations
<i>Aon Holdings B.V.</i> <i>Aon Holdings B.V.</i>	Paalbergweg 2-4, Amsterdam, Holland	<a href="http://www.aon.com/about">www.aon.com/about</a> aon/investor relations