

NIRAS Gruppen A/S

Sortemosevej 19

DK-3450 Allerød

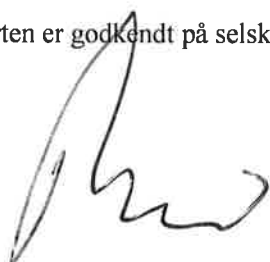
CVR-nr. 73 43 22 19

Årsrapport for perioden

1. januar - 31. december 2018

Årsrapporten er godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2019.

Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernens hoved- og nøgletaloversigt	6
Ledelsesberetning	7
Regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter til årsregnskabet	25

Selskabsoplysninger

Selskabet

NIRAS Gruppen A/S
Sortemosevej 19
DK-3450 Allerød

Hjemstedkommune: Allerød

Telefon: +45 4810 4200

Telefax: +45 4810 4300

CVR-nr: 73 43 22 19

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Clas Nylandsted Andersen, formand
Lisbet Thyge Frandsen
Michael Hjerl Hansen
Kjeld Zacho Jørgensen
Lisbeth Knudsen
Jens Maaløe
Peter A. Breum*
Tine Sværdborg*
Susanne Lyngberg Nilsson*

*) medarbejdervalgt

Direktion

Carsten Toft Boesen (registreret direktør)

Revision

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for NIRAS Gruppen A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Allerød, den 20. marts 2019

Direktion



Carsten Toft Boesen
(Registreret direktør)

Bestyrelse



Clas Nylandsted Andersen,
Formand



Lisbet Thyge Frandsen



Michael Hjerl Hansen



Kjeld Zacho Jørgensen



Lisbeth Knudsen



Jens Maaløe



Peter A. Breum*



Tine Sværdborg*



Susanne Lyngberg Nilsson*

*) medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NIRAS Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NIRAS Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 20. marts 2018


PricewaterhouseCoopers

CVR-nr. 33 77 12 31

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jacob F. Christiansen
Statsautoriseret revisor
mne18628



Kaare von Cappeln
Statsautoriseret revisor
mne11629

Koncernens hoved- og nøgletaloversigt

	2018	2017*	2016*	2015*	2014*
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5 års hovedtal					
Bruttohonorar	2.204.381	2.125.136	1.473.730	1.317.442	1.254.810
Værdien af egenproduktion	1.742.611	1.646.866	1.105.602	1.006.204	961.745
EBITDA	74.564	63.071	62.700	57.066	50.234
Heraf særlige poster (omkostning)	4.737	22.798	-	-	-
EBITA	60.510	50.430	56.400	51.208	44.514
Resultat af primær drift (EBIT)	46.828	39.378	43.644	40.765	34.995
Resultat af finansielle poster	69	(11.203)	5.596	1.407	4.610
Årets resultat før minoritetsint.	33.320	20.327	39.191	36.211	33.200
Igangværende arbejder	212.646	239.116	173.027	170.559	126.032
Tilgodehavender i øvrigt	583.160	641.541	352.163	313.147	293.000
Modtagne forudbetalinger	289.302	350.373	278.794	291.550	266.531
Igangværende arbejder, tilgodehavender og forudbetalinger, netto	506.504	530.284	246.396	192.156	152.501
Nettoarbejds kapital	334.742	341.375	319.578	275.932	261.084
Likvider og værdipapirer	285.467	262.207	360.181	343.788	352.236
Egenkapital	378.924	343.776	288.471	258.963	236.770
Balancesum	1.230.762	1.258.029	944.249	896.259	826.128
Investeringer i materielle anlægsaktiver	25.627	9.283	9.520	6.265	8.345
Antal medarbejdere, gennemsnit	2.355	2.206	1.475	1.404	1.370
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	4,3	3,8	5,7	5,7	5,2
EBITA-margin (%)	3,5	3,1	5,1	5,1	4,6
Overskudsgrad (EBITgrad) (%)	2,7	2,4	3,9	4,1	3,6
Likviditetsgrad	1,4	1,4	1,6	1,5	1,5
Egenkapitalens forrentning (%)	9,2	6,4	14,3	14,6	14,8
Egenkapitalandel (%)	31	27	31	29	29
Nøgletal korrigeret for særlige poster					
EBITDA-margin (%)	4,6	5,2	5,7	5,7	5,2
EBITA-margin (%)	3,7	4,4	5,1	5,1	4,6
Overskudsgrad (EBITgrad) (%)	3,0	3,8	3,9	4,1	3,6
Egenkapitalens forrentning (%)	10,5	13,6	14,3	14,6	14,8

* NIRAS Gruppen A/S er pr. 1. januar 2017 fusioneret med Alecia Holding ApS. Ved virksomhedssammenlægningen er anvendt bogført værdis metode. I konsekvens heraf er sammenligningstallene for årene 2014-2016 ikke tilpasset.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabet er holdingselskab for en række selskaber, som driver rådgivende ingeniørvirksomhed fra kontorer i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, Tyskland, Holland, Serbien og Polen samt en række lande i Afrika, Sydøstasien og Latinamerika.

Udvikling i regnskabsåret

Egenproduktionen er steget med 95,7 mio. til 1.743 mio. kr. hvilket er en stigning på 6%. Resultatet af primær drift er steget med 7,5 mio. kr. til 46,8 mio. kr. hvilket svarer til en stigning på 19 %. De bygge-relaterede enheder har samlet set bidraget væsentligt til det positive resultat, hvorimod resultatet i infrastruktur og i den internationale konsulentforretning har været skuffende. Der er bl.a. investeret i kapacitetsopbygning samt hensat et væsentligt beløb til et udestående i Taiwan. Sverige realiserede samlet set et underskud, men forventes at give overskud i 2019. Resultatet er desuden påvirket af en lav lønsomhed i starten af året, bl.a. som følge af implementeringen af et nyt økonomisystem.

Resultatet før skat er steget med 18,7 mio. kr. til 46,9 mio. kr. hvilket primært skyldes en væsentlig forbedring af de finansielle poster i forhold til året før. Resultatet efter skat udgør 33,3 mio. kr. mod et resultat på 20,3 mio. kr. i 2017.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende i betragtning af årets betydelige investeringer og omkostninger til integration og international forretningsudvikling. I 2018 har der været fokus på at udvide forretningen i Norge samt styrke positionen i Sverige og Storbritannien, hvilket i Norge og England er lykkedes tilfredsstillende. I 2018 blev der foretaget opkøb i Skotland og Thailand, samt yderligere investeringer i allerede tilknyttede selskaber i Norge. Aktiviteterne i udlandet har samlet set bidraget positivt til koncernens resultat og det er forventningen, at dette vil fortsætte i 2019. I 2019 forventes tillige, at de opnåede synergier fra fusionen vil få fuld effekt og dermed bidrage til en resultatforbedring i forhold til 2018.

Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af selskabets igangværende arbejder indgår skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden. I projektførelsen kan der forekomme positive eller negative afgivelser i forhold til de indregnede skøn.

Nedskrivningstest på goodwill er baseret på estimerede fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer og vækstrater. Sådanne skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og eventuelle ændringer kan have en større effekt.

Der er udover ovenstående ingen væsentlige usikkerheder i forhold til opgørelse af årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold bortset fra forhold i forbindelse med fusionen.

Ledelsesberetning (fortsat)

Særlige risici

Koncernen arbejder med et risikoledelsessystem til systematisk at identificere og iværksætte forebyggende handlinger af særlige risici i projekter og forretningsforhold generelt.

Driftsrisici:

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at opretholde en god beskæftigelse samt en rimelig indtjening på den enkelte opgave.

Finansielle risici:

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau, hvorfor de væsentligste valuta-, rente- og kreditrisici opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Valutarisici:

Koncernen søger at minimere sin valutakursrisiko ved at fakturere og afholde omkostninger i samme valuta, men det er ikke altid muligt, hvorfor der opstår en driftsafhængig valutakursrisiko.

Ved udgangen af regnskabsperioden er der ingen valutaterminskontrakter.

Likviditet:

Det er koncernens politik at maksimere likviditetsberedskabet ved bl.a. i videst muligt omfang at opnå forudbetalinger.

Videnressourcer

Kombinationen af faglige kompetencer og evnen til at omsætte viden til relevante løsninger er essentiel for selskabets værdiskabelse og innovative kraft, samt for den fortsatte udvikling af den enkelte medarbejder. Der arbejdes målrettet på opsamling og intern videreformidling af såvel eksisterende som ny viden til gavn for de enkelte projekter, medarbejdernes trivsel og i sidste ende kundetilfredsheden.

Det er fortsat målet at tiltrække, fastholde og udvikle medarbejdere med højt kompetenceniveau og investere i både faglig og personlig medarbejderudvikling. Medarbejderne har generelt et højt kompetenceniveau, og andelen af medarbejdere med en lang videregående uddannelse udgør 64 %.

Ledelsesberetning (fortsat)

Redegørelse for samfundsansvar og miljøforhold

Koncernen, der har skrevet under på og dermed støtter FN's Global Compact, er bevidst om sit sociale ansvar i forbindelse med opgaveløsningen. Endvidere er socialt ansvar i fokus i selskabets personalepolitikker. For yderligere beskrivelse henvises jf. Årsregnskabsloven § 99A stk. 7 til UN Global Compact - NIRAS' Communication on Progress 2018, som er tilgængeligt på selskabets hjemmeside på denne adresse <http://www.niras.com/about-niras/csr/global-compact.aspx>

Koncernen er desuden bevidst om sit etiske ansvar både hvad angår almindelig forretningsetik og bekæmpelse af korrupsion. Koncernens politik på området fremgår af NIRAS' Business and Ethics Policy som sammen med konkrete procedurer er indeholdt i NIRAS' Integrity Management System. Alle medarbejdere er forpligtet til at efterleve koncernens politik samt følge de procedurer, som management systemet foreskriver.

Udover en beskrivelse af NIRAS' etiske kodeks, og de tilhørende procedurer, indeholder NIRAS' Integrity Management System due diligence-procedurer for screening af partnere og underleverandører samt standardformater og erklæringer, som disse skal udfylde og underskrive. Management systemet indeholder desuden en whistleblower funktion samt et online antikorrupsionskursus, som alle direktører og forretningschefer samt nye medarbejdere og allerede ansatte medarbejdere, der arbejder uden for Vesteuropa, er forpligtet til at gennemføre.

Koncernens etiske forretningspolitik er samlet i en erklæring underskrevet af bestyrelsesformand og administrerede direktør. Erklæringen samt manualen for NIRAS' Integrity Management System er tilgængelig på selskabets hjemmesider, bl.a. på hjemmeside: <https://www.niras.com/about-niras/corporate-social-responsibility/>

Manualen revideres jævnligt, senest i august 2018. Antikorrupsionskurset blev udrullet i 2018. 391 medarbejdere har deltaget i kurset, svarende til 80% (anslået) af målgruppen.

I NIRAS arbejder vi målrettet på at sikre, at FN's menneskerettigheder ikke overtrædes. Dette gælder både i valget af de opgaver, som selskabet påtager sig at løse samt i selve opgaveløsningen og i valget af eventuelle partnere og underleverandører. Selskabets etiske kodeks sikrer, at der screenes for forhold, der vedrører menneskerettighederne, inden selskabet påtager sig en opgave. Ved at skrive under på FN's Global Compact har selskabet bl.a. forpligtet sig til aktivt at arbejde for udbredelsen af forståelsen for vigtigheden af, at menneskerettighederne overholdes. Selskabets årlige rapport til FN Global Compact, benævnt "Communication on Progress", redegør mere detaljeret for selskabets arbejde med menneskerettighederne.

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra selskabets egen drift samt i rådgivningen overfor kunderne i de enkelte rådgivningsopgaver. NIRAS har integreret FN's 17 bæredygtighedsmål i strategier og ydelser. Selskabet udarbejder årligt et klima-regnskab, som er tilgængeligt på selskabets hjemmeside: <https://www.niras.com/about-niras/corporate-social-responsibility/>

Kvalitetssystemer

Koncernen anvender et kvalitetssikringssystem, der sikrer inddragelse af rettidige og relevante kompetencer og dermed levering af ydelser af høj kvalitet. Selskabets kvalitetssystem er certificerbart iht. ISO 9001:2000 - og dele af selskabet er certificeret.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har fokus på løbende udvikling og innovation med det formål, at fremme NIRAS' position indenfor de enkelte fagområder.

Som et led i dette har koncernen løbende en række ph.d. studerende ansat, der arbejder med konkrete problemstillinger og udviklingsprojekter.

Andel af det underrepræsenterede køn

Der er ved den nuværende sammensætning i bestyrelsen 44% kvinder og 56% mænd. Målet er at have mindst én kvinde i bestyrelsen senest i 2022. Målet er dermed nået med den nuværende sammensætning.

Derudover er målsætningen for de øvrige ledelseslag i koncernen, at kønsfordelingen skal afspejle den generelle kønsfordeling i NIRAS Gruppen A/S.

Kønsfordelingen udgør med udgangen af 2018 36 % kvinder og 64 % mænd. Andelen af kvinder med lederstatus udgør 26 %. For at øge andelen af kvindelige ledere understøttes balancen mellem kønnene med en række initiativer både i forhold til tiltrækning af nye kvindelige chefer og udvikling af nuværende kvindelige medarbejdere.

Egenskaber og kompetencer vil fortsat være de vigtigste kriterier ved valg af både bestyrelsesmedlemmer og medarbejdere.

Egne kapitalandele

Selskabet har pr. 31. december 2018 en beholdning af egne aktier på nominelt 2.225.000 stk. til en værdi af 31.141 t.kr. Beholdningen udgør 9 % af selskabets aktiekapital.

Selskabet har i 2018 afstået egne kapitalandele, nominelt 700.000 til en salgssum på 7.772 t.kr.

Beholdningen af egne kapitalandele er erhvervet til sikkerhed for optionsprogrammet til selskabets ledende medarbejdere.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2018, som har haft indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Den forventede udvikling

For NIRAS Gruppen A/S forventes en stigning i omsætningen og et forbedret resultat.

Regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for NIRAS Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab er aflagt i TDKK.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter NIRAS Gruppen A/S (moderselskabet) samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper:

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for NIRAS Gruppen A/S og dattervirksomhederne. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedsovertagelser:

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsestidspunktet såfremt der opnås viden om forhold der eksisterende på købstidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til moder-virksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Regnskabspraksis (fortsat)

Bruttohonorar

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Regnskabspraksis (fortsat)

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-20 år og er baseret på virksomhedens erfaringer med og vurdering af de enkelte investeringers driftsøkonomiske levetid. Afskrivningsperioden er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Patenter, varemærker, knowhow, licenser og software

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter, varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode. Varemærker og knowhow afskrives over maksimalt 10 år. Licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden er maksimalt 5 år. Der afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Patenter og licenser, nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser mv. opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sagsomkostninger, i det omfang der er tale om korrektioner til tidligere foretagne afskrivninger, eller under driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Ejendomme	100 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år dog maksimalt over lejemålets løbetid
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill.

Regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder (fortsat)

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde ud fra færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Forudbetalinger og modtagne aconto betalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb, svarende til aktiernes nominelle værdi, og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af det offentliggjorte regnskab.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment) og forretningssegmenter (sekundært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Incitamentsprogrammer

Værdien af aktieoptionsprogrammer udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i programmerne er oplyst i noterne.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger og Nøgletal 2015”.

Regnskabspraksis (fortsat)

Forklaring af nøgletal

EBITA-margin	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift eksklusiv goodwillafskrivninger} \times 100}{\text{Værdien af egenproduktionen}}$
Overskudsgrad (EBITgrad)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Værdien af egenproduktionen}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets afskrivninger på goodwill.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som værdi af egenproduktion med fradrag af andre eksterne udgifter og personaleudgifter.

Nettoarbejdskapital er defineret som omsætningsaktiver med fradrag af kortfristede gældsforpligtelser.

Resultatopgørelse

Moderselskab			Koncern	
2018	2017		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
-	-	Bruttohonorar	2.204.381	2.125.136
-	-	Projektkostninger	(461.770)	(478.270)
-	-	Værdi af årets egenproduktion	1.742.611	1.646.866
(9.360)	(8.133)	Andre eksterne udgifter	(283.094)	(300.535)
-	-	Personaleudgifter	(1.384.953)	(1.283.260)
-	-	Afskrivninger	(27.736)	(23.693)
(9.360)	(8.133)	Resultat af primær drift	46.828	39.378
41.046	26.147	Resultat i dattervirksomheder	-	-
31.686	18.014	Resultat før finansielle poster	46.828	39.378
932	1.623	Finansielle indtægter	4.582	4.281
(5.754)	(2.928)	Finansielle udgifter	(4.513)	(15.484)
26.864	16.709	Resultat før skat	46.897	28.175
2.376	2.075	Skat af årets resultat	(13.577)	(7.848)
29.240	18.784	ÅRETS RESULTAT	33.320	20.327

Balance - Aktiver

Modørselskab			Koncern		
31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
-	-	Goodwill	10	56.778	41.364
-	-	Varemærker og knowhow	10	124	454
-	-	Software	10	11.207	12.139
-	-	Immaterielle anlægsaktiver		68.109	53.957
-	-	Ejendomme	11	1.643	1.665
-	-	Indretning af lejede lokaler	11	17.808	3.843
-	-	Driftsmateriel og inventar	11	19.787	18.543
-	-	Materielle anlægsaktiver i alt		39.238	24.051
492.082	413.806	Kapitalandele i dattervirksomheder	12	-	-
7.202	45	Andre værdipapirer		22.652	16.247
43.966	42.074	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12	-	-
-	-	Deposita		19.490	20.910
543.250	455.925	Finansielle anlægsaktiver i alt		42.142	37.157
543.250	455.925	ANLÆGSAKTIVER I ALT		149.489	115.165
-	-	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		536.314	597.042
-	-	Igangværende arbejder for fremmed regning	13	212.646	239.116
13.061	19.691	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-
4.731	1.319	Udskudte skatteaktiver	16	954	1.998
-	-	Tilgodehavende selskabsskat		1.141	2.565
-	-	Andre tilgodehavender		11.867	19.931
-	-	Periodeafgrænsningsposter		32.884	20.005
17.792	21.010	Tilgodehavender i alt		795.806	880.657
41.477	42.301	Værdipapirer	14	44.411	45.094
2.583	802	Likvide beholdninger		241.056	217.113
61.852	64.113	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		1.081.273	1.142.864
605.102	520.038	AKTIVER I ALT		1.230.762	1.258.029

Balance - Passiver

Moderselskab			Koncern	
31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
25.000	25.000	Aktiekapital	25.000	25.000
-	-	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	-	-
6.250	-	Foreslået udbytte for regnskabsåret	6.250	-
335.817	308.762	Overført overskud	335.817	308.762
<u>367.067</u>	<u>333.762</u>	Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet	<u>367.067</u>	<u>333.762</u>
-	-	Minoritetsinteresser	11.857	10.014
<u>367.067</u>	<u>333.762</u>	EGENKAPITAL I ALT	<u>378.924</u>	<u>343.776</u>
-	-	Udskudt skat	95.729	86.942
-	-	Andre hensættelser	9.578	25.822
10.126	623	Hensættelse til negative kapitalandele	-	-
<u>10.126</u>	<u>623</u>	HENSÆTTELSER I ALT	<u>105.307</u>	<u>112.764</u>
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder	289.302	350.373
-	72	Leverandørgæld	162.627	150.017
217.115	181.262	Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
724	341	Selskabsskat	1.531	3.414
10.070	3.979	Anden gæld	293.071	297.685
<u>227.909</u>	<u>185.654</u>	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>746.531</u>	<u>801.489</u>
<u>227.909</u>	<u>185.654</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	<u>746.531</u>	<u>801.489</u>
<u>605.102</u>	<u>520.039</u>	PASSIVER I ALT	<u>1.230.762</u>	<u>1.258.029</u>

Pantsætninger, kontraktlige forpligtelser, leasingforpligtelser, kautionso- og eventualforpligtelser er vist i note 19-21.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor er vist i note 26.

Oplysninger om nærtstående parter samt aktionærforhold er vist i note 27-28.

Efterfølgende begivenheder er vist i note 29.

Egenkapitalopgørelse

	Moderselskab				
	Aktie- kapital	Foreslået udbytte	Reserve for nettoop- skrivning af kapi- talandele	Overført resultat	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2018	25.000	-	-	308.762	333.762
Tilgang ved fusion	-	-	-	-	-
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	6.250	-	22.990	29.240
Køb og salg af egne aktier	-	-	-	7.772	7.772
Valutakursregulering vedr. udenlandske dattervirksomheder	-	-	-	(4.071)	(4.071)
Skat vedr. egenkapitalbevægelser	-	-	-	364	364
Egenkapital 31.12.2018	25.000	6.250	-	335.817	367.067

	Koncern					
	Aktie-kapital	Foreslået udbytte	Overført resultat	Egenkapital henført til kapitalejere af moderselska- bet	Minoritets- interesser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2018	25.000	-	308.762	333.762	10.014	343.776
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	-	-	-	-	(2.340)	(2.340)
Årets resultat	-	6.250	22.990	29.240	4.080	33.320
Køb og salg af egne aktier	-	-	7.772	7.772	-	7.772
Valutakursregulering vedr. udenlandske dattervirksomheder	-	-	(4.071)	(4.071)	103	(3.968)
Skat vedr. egenkapitalbevægelser	-	-	364	364	-	364
Egenkapital 31.12.2018	25.000	6.250	335.817	367.067	11.857	378.924

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultat af primær drift		46.828	39.378
Afskrivninger		27.687	23.765
Ændring i driftskapital	22	22.368	(93.067)
Pengestrømme fra primær drift		96.883	(29.924)
Modtagne renteindtægter mv.		1.826	1.525
Betalte renteudgifter mv.		(4.513)	(15.484)
Betalt skat		(5.988)	(29.439)
Pengestrømme fra drift		88.208	(73.322)
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(61.142)	(46.020)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.827	195
Salg / (køb) af egne aktier		1.367	(10.356)
Deposita, til- og afgang netto		1.420	789
Nettoinvestering ved køb af selskaber og aktiviteter	23	(9.420)	(1.924)
Pengestrømme fra investeringer		(64.948)	(57.316)
Udbytte, betalt i året		-	(50.118)
Pengestrømme fra finansiering		-	(50.118)
ÆNDRING I LIKVIDER		23.260	(180.756)
Likvider 01.01	24	262.207	360.181
Tilgang ved fusion	25	-	82.782
LIKVIDER 31.12		285.467	262.207

I tillæg hertil råder koncernen over en uudnyttet trækingsret på t.kr. 20.000.

Noter

	Koncern							
	2018		2017		2018		2017	
	<u>t.kr.</u>	%	<u>t.kr.</u>	%	<u>t.kr.</u>	%	<u>t.kr.</u>	%
1. Segmentoplysninger	Bruttohonorar				Egenproduktion			
Aktiviteter - primært segment								
Byggeri	719.053	33%	706.469	33%	671.435	39%	654.865	40%
Infrastruktur	265.519	12%	254.891	12%	223.007	13%	226.704	14%
Forsyning	229.995	10%	198.267	9%	215.758	12%	188.338	11%
Proces og industri	251.524	11%	228.806	11%	213.384	12%	165.121	10%
Miljø og Energi	207.875	9%	197.667	9%	184.462	11%	184.164	11%
Udviklingsbistand	472.243	22%	478.564	23%	178.456	10%	172.731	10%
Informatik	58.172	3%	60.471	3%	56.109	3%	54.944	3%
Ej fordelt	-		-		-		-	
	<u>2.204.381</u>		<u>2.125.136</u>		<u>1.742.611</u>		<u>1.646.866</u>	
Geografisk - sekundært segment								
Danmark	1.478.279	67%	1.476.517	69%	1.350.461	77%	1.340.409	81%
Grønland	6.265	0%	5.549	0%	607	0%	1.433	0%
Polen	58.952	3%	92.363	4%	14.490	1%	17.733	1%
Sverige	209.639	10%	181.551	9%	133.010	8%	115.001	7%
Finland	92.430	4%	115.367	5%	33.579	2%	39.273	2%
Tyskland	100.339	5%	60.386	3%	29.281	2%	23.508	1%
Norge	97.514	4%	82.342	4%	66.967	4%	53.598	3%
Storbritannien	91.115	4%	89.076	4%	55.009	3%	40.807	2%
Holland	36.080	2%	-	0%	36.080	2%	-	0%
Øvrige	33.768	1%	21.985	1%	23.127	1%	15.104	1%
	<u>2.204.381</u>		<u>2.125.136</u>		<u>1.742.611</u>		<u>1.646.866</u>	

Selskabets geografiske segmentering tager udgangspunkt i projektdeltagernes kontortilhørsforhold.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2017		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		2. Personaleudgifter		
-	-	Lønninger og gager	1.206.840	1.114.638
-	-	Pensioner	128.525	127.031
-	-	Andre sociale omkostninger	49.588	41.591
-	-		1.384.953	1.283.260
1.855	1.173	Vederlag til anmeldt direktion og bestyrelse	6.457	6.537
-	-	Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.355	2.206

Incitamentsprogrammer

Koncernens direktion og ledende medarbejdere modtager tantieme opgjort med udgangspunkt i koncernens driftsresultat.

Koncernen har pr. 30. september 2018 tildelt 11 ledende medarbejdere hver 19.500 optioner til køb af 1 B-aktie i NIRAS Gruppen A/S og 3 ledende medarbejdere hver 17.145 optioner til køb af 1 B-aktie i NIRAS Gruppen A/S, i alt 285.435 aktieoptioner. Optioner kan udnyttes 30. september 2021, og købsprisen er fastsat til 15,322 pr. aktie - i alt t.kr. 4.373.

Koncernen har pr. 30. juni 2017 tildelt 12 ledende medarbejdere hver 39.000 optioner til køb af 1 B-aktie i NIRAS Gruppen A/S og 24 ledende medarbejdere hver 19.500 optioner til køb af 1 B-aktie i NIRAS Gruppen A/S, i alt 936.000 aktieoptioner. Optioner kan udnyttes 30. juni 2020, og købsprisen er fastsat til 17,833 pr. aktie med fradrag af udbytte udbetalt i perioden 3,172 - i alt t.kr. 13.773.

Koncernen har pr. 30. juni 2016 tildelt 12 ledende medarbejdere hver 39.000 optioner til køb af 1 B-aktie i NIRAS Gruppen A/S, i alt 468.000 aktieoptioner. Optioner kan udnyttes 30. juni 2019, og købsprisen er fastsat til 15,701 pr. aktie med fradrag af udbytte udbetalt i perioden 3,42 - i alt t.kr. 5.748.

Betingelse for udnyttelse af optionerne er medarbejderens fortsatte ansættelse. Udstedelsen af optionerne er begrundet med medarbejderfastholdelse.

3. Særlige poster

Selskabet har fortsat prioriteret at skabe rammerne for en vellykket integration mellem de 2 fusionerede virksomheder. Samlet set har der i 2018 været afholdt omkostninger til det formål på 4.737 t.kr. I årsrapporten er 4.610 t.kr. indregnet som andre eksterne udgifter og 127 t.kr. som personaleudgifter. I 2017 var der indeholdt 22.798 t.kr., heraf er 15.240 t.kr. indregnet som andre eksterne udgifter og 7.558 t.kr. som personaleudgifter

Noter

Modørselskab			Koncern	
2018	2017		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Afskrivninger		
-	-	Goodwill	13.352	10.512
-	-	Varemærker og Knowhow	330	540
-	-	Software	4.817	3.530
-	-	Ejendomme	26	7
-	-	Indretning af lejede lokaler	1.578	2.386
-	-	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.824	6.928
-	-	Tab/(gevinst) ved salg af driftsmidler	-	(14)
-	-	Afskrivninger overført til sagsomkostninger	(191)	(196)
-	-		<u>27.736</u>	<u>23.693</u>
		5. Resultat i dattervirksomheder		
50.019	31.023	Resultatandel	-	-
(8.973)	(4.876)	Afskrivning på koncerngoodwill	-	-
<u>41.046</u>	<u>26.147</u>		<u>-</u>	<u>-</u>
		6. Finansielle indtægter		
-	-	Renter og kursgevinster af bankindestående og obligationer	3.749	892
-	1.621	Kursgevinst værdipapirer	-	1.621
-	-	Udlodning investeringsforeninger	833	1.766
-	2	Renter og tillæg vedr. selskabsskat	-	2
932	-	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
<u>932</u>	<u>1.623</u>		<u>4.582</u>	<u>4.281</u>
		7. Finansielle udgifter		
6	4	Renter af bankgæld m.m.	1.071	1.002
1.254	-	Kurstab	3.435	11.093
-	-	Kursregulering værdipapirer	7	2.441
-	-	Ej fradragsberettigede renter	-	948
4.494	2.924	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
<u>5.754</u>	<u>2.928</u>		<u>4.513</u>	<u>15.484</u>

NOTER

Modørselskabet			Koncern		
2018	2017		2018	2017	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
8. Skat					
1.006	118	Aktuel skat	4.531	3.514	
<u>(3.380)</u>	<u>(2.193)</u>	Ændring af udskudt skat	<u>8.782</u>	<u>5.029</u>	
(2.374)	(2.075)	Skat af årets resultat	13.313	8.543	
(2)	-	Regulering vedrørende tidligere år	<u>264</u>	<u>(695)</u>	
<u>(2.376)</u>	<u>(2.075)</u>		<u>13.577</u>	<u>7.848</u>	
9. Forslag til resultatdisponering					
6.250	-	Udbytte for regnskabsåret	6.250	-	
-	-	Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	4.080	1.542	
<u>22.990</u>	<u>18.784</u>	Overført til næste år	<u>22.990</u>	<u>18.785</u>	
<u>29.240</u>	<u>18.784</u>		<u>33.320</u>	<u>20.327</u>	
Koncern					
Varemærker					
og Knowhow					
Software					
Goodwill					
t.kr.					
10. Immaterielle anlægsaktiver					
		Kostpris 01.01.2018	160.392	13.901	43.633
		Valutakursregulering	(2.011)	-	-
		Tilgang	31.574	-	3.885
		Afgang	<u>(2.425)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		Kostpris 31.12.2018	<u>187.530</u>	<u>13.901</u>	<u>47.518</u>
		Afskrivninger 01.01.2018	119.028	13.447	31.494
		Tilgang ved virksomhedsovertagelse			
		Valutakursregulering	(1.564)	-	-
		Afskrivninger	13.288	330	4.817
		Afskrivninger vedr. årets afgang	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		Afskrivninger 31.12.2018	<u>130.752</u>	<u>13.777</u>	<u>36.311</u>
		Bogført værdi 31.12.2018	<u>56.778</u>	<u>124</u>	<u>11.207</u>
		Bogført værdi 01.01.2018	41.364	454	12.139
		Afskrives over	<u>5-20 år</u>	<u>Op til 10 år</u>	<u>3-5 år</u>

Noter

	Koncern		
	Ejendomme	Indretning lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris 01.01.2018	2.089	15.736	71.016
Valutakursregulering	(16)	(60)	(706)
Tilgang ved virksomhedskøb	-	2.677	1.860
Tilgang	-	14.217	11.410
Afgang	-	(5.492)	(598)
Kostpris 31.12.2018	2.073	27.078	82.982
Afskrivninger 01.01.2018	424	11.893	52.473
Valutakursregulering	-	(39)	(433)
Tilgang ved virksomhedskøb	-	1.315	1.273
Afskrivninger	6	1.593	7.653
Afskrivninger vedr. årets afgang	-	(5.492)	2.229
Afskrivninger 31.12.2018	430	9.270	63.195
Bogført værdi 31.12.2018	1.643	17.808	19.787
Bogført værdi 01.01.2018	1.665	3.843	18.543
Afskrives over	5-20 år	Op til 10 år	3-5 år

Noter

Moderselskab		
Kapitalandele i dattervirk- somheder t.kr.	Tilgode hos tilknyttede virksomheder t.kr.	
446.796	43.393	12. Finansielle anlægsaktiver
48.269	3.498	Kostpris 01.01.2018
(4.340)	-	Tilgang
<u>490.725</u>	<u>46.891</u>	Afgang
		Kostpris 31.12.2018
(44.781)	(1.319)	Nettoopskrivninger 01.01.2018
50.019	-	Andel i årets resultat, netto
(2.569)	-	Udbytte
(2.465)	(1.606)	Valutakursregulering i dattervirksomheder
(8.973)	-	Afskrivning af koncerngoodwill
<u>(8.769)</u>	<u>(2.925)</u>	Nettoopskrivninger 31.12.2018
<u>481.956</u>	<u>43.966</u>	Bogført værdi 31.12.2018
<u>402.015</u>	<u>42.074</u>	Bogført værdi 01.01.2018
492.082		Kapitalandele i dattervirksomheder
(10.126)		Hensættelse til negative kapitalandele
<u>481.956</u>		
<u>42.450</u>		Heraf udgør resterende forskelsbeløb (ikke-afskrevet goodwill)

Noter

12. Finansielle anlægsaktiver, fortsat

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
NIRAS A/S	Allerød, Danmark	100%
Multi Media Consulting A/S	Allerød, Danmark	100%
NIRAS ASSESSMENT A/S	Allerød, Danmark	100%
NIRAS IPR A/S	Allerød, Danmark	100%
NIR-PEN A/S	Allerød, Danmark	100%
NIRAS Mapping A/S	Allerød, Danmark	100%
MexBrau ApS (under likvidation)	Allerød, Danmark	100%
NIRAS AB	Norrköping, Sverige	100%
NIRAS Sweden AB	Stockholm, Sverige	100%
FM Konsulterna AB	Göteborg, Sverige	100%
APERTO Arkitekter byggkonsulter AB	Stockholm, Sverige	100%
HydraCon Sverige AB	Uppsala, Sverige	100%
NIRAS Norge AS	Stavanger, Norge	100%
Oslo Prosjektadministrasjon AS	Oslo, Norge	67%
ENSI - Energy Saving International AS	Oslo, Norge	100%
NIRAS-IP Consult GmbH	Stuttgart, Tyskland	90%
NIRAS Greenland A/S	Nuuk, Grønland	100%
NIRAS Finland OY	Vantaa, Finland	100%
NIRAS Polska Sp. Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
NIRAS IC Sp, Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
NIRAS Consulting Ltd.	Cambridge, UK	75%
NIRAS Fraenkel Ltd.	Dorking, UK	100%
NIRAS GROUP (UK) Ltd.	Ascot, UK	100%
LTS International Ltd	Edinburgh, UK	100%
Land Trees and Sustainability (LTS) Africa Ltd.	Nairobi, Kenya	100%
LTSM Chitukuko Ltd	Lilongwe, Malawi	100%
NIRAS Australia Pty. Ltd.	Melbourne, Australien	100%
LLC NIRAS Ukraine	Kiev, Ukraine	100%
NIRAS Zambia Ltd.	Lusaka, Zambia	100%
NIRAS Tanzania Ltd.	Dar-es-Salaam, Tanzania	100%
NIRAS Egypt Ltd.	Cairo, Egypten	70%
NIRAS Mocambique Lda.	Maputo, Mozambique	100%
NIRAS Asia Manila Inc.	Manila, Filippinerne	100%
NIRAS AMERICA LATINA S.A.S	Bogota, Colombia	100%
RCEE-NIRAS JSC	Hanoi, Vietnam	50%
NIRAS Serbia D.o.o.	Beograd, Serbien	100%
NIRAS Taiwan Ltd.	Taipei City, Taiwan	100%
B & G Food Engineering Group B.V.	Rosmalen, Holland	51%
V.M. Engineering B.V.	Rosmalen, Holland	100%
V.M. Engineering UK Ltd.	Bury, UK	100%

Noter

Modørselskab			Koncern	
31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		13. Igangværende arbejder for fremmed regning		
-	-	Salgsværdi for udførte arbejder	3.281.866	2.661.466
-	-	Foretagne acontofaktureringer	(3.358.522)	(2.772.723)
-	-		(76.656)	(111.257)
		Nettoværdien indregnes således i balancen:		
-	-	Igangværende arbejder for fremmed regning	212.646	239.116
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder	(289.302)	(350.373)
-	-		(76.656)	(111.257)
		14. Værdipapirer		
41.477	42.301	Børsnoterede obligationer og lign.	44.411	45.094
41.477	42.301		44.411	45.094

Noter

15. Aktiekapital			
A-aktier	B-aktier	Aktie- kapital i alt	Aktiekapitalen består af:
t.kr.	t.kr.	t.kr.	A-aktier/B-aktier stk.
7.000	2.000	9.000	7/2 aktie à 1.000.000
2.100	1.600	3.700	21/16 aktier à 100.000
-	1.050	1.050	0/21 aktier à 50.000
2.000	1.920	3.920	100/96 aktier à 20.000
530	1.280	1.810	53/128 aktier à 10.000
1.250	1.340	2.590	250/268 aktier à 5.000
1.151	1.228	2.379	1.151/1.228 aktier à 1.000
170	211	381	340/421 aktier à 500
15	108	123	151/1.083 aktier à 100
10	16	26	200/321 aktier à 50
3	13	16	303/1.302 aktier à 10
2	1	3	300/300 aktier à 5
-	2	2	500/1.500 aktier à 1
<u>14.231</u>	<u>10.769</u>	<u>25.000</u>	Aktiekapital, i alt

For hver A-aktie a DKK 1 gives ret til ti stemmer, mens en B- aktie a DKK 1 giver ret til en stemme.

I forbindelse med fusion er selskabets kapital udvidet med 7.000 t.kr. i 2017. De 3 foregående år har der ikke været ændringer i aktiekapitalen.

31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
Antal	Antal		Antal	Antal
2.225.000	2.925.000	Egne aktier a nominelt DKK 1	2.225.000	2.925.000

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 8,9 % (2017: 12%) af den nominelle aktiekapital.

Der er foretaget køb af egne aktier fra NIRAS Fonden til brug for indgået optionsordning med ledende medarbejdere. Den samlede anskaffelsessum for egne aktier udgør t.kr. 31.141.

Noter

Morderselskab			Koncern	
31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		16. Udskudt skat		
(1.319)	683	Hensættelse til udskudt skat primo	84.944	86.558
-	-	Valutakursregulering	(57)	(22)
-	-	Tilgang ved virksomhedskøb	1.826	142
-	-	Tilgang ved fusion	-	(4.523)
(3.412)	(2.002)	Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	8.067	2.789
-	-	Udskudt skat indregnet i egenkapital	(5)	-
<u>(4.731)</u>	<u>(1.319)</u>		<u>94.775</u>	<u>84.944</u>
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
-	-	Materielle anlægsaktiver	246	(3.342)
-	-	Ikke indregnet udskudt skatteaktiv	5.764	7.763
-	-	Igangværende arbejder	121.050	102.692
-	-	Goodwill	(82)	(12)
917	917	Tilgodehavender mv.	(1.976)	(947)
-	-	Andre hensatte forpligtigelser	(3.843)	(7.524)
<u>(5.648)</u>	<u>(2.236)</u>	Skattemæssige underskud	<u>(26.384)</u>	<u>(13.686)</u>
<u>(4.731)</u>	<u>(1.319)</u>		<u>94.775</u>	<u>84.944</u>
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
(4.731)	(1.319)	Udskudte skatteaktiver	(954)	(1.998)
-	-	Udskudte skatteforpligtigelser	95.729	86.942
<u>(4.731)</u>	<u>(1.319)</u>		<u>94.775</u>	<u>84.944</u>
		17. Andre hensættelser		
-	-	Andre hensættelser primo	25.822	2.281
-	-	Tilgang ved fusion	-	27.375
-	-	Hensat i året	2.827	10.831
-	-	Anvendt i året	(18.571)	(14.365)
-	-	Ubenyttede hensættelser tilbageført	(500)	(300)
<u>-</u>	<u>-</u>		<u>9.578</u>	<u>25.822</u>

Koncernen har indregnet omkostninger til garantforpligtelser på sager, hvor der er rejst garantkrav pr. 31. december 2018. Omkostningerne omfatter selvrisko på forsikringer samt garantforpligtelser vedrørende de sager, hvor selskabet forventer at skulle dække omkostninger til udbedringer mv. Selskabet hensætter til retableringsforpligtelser for alle lejemaal over lejemålenes uopsigelsesperiode. Desuden er der hensat til husleje for lokaler der ikke anvendes frem til opsigelsesperiodens udløb.

Noter

Morderselskab			Koncern	
31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
18. Anden gæld				
-	-	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	64.618	61.298
-	-	Feriepengeforpligtelser	154.916	148.516
-	-	Moms og afgifter	51.551	71.674
10.070	3.979	Skyldig købesum, kapitalandele	10.803	7.703
-	-	Andre skyldige omkostninger	11.183	8.494
<u>10.070</u>	<u>3.979</u>		<u>293.071</u>	<u>297.685</u>
19. Betalingsgarantier og deponeringer				
-	-	Betalingsgarantier stillet overfor tredjemand vedr. modtagne betalinger på igangværende opgaver.	56.664	143.410
20. Leje- og leasingforpligtelser				
For årene 2019 - 2027 er indgået operationelle leasingaftaler vedr. leje af kontorlokaler, automobiler og kopimaskiner.				
-	-	Inden for 1 år	35.868	46.460
-	-	mellem 1 og 5 år	74.728	71.714
-	-	Over 5 år	28.127	38.279
-	-	Lejeforpligtelse, i alt	<u>138.723</u>	<u>156.453</u>
-	-	Inden for 1 år	6.115	6.734
-	-	mellem 1 og 5 år	7.342	8.140
-	-	Over 5 år	-	-
-	-	Leasingforpligtelse, i alt	<u>13.457</u>	<u>14.874</u>

Noter

Moderselskab		Koncern	
31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<u>34.968</u>	<u>52.902</u>		

21. Kautions- og eventualforpligtelser

Moderselskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Moderselskabets momsforpligtelse udgør

Selskabet hæfter solidarisk med koncerns øvrige danske selskaber for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for NIRAS Gruppen A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet har afgivet støtteerklæringer til fordel for enkelte datterselskaber. I henhold til erklæringerne garanterer moderselskabet, at døtrene vil have den nødvendige likviditet til rådighed frem til 31. december 2019.

Koncernen deltager som interessent i Ejerforeningen "Hotel Tannishus" (matr.nr. 38-i), Tannishus, Danmark

Koncernens andel andrager 1/73.

Koncernen afsætter under andre hensættelser beløb, svarende til forventet forsikringsmæssig selvrisko for opgaver, hvor der er risiko for ansvarspådragelse. Herudover er koncernen part i enkelte retssager. Udfaldet af retssagerne forventes ikke at få betydning for koncernens økonomiske stilling.

Koncernen indgår løbende arbejdsfællesskaber og joint ventures med solidarisk hæftelse. Koncernen er partner i 45 joint ventures med en samlet kontraktsum på 656.424 t.kr. Koncernens andel heraf er forskellig i hvert joint venture.

Koncernen indgår løbende arbejdsfællesskaber og joint ventures med solidarisk hæftelse. Det er ledelsens vurdering, at disse forpligtelser er uvæsentlige.

Noter

	Koncern	
	31.12.2018	31.12.2017
	t.kr.	t.kr.
22. Ændring i driftskapital		
Ændring i igangværende arbejder og forudbetalinger fra kunder	(34.601)	(15.159)
Ændring i tilgodehavender	77.215	(96.306)
Ændring i leverandørgæld mv.	<u>(20.246)</u>	<u>18.398</u>
	<u>22.368</u>	<u>(93.067)</u>
23. Køb af virksomheder, hovedposter		
Driftsmateriel og inventar	1.893	1.474
Andre kapitandele	-	957
Udskudte skatteaktiver	-	337
Deposita	-	403
Anlægsaktiver i alt	<u>1.893</u>	<u>3.171</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.701	23.466
Igangværende arbejder for fremmed regning	-	3.020
Andre tilgodehavender	915	2.926
Periodeafgrænsning	<u>8.352</u>	<u>543</u>
Tilgodehavender i alt	<u>18.992</u>	<u>29.955</u>
Udskudt skat	-	465
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-	1.917
Leverandørgæld	2.752	11.496
Selskabsskat	1.807	2.721
Anden gæld	<u>9.246</u>	<u>11.403</u>
Gældsforpligtelser og hensættelser i alt	<u>13.805</u>	<u>28.002</u>
Investering, netto inkl. minoriteter	7.080	5.124
Minoritetsinteressers andel	<u>(2.340)</u>	<u>3.200</u>
Investering, netto	<u>9.420</u>	<u>1.924</u>
24. Likvider 31.12		
Likvide beholdninger	241.056	217.113
Værdipapirer	<u>44.411</u>	<u>45.094</u>
	<u>285.467</u>	<u>262.207</u>

Noter

	Koncern	
	31.12.2018	31.12.2017
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
25. Fusion, hovedposter		
Goodwill	-	2.341
Patenter og licenser	-	1.785
Software	-	10.938
Indretning af lejede lokaler	-	853
Driftsmateriel og inventar	-	2.566
Andre kapitandele	-	7.927
Udskudte skatteaktiver	-	4.358
Deposita	-	11.889
Anlægsaktiver i alt	<u>-</u>	<u>42.657</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-	148.535
Igangværende arbejder for fremmed regning	-	24.453
Tilgodehavende ass. Virksomheder	-	1.829
Tilgode selskabsskat	-	28
Andre tilgodehavender	-	2.866
Periodeafgrænsning	-	11.562
Tilgodehavender i alt	<u>-</u>	<u>189.273</u>
Egenkapital	-	99.818
Udskudt skat	-	-
Andre hensatte forpligtelser	-	25.084
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-	46.205
Leverangørgæld	-	27.852
Selskabsskat	-	24.605
Anden gæld	-	91.148
Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
Gældsforpligtelser og hensættelser i alt	<u>-</u>	<u>314.712</u>
Likvider netto	<u>-</u>	<u>82.782</u>

Noter

Moterselskab			Koncern	
2018	2017		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		26. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
50	50	Revision	1.281	1.373
-	-	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	857	937
-	-	Skatterådgivning	70	13
-	-	Andre ydelser	770	16
50	50		2.978	2.339

27. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NIRAS Gruppen A/S:

NIRAS ALECTIA Fonden, Sortemosevej 19, 3450 Allerød, Danmark	Hovedaktionær
Carsten Toft Boesen, Dronning Magrethes Vej 44, 4000 Roskilde, Danmark	Direktion
Markus Davelid, Odensgatan 17, Uppsala, Sverige	Direktion
Kresten Kloch, Skovvej 16, Taarbæk, 2930 Klampenborg, Danmark	Direktion
Mads Søndergaard, Stubbevang 50, 3400 Hillerød, Danmark	Direktion
Clas Nylandsted Andersen, Revningevej 209, 5300 Kerteminde, Danmark (fomand)	Bestyrelse
Lisbet Thyge Frandsen, Langerødvej 43A, 3480 Fredensborg, Danmark	Bestyrelse
Michael Hjerl Hansen, Østerled 16, 2100 København Ø, Danmark	Bestyrelse
Kjeld Zacho Jørgensen, Degnevænget 3, Ødis, 6580 Vamdrup	Bestyrelse
Lisbeth Knudsen, Østerbrogade 222 5. th., 2100 København Ø	Bestyrelse
Jens Maaløe, Vinrankevej 5, 2900 Hellerup	Bestyrelse
Peter Anders Breum, Krogmosevej 32, 2880 Bagsværd, Danmark	Bestyrelse
Tine Sværdborg, Lærkevej 1, 3450 Allerød	Bestyrelse
Susanne Lyngbjerg Nilsson, Vingen 73, 3140 Ålsgårde, Danmark	Bestyrelse

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98C, stk. 3 undladt at beskrive transaktioner med nærtstående parter.

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

28. Aktionærforhold

Aktiekapitalen ejes af NIRAS ALECTIA Fonden, Allerød, Danmark samt medarbejdere i koncernens selskaber. Ingen medarbejdere ejer mere end 5%.

29. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2018, som har haft indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.