

# AMBERCON



Ambercon A/S

Juelstrupparken 23, 9530 Støvring

Årsrapport

1. januar—31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 26.03.2024

---

Bo Jensen

CVR-NR. 73 27 70 19

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	13
Balance.....	14-15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	17
Noter.....	18-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-27

## SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	Ambercon A/S Juelstrupparken 23 9530 Støvring
	CVR-nr.: 73 27 70 19 Stiftet: 25. juli 1983 Kommune: Rebild Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Torben Enggaard, formand Rune Hyllested Søren Enggaard Keld Kristensen Rene Frendrup Pedersen Poul Thrysøe
<b>Direktion</b>	Apichat Bonde
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Prinsensgade 11 9000 Aalborg  Nykredit Bank Kalvebod Brygge 1-3 1780 København V
<b>Advokat</b>	TVC Advokatfirma Søren Frichs Vej 42A 8230 Åbyhøj

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Ambercon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Støvring, den 7. marts 2024

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Apichat Bonde

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Torben Enggaard  
Formand

\_\_\_\_\_  
Rune Hyllested

\_\_\_\_\_  
Søren Enggaard

\_\_\_\_\_  
Keld Kristensen

\_\_\_\_\_  
Rene Frendrup Pedersen

\_\_\_\_\_  
Poul Thrysøe

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Ambercon A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Ambercon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 13. marts 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kristian Thostrup  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35810

## HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	234.775	356.594	352.434	297.850	323.881
Resultat af primær drift.....	26.016	21.797	37.251	29.286	45.474
Finansielle poster, netto.....	-381	-969	-1.998	-1.396	-2.110
Årets resultat.....	20.080	16.368	27.498	21.739	33.746
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	252.540	295.975	295.558	306.615	303.718
Egenkapital.....	129.146	124.066	132.698	135.200	133.462
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-7.710	-1.865	-2.088	-4.348	-12.864
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	<b>185</b>	<b>262</b>	<b>273</b>	<b>251</b>	<b>249</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	59,5	48,7	54,2	55,5	54,5
Overskudsgrad.....	11,1	6,1	10,6	9,8	14,0
Soliditetsgrad.....	51,1	41,9	44,9	44,1	43,9
Egenkapitalforrentning.....	15,9	12,7	20,5	16,2	23,0

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er salg, produktion og udvikling af betonelementer til afsætning på det skandinaviske marked.

### Forretningsmodel

Selskabets forretningsmodel består i produktion, innovation og optimering af elementkonstruktioner til bolig-, domicil- samt erhvervsbyggeri, primært indenfor komplicerede betonfacadeløsninger i tegl og beton.

Ambercon A/S leverer individuelt tilpassede løsninger - fra design til færdigt produkt - indenfor:

- Komplette og præfabrikerede facadeløsninger:
  - Med anvendelse af unikke teknikker og processer udviklet af Ambercon selv.
  - Med anvendelse af beton, tegl, træ, stål/alu, skærmtegl, klinker som de væsentlige materialer.
- Ambercon A/S er den originale udvikler og producent af løsninger, hvori tegl indgår i sandwichfacader.
- Ambercon A/S' kunder er nøje udvalgte samarbejdspartnere blandt entreprenører og bygherrer.

### Mission:

At bygge nye horisonter.

### Vision:

At skabe rammerne for en bedre verden, sammen!

### Værdierne:

Ambercon A/S udtrykker sine værdier i 3 mottoer, der giver mening og retning - både indadtil og udadtil.

- Vi gør det rigtige, ordentligt - hver gang.
- Vi opsøger tidlig involvering, fordi dette skaber værdi.
- Når vi samarbejder, kan vi være rygende uenige, men aldrig uvenner.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i virksomhedens aktivitet

Selskabet har i løbet af regnskabsåret solgt fabrikken i Genner. Produktionen foregår herefter fra fabrikken, der er placeret i Støvring.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i selskabet er på et noget lavere niveau end sidste regnskabsår. Omsætningen udgør i indeværende år 234,8 mio. kr. mod 356,6 mio. kr. i sidste regnskabsår.

Selskabet har haft et EBIT på 26,0 mio. kr. og et resultat efter skat på 20,1 mio. kr. En større andel heraf er fortjeneste ved salg af fabrikken i Genner. Resultatet uden denne fortjeneste er under det forventede niveau. Resultatet er påvirket af en større nedgang i omsætningen, der skyldes manglende ordrer til produktion i regnskabsåret. Der er en generel nedgang i markedet for betonelementer, herunder især inden for boligbyggeri.

Ledelsen anser resultatet som utilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultat før skat i indeværende år er på 25,6 mio. kr., hvoraf en større andel er fortjeneste ved afhændelse af fabrikken i Genner. Uden denne fortjeneste er resultat før skat under det forventede niveau. Afvigelsen skyldes primært et lavere aktivitetsniveau som følge af manglende ordrer. Resultatet er påvirket af øgede omkostninger, da ledelsen har valgt at fastholde nøglemedarbejdere for at kunne fastholde selskabets produktionskapacitet på sigt.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.



## LEDELSESBERETNING

### Finansielle risici

Selskabet sælger primært efter reglerne i AB92/AB18. Kreditrisiciene er derfor i overvejende grad dækket af forudbetalinger.

Selskabet køber og sælger stort set kun i DKK, hvorfor valutarisici er begrænsede.

Selskabets realkreditgæld består af lån med fast rente. Renterisiciene er derfor begrænsede.

### Særlige risici

Eventuelle leverancesvigt fra leverandører vurderes at kunne have en væsentlig negativ påvirkning på omsætning og resultat.

Stigninger i materiale- og energipriser vil have en negativ påvirkning på selskabets resultat, idet AB18 ikke giver mulighed for at få betalt alle prisstigninger.

For at imødegå de særlige risici er der iværksat foranstaltninger, som har til formål at reducere disse risici. Vi lægger bla. vægt på lange samarbejdsrelationer med vores leverandører, hvilket har givet os større leverancesikkerhed. Ligesom vi i det omfang, det er muligt, indgår længerevarende leveranceaftaler for at imødekomme eventuelle prisstigninger.

Selskabet er herudover ikke eksponeret for særlige risici, ud over hvad der sædvanligvis forekommer inden for branchen.

### Videnressourcer

Virksomheden besidder stor viden og erfaring om produktion af alle former for betonelementer.

Viden og erfaring er bredt forankret i organisationen og i selskabets systemer. Selskabet er derfor uafhængigt af enkelte videnmedarbejdere. Viden er essentiel for virksomheden og den udvikling og transformering, som branchen er i ift. mere bæredygtige produkter.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet er i gang med at udvikle TreeCrete, der er et hybridelement - en udvikling af det konventionelle sandwichelement. Forskellen er, at vi har erstattet hovedparten af beton og stål med træ. Det har stor betydning for miljøaftrykket, men det kan hverken ses på bygningens udseende eller holdbarhed.

Facaden vejer tungt i bygningens klimaaftryk. Derfor gør det en forskel at skifte de konventionelle sandwichelementer ud med TreeCrete.

TreeCrete mindsker CO<sup>2</sup>-forbruget betydeligt sammenlignet med en traditionel sandwichfacade. TreeCrete kombinerer de bedste egenskaber fra velkendte og velafprøvede produkter og metoder: Betonens styrke og holdbarhed, CLT's styrke og holdbarhed, murstensens høje æstetik og vejrbestandighed og elementsystemernes fleksibilitet, hurtige byggetid og industrielle præfabrikation.

### Forventninger til fremtiden

De seneste mange års fokus på teglfacadeproduktion, tillige med den yderligere forædling af førnævnte produkter, vil blot være med til at sikre selskabets position som den førende producent på markedet indenfor denne produktkategori i de kommende år.

Med baggrund i et udfordrende marked forventes aktiviteten at blive lavere end normalt men højere end 2023. Omsætningen forventes at stige 10 - 20 % i 2024. Som følge af den forventede stigende aktivitet forventes resultatet for 2024 at blive et sted mellem 8 og 18 mio. kr. i resultat før skat.

Der forventes yderligere investeringer i virksomhedens digitaliseringsstrategi og energioptimering for de kommende år, så virksomheden vil være den foretrukne samarbejdspartner af komplekse betonelementkonstruktioner i fremtiden.

LEAN-produktion samt løbende udvikling af den samlede medarbejderstab i virksomheden vil være et fortsættende mantra for de kommende år og vil medføre stærke resultater de nærmeste år.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabets forretningsmodel er beskrevet ovenfor.

Ambercon A/S er en familieejet virksomhed, som producerer betonelementer til byggepladser i Skandinavien. Virksomheden har som mål at levere betonelementer i en høj kvalitet, som kunden, bygherren og slutbrugeren er tilfredse med i mange år fremover. Vi vil være kendt som en seriøs og troværdig samarbejdspartner. Vi vil gå foran som det gode eksempel og være med til at trække branchen fremad og til stadighed opnå et højere kvalitetsniveau på produkterne og arbejdsmiljøet.

### Miljø og klima

Ambercon A/S' politik er at være med til at halvere vores CO<sup>2</sup>-aftryk i 2030 i forhold til niveauet i 2019, samtidig med at den gode betonkvalitet og totaløkonomien forbundet med byggerierne fastholdes.

I 2023 har vi opnået at anvende Ambercon EnvironMent i ca. 85 % af produktionen i Ambercon Nord. Det indeholder FutureCem cement, der har et markant lavere CO<sup>2</sup>-aftryk. I november 2023 har vi ligeledes installeret varmepumper på Juelstrupparken, hvilket forventes at give en besparelse på ca. 200 tons CO<sup>2</sup> om året.

Følgende tiltag igangsættes for imødekomme af målsætningen:

- Restprodukter fra tegl og isolering sendes tilbage til producenterne for genanvendelse.
- Udarbejdelse af EPD (Environmental Product Declaration)
- Vi arbejder på flere tiltag for nedbringelse af CO<sup>2</sup>-udledning bla. ved at anvende nye tilslagsmaterialer i vores betonrecepter, som vil reducere CO<sup>2</sup>-aftrykket yderligere.
- Produktudvikling af TreeCrete, som er et hybrid sandwichelement med CLT-bagvæg, som erstatter beton-bagvæg. Vi forventer en ETA-godkendelse i 3. kvartal 2024.
- Installation af 1,1 megawatt solcelleanlæg på vores tag i 2. kvartal 2024. Anlægget vil give en besparelse på 160 tons CO<sup>2</sup> pr. år.
- Vi kommer i 3. kvartal 2024 til at lancere Ambercon EnvironMent 2, hvor vi erstatter omkring 30-40% af cement i betonen med et godkendt cementsubstitutionsprodukt, der kun udleder 1/6 CO<sup>2</sup> ift. FutureCem. Vi forventer at bruge Ambercon EnvironMent 2 i ca. 50% af vores beton i 2. halvår 2024.

### Sociale- og medarbejderforhold

Ambercon A/S ønsker en sikker arbejdsplads for alle medarbejdere. Arbejdsmiljøet har stor betydning for glæden ved at gå på arbejde. Alle skal kunne føle sig godt tilpas både psykisk og fysisk. Hertil har Ambercon A/S etableret en whistleblowerordning.

Som følge af kontinuerligt fokus på arbejdssikkerhed har virksomheden ikke haft arbejdsskader med varige mén til følge, hvilket der løbende bliver gjort indsatser for at minimere i størst muligt omfang. Vi arbejder bla. målrettet med analyse af alle nærvæd hændelser.

Ambercon A/S prioriterer også, at det er et godt sted at arbejde via fokus på arbejdslyst. Der er gennemført GAIS-måling (medarbejdertilfredshedsanalyse). Målingen viser samlet arbejdslyst på 80 ud af 100 på Ambercon A/S, sammenlignet med landsgennemsnittet på 72 ud af 100. Målingen planlægges hvert år. Ambercon A/S' målsætning er, at den samlede arbejdslyst i de kommende år fortsat er over landsgennemsnittet.

Ambercon A/S påtager sig et socialt ansvar ved at give plads til udsatte borgere samt bidrage til uddannelsen af fremtidens arbejdskraft.

### Antikorrupsion og bestikkelse

Ambercon har nultolerance overfor korrupsion, bestikkelse, svindel og afpresning. Virksomhedens vurdering vedr. risikoen herfor er meget begrænset, da vores aktiviteter alene udføres i Danmark med danske leverandører.

For at minimere risikoen er det virksomhedens politik at kommunikere til medarbejderne for at sikre korrekt ageren ved udførelse af deres arbejde.

Ambercon A/S har etableret en whistleblowerordning.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Whistleblowerordningen har til formål at øge Ambercon A/S' ansattes og samarbejdspartneres mulighed for:

- At ytre sig om ulovligheder eller kritisable forhold.
- At beskytte de personer, der indberetter oplysninger til whistleblowerordningen.
- At opdage fejl og forsømmelser.

Ledelsen har ikke kendskab til korrupsion i regnskabsåret 2023. Ambercon A/S' målsætning er at fastholde dette fremover.

### *Respekt for menneskerettigheder*

Vi anser respekt for menneskerettigheder som en forudsætning for at drive en seriøs produktionsvirksomhed i Danmark. Vi støtter og respekterer beskyttelsen af de internationalt erklærede menneskerettigheder, som er formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring. Der hersker således et naturligt fokus på respekt for menneskerettigheder i Ambercon A/S, hvorfor ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke indsatsen på dette område.

Da vi primært opererer i Danmark, hvor der overordnet set er styr på menneskerettighederne, anses der ikke at være væsentlige risici for Ambercon A/S på området.

Der er ikke konstateret brud på ovenstående i 2023, hvilket ligeledes ikke forventes i 2024 eller kommende år.

## LEDELSESBERETNING

## Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

## Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan....	4	4	4	4	3
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan....	0%	25%	25%	25%	0%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	5	7	7	7	7
Underrepræsenteret køn, andel i pct. på øvrige ledelsesniveauer.....	0%	14%	14%	14%	14%

## Måltal for det øverste ledelsesorgan

	<b>2023</b>
Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	25%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2027

*Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan*

Selskabet har i 2023 skiftet ud i bestyrelsen for at få tilført nye kompetencer. Selskabet har derfor ikke længere en ligelig fordeling i bestyrelsen, idet alle fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er mænd. Det er virksomhedens mål, at bestyrelsen igen kommer til at bestå af et medlem fra det underrepræsenterede køn senest i 2027.

## Måltal for øvrige ledelsesniveauer

	<b>2023</b>
Måltal i pct. for de øvrige ledelsesniveauer.....	17%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2027

*Politik for øvrige ledelsesniveauer*

For at understøtte målsætningen om flere kvindelige ledere i selskabet har selskabet en politik for de øvrige ledelsesniveauer i selskabet. Denne indebærer, at der ikke tages hensyn til kandidaternes køn ved ansættelse, uddannelse eller forfremmelse.

Selskabet lægger vægt på, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, samt at alle medarbejdere uanset køn har lige muligheder for at komme i betragtning til kurser og uddannelse under hensyntagen til kompetencer og potentiale.

Selskabets øvrige ledelsesniveau består ultimo 2023 af 5 personer, som alle er mænd. Sammensætningen af køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer afspejler den generelle tendens i branchen. Der har ikke været nyansættelser i selskabets øvrige ledelsesniveauer i det seneste regnskabsår. Det er virksomhedens mål, at de øvrige ledelsesniveauer igen kommer til at bestå af et medlem fra det underrepræsenterede køn senest i 2027.

**Redegørelse for dataetik**

Det er vurderet, at selskabet ikke har behov for en politik for dataetik. Selskabet behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 kr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>234.775.158</b>	<b>356.594</b>
Andre driftsindtægter.....	2	27.843.706	2.647
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.....		-107.570.617	-168.886
Andre eksterne omkostninger.....	3	-15.388.200	-16.849
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>139.660.047</b>	<b>173.506</b>
Personaleomkostninger.....	4	-102.518.742	-140.311
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-11.125.100	-11.398
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>26.016.205</b>	<b>21.797</b>
Andre finansielle indtægter.....		1.452.674	1.032
Øvrige finansielle omkostninger.....		-1.833.629	-2.001
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>25.635.250</b>	<b>20.828</b>
Skat af årets resultat.....	5	-5.555.264	-4.460
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>20.079.986</b>	<b>16.368</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver .....		2.910.412	3.784
Udviklingsprojekter under udførelse .....		1.234.557	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>4.144.969</b>	<b>3.784</b>
Grunde og bygninger.....		148.267.392	165.607
Produktionsanlæg og maskiner .....		18.126.819	23.419
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.971.793	3.307
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>169.366.004</b>	<b>192.333</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>173.510.973</b>	<b>196.117</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		4.177.595	10.156
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>4.177.595</b>	<b>10.156</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		29.756.686	51.595
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	13	0	52
Andre tilgodehavender.....		143.467	106
Tilgodehavende selskabsskat.....		5.618.829	4.760
Periodeafgrænsningsposter.....	9	619.960	564
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>36.138.942</b>	<b>57.077</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>38.712.723</b>	<b>32.625</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>79.029.260</b>	<b>99.858</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>252.540.233</b>	<b>295.975</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2023 kr.	2022 tkr.
Aktiekapital.....	10	63.500.000	63.500
Reserve for udviklingsomkostninger.....		962.955	0
Overført resultat.....		39.683.002	45.566
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		25.000.000	15.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>129.145.957</b>	<b>124.066</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	11	31.851.360	37.477
Andre hensatte forpligtelser.....		2.000.000	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>33.851.360</b>	<b>37.477</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		35.014.949	41.246
Feriepengeindefrysning.....		11.522.252	11.698
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>12</b>	<b>46.537.201</b>	<b>52.944</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		3.651.570	3.862
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	13	20.138.949	35.318
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		12.760.803	31.030
Anden gæld.....		6.454.393	11.278
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>43.005.715</b>	<b>81.488</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>89.542.916</b>	<b>134.432</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>252.540.233</b>	<b>295.975</b>
Eventualposter mv.	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter	16		
Koncernregnskab	17		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	63.500.000	0	45.565.971	15.000.000	124.065.971
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.			-4.920.014	25.000.000	20.079.986
Ordinært udbytte.....				-15.000.000	-15.000.000
Årets opskrivninger.....		962.955	-962.955		0
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>63.500.000</b>	<b>962.955</b>	<b>39.683.002</b>	<b>25.000.000</b>	<b>129.145.957</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2023 kr.	2022 tkr.
Årets resultat.....	20.079.986	16.368
Årets afskrivninger tilbageført.....	11.125.100	11.398
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-24.876.606	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	5.555.264	4.460
Modtaget selskabsskat.....	4.760.395	19.955
Betalt selskabsskat.....	-16.800.000	-16.000
Ændring i varebeholdninger.....	5.979.839	-1.143
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	21.746.314	-4.611
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag mv.).....	-36.218.512	13.906
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-8.648.220</b>	<b>44.333</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.234.557	-2.423
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-7.709.750	-1.865
Salg af materielle anlægsaktiver.....	45.300.000	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>36.355.693</b>	<b>-4.288</b>
Afdrag på lån.....	-6.619.495	-3.752
Betalt udbytte i året.....	-15.000.000	-25.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-21.619.495</b>	<b>-28.752</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>6.087.978</b>	<b>11.293</b>
Likvider 1. januar.....	32.624.745	21.332
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>38.712.723</b>	<b>32.625</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	38.712.723	32.625
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>38.712.723</b>	<b>32.625</b>

NOTER

			Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Nettoomsætningens fordeling på forretnings- og geografiske segmenter afviger ikke indbyrdes. Afsætningen af virksomhedens elementer sker til det danske marked.			
<b>Særlige poster</b>			<b>2</b>
Selskabet har indtægtsført fortjeneste ved salg af segment og ejendom på 24.876.605 kr. under Andre driftsindtægter.			
	2023	2022	
	kr.	tkr.	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>3</b>
Samlet honorar:			
BDO.....	503.900	433	
	<b>503.900</b>	<b>433</b>	
Specifikation af honorar:			
Lovpligtig revision.....	375.000	325	
Skatterådgivning.....	0	90	
Andre ydelser.....	128.900	18	
	<b>503.900</b>	<b>433</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>4</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	185	262	
Løn og gager.....	92.363.725	127.564	
Pensioner.....	8.484.238	10.154	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.301.160	2.252	
Andre personaleomkostninger.....	369.619	341	
	<b>102.518.742</b>	<b>140.311</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	1.738.127	1.713	
	<b>1.738.127</b>	<b>1.713</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	11.181.171	11.240	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-5.622	
Regulering af udskudt skat.....	-5.625.907	-1.158	
	<b>5.555.264</b>	<b>4.460</b>	

## NOTER

	2023 kr.	2022 tkr.	Note
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	25.000.000	15.000	6
Overført resultat.....	-4.920.014	1.368	
	<b>20.079.986</b>	<b>16.368</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingspro- jekter under udførelse	7
Kostpris 1. januar 2023.....	4.365.619	0	
Tilgang.....	0	1.234.557	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>4.365.619</b>	<b>1.234.557</b>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	582.083	0	
Årets afskrivninger .....	873.124	0	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.455.207</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>2.910.412</b>	<b>1.234.557</b>	

Udviklingsprojektet omfatter udvikling af TreeCrete-elementer og sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger samt indkøbte materialer.

Udviklingsprojektet forventes at medføre konkurrencemæssige fordele og er dermed en relevant faktor ift. fastholdelse og øgning af aktivitetsniveau.

Ledelsen har ikke konstateret tegn på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojektet.

NOTER

				Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>8</b>
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2023.....	232.127.775	133.818.756	3.632.042	
Tilgang.....	6.276.089	1.433.661	0	
Afgang.....	-31.062.541	-28.625.277	-475.000	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>207.341.323</b>	<b>106.627.140</b>	<b>3.157.042</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	66.520.832	110.400.569	325.545	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-12.178.687	-27.318.286	-242.447	
Årets afskrivninger .....	4.731.786	5.418.038	102.151	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>59.073.931</b>	<b>88.500.321</b>	<b>185.249</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>148.267.392</b>	<b>18.126.819</b>	<b>2.971.793</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>9</b>
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte licenser, leasingydelser og it-omkostninger.				
		2023 kr.	2022 tkr.	
<b>Aktiekapital</b>				<b>10</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:				
A-aktier, 63.500.000 stk. á nom. 1 kr.....		63.500.000	63.500	
		<b>63.500.000</b>	<b>63.500</b>	
<b>Hensættelser til udskudt skat</b>				<b>11</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.				
		2023 kr.	2022 tkr.	
Udskudt skat 1. januar.....		37.477.267	38.525	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....		-5.625.907	-1.048	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>		<b>31.851.360</b>	<b>37.477</b>	
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>12</b>
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	38.666.519	3.651.570	25.397.800	45.110.036
Feriepengeindfrysning.....	11.522.252	0	10.543.262	11.698.231
	<b>50.188.771</b>	<b>3.651.570</b>	<b>35.941.062</b>	<b>56.808.267</b>

## NOTER

	2023 kr.	2022 tkr.	Note
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>13</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	162.778.709	288.129	
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....	-182.917.658	-323.395	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-20.138.949</b>	<b>-35.266</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	0	52	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-20.138.949	-35.318	
	<b>-20.138.949</b>	<b>-35.266</b>	

**Eventualposter mv.**

14

**Eventualforpligtelser***Garantiforpligtelser*

Selskabet har stillet arbejdsgarantier via TRYG A/S. Beløbet udgør 58.806 tkr. pr. statusdagen.

På arbejde udført i tidligere år med entreprisenum på 11 mio. kr. er der ydet udvidet garanti.

*Leje- og leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmateriel mv. Aftalerne har en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 647 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 35 mdr. med en samlet restleasingydelse på 1.335 tkr.

Selskabet har indgået huslejekontrakt, der har tre måneders opsigelse, svarende til en forpligtelse på 72 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med det ultimative moderselskab og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Selskabet hæfter tillige solidarisk sammen med det tidligere ultimative moderselskab og de øvrige sambeskattede selskaber for skat af sambeskattet indkomst og eventuelle kildeskatter. Skyldig skat af den sambeskattede indkomst for det ultimative moderselskab fremgår af årsrapporten for Torben Enggaard Group ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

Skyldig skat af den sambeskattede indkomst for det tidligere moderselskab fremgår af årsrapporten for Sønder Skovgaard Holding ApS, der var administrationselskab for den tidligere sambeskatning.

## NOTER

## Note

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

15

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, nom. 55.991 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. statusdagen udgør 148.267 tkr.

Selskabet har til sikkerhed for bankgæld udstedt ejerpantebreve på i alt 40.000 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. statusdagen udgør 138.582 tkr.

Herudover har selskabet til sikkerhed for bankgæld og garantifaciliteter givet virksomheds-pant 30.000 tkr. i simple fordringer, varelagre, driftsinventar og -materiel samt immaterielle rettigheder. Den regnskabsmæssige værdi pr. statusdagen udgør henholdsvis:

Udviklingsprojekter under udførelse.....	1.234.557
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2.971.793
Varebeholdninger.....	4.177.595
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	29.756.686

Bogført værdi af pantsatte aktiver er udelukkende oplyst ud fra den i årsrapporten anvendte fordeling. Herudover skal tillægges evt. bogført værdi af produktionsanlæg og maskiner, som vil være omfattet af pantet i henhold til tinglysningslovens § 37.

**Nærtstående parter**

16

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Ambercon Holding ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, der er moderselskab.

Torben Enggaard Group ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, der er ultimativt moderselskab.

Torben Enggaard, Folehavevej 1, 9000 Aalborg, der er ultimativ hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på normale markedsvilkår. Virksomheden undlader derfor i henhold til ÅRL § 98 c, stk. 7, at give yderligere oplysninger herom.

**Koncernregnskab**

17

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Torben Enggaard Group ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, CVR-nr. 40 96 61 02.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ambercon A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle - og immaterielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervet immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og der afskrives ikke på kunst.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen, og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.