



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**AMBERCON A/S**  
**JUELSTRUPPARKEN 23, 9530 STØVRING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 14. marts 2022

---

Bo Jensen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	8
Ledelsesberetning.....	9-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Ambercon A/S Juelstrupparken 23 9530 Støvring
	CVR-nr.: 73 27 70 19 Stiftet: 25. juli 1983 Kommune: Rebild Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Torben Simonsen, formand Søren Enggaard Torben Enggaard Ingrid Kirsten Ahrenkilde Ivan René Lauridsen Poul Thrysoe
<b>Direktion</b>	Apichat Bonde
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Prinsensgade 11 9000 Aalborg  Nykredit Bank Kalvebod Brygge 1-3 1780 København V
<b>Advokat</b>	TVC Advokatfirma Søren Frichs Vej 42A 8230 Åbyhøj

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Ambercon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Støvring, den 1. marts 2022

Direktion:

---

Apichat Bonde

Bestyrelse:

---

Torben Simonsen  
Formand

---

Søren Enggaard

---

Torben Enggaard

---

Ingrid Kirsten Ahrenkilde

---

Ivan René Lauridsen

---

Poul Thrysøe

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Ambercon A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Ambercon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 1. marts 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Torben Gyde Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26714

## HOVED- OG NØGLETAL

	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	352.434	297.850	323.881	386.811	330.602
Resultat af primær drift.....	37.250	29.286	45.474	64.499	52.725
Finansielle poster, netto.....	-1.998	-1.396	-2.110	-2.413	-4.177
Årets resultat.....	27.498	21.739	33.746	48.377	37.820
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	295.560	306.615	303.718	329.104	315.627
Egenkapital.....	132.698	135.200	133.462	159.715	111.302
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-2.089	-4.348	-12.864	-12.610	-12.336
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	<b>273</b>	<b>251</b>	<b>249</b>	<b>246</b>	<b>231</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	53,8	55,5	54,5	50,5	52,7
Overskudsgrad.....	10,6	9,8	14,0	16,7	15,9
Soliditetsgrad.....	44,9	44,1	43,9	48,5	35,3
Egenkapitalforrentning.....	20,5	16,2	23,0	35,7	41,1

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er produktion og udvikling af betonelementer til afsætning på det skandinaviske marked. Produktionerne foregår fra fabrikker placeret i Støvring samt Genner.

### Forretningsmodel

Selskabets forretningsmodel består i produktion, innovation og optimering af elementkonstruktioner til bolig-, domicil- samt erhvervsbyggeri, primært indenfor komplicerede betonfacadeløsninger i tegl og beton.

Produktion inden for forspændte betonprodukter er også en del af selskabets forretningsmodel, hvor især produktion af betonelementer til p-huse er et betydeligt leveranceområde.

Vi leverer:

- Komplette og certificerede betonelementløsninger til hele Skandinavien
- Kundetilpassede og innovative facadeløsninger
- Merværdi gennem kompetent rådgivning og service i et professionelt samarbejde med vores kunder

Vi skal være en så pålidelig og kompetent leverandør af så gode løsninger, at vores kunder både vil komme igen og anbefale os til andre.

Vi skal være en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker og udvikler kompetente og engagerede medarbejdere.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i selskabet er steget i indeværende regnskabsår. Omsætningen udgør i indeværende år 352,4 mio. kr. mod 297,9 mio. kr. i sidste regnskabsår. Stigningen i omsætningen skyldes både en stigning i aktiviteten i 2021, samt at aktiviteten i 2020 var negativt påvirket af Covid-19 i samfundet.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet har haft et EBIT på 37,3 mio. kr. og et resultat efter skat på 27,5 mio. kr. Resultatet er på niveau med det forventede. Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Selskabet sælger primært efter reglerne i AB92/AB18. Kreditrisiciene er derfor i overvejende grad dækket af forudbetalinger.

Selskabets realkreditgæld består af lån med fast rente. Renterisiciene er derfor begrænsede.

### Særlige risici

Eventuelle leverancesvigt fra leverandører vurderes at have en væsentlig negativ påvirkning på omsætning og resultat.

Yderligere stigninger i materiale- og energipriser vil have en negativ påvirkning på selskabets resultat.

Et evt. større udbrud af Covid-19 i vores produktion vurderes at have en væsentligt negativ påvirkning på omsætning og resultat.

For at imødegå de særlige risici er der iværksat foranstaltninger, som har til formål at reducere disse risici.

Selskabet er herudover ikke eksponeret for særlige risici, ud over hvad der sædvanligvis forekommer indenfor branchen.

## LEDELSESBERETNING

### Miljøforhold

Selskabets produktion af betonelementer sker under hensyntagen til gældende miljølovgivning med fokus på at minimere forbruget af ressourcer og den samlede mængde affald og udledninger.

### Forventninger til fremtiden

De seneste mange års fokus på teglfacadeproduktion, tillige med den yderligere forædling af førnævnte produkter, vil blot være med til at sikre selskabets position som den førende producent på markedet indenfor denne produktkategori i de kommende år.

Med baggrund i en stor ordrebeholdning forventes aktiviteten at blive på niveau med indeværende år. Omsætningen forventes næsten at være på niveau med i indeværende år. Som følge af stigende materiale- og energipriser på ordre der var solgt og skal produceres i 2022 forventes resultatet for indeværende år at falde til niveauet for 2020 til et sted mellem 25 og 30 mio. kr. i resultat før skat.

Der forventes yderligere investeringer i virksomhedens digitaliseringsstrategi for de kommende år, så virksomheden vil være den foretrukne samarbejdspartner af komplekse betonelementkonstruktioner i fremtiden.

LEAN-produktion samt løbende udvikling af den samlede medarbejderstab i virksomheden vil være et fortsættende mantra for de kommende år og vil medføre stærke resultater de nærmeste år.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabets forretningsmodel er beskrevet ovenfor.

Ambercon A/S er en familieejet virksomhed, som producerer betonelementer til byggepladser i Skandinavien. Virksomheden har som mål at levere betonelementer i en høj kvalitet, som kunden, bygherren og slutbrugeren er tilfredse med i mange år fremover. Vi vil være kendt som en seriøs og troværdig samarbejdspartner. Vi vil gå foran som det gode eksempel og være med til at trække branchen fremad og til stadighed opnå et højere kvalitetsniveau på produkterne og arbejdsmiljøet.

### Miljø og klima

Som medlem af Bæredygtig Beton Initiativet er det Ambercons målsætning at være med til at halvere vores CO<sub>2</sub>-aftryk i 2030 i forhold til niveauet i 2019. Samtidig med at den gode betonkvalitet og totaløkonomien forbundet med byggerierne fastholdes.

Følgende tiltag igangsættes for imødekommelse af målsætningen:

- Restprodukter fra tegl og isolering sendes tilbage til producenterne for genanvendelse
- For nedbringelse af energiforbruget har vi bl.a. udskiftet al belysning i produktionen til LED belysning
- Udarbejdelse af EPD (Environmental Product Declaration)
- Vi arbejder på flere tiltag for nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledningen bl.a. ved anvende ny betonprodukt under navnet Ambercon EnvironMent, som har et markant lavere CO<sub>2</sub>-aftryk.
- Nedknusning af beton til genanvendelse i produktionen

### Sociale- og medarbejderforhold

Ambercon ønsker en sikker arbejdsplads for alle medarbejdere. Arbejdsmiljøet har stor betydning for glæden ved at gå på arbejde. Alle skal kunne føle sig godt tilpas både psykisk og fysisk.

Som følge af kontinuerligt fokus på arbejdssikkerhed har virksomheden ikke haft arbejdsskader med varige men til følge, hvilket der løbende bliver gjort indsatser for at minimere i størst muligt omfang.

Ambercon prioriterer også, at det er et godt sted at arbejde via fokus på arbejdslyst. Der er gennemført GAIS-måling, (medarbejdertilfredshedsanalyse). Måling viser samlet arbejdslyst på 79 ud af 100 på Ambercon A/S, sammenlignet med landsgennemsnittet på 72 ud af 100. Målingen planlægges hvert år.

Ambercon påtager sig et socialt ansvar ved at give plads til udsatte borgere samt bidrage til uddannelsen af fremtidens arbejdskraft. Herved har Aabenraa Kommune tildelt Ambercon Syd i Genner CRS-Mærket. Det er en anerkendelse af virksomheder som er med at udvikle et mere rummeligt

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

arbejdsmarked, hvor der er plads til alle.

#### *Antikorruption og bestikkelse*

Ambercon har nultolerance overfor korruption, bestikkelse, svindel og afpresning. Virksomhedens vurdering vedr. risikoen heraf er meget begrænset, da vores aktiviteter alene udføres i Danmark med danske leverandører.

For at minimere risikoen er det virksomhedens politik at kommunikere til medarbejderne for at sikre korrekt ageren ved udførelse af deres arbejde.

Ambercon har etableret en whistleblowerordning.

Whistleblowerordningen har til formål at øge Ambercon A/S' ansattes og samarbejdspartneres mulighed for:

- At ytre sig om ulovligheder eller kritisable forhold
- At beskytte de personer, der indberetter oplysninger til whistleblowerordningen
- At opdage fejl og forsømmelser

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Ambercons politik er, at alle mennesker skal behandles i overensstemmelse med de internationale konventioner. Der skal være lige muligheder uanset køn, race, alder, religion og politiske observans.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har opnået en ligelig fordeling i bestyrelsen, idet der nu er et kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Selskabet følger derfor erhvervsstyrelsens vejledende oversigt.

For at understøtte målsætningen om flere kvindelige ledere i selskabet, har selskabet en politik for de øvrige ledelsesniveauer i selskabet. Denne indebærer, at der ikke tages hensyn til kandidaternes køn ved ansættelse, uddannelse eller forfremmelse.

Selskabet lægger vægt på, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, samt at alle medarbejdere uanset køn har lige muligheder for at komme i betragtning til kurser og uddannelse under hensyntagen til kompetencer og potentiale.

Sammensætningen af køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer afspejler den generelle tendens i branchen. Der har ikke været ændringer i selskabets øvrige ledelsesniveauer i det seneste regnskabsår.

### Redegørelse for dataetik

Det er vurderet, at selskabet ikke har behov for en politik for dataetik. Selskabet behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2021 kr.	2020 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>352.433.865</b>	<b>297.850</b>
Vareforbrug .....		-146.721.379	-118.848
Andre driftsindtægter.....	2	323.843	34
Andre eksterne omkostninger.....	3	-16.366.909	-13.760
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>189.669.420</b>	<b>165.276</b>
Personaleomkostninger.....	4	-141.238.918	-124.884
Af- og nedskrivninger.....		-11.180.005	-11.106
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>37.250.497</b>	<b>29.286</b>
Andre finansielle indtægter.....	5	178.138	436
Andre finansielle omkostninger.....		-2.176.217	-1.832
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>35.252.418</b>	<b>27.890</b>
Skat af årets resultat.....	6	-7.754.607	-6.151
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>27.497.811</b>	<b>21.739</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2021 kr.	2020 tkr.
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse.....		1.942.523	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>1.942.523</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		170.167.627	174.572
Produktionsanlæg og maskiner.....		27.692.628	32.204
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		3.423.492	3.540
Materielle anlægsaktiver under udførelse.....		0	60
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>201.283.747</b>	<b>210.376</b>
Andre tilgodehavender.....		0	250
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>250</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>203.226.270</b>	<b>210.626</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		9.014.124	5.795
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>9.014.124</b>	<b>5.795</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		42.674.160	38.622
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	246.654	0
Andre tilgodehavender.....		4.323.579	9.474
Tilgodehavende selskabsskat.....		14.332.885	5.784
Periodeafgrænsningsposter.....	12	410.943	483
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>61.988.221</b>	<b>54.363</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>21.331.882</b>	<b>35.831</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>92.334.227</b>	<b>95.989</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>295.560.497</b>	<b>306.615</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

PASSIVER	Note	2021 kr.	2020 tkr.
Selskabskapital.....	13	63.500.000	63.500
Overført resultat.....		44.198.087	41.700
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		25.000.000	30.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>132.698.087</b>	<b>135.200</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	14	38.635.399	31.032
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>38.635.399</b>	<b>31.032</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		45.100.036	48.921
Feriepengeindefrysning.....		11.628.077	11.464
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>15</b>	<b>56.728.113</b>	<b>60.385</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		3.831.826	3.793
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	20.540.231	34.989
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		27.849.487	23.603
Anden gæld.....		15.276.550	17.363
Feriepengeindefrysning.....		804	250
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>67.498.898</b>	<b>79.998</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>124.227.011</b>	<b>140.383</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>295.560.497</b>	<b>306.615</b>
 Eventualposter mv.	 16		
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	 17		
 Nærtstående parter	 18		
 Koncernregnskab	 19		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	63.500.000	41.700.276	30.000.000	135.200.276
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....		2.497.811	25.000.000	27.497.811
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Ordinært udbytte.....			-30.000.000	-30.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>63.500.000</b>	<b>44.198.087</b>	<b>25.000.000</b>	<b>132.698.087</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2021 kr.	2020 tkr.
Årets resultat.....	27.497.811	21.739
Årets afskrivninger tilbageført.....	11.180.005	11.106
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	-34
Skat af årets resultat tilbageført.....	7.754.607	6.151
Betalt selskabsskat.....	-8.700.000	-9.237
Ændring i varebeholdninger.....	-3.219.737	131
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	923.714	2.940
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	0	15.460
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-12.285.817	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>23.150.583</b>	<b>48.256</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.942.523	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.088.628	-4.348
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	34
Afdrag på langfristede udlån og værdipapirer.....	249.503	359
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.781.648</b>	<b>-3.955</b>
Afdrag på lån.....	-3.867.737	-3.743
Betalt udbytte i året.....	-30.000.000	-20.000
Ændringer i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....	0	11.126
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-33.867.737</b>	<b>-12.617</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-14.498.802</b>	<b>31.684</b>
Likvider 1. januar.....	35.830.684	4.147
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>21.331.882</b>	<b>35.831</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	21.331.882	35.831
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>21.331.882</b>	<b>35.831</b>



## NOTER

			Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Nettoomsætningens fordeling på forretnings- og geografiske segmenter afviger ikke indbyrdes. Afsætningen af virksomhedens elementer sker til det danske marked.			
<b>Særlige poster</b>			<b>2</b>
	2021		
	kr.		
Lønkomensation (Covid-19-hjælpepakke).....	36.880		
Refunderet ejendomsskat vedrørende tidligere år.....	286.963		
	<b>323.843</b>		
	2021	2020	
	kr.	tkr.	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>3</b>
Samlet honorar:			
BDO.....	432.500	332	
	<b>432.500</b>	<b>332</b>	
Specifikation af honorar:			
Lovpligtig revision.....	224.000	195	
Skatterådgivning.....	99.000	59	
Andre ydelser.....	109.500	78	
	<b>432.500</b>	<b>332</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>4</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	273	251	
Løn og gager.....	128.935.167	113.724	
Pensioner.....	10.322.275	9.279	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.981.476	1.881	
	<b>141.238.918</b>	<b>124.884</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	2.109.486	1.844	
	<b>2.109.486</b>	<b>1.844</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>5</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	37	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	178.138	399	
	<b>178.138</b>	<b>436</b>	

## NOTER

	2021 kr.	2020 tkr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	16.694	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	150.710	22	
Regulering af udskudt skat.....	7.603.897	-10.565	
	<b>7.754.607</b>	<b>6.151</b>	
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	25.000.000	30.000	
Overført resultat.....	2.497.811	-8.261	
	<b>27.497.811</b>	<b>21.739</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>8</b>
		Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	
Tilgang.....		1.942.523	
Kostpris 31. december 2021.....		1.942.523	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....		1.942.523	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>9</b>
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	
Kostpris 1. januar 2021.....	231.395.925	135.839.632	
Overførsel.....	0	59.965	
Tilgang.....	443.203	1.645.425	
Afgang.....	0	-657.717	
Kostpris 31. december 2021.....	<b>231.839.128</b>	<b>136.887.305</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	56.822.719	103.638.165	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-657.717	
Årets afskrivninger .....	4.848.782	6.214.229	
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....	<b>61.671.501</b>	<b>109.194.677</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	<b>170.167.627</b>	<b>27.692.628</b>	

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>			<b>9</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021.....	3.632.042	59.965	
Overførsel.....	0	-59.965	
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>3.632.042</b>	<b>0</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	91.555		
Årets afskrivninger .....	116.995		
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>208.550</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>	<b>3.423.492</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		Andre tilgodehavender	<b>10</b>
Kostpris 1. januar 2021.....		249.503	
Afgang.....		-249.503	
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>		<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>		<b>0</b>	
	<b>2021</b> kr.	<b>2020</b> tkr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>11</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	348.399.750	199.601	
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....	-368.693.327	-234.590	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-20.293.577</b>	<b>-34.989</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	246.654	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-20.540.231	-34.989	
	<b>-20.293.577</b>	<b>-34.989</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>12</b>
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte licenser, leasingydelser og it-omkostninger.			
	<b>2021</b> kr.	<b>2020</b> tkr.	
<b>Selskabskapital</b>			<b>13</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 63.500.000 stk. a nom. 1 kr.....	63.500.000	63.500	
	<b>63.500.000</b>	<b>63.500</b>	

## NOTER

			2021	2020	Note
			kr.	tkr.	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					<b>14</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på igangværende arbejder, materielle anlægsaktiver, langfristet gæld og anden gæld.					
Udskudt skat 1. januar.....			31.031.502	41.597	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....			7.603.897	-10.565	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>			<b>38.635.399</b>	<b>31.032</b>	
 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>15</b>
	31/12 2021	Afdrag	Restgæld	31/12 2020	
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	
Gæld til realkreditinstitutter.....	48.931.862	3.831.826	29.450.683	52.714.585	
Feriepengeindfrysning.....	11.628.881	804	10.256.964	11.713.894	
	<b>60.560.743</b>	<b>3.832.630</b>	<b>39.707.647</b>	<b>64.428.479</b>	
 <b>Eventualposter mv.</b>					<b>16</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>					
<i>Garantiforpligtelser</i>					
Selskabet har stillet arbejdsgarantier via TRYG A/S. Beløbet udgør 63.533 tkr. pr. 31. december 2021.					
På arbejde udført i tidligere år med entreprisesum på 11 mio. kr. er der ydet udvidet garanti.					
<i>Leje- og leasingforpligtelser</i>					
Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmateriel mv. Aftalerne har en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 411 tkr.					
Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 57 mdr. med en samlet restleasingydelse på 621 tkr.					
Selskabet har indgået huslejekontrakt, der har tre måneders opsigelse, svarende til en forpligtelse på 72 tkr.					
Selskabet har indgået lejekontrakt, der er uopsigelig frem til 31. januar 2023, svarende til en forpligtelse på 96 tkr.					
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>					
Selskabet hæfter solidarisk sammen med det ultimative moderselskab og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.					
Skyldig skat af den sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Sønder Skovgaard Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.					

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

17

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, nom. 49.004 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 169.533 tkr.

Selskabet har til sikkerhed for bankgæld udstedt ejerpantebreve på i alt 40.000 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 139.618 tkr.

Herudover har selskabet til sikkerhed for bankgæld og garantifaciliteter givet virksomheds-pant 30.000 tkr. i simple fordringer, varelagre, driftsinventar, driftsmateriel og goodwill. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør henholdsvis:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3.423 tkr.
Varebeholdninger:	9.014 tkr.
Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser:	42.674 tkr.

Bogført værdi af pantsatte aktiver er udelukkende oplyst ud fra den i årsrapporten anvendte fordeling. Herudover skal tillægges evt. bogført værdi af produktionsanlæg og maskiner, som vil være omfattet af pantet i henhold til tinglysningslovens § 37.

**Nærtstående parter**

18

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Ambercon Holding ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, der er moderselskab.

Sønder Skovgaard Holding ApS, Indkildevej 6B, 1., 9210 Aalborg SØ, der er ultimativt moderselskab.

Søren Enggaard, Sønderskovvej 126, 9370 Hals, der er ultimativ hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på normale markedsvilkår. Virksomheden undlader derfor i henhold til ÅRL § 98 c, stk. 7, at give yderligere oplysninger herom.

**Koncernregnskab**

19

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Sønder Skovgaard Holding ApS, Indkildevej 6B, 1., 9210 Aalborg SØ, CVR-nr. 40 96 61 29.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ambercon A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og der afskrives ikke på kunst.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb, og måles til amortiseret kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen, og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.