

---

# *Selfmade A/S*

Birk Centerpark 82, 7400 Herning

Årsrapport for  
1. juni 2023 - 31. maj 2024

---

CVR-nr. 73 26 63 19

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 6/11 2024

Torben Buur  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. juni - 31. maj	9
Balance 31. maj	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter til årsregnskabet	13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2023 - 31. maj 2024 for Selfmade A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023/24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 6. november 2024

## Direktion

Alexander Lerche Sommer  
Adm. direktør

Michael Lerche

## Bestyrelse

Torben Buur  
formand

Michael Lerche

Kristian Peter Lerche

Frida Marianne Lerche

Alexander Lerche Sommer

Mette Engmark

Rikke Lerche

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Selfmade A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2023 - 31. maj 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Selfmade A/S for regnskabsåret 1. juni 2023 - 31. maj 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 6. november 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Berring Rasmussen

statsautoriseret revisor

mne34157

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Selfmade A/S Birk Centerpark 82 7400 Herning  CVR-nr: 73 26 63 19 Regnskabsperiode: 1. juni 2023 - 31. maj 2024 Hjemstedskommune: Herning
<b>Bestyrelse</b>	Torben Buur, formand Michael Lerche Kristian Peter Lerche Frida Marianne Lerche Alexander Lerche Sommer Mette Engmark Rikke Lerche
<b>Direktion</b>	Alexander Lerche Sommer Michael Lerche
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	67.187	74.815	82.755	97.176	105.666
Resultat af primær drift	-27.101	-7.669	-6.635	10.055	16.641
Resultat af finansielle poster	-8.196	-423	3.705	3.221	2.636
Årets resultat	-31.623	-6.598	-1.233	10.906	15.750
<b>Balance</b>					
Balancesum	214.129	241.108	253.988	257.670	235.785
Investeringer i materielle anlægsaktiver	375	2.039	2.568	20.858	14.708
Egenkapital	101.529	132.771	141.230	148.576	140.024
Antal medarbejdere	171	171	210	208	204
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	47,4%	55,1%	55,6%	57,7%	59,4%
Egenkapitalforrentning	-27,0%	-4,8%	-0,9%	7,6%	11,6%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selfmade® koncernens hovedaktivitet er detailhandel indenfor tekstil og hobbyartikler. Sortimentet består af metervarer, sytilbehør, mønstre, garn og tilhørende hobbyartikler. I Selfmade koncernen er der ca. 650 ansatte fordelt på 5 lande med i alt 31 butikker. Det fysiske butikkenetværk tæller 9 butikker i Danmark, 8 butikker i Norge, 4 butikker i Sverige, 9 butikker i Tyskland samt 1 butik i Østrig. Herudover er vi tilgængelige online i 13 europæiske lande. Hovedkontoret ligger i Herning, hvor mere end 100 ansatte er med til at støtte driften i de enkelte lande samt online.

## Udvikling i året

Koncernen har i året fortsat udviklingen baseret på transformationen fra Stof & Stil til Selfmade®, med fokus på at realisere vores mission om at gøre håndarbejde tilgængeligt, praktisk og attraktivt for alle. Vi arbejder målrettet på at forbedre kundeoplevelsen, især ved at integrere den digitale oplevelse med vores fysiske butikker og onlinemedier. Vores mål er at skabe en kundeoplevelse, der inspirerer, vejleder og tilbyder et spændende sortiment, som gør det nemt at udfolde sin kreativitet. Samtidig har vi redefineret vores produktudvikling, marketing og kommunikation, og udvidet sortimentet indenfor hobby og DIY, hvilket styrker vores relevans for både nye og eksisterende kunder.

Årets resultat er for 2023/24 realiseret med et underskud efter skat på 31.623 t.kr. mod et underskud efter skat på 6.598 t.kr. i 2022/23.

Årets resultat er påvirket negativt af en række særlige forhold for året med i alt 20,3 mdkk. Der er i året foretaget revurdering af rentabiliteten af specifikke forretningsområder, hvilket har medført tilpasninger samt regnskabsmæssig nedskrivning af aktiver. Hertil kommer hensættelse til opsagte medarbejdere.

Årets driftsresultat, fratrukket de særlige poster for året, udgør -11,3 mdkk, mens likviditetsoverskuddet fra driften er positivt med 1,2 mdkk. Den samlede likviditet er forringet med 1,4 mdkk grundet investeringer og almindeligt afdrag på realkreditgæld til koncernens ejendomme. Den realiserede omsætning og det realiserede resultat anses ikke som tilfredsstillende.

Selfmade® koncernen har i årets løb oplevet flere eksterne udfordringer, som har haft en væsentlig indvirkning på resultat. Særligt har valutakursudviklingen i både NOK og SEK haft en negativ effekt på koncernens omsætning fra salget i Norge og Sverige. Uden denne valutakurspåvirkning ville vi have set en reel vækst i salget, hvilket er understøttet af, at det samlede antal transaktioner er øget med 3,5% i forhold til året før.

Samtidig er vi, ligesom mange andre i detailbranchen, ramt af en generel svækkelse i efterspørgslen, særligt på det tyske marked er forbrugertilliden fortsat lav. Tyskland er et marked, hvor vi ser langsomme tegn på bedring, men usikkerheden består, og reducerer vækstforventninger.

Endelig har vi oplevet øget konkurrence om kunderne, ikke kun fra vores direkte konkurrenter i branchen, men også fra andre sektorer og handelsplatforme. Den intensiverede konkurrence har gjort det nødvendigt at gentænke vores strategi og investeringer i både vores fysiske butikker og online tilstedeværelse, for at kunne tiltrække og fastholde kunderne i et mere udfordrende marked.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindeligt forekommende risici inden for branchen, herunder særligt valutarisici samt risici relateret til råvarer, fragt og energipriser samt den generelle økonomiske udvikling i Europa.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vi går ind i det nye år med blikket rettet mod de udfordringer, der fortsat præger detailbranchen. Sidste år blev vi påvirket af betydelige eksterne faktorer, herunder svage valutakurser i NOK og SEK, som fortsat påvirker indtjeningen fra salget i vores nordiske markeder. Dette, kombineret med lavere efterspørgsel i Tyskland og stigende konkurrence fra både andre brancher og internationale aktører presser vores indtjening.

Disse udfordringer har dog skabt en stærkere erkendelse af behovet for at skabe en mere konkurrencedygtig virksomhed. Vi har igangsat en række strategiske initiativer, der skal sikre at vi ikke blot reagerer på markedets krav, men også forbliver blandt de markedsledende aktører i fremtiden. Vi fokuserer målrettet på at reducere omkostningerne gennem optimering og digitalisering af vores interne processer. Samtidig arbejder vi med at strømline vores drift på tværs af alle forretningsenheder for at øge effektiviteten.

Derudover er forbedring af bruttoavance et centralt element i at øge indtjeningen. Ved at optimere vores produktmix, styrke leverandørsamarbejder og fortsætte digitaliseringen af vores forsyningskæde, sigter vi efter at øge marginerne uden at gå på kompromis med kvaliteten af vores produkter eller kundeoplevelse. Samtidig investerer vi i nye produktkategorier og digitale platforme, hvilket skal understøtte den fremtidig vækst og indtjening.

For at sikre, at Selfmade® er godt rustet til fremtidens udfordringer og muligheder, har vi i forbindelse med årets afslutning opstartet en proces, hvor vi vil professionalisere bestyrelsen med kompetencer, der kan styrke vores strategiske retning og sikre, at vi kan realisere vores ambitioner.

Sammenfattende er vores målsætning for 2024/25 at levere en væsentlig forbedring af driftsresultatet, og vi forventer et driftsresultat før finansielle poster på 1 mdkk, inklusive resultat af kapitalandele i dattervirksomheder. Vi går ind i året med en klar plan for at vende udfordringerne fra sidste år til en mere robust og konkurrencedygtig virksomhed, der er gearet til at navigere i en uforudsigelig markedsdynamik. Vi forventer derfor at se klare resultater af vores tiltag gennem forbedret indtjening og optimerede forretningsprocesser.

## Videnressourcer

Der er fortsat fokus på udvikling af koncernens medarbejdere, og der arbejdes på flere måder med at fremme den faglige og personlige udvikling hos den enkelte medarbejder.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

# Resultatopgørelse 1. juni 2023 - 31. maj 2024

	Note	2023/24	2022/23
		DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>67.186.676</b>	<b>74.814.677</b>
Personaleomkostninger	1	-79.534.780	-75.851.299
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-14.752.507	-6.276.236
Andre driftsomkostninger		0	-356.086
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-27.100.611</b>	<b>-7.668.944</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-8.808.372	-1.022.641
Finansielle indtægter	3	4.166.311	3.617.882
Finansielle omkostninger	4	-3.554.137	-3.018.731
<b>Resultat før skat</b>		<b>-35.296.809</b>	<b>-8.092.434</b>
Skat af årets resultat	5	3.673.891	1.494.376
<b>Årets resultat</b>	6	<b>-31.622.918</b>	<b>-6.598.058</b>

# Balance 31. maj 2024

## Aktiver

	Note	2023/24	2022/23
		DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		929.253	10.638.412
Erhvervede licenser		0	51.306
Erhvervede varemærker		5.522.577	5.833.708
Udviklingsprojekter under udførelse		873.902	148.602
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>7.325.732</b>	<b>16.672.028</b>
Grunde og bygninger		58.212.919	58.864.486
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.043.329	6.452.224
Indretning af lejede lokaler		1.091.611	1.611.608
Materielle anlægsaktiver under udførelse		208.172	940.000
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>63.556.031</b>	<b>67.868.318</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	15.410.455	16.017.878
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>15.410.455</b>	<b>16.017.878</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>86.292.218</b>	<b>100.558.224</b>
Færdigvarer og handelsvarer		84.087.907	87.531.275
<b>Varebeholdninger</b>		<b>84.087.907</b>	<b>87.531.275</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		318.656	393.884
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		36.831.757	44.557.664
Andre tilgodehavender		2.329.370	2.602.344
Selskabsskat		307.377	308.590
Periodeafgrænsningsposter	10	2.473.770	2.000.931
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.260.930</b>	<b>49.863.413</b>
Værdipapirer	11	144.025	108.175
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.343.972</b>	<b>3.046.632</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>127.836.834</b>	<b>140.549.495</b>
<b>Aktiver</b>		<b>214.129.052</b>	<b>241.107.719</b>

## Balance 31. maj 2024

### Passiver

	Note	2023/24	2022/23
		DKK	DKK
Selskabskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	1.497.597
Reserve for udviklingsomkostninger		1.406.461	8.413.871
Overført resultat		95.122.234	117.859.448
<b>Egenkapital</b>		<b>101.528.695</b>	<b>132.770.916</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	0	3.366.514
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.154.827	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.154.827</b>	<b>3.366.514</b>
Gæld til realkreditinstitutter		37.782.729	39.687.868
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>37.782.729</b>	<b>39.687.868</b>
Gæld til realkreditinstitutter	13	2.028.181	2.716.630
Kreditinstitutter		30.867.729	27.740.793
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.769.339	12.534.940
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.413.784	6.324.702
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		31.168	34.928
Anden gæld		18.552.600	15.930.428
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.662.801</b>	<b>65.282.421</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>107.445.530</b>	<b>104.970.289</b>
<b>Passiver</b>		<b>214.129.052</b>	<b>241.107.719</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Begivenheder efter balancedagen	16		
Anvendt regnskabspraksis	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juni	5.000.000	1.497.597	8.413.871	117.859.448	132.770.916
Valutakursregulering	0	380.697	0	0	380.697
Årets udviklingsomkostninger	0	0	1.294.270	-1.294.270	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-8.301.680	8.301.680	0
Årets resultat	0	-1.878.294	0	-29.744.624	-31.622.918
<b>Egenkapital 31. maj</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.406.461</b>	<b>95.122.234</b>	<b>101.528.695</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	71.711.427	69.450.945
Pensioner	6.590.095	5.143.302
Andre omkostninger til social sikring	1.233.258	1.257.052
	<u>79.534.780</u>	<u>75.851.299</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.172.121	2.208.827
Bestyrelse	950.000	950.000
	<u>3.122.121</u>	<u>3.158.827</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>171</u>	<u>171</u>
	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
<b>2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.277.256	2.272.284
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.746.889	4.003.952
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	8.728.362	0
	<u>14.752.507</u>	<u>6.276.236</u>
	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.129.152	3.605.272
Andre finansielle indtægter	37.159	12.610
	<u>4.166.311</u>	<u>3.617.882</u>

## Noter til årsregnskabet

	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	400.150	348.325
Andre finansielle omkostninger	2.676.422	1.587.582
Valutakurstab	477.565	1.082.824
	<u>3.554.137</u>	<u>3.018.731</u>
	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-307.377	-308.590
Årets udskudte skat	-3.366.514	-1.185.786
	<u>-3.673.891</u>	<u>-1.494.376</u>
	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-1.878.294	-4.609.639
Overført resultat	-29.744.624	-1.988.419
	<u>-31.622.918</u>	<u>-6.598.058</u>



# Noter til årsregnskabet

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Udviklings- projekter under ud- førelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juni	12.914.456	2.698.185	6.222.622	148.602
Tilgang i årets løb	785.419	0	0	873.902
Overførsler i årets løb	148.602	0	0	-148.602
Kostpris 31. maj	<u>13.848.477</u>	<u>2.698.185</u>	<u>6.222.622</u>	<u>873.902</u>
Ned- og afskrivninger 1. juni	2.276.044	2.646.879	388.914	0
Årets nedskrivninger	8.728.362	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>1.914.818</u>	<u>51.306</u>	<u>311.131</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 31. maj	<u>12.919.224</u>	<u>2.698.185</u>	<u>700.045</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b><u>929.253</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.522.577</u></b>	<b><u>873.902</u></b>

Selfmade har i samarbejde med et eksternt konsulentfirma udviklet en webshop, der er indregnet som færdiggjort udviklingsprojekt. Implementeringen af den færdiggjorte webshop blev lanceret i løbet af regnskabsåret 2021/22. Webshoppen stod overfor store omkostninger til teknisk opdatering, og har samtidig ikke leveret den ønskede funktionalitet eller performance på selskabets onlinesalg og trafik. Ledelsen har på baggrund heraf fundet indikationer på nedskrivningsbehov af den regnskabsmæssige værdi af den indregnede webshop, og har foretaget en nedskrivning på DKK 8.728.362. Ledelsen arbejder på udvikling af en ny platform, der skal forbedre selskabets onlinesalg.

# Noter til årsregnskabet

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juni	66.417.535	39.856.332	11.338.223	940.000
Tilgang i årets løb	40.937	125.494	0	208.172
Afgang i årets løb	0	-250.000	0	-940.000
Kostpris 31. maj	<u>66.458.472</u>	<u>39.731.826</u>	<u>11.338.223</u>	<u>208.172</u>
Ned- og afskrivninger 1. juni	7.553.049	33.404.108	9.726.615	0
Årets afskrivninger	692.504	2.459.389	519.997	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-175.000	0	0
Ned- og afskrivninger 31. maj	<u>8.245.553</u>	<u>35.688.497</u>	<u>10.246.612</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b><u>58.212.919</u></b>	<b><u>4.043.329</u></b>	<b><u>1.091.611</u></b>	<b><u>208.172</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juni	10.950.533	10.950.533
Kostpris 31. maj	10.950.533	10.950.533
Værdireguleringer 1. juni	1.497.597	7.968.718
Valutakursregulering	380.697	-1.861.482
Årets resultat	941.628	-1.009.252
Modtagne udbytter	-2.548.000	-3.587.000
Andre reguleringer	-9.750.000	-13.387
Værdireguleringer 31. maj	-9.478.078	1.497.597
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	8.783.173	3.569.748
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	5.154.827	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b>15.410.455</b>	<b>16.017.878</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Selfmade Norge AS	Norge	100%
Selfmade Sverige AB	Sverige	100%
Selfmade Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Selfmade Trading Limited	England	100%
Selfmade Austria GmbH	Østrig	100%

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 11. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. maj
	DKK	DKK
Værdipapirer, urealiseret	35.850	144.025

## 12. Hensættelse til udskudt skat

	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. juni	3.366.514	4.552.300
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-3.366.514	-1.185.786
Hensættelse til udskudt skat 31. maj	<b>0</b>	<b>3.366.514</b>

2023/24	2022/23
DKK	DKK

## 13. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	29.693.811	29.212.783
Mellem 1 og 5 år	8.088.918	10.475.085
Langfristet del	37.782.729	39.687.868
Inden for 1 år	2.028.181	2.716.630
	<b>39.810.910</b>	<b>42.404.498</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	DKK	DKK
<b>14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	58.212.919	58.864.486
Virksomhedspant på i alt TDKK 15.000, der giver pant i simple fordringer/varedebitorer, drivmidler, lagerbeholdning, driftsinventar/materiel samt øvrige immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	96.867.235	112.661.019
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	12.646.738	12.747.742
Mellem 1 og 5 år	15.589.508	26.289.647
Efter 5 år	3.793.852	7.075.792
	<u>32.030.098</u>	<u>46.113.181</u>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Selfmade Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 15. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Hovedaktionær, Selfmade Holding ApS, Birk Centerpark 82, 7400 Herning	Selskabet ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på denne.
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
<b>Transaktioner</b>	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.	
<b>Koncernregnskab</b>	
Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:	
<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Selfmade Holding ApS	Danmark

## 16. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 17. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Selfmade A/S for 2023/24 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I forbindelse med opstillingen af årsrapporten for 2023/24 er der ændret i visse sammenligningstal i forhold til årsrapporten for 2022/23. Ændringen har ikke medført ændringer til årets resultat for 2022/23, balancesum eller egenkapital pr. 31. maj 2024.

Årsregnskabet for 2023/24 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2023/24 for Selfmade Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Selfmade Holding ApS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Selfmade Holding ApS. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 2-20 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 2-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

# Noter til årsregnskabet

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$