

---

# *Selfmade A/S*

Birk Centerpark 82, 7400 Herning

## Årsrapport for 1. juni 2022 - 31. maj 2023

---

CVR-nr. 73 26 63 19

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 8/11 2023

Torben Buur  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. juni - 31. maj	9
Balance 31. maj	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter til årsregnskabet	13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2022 - 31. maj 2023 for Selfmade A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 8. november 2023

## Direktion

Alexander Lerche  
Adm. direktør

Michael Lerche

## Bestyrelse

Torben Buur  
Formand

Michael Lerche

Kristian Peter Lerche

Frida Marianne Lerche

Alexander Lerche

Mette Engmark

Rikke Lerche

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Selfmade A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2022 - 31. maj 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Selfmade A/S for regnskabsåret 1. juni 2022 - 31. maj 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 8. november 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Berring Rasmussen

statsautoriseret revisor

mne34157

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Selfmade A/S Birk Centerpark 82 7400 Herning  CVR-nr: 73 26 63 19 Regnskabsperiode: 1. juni 2022 - 31. maj 2023 Hjemstedskommune: Herning
<b>Bestyrelse</b>	Torben Buur, formand Michael Lerche Kristian Peter Lerche Frida Marianne Lerche Alexander Lerche Mette Engmark Rikke Lerche
<b>Direktion</b>	Alexander Lerche Michael Lerche
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	72.615	82.755	97.176	105.666	89.218
Resultat før finansielle poster	-7.669	-6.635	10.055	16.641	11.423
Resultat af finansielle poster	-423	3.705	3.221	2.636	-368
Årets resultat	-6.598	-1.233	10.906	15.750	8.578
<b>Balance</b>					
Balancesum	241.108	253.988	257.670	235.785	208.050
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.039	2.568	20.858	14.708	10.158
Egenkapital	132.771	141.230	148.576	140.024	130.512
Antal medarbejdere	171	210	208	204	197
<b>Nøgletal i %</b>					
Soliditetsgrad	55,1%	55,6%	57,7%	59,4%	62,7%
Egenkapitalforrentning	-4,8%	-0,9%	7,6%	11,6%	13,1%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selfmade® koncernens hovedaktivitet er detailhandel indenfor tekstil og hobbyartikler. Sortimentet består af metervarer, sytilbehør, mønstre, garn og tilhørende hobbyartikler. I Selfmade koncernen er der ca. 700 ansatte fordelt på 5 lande med i alt 31 butikker. Det fysiske butikkenetværk tæller 9 butikker i Danmark, 8 butikker i Norge, 4 butikker i Sverige, 9 butikker i Tyskland samt 1 butik i Østrig. Herudover er vi tilgængelige online i 13 europæiske lande. Hovedkontoret ligger i Herning, hvor mere end 100 ansatte er med til at støtte driften i de enkelte lande samt online.

## Udvikling i året

Koncernen har i året afsluttet en væsentlig del af transformationen fra Stof & Stil til Selfmade®. Transformation til Selfmade® er en del af en langsigtet strategi, som skal udvikle vores relevans hos nye og eksisterende kunder. Transformationen til Selfmade® kommer udover navneskift til udtryk ved nyt visuelt udtryk i butikkerne ligesom butikkerne bliver mere orienteret mod at give kunderne en oplevelse bl.a. ved at tilbyde workshops.

Kunderne vil med Selfmade® transformationen opleve en udvidelse af sortimentet, særligt indenfor hobby og DIY, der skal bidrage til vores mission om at slippe kreativiteten løs.

Transformationen til Selfmade fokuserer desuden på at forbedre den digitale kundeoplevelse og skabe bedre samspil mellem de fysiske butikker og onlinemedier.

Årets resultat er for 2022/23 realiseret med et underskud efter skat på 6.598 t.kr. mod et underskud efter skat på 1.233 t.kr. i 2021/22. Årets resultat afviger ikke væsentligt fra tidligere udmeldte forventninger.

Årets resultat skal ses i lyset af, at der er afsluttet en stor del af transformationen fra Stof & Stil til Selfmade® i et år, hvor vi har været i hård konkurrence med rejser, mad, og kulturoplevelser som følge af Covid-19. Investering i transformationen til Selfmade har medført højere afskrivninger, hvilket påvirker resultatet negativt.

Derudover har Ruslands angreb på Ukraine medført markant øgede energiomkostninger til el og varme, hvilket presser indtjeningen. De øgede omkostninger til energi har også påvirket vores kunders købsadfærd, hvor særligt det tyske marked har realiseret et lavere salg end forventet, grundet inflation og høje energiomkostninger. Markederne i Norge og Sverige holder momentum, men de norske og svenske valutakurser har i slutningen af regnskabsåret været kraftigt faldende, hvilket reducerer omsætning og indtjening.

Der har i regnskabsåret været fokus på at optimere likviditet og arbejdskapital, hvilket har medført et positivt cash flow fra driften til trods for det negative resultat. På baggrund af ovenstående betragtes den realiserede omsætning og det realiserede resultat samlet set for tilfredsstillende.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindeligt forekommende risici inden for branchen, herunder særligt valutarisici samt risici relateret til råvarer, fragt og energipriser.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen har i lighed med resten af detailbranchen været væsentligt påvirket af eftervirkningerne fra COVID-19 pandemien samt udbruddet af krigen i Ukraine. Generelt er risikoen i det geopolitiske landskab forøget, hvilket påvirker situationen i hele Europa og giver usikkerhed på både kundeefterspørgsel og det generelle omkostningsniveau. Inflationen og markant højere energiomkostninger forøger de faste driftsomkostninger, ligesom overenskomstforhandlingerne i alle markeder har medført væsentlige lønstigninger, der samlet bidrager til væsentlige forøgelse af de faste omkostninger.

Usikkerheden i samfundsøkonomien på alle markeder og de fortsat lave forbrugertillidsmålinger gør det vanskeligt, at forudse salgsudviklingen i det helt særlige markedsmiljø, der gælder for Selfmade®. Mange forbrugere vil opleve nedgang i den disponible indkomst som følge af energiprisstigninger, høj inflation og højere renter. Vi forventer, at denne situation fortsat vil være gældende de kommende år.

Vi tror på, at transformationen til Selfmade® kan tiltrække nye og yngre kunder samt bidrage til, at syning og kreativt håndarbejde vil fortsætte med at være en attraktiv hobby for mange mennesker. Vi vil fortsætte med at investere i digitale løsninger, der selvstændigt og sammen med vores butiksnetwork, kan bidrage til øget synergi mellem online og fysisk salg. Netop vores mange års fysiske tilstedeværelse kan sammen med transformationen til Selfmade® og en mere digital tilstedeværelse bidrage til vækst til trods for den makroøkonomiske situation.

De seneste to år med COVID-19 har stress-testet vores værdikæde, og reduceret vores omkostningsstruktur. Derudover er priserne på fragt og råvarer aftagende, hvilket reducerer risikoen i værdikæden. På baggrund heraf, vil vi færdiggøre den sidste del af transformationen til Selfmade® samt øge investeringer i digitale udviklingsprojekter.

Vi fortsætter selvfølgelig med at overvåge og reagere på de forandringer, der sker i samfundsøkonomien og de enkelte markeders efterspørgsel. På denne baggrund forventes det, at koncernens driftsresultat for 2023/24 vil ligge på niveau med i år.

## Videnressourcer

Der er fortsat stort fokus på udvikling og opkvalificering af koncernens medarbejdere, og der gøres en stor indsats for at imødekomme kursus- eller uddannelsesønsker for derigennem af fremme den faglige og personlige udvikling hos den enkelte medarbejder.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

## Resultatopgørelse 1. juni 2022 - 31. maj 2023

	Note	2022/23	2021/22
		DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>72.614.519</b>	<b>82.754.674</b>
Personaleomkostninger	1	-73.651.141	-83.675.586
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-6.276.236	-5.714.109
Andre driftsomkostninger		-356.086	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-7.668.944</b>	<b>-6.635.021</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-1.022.641	4.593.981
Finansielle indtægter	3	3.617.882	806.048
Finansielle omkostninger	4	-3.018.731	-1.694.923
<b>Resultat før skat</b>		<b>-8.092.434</b>	<b>-2.929.915</b>
Skat af årets resultat	5	1.494.376	1.697.025
<b>Årets resultat</b>	6	<b>-6.598.058</b>	<b>-1.232.890</b>

# Balance 31. maj 2023

## Aktiver

	Note	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		10.638.412	11.771.848
Erhvervede licenser		51.306	172.409
Erhvervede varemærker		5.833.708	6.144.839
Udviklingsprojekter under udførelse		148.602	413.410
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>16.672.028</b>	<b>18.502.506</b>
Grunde og bygninger		58.864.486	59.458.695
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.452.224	8.211.473
Indretning af lejede lokaler		1.611.608	2.162.769
Materielle anlægsaktiver under udførelse		940.000	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>67.868.318</b>	<b>69.832.937</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	16.017.878	21.420.044
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>16.017.878</b>	<b>21.420.044</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>100.558.224</b>	<b>109.755.487</b>
Færdigvarer og handelsvarer		87.531.275	96.197.140
<b>Varebeholdninger</b>		<b>87.531.275</b>	<b>96.197.140</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		393.884	274.178
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		44.557.664	42.074.271
Andre tilgodehavender		2.602.344	2.430.528
Selskabsskat		308.590	241.325
Periodeafgrænsningsposter	10	2.000.931	1.896.540
<b>Tilgodehavender</b>		<b>49.863.413</b>	<b>46.916.842</b>
Værdipapirer	11	108.175	89.500
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.046.632</b>	<b>1.029.457</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>140.549.495</b>	<b>144.232.939</b>
<b>Aktiver</b>		<b>241.107.719</b>	<b>253.988.426</b>

## Balance 31. maj 2023

### Passiver

	Note	2022/23	2021/22
		DKK	DKK
Selskabskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.497.597	7.968.718
Reserve for udviklingsomkostninger		8.413.871	9.504.501
Overført resultat		117.859.448	118.757.237
<b>Egenkapital</b>		<b>132.770.916</b>	<b>141.230.456</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	3.366.514	4.552.300
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.366.514</b>	<b>4.552.300</b>
Gæld til realkreditinstitutter		39.687.868	32.737.250
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>39.687.868</b>	<b>32.737.250</b>
Gæld til realkreditinstitutter	13	2.716.630	2.461.918
Kreditinstitutter		27.740.793	42.254.803
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.534.940	7.451.408
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.324.702	8.523.414
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		34.928	9.969
Anden gæld		15.930.428	14.766.908
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>65.282.421</b>	<b>75.468.420</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>104.970.289</b>	<b>108.205.670</b>
<b>Passiver</b>		<b>241.107.719</b>	<b>253.988.426</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Begivenheder efter balancedagen	16		
Anvendt regnskabspraksis	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juni	5.000.000	7.968.718	9.504.501	118.757.237	141.230.456
Valutakursregulering	0	-1.861.482	0	0	-1.861.482
Årets udviklingsomkostninger	0	0	344.609	-344.609	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-1.435.239	1.435.239	0
Årets resultat	0	-4.609.639	0	-1.988.419	-6.598.058
<b>Egenkapital 31. maj</b>	<b>5.000.000</b>	<b>1.497.597</b>	<b>8.413.871</b>	<b>117.859.448</b>	<b>132.770.916</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	67.250.787	76.608.293
Pensioner	5.143.302	5.897.323
Andre omkostninger til social sikring	1.257.052	1.169.970
	<u>73.651.141</u>	<u>83.675.586</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.208.827	2.203.096
Bestyrelse	950.000	950.000
	<u>3.158.827</u>	<u>3.153.096</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>171</u>	<u>210</u>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.272.284	937.112
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.003.952	4.776.997
	<u>6.276.236</u>	<u>5.714.109</u>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	3.605.272	798.283
Andre finansielle indtægter	12.610	7.765
	<u>3.617.882</u>	<u>806.048</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	348.325	54.737
Andre finansielle omkostninger	1.587.582	1.087.687
Valutakurstab	1.082.824	552.499
	<u><b>3.018.731</b></u>	<u><b>1.694.923</b></u>

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-308.590	-241.325
Årets udskudte skat	-1.185.786	-1.455.700
	<u><b>-1.494.376</b></u>	<u><b>-1.697.025</b></u>

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-4.609.639	922.480
Overført resultat	-1.988.419	-2.155.370
	<u><b>-6.598.058</b></u>	<u><b>-1.232.890</b></u>



# Noter til årsregnskabet

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Udviklingsprojekter under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juni	12.207.842	6.421.714	6.222.622	413.410
Tilgang i årets løb	75.000	0	0	528.367
Afgang i årets løb	0	-3.723.529	0	-161.561
Overførsler i årets løb	631.614	0	0	-631.614
Kostpris 31. maj	<u>12.914.456</u>	<u>2.698.185</u>	<u>6.222.622</u>	<u>148.602</u>
Ned- og afskrivninger 1. juni	435.994	6.249.305	77.783	0
Årets afskrivninger	1.840.050	121.103	311.131	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.723.529	0	0
Ned- og afskrivninger 31. maj	<u>2.276.044</u>	<u>2.646.879</u>	<u>388.914</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b><u>10.638.412</u></b>	<b><u>51.306</u></b>	<b><u>5.833.708</u></b>	<b><u>148.602</u></b>

Selfmade har i samarbejde med et eksternt konsulentfirma udviklet en ny webshop, der er indregnet som færdiggjort udviklingsprojekt. Implementeringen af den færdiggjorte webshop skete gradvist og succesfuldt i løbet af regnskabsåret 2021/2022 og har siden haft stabil drift. Ledelsen har på denne baggrund ikke konstateret behov for nedskrivning i forhold til den regnskabsmæssige værdi af det indregnede færdiggjorte udviklingsprojekt.

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juni	66.363.785	42.177.183	11.548.718	0
Tilgang i årets løb	94.750	1.004.583	0	940.000
Afgang i årets løb	-41.000	-3.325.434	-210.495	0
Kostpris 31. maj	<u>66.417.535</u>	<u>39.856.332</u>	<u>11.338.223</u>	<u>940.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. juni	6.905.090	33.965.710	9.385.949	0
Årets afskrivninger	688.959	2.763.832	551.161	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-41.000	-3.325.434	-210.495	0
Ned- og afskrivninger 31. maj	<u>7.553.049</u>	<u>33.404.108</u>	<u>9.726.615</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b><u>58.864.486</u></b>	<b><u>6.452.224</u></b>	<b><u>1.611.608</u></b>	<b><u>940.000</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2022/23	2021/22
	DKK	DKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juni	10.950.533	10.950.533
Kostpris 31. maj	10.950.533	10.950.533
Værdireguleringer 1. juni	7.968.718	7.159.016
Valutakursregulering	-1.861.482	-112.779
Årets resultat	-1.009.252	4.608.691
Modtagne udbytter	-3.587.000	-3.671.500
Andre reguleringer	-13.387	-14.710
Værdireguleringer 31. maj	1.497.597	7.968.718
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	3.569.748	2.500.793
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj</b>	<b>16.017.878</b>	<b>21.420.044</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Selfmade Norge AS	Norge	100%
Selfmade Sverige AB	Sverige	100%
Selfmade Deutschland GmbH	Tyskland	100%
Selfmade Trading Limited	England	100%
Selfmade Austria GmbH	Østrig	100%

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. maj
	DKK	DKK
Værdipapirer, urealiseret	18.675	108.175

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>12. Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. juni	4.552.300	6.008.000
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>-1.185.786</u>	<u>-1.455.700</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. maj</b>	<b><u>3.366.514</u></b>	<b><u>4.552.300</u></b>

## 13. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	29.212.783	23.370.891
Mellem 1 og 5 år	<u>10.475.085</u>	<u>9.366.359</u>
Langfristet del	39.687.868	32.737.250
Inden for 1 år	<u>2.716.630</u>	<u>2.461.918</u>
	<b><u>42.404.498</u></b>	<b><u>35.199.168</u></b>

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK

## 14. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	58.864.486	59.458.695
Virksomhedspant på i alt TDKK 15.000, der giver pant i simple fordringer/varedebitorer, drivmidler, lagerbeholdning, driftsinventar/materiel samt øvrige immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	<u>112.661.019</u>	<u>125.348.066</u>

# Noter til årsregnskabet

## Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	12.747.742	11.405.079
Mellem 1 og 5 år	26.289.647	29.661.369
Efter 5 år	7.075.792	8.567.657
	<u>46.113.181</u>	<u>49.634.105</u>

## Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Selfmade Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 15. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Hovedaktionær, Selfmade Holding ApS, Birk Centerpark 82, 7400 Herning

Selskabet ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på denne.

#### Øvrige nærtstående parter

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Selfmade Holding ApS	Danmark

## 16. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 17. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Selfmade A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2022/23 for Selfmade Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Selfmade Holding ApS har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

# Noter til årsregnskabet

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

## **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske selskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 2-20 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 2-5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$