

**Asta og Henry Kjeldsens Familiefond**  
Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing

**CVR-nr. 73 20 98 11**

**Årsrapport**

**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 26. april 2024

---

Jens Lykke Kjeldsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse	27
Balance	28
Egenkapitalopgørelse for koncernen	32
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	32
Pengestrømsopgørelse	33
Noter	34

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 26. april 2024

### Bestyrelse

Kurt Kjær Jørgensen  
formand

Kristine Bremholm Kjeldsen

Inge Lise Kjeldsen

Asta Johanne Kjeldsen

Jens Lykke Kjeldsen

Bjarne Lund Jørgensen

Leif Lysgaard

Anne Birte Kjeldsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til bestyrelsen i Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringkøbing, den 26. april 2024

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

### **Ove Iversen**

statsautoriseret revisor  
mne34480

## Fondsoplysninger

---

<b>Fonden</b>	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond Enghavevej 17 6950 Ringkøbing  CVR-nr.: 73 20 98 11 Stiftet: 31. december 1979 Hjemsted: Ringkøbing - Skjern Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kurt Kjær Jørgensen, formand Kristine Bremholm Kjeldsen Inge Lise Kjeldsen Asta Johanne Kjeldsen Jens Lykke Kjeldsen Bjarne Lund Jørgensen Leif Lysgaard Anne Birte Kjeldsen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20 A 6950 Ringkøbing
<b>Bankforbindelse</b>	Ringkjøbing Landbobank Torvet 1 6950 Ringkøbing

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	565.099	658.152	666.782	583.298	473.809
Bruttoresultat	76.049	91.325	105.537	98.900	66.998
Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA)	12.170	27.030	44.635	43.093	16.330
Resultat før skat	50.953	-56.639	74.960	78.148	10.404
Årets resultat	44.710	-49.789	69.834	71.373	9.122
<b>Balance:</b>					
Balancesum	614.543	599.673	685.509	531.985	453.321
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.791	23.978	11.263	12.328	11.376
Egenkapital	527.407	483.336	533.739	464.450	393.620
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	20.710	59.894	7.817	11.882	10.868
Investeringsaktivitet	10.399	-23.740	-94.346	-11.395	-10.701
Finansieringsaktivitet	-30.629	-36.100	86.302	-1.001	-83
Pengestrømme i alt	480	54	-227	-514	84
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	130	129	128	120	117
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	13,5	13,9	15,8	17,0	14,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,2	2,3	4,8	5,4	1,2
Afkast af den investerede kapital	0,6	6,7	15,7	17,2	3,2
Soliditetsgrad	85,8	80,6	77,9	87,3	86,8
Egenkapitalforrentning	8,8	-9,8	14,0	16,6	2,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er primært at anbringe midler i dennes tilknyttede selskaber, således at bestemmelsesretten i disse selskaber bevares af fondens bestyrelse. Fondens formål er derudover at yde støtte til personer med tilknytning til fonden og dennes tilknyttede selskaber samt at sikre aktionærerne et rimeligt afkast af disses investering.

Igennem dattervirksomheden A/S Henry Kjeldsen består koncernens hovedaktivitet i lighed med tidligere år i at drive tømmerhandel og byggecenter med salg af bygningsartikler og byggemarkedsprodukter til håndværkere, entreprenører og privatkunder på det danske marked understøttet af internetsalg fra hjemmesiden [www.10-4.dk](http://www.10-4.dk) – alt med udgangspunkt i sloganet ”når varen er vigtig”.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 565.099 t.kr. mod 658.152 t.kr. sidste år - en tilbagegang på 14% forårsaget af opbremsning i byggeriet og tilbageholdenhed i forbruget grundet konjunkturedgang som følge af inflation, prisstigninger og højere renteniveau.

Driftsresultatet (EBIT/resultatet før renter) udgør 1.365 t.kr. mod 15.272 t.kr. året før. Nedgangen skyldes tilbagegangen i omsætningen og mindre bruttoavance som følge af større konkurrence om kunderne i markedet. Færre omkostninger - bl.a. som følge af normaliserede energipriser i regnskabsåret og en ændret fokusering på anvendelse af salgsomkostninger - har medvirket tilstrækkeligt til at skabe et positivt driftsresultat (EBIT).

Sammenfattende er omsætningen gået mere end de forventede 10% tilbage, som var forventningen ved aflæggelsen af årsregnskabet for 2022. Men færre omkostninger har opvejet dette og medført, at driftsresultatet (EBIT) før renter og kurstab på værdipapirer blev positivt som forventet.

Udviklingen i koncernens værdipapirer har opretholdt den positive udvikling, der var påbegyndt ved aflæggelsen af årsregnskabet for 2022. Kursgevinst på koncernens egne værdipapirer og kursgevinst på værdipapirer ejet af kapitalinteresse udgør samlet en gevinst på 40.467 t.kr. mod et samlet nettotab på 62.314 t.kr. året før. Uden gevinsten på værdipapirer ville årets resultat før skat have været 10.487 t.kr. sammenlignet med 5.676 t.kr. for 2022. I de første måneder af 2024 har værdipapirerne desværre tabt noget af gevinsten.

Det er glædeligt med den positive effekt fra investering i værdipapirer for året henset til det markante tab i 2022. I de første måneder af 2024 har værdipapirerne desværre tabt noget af gevinsten igen. Udsvingene er et vilkår ved investering i værdipapirer og på længere sigt, skal udsvingene ikke forstyrre, at de foregående års positive driftsresultater (EBIT) har været tilfredsstillende. Markeds- og konjunkturudviklingen medfører, at ledelsen anser det begrænsede driftsresultat (EBIT) for året for ligeledes at være tilfredsstillende.

I året er der investeret 3.790 t.kr. i forbedringer på koncernens ejendomme og rullende materiel mv. Der er skiftet tag på bygningerne i Ulfborg, købt en nabogrund i Videbæk og indrettet ny butik/kontor i Aarhus samt bl.a. indkøbt to eltrucks.

Nedbringelsen af varelageret har ikke kunnet opveje, at den ikke realiserede gevinst på aktierne og årets indtjening fra kapitalinteresser medfører, at balancesummen øges til 614.543 t.kr. Årets positive resultat medfører herefter, at koncernens soliditet er øget fra 80,6% til 85,8%.

## Ledelsesberetning

---

Likviditet fra driftsaktiviteten udgør for året 20.710 t.kr. primært som følge af nedbringelse af varelageret, der er gjort mulig som følge af mere stabile priser og den bedre situation med forsyninger fra leverandører. Tilgodehavende hos kapitalinteresse har ikke kunnet opretholdes på det lave niveau, der medførte markant forbedring af likviditeten fra driftsaktiviteterne i 2022.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte er 130 i 2023 mod 129 i 2022.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Bortset fra, at udviklingen på aktiemarkedet indtil nu har været positiv for koncernen, er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Den forventede udvikling

Udviklingen i priser som følge af inflation og renteniveauet medfører sammen med den øgede priskonkurrence fortsat stor usikkerhed om forventningerne til 2024. Forsyningen af varer er dog ved at være tilbage på tidligere normaliseret niveau.

Ledelsen forventer et lavt niveau i byggeriet og en generel tilbageholdenhed i forbruget på baggrund af inflationen, renteniveauet og det prisniveau, der er nået. På baggrund heraf forventes der i 2024 en nogenlunde uændret omsætning med et beskedent positivt driftsresultat (EBIT).

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernens forretningsmodel baserer sig på de væsentligste aktiviteter beskrevet ovenfor, hvor koncernen skaber værdi for leverandører og kunder ved at være lagerførende og kunne rådgive om anvendelse af varer/løsninger samt levere varerne rettidigt. Herudover ejer og driver koncernen ca. 900 ha skov via dattervirksomheden og kapitalinteresse.

#### *Risici*

For menneskerettigheder og antikorruption forgrener risiciene sig til leverandørernes efterlevelse heraf. Hovedparten af koncernens leverandører er større danske virksomheder og/eller del af internationale koncerner, som selv forholder sig til samfundsansvar for menneskerettigheder og antikorruption.

Som lagerførende og leverandør af bygningsartikler og byggemarkedsprodukter består koncernens risici for områderne miljø og klima i langt overvejende grad af energiforbrug i lokaler og forbrug af brændstof/drivmidler i trucks og lastbiler med deraf afledt emission af Co<sub>2</sub>. Energiforbrug i lokaler begrænses til administration og opvarmede haller. Eltrucks har været anvendt i mange år, og koncernens lastbiler er ikke mere end godt fire år gamle, hvorfor lastbilerne har lave værdier for Co<sub>2</sub>-udledning og god brændstoføkonomi. Koncernens skovdrift foretages på et bæredygtigt grundlag og er et rigtig godt positivt bidrag til reduktion af Co<sub>2</sub>-udledning i Danmark.

Som forhandler af leverandørernes varer i Danmark og på baggrund af ovenstående er risici – såvel for virksomheden som for det omkringliggende samfund – forbundet med områderne menneskerettigheder, antikorruption samt miljø og klima ikke vurderet væsentlige nok til, at ledelsen har fundet anledning til udarbejdelse af formelle nedskrevne politikker for områderne.

## Ledelsesberetning

---

Sociale forhold og medarbejderforhold er en væsentlig risiko for koncernen, idet tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere er en vigtig forudsætning for at kunne købe, rådgive om og sælge koncernens varer samt for at kunne opdatere og vedligeholde hjemmesiden [www.10-4.dk](http://www.10-4.dk).

Trods koncernens manglende politikker for områderne menneskerettigheder, antikorruption og miljø og klima, bakkes der op om regeringens bestræbelser med at sætte indsatsområderne højt på dagsordenen. Koncernens overordnede tilgang til samfundsansvar tager således udgangspunkt i virksomhedens mangeårige forankring i lokalområderne. Virksomheden ønsker at være ansvarlig og værdiskabende for kunder, aktionærer, lokalsamfundet og det omgivende miljø.

### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

#### *Politik*

Koncernen arbejder med social- og medarbejderpolitik for at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere.

Den største risiko i relation til sociale- og medarbejderforhold er medarbejdernes sundhed og dermed sikkerhed, hvorfor det er vigtigt at undgå arbejdsskader. Koncernens mål er, at der ikke sker arbejdsskader. I 2023 oplevede koncernen desværre én arbejdsskade med fravær til følge, hvilket ikke opfylder målet, men er en markant forbedring i forhold til fem arbejdsskader med fravær til følge i 2022. Ingen af arbejdsskaderne medførte længerevarende sygdom eller varige mén. De skadeforvoldende årsager kommunikerer til organisationen med henblik på, at lignende ikke gentager sig. Herudover er der løbende fokus på at udføre arbejde mv., så arbejdsskader undgås. Formel indrapportering af nærvæd hændelser blev ikke igangsat i 2023, men er udskudt til 2024.

Koncernen aflønner medarbejdere på basis af individuelle aftaler, der ikke er mindre end fastsat i gældende lovgivning og overenskomster. Alle medarbejdere er omfattet af koncernens firmapensionsordning med tilhørende sundhedssikring og sundhedspakke på grundlag af koncernens politik og ønske om at bidrage til at sikre medarbejdernes alderdom. I 2023 blev medarbejderne bedre stillet i ordningen, idet sundhedspakken blev udvidet med en mulighed for familierådgivning og/eller coaching.

Koncernens mål er, at der mindst en gang årligt afholdes samtale med den enkelte medarbejder med henblik på at sikre medarbejdernes trivsel og udnytte medarbejdernes kompetencer og ønsker så hensigtsmæssigt som muligt. Herudover er det et mål at gennemføre arbejdspladsvurderinger regelmæssigt og mindst hvert tredje år. Seneste arbejdspladsvurdering blev gennemført ultimo 2021, hvorefter langt de fleste af de oplyste forhold blev udbedret eller afklaret med hensyn til senere udbedring i forbindelse med større tilknyttede investeringer. Der gennemføres arbejdspladsvurdering i løbet af 2024.

I 2023 har otte medarbejdere valgt at opsiges deres job hos koncernen og søge nye udfordringer (seks i 2022). Ud af det gennemsnitligt antal beskæftigede i 2023 på 130 udgør det 6,1% mod 4,7% i 2022. Koncernens målsætning om fastholdelse af dygtige medarbejdere er, at medarbejdere, der fratræder for at søge nye udfordringer, ikke må udgøre mere end 10% af det gennemsnitlige antal medarbejdere. Koncernen har således også opfyldt sin målsætning for 2023. Målet fastholdes for 2024 med udgangspunkt i samme indsatsområder som for 2023.

## Ledelsesberetning

---

For at fokusere på fastholdelsen af erfarne medarbejdere, har koncernen en målsætning om medarbejdernes gennemsnitlige ansættelsesanciennitet beregnet som det antal måneder de ansatte ved udgangen af året har været ansat. Målsætningen er at fastholde medarbejdere gennemsnitligt i minimum otte år/96 måneder. Ved udgangen af 2023 havde en medarbejder gennemsnitligt været ansat i 111 måneder svarende til ni et kvart år (113 måneder i 2022). Der er uændret fra 2022 seks medarbejdere, som har været ansat i mere end 40 år. Koncernen har således opfyldt sin målsætning for 2023, og målet fastholdes for 2024.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

2023

#### Øverste ledelsesorgan

Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusivt medarbejdervalgte medlemmer	8
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	50 %

I det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) har fonden en kønsmæssig ligelig fordeling mellem mænd og kvinder i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning herom, hvorfor der ikke er oplyst om måltal og årstal for forventet opfyldelse.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Fonden har ingen ansatte.

### Redegørelse for fondens politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af koncernens forretningsstrategier samt ved udførelse af aktiviteterne i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, herunder at medarbejderes adgang til systemer sker på grundlag de enkelte medarbejderes arbejdsbetingede behov. Herudover sikrer koncernen, at gældende lovgivning om brug af data mv. til stadighed overholdes.

#### God fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og koncernen.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 "Anbefalingerne for god Fondsledelse", hvortil der er kommet en opdatering i 2020.

Det overordnede mål med "Anbefalingerne for god Fondsledelse" er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

## **Ledelsesberetning**

---

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

## Ledelsesberetning

---

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som er angivet nedenfor:

### 1 Åbenhed og kommunikation

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. Fonden følger denne anbefaling.

### 2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

#### 2.1 Overordnede opgaver og ansvar

- 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.

#### 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

- 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.

#### 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

- 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.

## Ledelsesberetning

---

- 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.
- den pågældendes navn og stilling,
  - den pågældendes alder og køn,
  - dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
  - medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
  - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
  - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
  - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
  - om medlemmet anses for uafhængigt.

## Ledelsesberetning

---

- 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.4 Uafhængighed**
- 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Fonden følger denne anbefaling.
- Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:
- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
  - mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
  - ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.
- 2.5 Udpegningsperiode**
- 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. *Fonden forklarer*  
Hvorfor:  
Der fokuseres ikke på, hvor lang tid man har været i bestyrelsen, men hvor engageret man er i arbejdet.  
Hvordan:  
Alle bestyrelsesmedlemmers indsats vurderes årligt.
- 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. *Fonden forklarer*  
Hvorfor:  
Der er ikke fastsat nogen aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen, idet der lægges vægt på engagement og arbejdsindsats uanset alder.  
Hvordan:  
Alle bestyrelsesmedlemmer vurderes årligt.
- 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion**
- 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. Fonden følger denne anbefaling.



## Ledelsesberetning

---

### 3 Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger denne anbefaling.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og kapital interesser. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller kapital interesser, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

*Fonden forklarer*

Hvorfor:

Bestyrelsen har besluttet kun at offentliggøre det samlede bestyrelseshonorar og det samlede direktionshonorar jf. § 98b i årsregnskabsloven for ikke at oplyse enkeltmedlemmers vederlag.

Hvordan:

Oplysning i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser.

## Ledelsesberetning

Der kan oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

	<b>Kurt Kjær Jørgensen</b>	<b>Kristine Bremholm Kjeldsen</b>	<b>Inge Lise Kjeldsen</b>	<b>Asta Johanne Kjeldsen</b>
Stilling	formand			
Alder	Født i 1960	Født i 1973	Født i 1956	Født i 1923
Indtrådt i bestyrelsen den	4. oktober 2010	26. marts 2024	14. februar 2004	31. december 1979
Medlemmets særlige kompetencer			Kompetencer inden for kommunikation og kreativitet	
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesmedlem for Høgildgaard Plantage A/S og VT Hallen A/S	Ingen	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af bestyrelsen	Udpeget af bestyrelsen som suppleant, da Kirstine træder i stedet for Tove Kjeldsen, som var udpeget af bestyrelsen	Udpeget i henhold til vedtægt	Udpeget i henhold til vedtægt
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Nej	Nej	Nej

## Ledelsesberetning

	<b>Jens Lykke Kjeldsen</b>	<b>Bjarne Lund Jørgensen</b>	<b>Leif Lysgaard</b>	<b>Anne Birte Kjeldsen</b>
Stilling		Advokat		
Alder	Født i 1950	Født i 1948	Født i 1953	Født i 1944
Indtrådt i bestyrelsen den	17. februar 1992	21. maj 2002	24. april 2020	14. februar 2004
Medlemmets særlige kompetencer	Viden og erfaring inden for forretningsmodellen, markedsrisici, kreditrisici, likviditetsrisici, forretningsmæssige risici, risikostyring og generel ledelseserfaring	Juridisk og forretningsmæssig indsigt	Ledelse og administration	
Øvrige ledelseshverv	Direktør og bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, VT Hallen A/S. Direktør i Høgildgaard Plantage A/S og 10-4 Supply ApS. Bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1.8.1989	Bestyrelsesmedlem og bestyrelsesformand for "Anker Fjord" fonden, Mindefonden for Sindslidende i Ringkøbing-Skjern Kommune og Chr. Kables Mindefond	Bestyrelsesmedlem for Høgildgaard Plantage A/S og Videbæk Erhvervsgruppe A/S, direktør i VT Hallen A/S	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget i henhold til vedtægt	Udpeget af advokatrådet	Udpeget af bestyrelsen	Udpeget i henhold til vedtægt
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Ja	Ja	Nej

## Ledelsesberetning

---

### Fondens uddelingspolitik

Politikken er:

- at sikre fornøden økonomisk styrke til opkøb af aktier, der måtte komme til salg i A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S.
- at understøtte de af stifternes efterkommere, som måtte have behov indenfor ramme af 0-60 t.kr.
- at understøtte medarbejdere eller disses familie, som måtte have behov i de to bagvedliggende selskaber indenfor en ramme af 0-60 t.kr.
- at understøtte sociale og kulturelle formål i firmaernes naturlige virkeområde, herunder med fortrinsret for tiltag og institutioner, som ikke nyder offentlig støtte. Ramme 20 - 60 t.kr.

### Legatarfortegnelse

Legatarfortegnelsen over årets uddelinger er indsendt særskilt til Erhvervsstyrelsen.

I årets løb, er der foretaget følgende uddelinger:

Modtager	Beløb (t.kr.)
Kontante uddelinger:	
Legater	370
Kontante uddelinger i alt	370
<b>Uddelinger i alt</b>	<b>370</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Koncernen har tilpasset placering af viderefakturerede personaleomkostninger fra noten for personaleomkostninger til andre eksterne omkostninger i årsrapporten samt ændret klassificeringen af udlejningsejendommens drift, hvilket medfører en omklassificering mellem andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger. Forholdene har ingen effekt på resultat, balancesum og egenkapital.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tilæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Asta og Henry Kjeldsens Familiefond samt tilknyttede virksomheder, hvori Asta og Henry Kjeldsens Familiefond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Disse selskaber omfatter A/S Henry Kjeldsen, VT Hallen ApS og 10-4 Supply ApS.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, modtagne lønrefusioner og drift af udlejningsejendomme

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser**

I fondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

I både koncernens og fondens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Småaktiver med en anskaffelsessum under 25 t.kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt fondens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser**

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, som ikke er børsnoterede, indregnes under anlægsaktiver og måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomhedens valgte princip betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Uddelinger

Uddelingerne føres direkte over disponibel kapital, og omfatter de i året foretagne udbetalinger samt hensættelser til senere uddeling.

### Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvide beholdninger ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer, virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte og uddelinger samt ændring i kortfristet bankgæld.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
1	Nettoomsætning	565.099	658.152	0	0
	Andre driftsindtægter	5.773	4.578	0	0
	Omkostninger til handelsvarer	-455.229	-524.684	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-39.594	-46.721	-74	-100
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>76.049</b>	<b>91.325</b>	<b>-74</b>	<b>-100</b>
2	Personaleomkostninger	-63.878	-64.295	-200	-160
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-10.806	-11.758	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.365</b>	<b>15.272</b>	<b>-274</b>	<b>-260</b>
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	5.474	-6.367
	Indtægter af kapitalinteresser	23.717	-24.211	23.225	-24.522
	Andre finansielle indtægter	28.746	775	183	93
	Øvrige finansielle omkostninger	-2.874	-48.474	0	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>50.954</b>	<b>-56.638</b>	<b>28.608</b>	<b>-31.056</b>
5	Skat af årets resultat	-6.244	6.849	0	0
6	<b>Årets resultat</b>	<b>44.710</b>	<b>-49.789</b>	<b>28.608</b>	<b>-31.056</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond	28.608	-31.056		
	Minoritetsinteresser	16.102	-18.733		
		<b>44.710</b>	<b>-49.789</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Aktiver</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
7	56.368	58.205	0	0
8	6.927	12.106	0	0
	<u>63.295</u>	<u>70.311</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	0	0	63.095	57.712
11	300.798	277.351	275.498	252.543
12	163	163	0	0
	<u>300.961</u>	<u>277.514</u>	<u>338.593</u>	<u>310.255</u>
	<b><u>364.256</u></b>	<b><u>347.825</u></b>	<b><u>338.593</u></b>	<b><u>310.255</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
	118.751	139.371	0	0
	<u>118.751</u>	<u>139.371</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	48.648	50.497	0	0
13	1.634	0	0	0
	23.379	15.082	3.376	3.474
14	4.975	11.220	0	0
	1.270	865	0	0
	2.243	631	0	0
15	569	133	0	0
	<u>82.718</u>	<u>78.428</u>	<u>3.376</u>	<u>3.474</u>

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>				
Andre værdipapirer og kapitalandele	47.618	33.329	0	0
Værdipapirer i alt	47.618	33.329	0	0
Likvide beholdninger	1.200	720	0	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>250.287</b>	<b>251.848</b>	<b>3.376</b>	<b>3.474</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>614.543</b>	<b>599.673</b>	<b>341.969</b>	<b>313.729</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	3.000	3.000	3.000	3.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	330.664	302.236
	Overført resultat	338.794	310.556	8.130	8.320
	Egenkapital før minoritetsinteresser	341.794	313.556	341.794	313.556
	Minoritetsinteresser	185.613	169.780	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>527.407</b>	<b>483.336</b>	<b>341.794</b>	<b>313.556</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Realkreditinstitutter	16.062	17.055	0	0
	Pengeinstitutter	8.000	12.000	0	0
	Leasingforpligtelser	4.474	6.512	0	0
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	28.536	35.567	0	0
16	Kortfristet del af langfristet gæld	6.987	6.907	0	0
	Pengeinstitutter	24.003	47.042	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	202	1.119	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.309	18.128	54	53
	Anden gæld	9.099	7.574	121	120
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	58.600	80.770	175	173
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>87.136</b>	<b>116.337</b>	<b>175</b>	<b>173</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>614.543</b>	<b>599.673</b>	<b>341.969</b>	<b>313.729</b>



## **Balance 31. december**

---

### **Passiver**

#### Note

- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
- 4 Oplysninger om dagsværdi - børsnoterede værdipapirer**
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 18 Eventualposter**
- 19 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	3.000	0	341.957	188.782	533.739
Resultatandel	0	345	-31.401	-18.733	-49.789
Udloddet udbytte	0	0	0	-269	-269
Årets uddelinger	0	-345	0	0	-345
Egenkapital 1. januar 2023	3.000	0	310.556	169.780	483.336
Resultatandel	0	370	28.238	16.102	44.710
Udloddet udbytte	0	0	0	-269	-269
Årets uddelinger	0	-370	0	0	-370
	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>338.794</b>	<b>185.613</b>	<b>527.407</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	3.000	333.576	0	8.381	344.957
Resultatandel	0	-31.340	345	-61	-31.056
Årets uddelinger	0	0	-345	0	-345
Egenkapital 1. januar 2023	3.000	302.236	0	8.320	313.556
Resultatandel	0	28.428	370	-190	28.608
Årets uddelinger	0	0	-370	0	-370
	<b>3.000</b>	<b>330.664</b>	<b>0</b>	<b>8.130</b>	<b>341.794</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	44.710	-49.789
20 Reguleringer	-32.629	76.702
21 Ændring i driftskapital	11.283	34.074
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	23.364	60.987
Renteindbetalinger og lignende	628	772
Renteudbetalinger og lignende	-2.877	-2.636
Pengestrøm fra ordinær drift	21.115	59.123
Betalt selskabsskat	-405	771
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>20.710</b>	<b>59.894</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.791	-23.978
Salg af materielle anlægsaktiver	91	118
Salg af finansielle anlægsaktiver	13.829	0
Køb af finansielle instrumenter	0	-150
Modtagne udbytter	270	270
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>10.399</b>	<b>-23.740</b>
Afdrag på langfristet gæld	-6.951	-6.909
Udbetalt udbytte	-269	-269
Uddelinger	-370	-345
Ændring i kortfristet pengeinstitutter	-23.039	-28.577
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-30.629</b>	<b>-36.100</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>480</b>	<b>54</b>
Likvider 1. januar	720	666
<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.200</b>	<b>720</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.200	720
<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.200</b>	<b>720</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen er ikke fordelt på segmenter, da det ikke er forskellige forretningsområder, og koncernen kun opererer på det danske marked.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	57.950	58.981	200	160
Pensioner	4.885	4.253	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.043	1.061	0	0
	<b>63.878</b>	<b>64.295</b>	<b>200</b>	<b>160</b>
Direktion	1.050	950	0	0
Bestyrelse	416	376	200	160
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>1.466</b>	<b>1.326</b>	<b>200</b>	<b>160</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	130	129	0	0
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	261	256	54	52
Honorar vedrørende lovpligtig revision	165	165	13	12
Skattemæssig rådgivning	7	6	7	6
Andre ydelser	89	85	34	34
	<b>261</b>	<b>256</b>	<b>54</b>	<b>52</b>

## Noter

### 4. Oplysninger om dagsværdi - børsnoterede værdipapirer

#### Koncern

	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
31. december	47.618	33.329
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	21.375	-45.828
Årets realiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	6.742	0

### 5. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat

	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
Årets regulering af udskudt skat	6.244	-6.849	0	0
	<b>6.244</b>	<b>-6.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6. Forslag til resultatdisponering

	Modervirksomhed	
	<u>2023</u> t.kr.	<u>2022</u> t.kr.
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	28.428	-31.340
Uddelinger	370	345
Disponeret fra overført resultat	-190	-61
<b>Disponeret i alt</b>	<b>28.608</b>	<b>-31.056</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	213.902	189.663
Tilgang i årets løb	2.889	5.937
Overførsler	0	18.302
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>216.791</b>	<b>213.902</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-155.697	-150.227
Årets afskrivninger	-4.726	-5.470
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-160.423</b>	<b>-155.697</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>56.368</b>	<b>58.205</b>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	67.931	65.234
Tilgang i årets løb	902	3.747
Afgang i årets løb	-468	-1.050
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>68.365</b>	<b>67.931</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-55.825	-50.587
Årets afskrivninger	-6.080	-6.288
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	467	1.050
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-61.438</b>	<b>-55.825</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.927</b>	<b>12.106</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.297	4.234
<b>9. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	0	4.008
Tilgang i årets løb	0	14.294
Overførsler	0	-18.302
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>10. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	7.659	7.659
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>7.659</b>	<b>7.659</b>
Opskrivninger 1. januar	50.053	56.511
Årets resultat	5.474	-6.367
Udbytte	-91	-91
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>55.436</b>	<b>50.053</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>63.095</b>	<b>57.712</b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	25,37 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>11. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	10.497	10.497	270	270
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>10.497</b>	<b>10.497</b>	<b>270</b>	<b>270</b>
Opskrivninger 1. januar	266.854	291.335	252.273	277.065
Årets resultat	23.717	-24.211	23.225	-24.522
Udbytte	-270	-270	-270	-270
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>290.301</b>	<b>266.854</b>	<b>275.228</b>	<b>252.273</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>300.798</b>	<b>277.351</b>	<b>275.498</b>	<b>252.543</b>
<b>Kapitalinteresser:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S			Ringkøbing-Skjern kommune	90,00 %
Høgildgaard Plantage A/S			Ringkøbing-Skjern kommune	45,00 %

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	839	689
Tilgang i årets løb	0	150
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>839</b>	<b>839</b>
Nedskrivninger 1. januar	-676	-676
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-676</b>	<b>-676</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>163</b>	<b>163</b>
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	11.595	12.382
Aconto faktureringer	-10.163	-13.501
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>1.432</b>	<b>-1.119</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	1.634	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-202	-1.119
	<b>1.432</b>	<b>-1.119</b>
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	11.219	4.371
Udskudt skat af årets resultat	-6.244	6.849
	<b>4.975</b>	<b>11.220</b>

Skatteaktivet består primært af tidsmæssige forskelle på anlægsaktiver, lagerbeholdningernes og debitorernes værdi.

Ledelsen vurderer det sandsynligt, at der ved fremtidigt overskud og en realisation af lagerbeholdningerne og debitorerne indenfor en kortere årrække vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori tidsmæssige forskelle kan udnyttes.

## 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte annoncer.



## Noter

---

### 16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2023 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Realkreditinstitutter	17.008	946	16.062	12.223
Pengeinstitutter	12.000	4.000	8.000	0
Leasingforpligtelser	6.515	2.041	4.474	0
	<b>35.523</b>	<b>6.987</b>	<b>28.536</b>	<b>12.223</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 17.268 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 22.376 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld i koncernen og i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2023 samlet udgør 35.740 t.kr. er der givet pant i aktiekapitalen i Høgildgaard Plantage A/S med en regnskabsmæssig værdi på 25.299 t.kr. samt børsnoterede værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 47.618 t.kr.

#### Modervirksomhed

Ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Koncern

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2023 udgør et nettoindestående på 1.281 t.kr.

Selvskyldnerkaution for gæld til realkreditinstitutter vedrørende Høgildgaard Plantage A/S, der pr. 31. december 2023 udgør 44.298 t.kr.

Selvskyldnerkaution for gæld til realkreditinstitut i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S maksimeret til 7.500 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid på op til 12 måneder, og med en samlet restleasingforpligtelse på 104 t.kr.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

##### Modervirksomhed

Selvskyldnerkaution for gæld til realkreditinstitut i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S maksimeret til 7.500 t.kr.

### 19. Nærtstående parter

#### Koncern

Betydelig indflydelse:

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse
Høgildgaard Plantage A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

#### Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse:

A/S Henry Kjeldsen, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse
VT Hallen A/S, Videbæk	Kapitalbesiddelse
10-4 Supply ApS, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

Betydelig indflydelse:

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse
Høgildgaard Plantage A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

#### Transaktioner

Der har været følgende transaktioner med nærtstående parter:

#### Koncern

Der er modtaget udbytte på 270 t.kr. fra Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S.

Der har været udlån i året på mellem 3.376 t.kr. og 3.766 t.kr. til Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S. Udlånet er forrentet på markedsrættede vilkår, og renteindtægten udgør i året 183 t.kr.

#### Modervirksomhed

Der er modtaget udbytte, henholdsvis 91 t.kr. og 270 t.kr., fra A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S.

## Noter

---

### Transaktioner (fortsat)

Der har været udlån i året på mellem 3.376 t.kr. og 3.766 t.kr. til Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S. Udlånet er forrentet på markedsmæssige vilkår, og renteindtægten udgør i året 183 t.kr.

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	10.806	11.758
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-90	-118
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-23.717	24.211
Andre finansielle indtægter	-28.746	-774
Øvrige finansielle omkostninger	2.874	48.474
Skat af årets resultat	6.244	-6.849
	<u><b>-32.629</b></u>	<u><b>76.702</b></u>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	20.620	1.393
Ændring i tilgodehavender	-10.130	33.092
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	793	-411
	<u><b>11.283</b></u>	<u><b>34.074</b></u>