

Asta og Henry Kjeldsens Familiefond
Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing

CVR-nr. 73 20 98 11

Årsrapport

2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 29. april 2022

Jens Lykke Kjeldsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 29. april 2022

Bestyrelse

Kurt Kjær Jørgensen
formand

Tove Kjeldsen

Inge Lise Kjeldsen

Asta Johanne Kjeldsen

Jens Lykke Kjeldsen

Bjarne Lund Jørgensen

Leif Lysgaard

Anne Birte Kjeldsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af fondens aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringkøbing, den 29. april 2022

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Ove Iversen

statsautoriseret revisor
mne34480

Fondsoplysninger

Fonden	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond Enghavevej 17 6950 Ringkøbing CVR-nr.: 73 20 98 11 Stiftet: 31. december 1979 Hjemsted: Ringkøbing - Skjern Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kurt Kjær Jørgensen, formand Tove Kjeldsen Inge Lise Kjeldsen Asta Johanne Kjeldsen Jens Lykke Kjeldsen Bjarne Lund Jørgensen Leif Lysgaard Anne Birte Kjeldsen
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20 A, 1. 6950 Ringkøbing
Bankforbindelse	Ringkjøbing Landbobank Torvet 1 6950 Ringkøbing

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	666.782	583.298	473.809	448.969	386.698
Bruttoresultat	114.346	107.700	74.663	70.564	63.286
Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA)	44.635	43.093	16.330	16.260	13.696
Resultat før skat	74.960	78.148	10.404	8.035	11.145
Årets resultat	69.834	71.373	9.122	6.444	9.994
Balance:					
Balancesum	685.509	531.985	453.321	441.910	429.623
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.263	12.328	11.376	2.430	6.006
Egenkapital	533.739	464.450	393.620	384.736	372.475
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	7.817	11.882	10.868	5.051	-1.342
Investeringsaktivitet	-94.346	-11.395	-10.701	-2.084	-6.196
Finansieringsaktivitet	86.302	-1.001	-83	-2.936	1.389
Pengestrømme i alt	-227	-514	84	31	-6.149
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	128	120	117	112	110
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	17,1	18,5	15,8	15,7	16,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,8	5,4	1,2	1,6	1,2
Soliditetsgrad	77,9	87,3	86,8	87,1	86,7
Egenkapitalforrentning	14,0	16,6	2,3	1,7	3,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er primært at anbringe midler i dennes tilknyttede selskaber, således at bestemmelsesretten i disse selskaber bevares af fondens bestyrelse. Fondens formål er derudover at yde støtte til personer med tilknytning til fonden og dennes tilknyttede selskaber samt at sikre aktionærerne et rimeligt afkast af disses investering.

Igennem dattervirksomheden A/S Henry Kjeldsen består koncernens hovedaktivitet i lighed med tidligere år i at drive tømmerhandel og byggecenter med salg af bygningsartikler og byggemarkedsprodukter til håndværkere, entreprenører og privatkunder på det danske marked understøttet af internetsalg fra hjemmesiden www.10-4.dk – alt med udgangspunkt i sloganet ”når varen er vigtig”.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 666.782 t.kr. mod 583.298 t.kr. sidste år – en tilfredsstillende stigning på ca. 14% primært grundet det høje aktivitetsniveau i byggebranchen.

Resultatet før skat udgør 74.960 t.kr. mod 78.148 t.kr. året før. Årets resultat før skat er netto positiv påvirket af udviklingen på aktiemarkedet ultimo regnskabsåret, dels ved gevinster på værdipapirer via resultatandel i kapitalinteresse og dels ved koncernens realiserede kurstab, der samlet udgør 33.265 t.kr. mod 33.641 t.kr. året før. Koncernens driftsresultatet uden gevinster på værdipapirer udgør således 41.695 t.kr. mod 44.507 t.kr., dvs. en mindre tilbagegang i forhold til året før.

I året er der investeret 11.263 t.kr. i rullende materiel mv., forbedringer på koncernens ejendomme samt igangværende byggeri af to nye lagerhaller. I Varde blev tilkøbt en 8.000 m² grund af kommunen bag den nuværende tømmerhandel. Her er to nye haller på hver 1.900 m² under opførelse. Den ene med grenreoler til pakketræ betjent af ny sidelader truck og den anden til stødlager. Herudover er der investeret i værdipapirer for 87.178 t.kr. og optaget kreditforeningslån i to af koncernens ejendomme på 19.694 t.kr. Investeringerne har sammen med yderligere varelager og andre forskydninger i arbejdskapitalen medført, at balancesummen er forøget med 153.524 t.kr. Stigningen i balancesummen medfører, at koncernens soliditet reduceres med 9,4 %-point til 77,9 %.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte er 128 i 2021 mod 120 i 2020.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Stigende energipriser og den internationale krise som følge af krigen i Ukraine medfører markante prisstigninger på koncernens varer og betydelige udfordringer med forsyningen af varer fra vores leverandører og dermed til vores kunder. Den 24. februar 2022, da Rusland gik ind i Ukraine, ændredes markedssituationen fuldstændig. Energipriser steg allerede drastisk inden krigen, men nu betyder restriktionerne mod Rusland og Hviderusland, at mange varer, ikke kan fås. Det gælder især træ og pladematerialer. Træ er steget over 100 % i pris det sidste år.

Udviklingen på aktiemarkedet har indtil nu været positiv for koncernen, idet værdipapirerne primært er amerikanske aktier, der - modsat europæiske aktier - ikke er faldet i værdi pga. krigen i Ukraine.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Udviklingen i begyndelsen af 2022 som følge af krigen i Ukraine medfører stor usikkerhed om forventningerne til 2022. Renten er steget og mange varer er kvoteret - ikke mindst cement. Vi er midt i den travleste periode i firmaets historie, da alle indkøber byggematerialer til de kommende måneders forbrug før yderligere prisstigninger. Hen på efteråret forventer vi en opbremsning i byggeriet. Omsætningen og resultatet før værdiregulering af værdipapirer forventes derfor ikke at nå samme niveau som for 2021.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

Koncernens forretningsmodel baserer sig på de væsentligste aktiviteter beskrevet ovenfor, hvor koncernen skaber værdi for leverandører og kunder ved at være lagerførende og kunne rådgive om anvendelse af varer/løsninger samt levere varerne rettidigt. Herudover ejer og driver koncernen ca. 900 ha. skov via dattervirksomheden og kapitalinteresser.

Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar

For menneskerettigheder og antikorrupsion forgrener risiciene sig til leverandørernes efterlevelse heraf. Hovedparten af koncernens leverandører er større danske virksomheder og/eller del af internationale koncerner, som selv forholder sig til samfundsansvar for menneskerettigheder og antikorrupsion.

Som lagerførende og leverandør af bygningsartikler og byggemarkedsprodukter består koncernens risici for områderne miljø og klima i langt overvejende grad af energiforbrug i lokaler og forbrug af brændstof/drivmidler i trucks og lastbiler med deraf afledt emission af Co2. Energiforbrug i lokaler begrænses til administration og opvarmede haller. Eltrucks har været anvendt i mange år, og koncernens lastbiler er ikke mere end godt to år gamle, hvorfor lastbilerne har lave værdier for Co2-udledning og god brændstoføkonomi. Koncernens skovdrift foretages på et bæredygtigt grundlag og er et rigtig godt positivt bidrag til reduktion af Co2-udledning i Danmark.

Som forhandler af leverandørernes varer i Danmark og på baggrund af ovenstående er risici – såvel for virksomheden som for det omkringliggende samfund – forbundet med områderne menneskerettigheder, antikorrupsion samt miljø og klima ikke vurderet væsentlige nok til, at ledelsen har fundet anledning til udarbejdelse af formelle nedskrevne politikker for områderne.

Sociale forhold og medarbejderforhold er en væsentlig risiko for koncernen, idet tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere er en vigtig forudsætning for at kunne købe, rådgive om og sælge koncernens varer samt for at kunne opdatere og vedligeholde hjemmesiden www.10-4.dk.

Trods koncernens manglende politikker for områderne menneskerettigheder, antikorrupsion og miljø og klima, bakkedes der op om regeringens bestræbelser med at sætte indsatsområderne højt på dagsordenen. Koncernens overordnede tilgang til samfundsansvar tager således udgangspunkt i virksomhedens mangeårige forankring i lokalområderne. Virksomheden ønsker at være ansvarlig og værdiskabende for kunder, aktionærer, lokalsamfundet og det omgivende miljø.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Koncernen arbejder med social- og medarbejderpolitik for at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere.

Den største risiko i relation til sociale- og medarbejderforhold er medarbejdernes sundhed og dermed sikkerhed, hvorfor det er vigtigt at undgå arbejdsskader. Koncernens mål er, at der ikke sker arbejdsskader. I 2021 oplevede koncernen desværre tre arbejdsskader med fravær til følge og nåede således ikke målet herom. De skadeforvoldende årsager er kommunikeret til organisationen med henblik på, at lignende ikke gentager sig. Der er løbende fokus på at udføre arbejde mv., så arbejdsskader undgås. For 2022 forventes det, at rapportering om nærved hændelser i relation til arbejdsskader indrapporteres med henblik på fortsat at kunne nå målet om at undgå arbejdsskader med fravær til følge.

Koncernen aflønner medarbejdere på basis af individuelle aftaler, der ikke er mindre end fastsat i gældende lovgivning og overenskomster. Alle medarbejdere er omfattet af koncernens firmapensionsordning med tilhørende sundhedssikring på grundlag af koncernens politik og ønske om at bidrage til at sikre medarbejdernes alderdom. For 2022 bliver medarbejderne bedre stillet i ordningen, idet sundhedssikringen forventes udvidet med en sundhedspakke, der giver mulighed for tidligere at konsultere læge m.fl. og derigennem iværksætte tiltag til forbedring af medarbejdernes helbred, så længerevarende sygdom kan reduceres og gerne helt undgås.

Koncernens mål er, at der mindst en gang årligt afholdes samtale med den enkelte medarbejder med henblik på at sikre medarbejdernes trivsel og udnytte medarbejdernes kompetencer og ønsker så hensigtsmæssigt som muligt. Herudover er det et mål at gennemføre arbejdspladsvurderinger regelmæssigt og oftere end lovkravet om hvert tredje år. Ultimo 2021 er der gennemført en arbejdspladsvurdering, der gennemgås med arbejdsmiljørepræsentanter, hvorefter der tages stilling til, hvorledes de kommenterede forhold imødekommes.

I 2021 har 19 medarbejdere valgt at opsiges deres job hos koncernen og søge nye udfordringer. Ud af det gennemsnitlige antal beskæftigede i 2021 på 128 udgør det 14,8 %. Koncernens målsætning om fastholdelse af dygtige medarbejdere er, at medarbejdere, der fratræder for at søge nye udfordringer, ikke må udgøre mere end 10 % af det gennemsnitlige antal medarbejdere. Koncernen har således ikke opfyldt sin målsætning for 2021. Målet fastholdes for 2022 med udgangspunkt i samme indsatsområder som for 2021.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

Måltal for fondens øverste ledelse

Fonden har nået sit mål for kønsfordeling i bestyrelsen, hvilket er i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning om ligelig kønsfordeling i bestyrelser.

Politik for fondens øvrige ledelsesniveauer

Kvinder er aktuelt underrepræsenteret i koncernens øvrige ledelsesniveauer. Koncernens politik omfatter ønske om flere kvindelige ledere. Ultimo 2021 er der ingen kvinder i direktionen, og der er ingen kvinder i koncernens første ledelseslag.

Ledelsesberetning

I branchen er der typisk få kvindelige ledere. På øvrige ledelsesniveau vil der fortsat være fokus på kvalifikationer ved fremtidige ansættelser. Ved jobsamtaler vil det blive tilstræbt, at der indkaldes mindst én til samtale af det underrepræsenterede køn. I de årlige medarbejdersamtaler drøftes den enkeltes medarbejders ønsker om karriere og udvikling med henblik på at identificere og understøtte kvinder med fremtidigt lederpotentiale. Der har ikke været behov for at ansætte nye eller forfremme medarbejdere til jobs i koncernens første ledelseslag, hvorfor der ikke har været ændringer i kønsfordelingen i koncernens første ledelseslag i 2021.

Redegørelse for fondens politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af koncernens forretningsstrategier samt ved udførelse af aktiviteterne i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, herunder at medarbejders adgang til systemer sker på grundlag de enkelte medarbejders arbejdsbetingede behov. Herudover sikrer koncernen, at gældende lovgivning om brug af data mv. til stadighed overholdes.

God fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og koncernen.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 "Anbefalingerne for god Fondsledelse", hvortil der er kommet en opdatering i 2020.

Det overordnede mål med "Anbefalingerne for god Fondsledelse" er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Ledelsesberetning

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som er angivet nedenfor:

1 Åbenhed og kommunikation

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. Fonden følger denne anbefaling.

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

- 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

- 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

- 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.

Ledelsesberetning

- 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.
- den pågældendes navn og stilling,
 - den pågældendes alder og køn,
 - dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
 - medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
 - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
 - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
 - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
 - om medlemmet anses for uafhængigt.

Ledelsesberetning

- 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.4 Uafhængighed**
- 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Fonden følger denne anbefaling.
- Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:
- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
 - mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
 - ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.
- 2.5 Udpegningsperiode**
- 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. *Fonden forklarer*
Hvorfor:
Der fokuseres ikke på hvor lang tid man har været i bestyrelsen, men hvor engageret man er i arbejdet.
Hvordan:
Alle bestyrelsesmedlemmers indsats vurderes årligt.
- 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. *Fonden forklarer*
Hvorfor:
Der er ikke fastsat nogen aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen, idet der lægges vægt på engagement og arbejdsindsats uanset alder.
Hvordan:
Alle bestyrelsesmedlemmer vurderes årligt.
- 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion**
- 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. Fonden følger denne anbefaling.

Ledelsesberetning

3 Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger denne anbefaling.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og kapital interesser. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller kapital interesser, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden forklarer

Hvorfor:

Bestyrelsen har besluttet kun at offentliggøre det samlede bestyrelseshonorar og det samlede direktionshonorar jf. § 98b i bekendtgørelse om årsregnskabsloven for ikke at oplyse enkeltmedlemmers vederlag.

Hvordan:

Oplysning i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser.

Ledelsesberetning

Der kan oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

	Kurt Kjær Jørgensen	Tove Kjeldsen	Inge Lise Kjeldsen	Asta Johanne Kjeldsen
Stilling	formand			
Alder	Født i 1960	Født i 1947	Født i 1956	Født i 1923
Indtrådt i bestyrelsen den	4. oktober 2010	14. februar 2004	14. februar 2004	31. december 1979
Medlemmets særlige kompetencer			Kompetencer inden for kommunikation og kreativitet	
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesmedlem for Høgildgaard Plantage A/S og VT Hallen A/S	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S og Aktieselskabet af 1.8.1989	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af bestyrelsen	Udpeget i henhold til vedtægt	Udpeget i henhold til vedtægt	Udpeget i henhold til vedtægt
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Nej	Nej	Nej

Ledelsesberetning

	Jens Lykke Kjeldsen	Bjarne Lund Jørgensen	Leif Lysgaard	Anne Birte Kjeldsen
Stilling		Advokat		
Alder	Født i 1950	Født i 1948	Født i 1953	Født i 1944
Indtrådt i bestyrelsen den	17. februar 1992	21. maj 2002	24. april 2020	14. februar 2004
Medlemmets særlige kompetencer	Viden og erfaring inden for forretningsmodellen, markedsrisici, kreditrisici, likviditetsrisici, forretningsmæssige risici, risikostyring og generel ledelseserfaring	Juridisk og forretningsmæssig indsigt	Ledelse og administration	
Øvrige ledelseshverv	Direktør og bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, A/S Miljøpark Vest, VT Hallen A/S, direktør i Høgildgaard Plantage A/S og bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1.8.1989	Bestyrelsesmedlem og bestyrelsesformand for Anker Fjord Fonden, Bente og Ib Malgaard Lauridsens Fond og Chr. Kabels Mindefond	Bestyrelsesmedlem for Høgildgaard Plantage A/S og Videbæk Erhvervsgruppe A/S. Direktion i VT Hallen A/S	Bestyrelsesmedlem for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget i henhold til vedtægt	Udpeget af advokatrådet	Udpeget af bestyrelsen	Udpeget i henhold til vedtægt
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Ja	Ja	Nej

Ledelsesberetning

Fondens uddelingspolitik

Politikken er:

- at sikre fornøden økonomisk styrke til opkøb af aktier, der måtte komme til salg i A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S.
- at understøtte de af stifternes efterkommere, som måtte have behov indenfor ramme af 0-60 t.kr.
- at understøtte medarbejdere eller disses familie, som måtte have behov i de to bagvedliggende selskaber indenfor en ramme af 0-60 t.kr.
- at understøtte sociale og kulturelle formål i firmaernes naturlige virkeområde, herunder med fortrinsret for tiltag og institutioner, som ikke nyder offentlig støtte. Ramme 20 - 60 t.kr.

Legatarfortegnelse

Legatarfortegnelsen over årets uddelinger er indsendt særskilt til Erhvervsstyrelsen.

I årets løb, er der foretaget følgende uddelinger:

Modtager	Beløb (t.kr.)
Kontante uddelinger:	
Legater	320
Kontante uddelinger i alt	320
Uddelinger i alt	320

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond.

I pengestrømsopgørelsen er kortfristede værdipapirer og kortfristet gæld til pengeinstitutter ikke længere klassificeret som en del af likviderne. Som følge heraf er ændringer i disse istedet indarbejdet under henholdsvis pengestrømme fra investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet. Forholdet er korrigeret i sammenligningstallene.

Årsrapporten er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Asta og Henry Kjeldsens Familiefond samt tilknyttede virksomheder, hvori Asta og Henry Kjeldsens Familiefond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Disse virksomheder omfatter A/S Henry Kjeldsen og VT Hallen A/S.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder drift af øvrige ejendomme og fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

I fondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat.

I både koncernens og fondens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Småaktiver med en anskaffessum under 25 t.kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, som ikke er børsnoterede, indregnes under anlægsaktiver og måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomhedens valgte princip betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Uddelinger

Uddelingerne føres direkte over disponibel kapital, og omfatter de i året foretagne udbetalinger samt hensættelser til senere uddeling.

Fondsskat, aktuel og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer, virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte og uddelinger samt ændring i kortfristet bankgæld.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
1	Nettoomsætning	666.782	583.298	0	0
	Andre driftsindtægter	3.925	2.689	0	0
	Omkostninger til handelsvarer	-528.002	-457.859	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-28.359	-20.428	-178	-145
	Bruttoresultat	114.346	107.700	-178	-145
2	Personaleomkostninger	-69.711	-64.607	-160	-120
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-12.302	-11.742	0	0
	Resultat før finansielle poster	32.333	31.351	-338	-265
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	4.631	5.905
	Indtægter af kapitalinteresser	51.697	48.261	51.836	48.270
	Andre finansielle indtægter	626	680	79	91
	Øvrige finansielle omkostninger	-9.696	-2.144	0	0
	Resultat før skat	74.960	78.148	56.208	54.001
5	Skat af årets resultat	-5.126	-6.775	0	0
6	Årets resultat	69.834	71.373	56.208	54.001
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond	56.208	54.001		
	Minoritetsinteresser	13.626	17.372		
		69.834	71.373		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktiver				
Anlægsaktiver				
7	39.436	45.100	0	0
8	14.647	15.952	0	0
9	4.008	0	0	0
	<u>58.091</u>	<u>61.052</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	0	0	64.170	59.615
11	301.832	250.405	277.335	225.769
12	13	18	0	0
	<u>301.845</u>	<u>250.423</u>	<u>341.505</u>	<u>285.384</u>
	<u>359.936</u>	<u>311.475</u>	<u>341.505</u>	<u>285.384</u>
Omsætningsaktiver				
	140.764	102.149	0	0
	<u>140.764</u>	<u>102.149</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	50.460	49.120	0	0
13	2.710	2.417	0	0
	45.450	61.808	3.612	3.846
14	4.371	3.292	0	0
	1.636	0	0	0
	222	677	0	0
15	127	155	0	0
	<u>104.976</u>	<u>117.469</u>	<u>3.612</u>	<u>3.846</u>

Balance 31. december

<u>Note</u>	Aktiver			
	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>79.167</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdipapirer i alt	<u>79.167</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger	<u>666</u>	<u>892</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>325.573</u>	<u>220.510</u>	<u>3.612</u>	<u>3.846</u>
Aktiver i alt	<u>685.509</u>	<u>531.985</u>	<u>345.117</u>	<u>289.230</u>

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
	Virksomhedskapital	3.000	3.000	3.000	3.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	296.329	239.908	333.576	277.155
	Overført resultat	45.628	46.161	8.381	8.914
	Egenkapital før minoritetsinteresser	344.957	289.069	344.957	289.069
	Minoritetsinteresser	188.782	175.381	0	0
	Egenkapital i alt	533.739	464.450	344.957	289.069
Gældsforpligtelser					
	Realkreditinstitutter	17.950	0	0	0
	Pengeinstitutter	16.000	20.000	0	0
	Leasingforpligtelser	8.537	10.499	0	0
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	42.487	30.499	0	0

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
16	Kortfristet del af langfristet gæld	6.896	5.940	0	0
	Pengeinstitutter	75.619	1.717	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	775	1.332	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.300	14.616	40	40
	Selskabsskat	0	3.671	0	0
	Anden gæld	3.693	9.760	120	121
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	109.283	37.036	160	161
	Gældsforpligtelser i alt	151.770	67.535	160	161
	Passiver i alt	685.509	531.985	345.117	289.230

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

4 Oplysninger om dagsværdi - værdipapirer

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Eventualposter

19 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar						
2020	3.000	191.851	0	40.537	158.232	393.620
Resultatandel	0	48.057	320	5.624	17.372	71.373
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-223	-223
Årets uddelinger	0	0	-320	0	0	-320
Egenkapital 1. januar						
2021	3.000	239.908	0	46.161	175.381	464.450
Resultatandel	0	56.421	320	-533	13.626	69.834
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-225	-225
Årets uddelinger	0	0	-320	0	0	-320
	3.000	296.329	0	45.628	188.782	533.739

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode t.kr.	Hensat til uddelinger t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	3.000	223.627	0	8.761	235.388
Resultatandel	0	53.528	320	153	54.001
Årets uddelinger	0	0	-320	0	-320
Egenkapital 1. januar 2021	3.000	277.155	0	8.914	289.069
Resultatandel	0	56.421	320	-533	56.208
Årets uddelinger	0	0	-320	0	-320
	3.000	333.576	0	8.381	344.957

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat	69.834	71.373
20 Reguleringer	-27.102	-28.978
21 Ændring i driftskapital	-22.346	-27.241
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	20.386	15.154
Renteindbetalinger og lignende	626	446
Renteudbetalinger og lignende	-1.683	-924
Pengestrøm fra ordinær drift	19.329	14.676
Betalt selskabsskat	-11.512	-2.794
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.817	11.882
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.263	-12.328
Salg af materielle anlægsaktiver	3.825	663
Køb af værdipapirer, netto	-87.178	0
Modtagne udbytter	270	270
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-94.346	-11.395
Optagelse af langfristet gæld	19.694	6.483
Afdrag på langfristet gæld	-6.750	-6.273
Udbetalt udbytte	-224	-224
Uddelinger	-320	-320
Ændringer i kortfristet gæld til pengeinstitutter	73.902	-667
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	86.302	-1.001
Ændring i likvider	-227	-514
Likvider 1. januar	893	1.406
Likvider 31. december	666	892
Likvider		
Likvide beholdninger	666	892
Likvider 31. december	666	892

Noter

1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen er ikke fordelt på segmenter, da det ikke er forskellige forretningsområder, og koncernen kun opererer på det danske marked.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	64.811	60.107	160	120
Pensioner	3.986	3.692	0	0
Andre omkostninger til social sikring	914	808	0	0
	69.711	64.607	160	120
Direktion	950	600	0	0
Bestyrelse	376	336	160	120
Direktion og bestyrelse	1.326	936	160	120
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	128	120	0	0
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	323	309	52	52
Honorar vedrørende lovpligtig revision	160	154	12	12
Skattemæssig rådgivning	15	15	6	6
Andre ydelser	148	140	34	34
	323	309	52	52

Noter

4. Oplysninger om dagsværdi - værdipapirer

Koncern

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Dagsværdi 31. december	79.167	0
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-8.013	0
Årets realiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	6.205	6.913	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-1.079	-138	0	0
	5.126	6.775	0	0

	Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	56.421	53.528
Overføres til overført resultat	0	153
Uddelinger	320	320
Disponeret fra overført resultat	-533	0
Disponeret i alt	56.208	54.001

Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
7. Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	193.802	191.847
Tilgang i årets løb	1.782	1.955
Afgang i årets løb	-5.921	0
Kostpris 31. december	189.663	193.802
Af- og nedskrivninger 1. januar	-148.702	-142.748
Årets afskrivninger	-5.524	-5.954
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	3.999	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-150.227	-148.702
Regnskabsmæssig værdi 31. december	39.436	45.100
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	60.908	53.892
Tilgang i årets løb	5.473	10.373
Afgang i årets løb	-1.147	-3.357
Kostpris 31. december	65.234	60.908
Af- og nedskrivninger 1. januar	-44.956	-42.185
Årets afskrivninger	-6.778	-5.788
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.147	3.017
Af- og nedskrivninger 31. december	-50.587	-44.956
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.647	15.952
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	7.506	11.111

Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver under udførelse		
Tilgang i årets løb	4.008	0
Kostpris 31. december	4.008	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.008	0
	Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
10. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed		
Kostpris 1. januar	7.659	7.659
Kostpris 31. december	7.659	7.659
Opskrivninger 1. januar	51.956	46.127
Årets resultat	4.631	5.905
Udbytte	-76	-76
Opskrivninger 31. december	56.511	51.956
Regnskabsmæssig værdi 31. december	64.170	59.615
Tilknyttet virksomhed:		
	Hjemsted	Ejerandel
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	25,37 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
11. Kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	10.497	10.497	270	270
Kostpris 31. december	10.497	10.497	270	270
Opskrivninger 1. januar	239.908	191.917	225.499	177.499
Årets resultat	51.697	48.261	51.836	48.270
Udbytte	-270	-270	-270	-270
Opskrivninger 31. december	291.335	239.908	277.065	225.499
Regnskabsmæssig værdi 31. december	301.832	250.405	277.335	225.769

Kapitalinteresser:

	Hjemsted	Ejerandel
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S	Ringkøbing-Skjern kommune	90,00 %
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern kommune	45,00 %

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
12. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar	694	694
Afgang i årets løb	-5	0
Kostpris 31. december	689	694
Nedskrivninger 1. januar	-676	-65
Årets nedskrivninger	0	-611
Nedskrivninger 31. december	-676	-676
Regnskabsmæssig værdi 31. december	13	18

Noter

	Koncern			
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.		
13. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	23.394	18.806		
Modtagne acotobetalinge	-21.459	-17.721		
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	1.935	1.085		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	2.710	2.417		
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-775	-1.332		
	1.935	1.085		
14. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar	3.292	3.154		
Udskudt skat af årets resultat	1.079	138		
	4.371	3.292		
Skatteaktivet består primært af tidsmæssige forskelle med anlægsaktiver på 4.031 t.kr.				
15. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte annoncer.				
16. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
	31/12 2021	t.kr.	31/12 2021	t.kr.
Koncern				
Realkreditinstitutter	18.884	934	17.950	14.177
Pengeinstitutter	20.000	4.000	16.000	0
Leasingforpligtelser	10.499	1.962	8.537	384
	49.383	6.896	42.487	14.561

Noter

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 19.174 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 11.064 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld i selskabet og i Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2021 samlet udgør 136.995 t.kr. er der givet pant i aktiekapitalen i Høgildgaard Plantage A/S med en regnskabsmæssig værdi på 24.497 t.kr. samt børsnoterede værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 79.167 t.kr.

Modervirksomhed

Ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

18. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2021 udgør 41.376 t.kr.

Selvskyldnerkaution for gæld til realkreditinstitutter vedrørende Høgildgaard Plantage A/S, der pr. 31. december udgør 44.747 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid på op til 12 måneder, og med en samlet restleasingforpligtelse på 58 t.kr.

Modervirksomhed

Ingen eventualforpligtelser.

19. Nærtstående parter

Koncern

Betydelig indflydelse:

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, Ringkøbing
Høgildgaard Plantage A/S, Ringkøbing

Kapitalbesiddelse
Kapitalbesiddelse

Noter

Koncern (fortsat)

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse:

A/S Henry Kjeldsen, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse
VT Hallen A/S, Videbæk	Kapitalbesiddelse

Betydelig indflydelse:

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse
Høgildgaard Plantage A/S, Ringkøbing	Kapitalbesiddelse

Transaktioner

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Modtaget udbytte, henholdsvis 76 t.kr. og 270 t.kr. fra A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S.

Udlån i året på mellem 3.846 og 3.612 t.kr. til Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S. Udlånet er forrentet på markedsmæssige vilkår, og renteindtægten udgør i året 78 t.kr.

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
20. Reguleringer		
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	12.302	11.742
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.903	-323
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-51.697	-48.261
Andre finansielle indtægter	-650	-680
Øvrige finansielle omkostninger	9.720	1.769
Skat af årets resultat	5.126	6.775
	<u>-27.102</u>	<u>-28.978</u>
21. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-38.615	-18.572
Ændring i tilgodehavender	15.209	-13.289
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.060	4.620
	<u>-22.346</u>	<u>-27.241</u>