

# Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing

CVR-nr. 73 20 98 11



## Årsrapport 2016

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 29. april 2017

Som dirigent:



**EY**

Building a better  
working world



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om fonden	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>11</b>
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

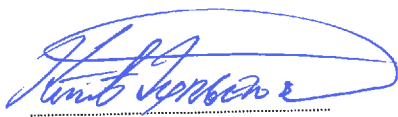
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

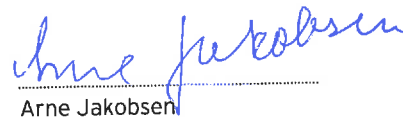
Ringkøbing, den 29. april 2017  
Bestyrelse:




Kurt Kjær Jørgensen  
formand



Asta Johanne Kjeldsen



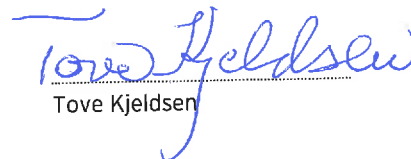
Arne Jakobsen



Bjarne Lund Jørgensen



Anne Birte Kjeldsen



Tove Kjeldsen



Inge Lise Kjeldsen Klastrup



Jens Lykke Kjeldsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringkøbing, den 29. april 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Kristian Winkler  
statsaut. revisor



Ove Iversen  
statsaut. revisor



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Navn	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond
Adresse, postnr., by	Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing
CVR-nr.	73 20 98 11
Stiftet	31. december 1979
Hjemstedskommune	Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kurt Kjær Jørgensen, formand Asta Johanne Kjeldsen Arne Jakobsen Bjarne Lund Jørgensen Anne Birte Kjeldsen Tove Kjeldsen Inge Lise Kjeldsen Klastrup Jens Lykke Kjeldsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Havnepladsen 3, 6950 Ringkøbing

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	393.125	378.514	341.038	340.562	374.630
Bruttoresultat	58.688	61.885	60.388	57.298	65.877
Resultat af ordinær primær drift	1.681	5.290	3.428	1.004	-567
Resultat af finansielle poster	-138	-428	-437	-850	-1.471
<b>Årets resultat</b>	<b>1.713</b>	<b>2.868</b>	<b>3.784</b>	<b>2.518</b>	<b>1.317</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	406.321	413.273	419.739	395.942	392.457
Minoritetsinteresser	138.739	138.034	135.495	133.912	134.270
<b>Egenkapital</b>	<b>348.138</b>	<b>346.668</b>	<b>344.023</b>	<b>340.463</b>	<b>338.169</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	12.890	4.299	-26.139	4.149	6.148
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-1.460	1.014	-1.350	-2.857	-3.199
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.715	-2.132	0	-2.658	-3.804
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-9.000	-9.000	31.000	-9.000	-9.000
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,4 %	1,4 %	1,0 %	0,3 %	-0,2 %
Bruttomargin	14,9 %	16,3 %	17,7 %	16,8 %	17,6 %
Afkastningsgrad	0,4 %	1,3 %	0,8 %	0,3 %	-0,2 %
Soliditetsgrad	51,5 %	50,5 %	49,7 %	52,2 %	52,0 %
Egenkapitalforrentning	0,4 %	0,1 %	1,1 %	0,7 %	0,4 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	110	113	113	117	141

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".  
De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Fondens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive tømmerhandel og byggecenter.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2016 var omsætningen på 393 mio. kr., mod 379 mio. kr. i 2015 hvilket er en stigning på 4 %. Årets resultat efter minoritetsinteresser og efter skat blev på 785 t.kr. mod 106 t.kr. i 2015.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte er 110 i 2016 mod 113 i 2015.

#### Redegørelse for samfundsansvar

Fondens politik for samfundsansvar udledes gennem dattervirksomheden A/S Henry Kjeldsen, idet fonden ikke har direkte driftsaktivitet. I A/S Henry Kjeldsen er dette formuleret således:

Virksomhedens politik for samfundsansvar tager udgangspunkt i virksomhedens mangeårige forankring i lokalsamfundene.

Virksomheden ønsker at være ansvarlig og værdiskabende for kunder, aktionærer, lokalsamfund og det omgivende miljø.

I koncernens skovselskab fortsætter arbejdet med PEFC certificeringen for at fremme biodiversiteten. Indsatsen er langsigtet og derfor svært målelig på kort sigt.

På salgssiden indebærer indførelsen af App's, og den stadig stigende brug heraf, mindre transport for kunderne til og fra virksomhedens forretningssteder samt bedre udnyttelse af virksomhedens transportmateriel ved udkørsel af byggematerialer til kunderne, alt med mindre miljøbelastning til følge. Hertil kommer, at overgang fra diesel til eltruck i den interne varehåndtering reducerer partikel og CO2 udslip til gavn for medarbejderne og omgivelserne.

På medarbejdersiden afholdes medarbejderudviklingssamtaler og effektiviseringer og forenklinger af de administrative procedurer, som må forventes at nedsætte stressniveauet for medarbejderne og sikre kunderne bedre rådgivning. Selskabet har fortsat forbedringen for personalet med udskiftning af inventar til bedre stole og hæve/sænkeborde.

Virksomheden har ikke udarbejdet specifikke politikker om menneskerettigheder og klimapåvirkning, men bakker op om regeringens bestræbelser på at sætte dette højt på dagsordenen.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Der er ikke underrepræsentation af det ene køn i bestyrelsen.

I Fondens dattervirksomhed A/S Henry Kjeldsen er dette formuleret således:

Selskabets mål for kønsfordeling er uændret i forhold til 2015 med en sammensætning på 50/50, som skal opnås inden udgangen af 2019.

På øvrige ledelsesniveau vil der være fokus på kvalifikationer ved fremtidige ansættelser. I branchen er der typisk få kvindelige ledere. Ved jobsamtaler eller forfremmelser vil det blive tilstræbt, at der altid indkaldes mindst én til samtale af det underrepræsenterede køn. Der har ikke været ændringer i ledelsens kønsfordeling i 2016.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens koncern.

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 "Anbefalinger for god Fondsledelse".

Det overordnede mål med "Anbefalingerne for god Fondsledelse" er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed omkring bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Der er 16 anbefalinger. "Anbefalingerne for god Fondsledelse" af december 2014 kan rekvireres på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside:

<https://godfondsledelse.dk/sites/default/files/anbefalingerforgodfondsledelse.pdf>

Den erhvervsdrivende fond Asta og Henry Kjeldsens Familiefond har besluttet at fravige anbefalingerne og dermed at indrette sig anderledes på følgende områder:

Udpegningsperiode:

Der fokuseres ikke på hvor lang tid man har været i bestyrelsen, men hvor engageret man er i arbejdet. Alle bestyrelsesmedlemmers indsats vurderes årligt.

Aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer:

Der er ikke fastsat nogen aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen, idet der lægges vægt på engagement og arbejdsindsats uanset medlemmets alder.

Ledelsesvederlag:

Bestyrelsen har besluttet kun at offentliggøre det samlede bestyrelseshonorar og det samlede direktionshonorar jf. § 98b i bekendtgørelse om årsregnskabsloven for ikke at oplyse enkeltmedlemmers vederlag.

Uafhængighed:

Majoriteten i bestyrelsen er stiftere eller efterkommer af stifterne. Dette sammenholdt med ubegrænset udpegningsperiode, jf. ovenfor indebærer at alle bestyrelsesmedlemmer, med undtagelse af en, har siddet 12 år eller mere i bestyrelsen.

Bortset fra nævnte fravigelser følger fonden alle øvrige anbefalinger.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Kommunikation

Ekstern kommunikation varetages af Inge Lise Klastrup, Asta Kjeldsen og Jens Kjeldsen. I praksis skal mindst to af disse godkende kommunikationen.

#### *Fondens ledelse består af følgende:*

- ▶ Kurt Kjær Jørgensen (formand)
- ▶ Født i 1960
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 4. oktober 2010
- ▶ I bestyrelsen for Høgildgaard Plantage A/S
- ▶ Anses for uafhængigt.
  
- ▶ Tove Kjeldsen
- ▶ Født i 1947
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
- ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S og direktør og bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1. august 1989
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.
  
- ▶ Asta Johanne Kjeldsen
- ▶ Født i 1923
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 31. december 1979
- ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.
  
- ▶ Anne Birte Kjeldsen
- ▶ Født i 1944
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
- ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen og Ringkøbing Tømmerhandel A/S
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.
  
- ▶ Inge Lise Kjeldsen Klastrup
- ▶ Født i 1956
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
- ▶ Kompetencer inden for kommunikation og kreativitet
- ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.
  
- ▶ Advokat Bjarne Lund Jørgensen
- ▶ Født i 1948
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 21. maj 2002
- ▶ Juridisk og forretningsmæssig indsigt
- ▶ I bestyrelsen og formand for Anker Fjord Fonden, Bente og Ib Malgaard Lauridsens Fond, Bente og Ib Malgaard Lauridsens Fond for almenvelgørende og almennyttige formål, Kabels Mindefond, Mindefonden for Sindslidende i Ringkøbing-Skjern Kommune og Den selvejende Institution Behandlingshjemmet Schuberts Minde.
- ▶ Udpeget af Advokatrådet
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.

## Ledelsesberetning

### Beretning

- ▶ Tømmerhandler Jens Kjeldsen
  - ▶ Født i 1950
  - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 17. februar 1992
  - ▶ Viden og erfaring indenfor forretningsmodellen, markedsrisici, kreditrisici, likviditetsrisici, forretningsmæssige risici, risikostyring og generel ledelseserfaring.
  - ▶ Formand for bestyrelsen i Ringkjøbing Landbobank, direktør og i bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkjøbing Tømmerhandel A/S, Høgildgaard Plantage A/S, A/S Miljøpark Vest, VT Hallen A/S og bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1. august 1989
  - ▶ Anses ikke for uafhængigt.
- 
- ▶ Arne Jakobsen
  - ▶ Født i 1931
  - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 31. december 1979
  - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

Samlet vederlag til bestyrelsen i fonden og andre virksomheder i koncernen udgør:

Bestyrelseshonorar 296 tkr. (moder og datterselskab).  
Direktionsvederlag 455 tkr. (datterselskab).

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Politikken er:

- ▶ at sikre fornøden økonomisk styrke til opkøb af aktier, der måtte komme til salg i A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkjøbing Tømmerhandel A/S
- ▶ at understøtte de af stifternes efterkommere, som måtte have behov indenfor en ramme af 0-60.000 kr.
- ▶ at understøtte medarbejdere eller disses familie, som måtte have behov i de to bagvedliggende selskaber indenfor en ramme af 0-60.000 kr.
- ▶ at understøtte sociale og kulturelle formål i firmaernes naturlige virkeområde, herunder med fortrinsret for tiltag og institutioner, som ikke nyder offentlig støtte. Ramme 20.000 - 60.000 kr.

### Årets uddelinger

Årets uddelinger på 20 t.kr. for 2016 fordeler sig således på hovedkategorier: sociale og kulturelle formål.

Uddelinger i	2016
Handicapbus, Ringkjøbing Plejehjems Venner	20.000
I alt	20.000

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, der væsentlig påvirker den økonomiske stilling.

### Forventet udvikling

I 2017 forventes endnu et svært år med hård konkurrence. Økonomisk nogenlunde eller lidt bedre end 2016.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
2	<b>Nettoomsætning</b>	393.125	378.514	0	0
	Vareforbrug	-318.115	-302.913	0	0
	Andre driftsindtægter	2.661	2.659	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-18.983	-16.375	-105	-80
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>58.688</b>	<b>61.885</b>	<b>-105</b>	<b>-80</b>
3	Personaleomkostninger	-48.567	-48.178	-120	-80
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-8.440	-8.417	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.681</b>	<b>5.290</b>	<b>-225</b>	<b>-160</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	316	943
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	614	-753	614	-753
	Finansielle indtægter	1.636	1.420	80	76
	Finansielle omkostninger	-1.774	-1.848	0	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>2.157</b>	<b>4.109</b>	<b>785</b>	<b>106</b>
4	Skat af årets resultat	-444	-1.241	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.713</b>	<b>2.868</b>	<b>785</b>	<b>106</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond	785	106		
	Minoritetsinteresser	928	2.762		
		<b>1.713</b>	<b>2.868</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	67.109	73.667	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.395	2.818	0	0
		<u>69.504</u>	<u>76.485</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	47.159	46.919
	Kapitalandele i associerede virksomheder	168.871	168.527	158.644	158.300
	Andre værdipapirer og kapitalandele	252	218	0	0
		<u>169.123</u>	<u>168.745</u>	<u>205.803</u>	<u>205.219</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>238.627</u>	<u>245.230</u>	<u>205.803</u>	<u>205.219</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	71.060	68.364	0	0
		<u>71.060</u>	<u>68.364</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.472	24.929	0	0
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	278	721	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	62.288	66.356	3.677	3.496
7	Udskudte skatteaktiver	2.717	2.398	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	49	0	0
	Andre tilgodehavender	332	216	0	0
	Periodeafgrænsnings- poster	107	0	0	0
		<u>89.194</u>	<u>94.669</u>	<u>3.677</u>	<u>3.496</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>7.440</u>	<u>5.010</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>167.694</u>	<u>168.043</u>	<u>3.677</u>	<u>3.496</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>406.321</u>	<u>413.273</u>	<u>209.480</u>	<u>208.715</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
		3.000	3.000	3.000	3.000
		Selskabskapital			
		Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi			
		158.431	158.029	197.875	197.290
		47.968	47.605	8.524	8.344
		0	0	0	0
		<b>Asta og Henry Kjeldsens Familiefond' andel af egenkapital</b>			
		209.399	208.634	209.399	208.634
		138.739	138.034	0	0
		<b>Egenkapital i alt</b>			
		348.138	346.668	209.399	208.634
		<b>Gældsforpligtelser</b>			
9		<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
		Gæld til banker			
		36.000	40.000	0	0
		36.000	40.000	0	0
		<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
9		Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser			
		3.998	9.000	0	0
8		lgangværende arbejder for fremmed regning			
		697	999	0	0
		Leverandører af varer og tjenesteydelser			
		10.583	8.674	0	0
		313	231	0	0
		6.592	7.701	81	81
		22.183	26.605	81	81
		<b>Gældsforpligtelser i alt</b>			
		58.183	66.605	81	81
		<b>PASSIVER I ALT</b>			
		406.321	413.273	209.480	208.715

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 11 Sikkerhedsstillelser
- 12 Nærtstående parter
- 13 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Uddelinger i året	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2016	3.000	158.029	47.605	0	208.634	138.034	346.668
14	Årets resultat	0	402	363	20	785	705	1.490
	Uddelt i året	0	0	0	-20	-20	0	-20
	<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>3.000</b>	<b>158.431</b>	<b>47.968</b>	<b>0</b>	<b>209.399</b>	<b>138.739</b>	<b>348.138</b>

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Uddelinger i året	I alt
	Egenkapital 1. januar 2016	3.000	197.290	8.344	0	208.634
14	Årets resultat	0	585	180	20	785
	Uddelt i året	0	0	0	-20	-20
	<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>3.000</b>	<b>197.875</b>	<b>8.524</b>	<b>0</b>	<b>209.399</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
Note	t.kr.	2016	2015
	Årets resultat	1.713	2.868
15	Reguleringer	8.408	10.701
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	10.121	13.569
16	Ændring i driftskapital	3.548	-7.147
	Pengestrømme fra primær drift	13.669	6.422
	Renteindbetalinger m.v.	1.628	1.399
	Renteudbetalinger m.v.	-1.774	-1.848
	Betalt selskabsskat	-633	-1.674
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>12.890</b>	<b>4.299</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.715	-2.132
	Salg af materielle anlægsaktiver	255	246
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	2.900
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-1.460</b>	<b>1.014</b>
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-9.000	-9.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.000</b>	<b>-9.000</b>
	Årets pengestrøm	2.430	-3.687
	Likvider 1. januar	5.010	8.697
17	Likvider 31. december	7.440	5.010



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris, opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt kostpris

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Asta og Henry Kjeldsens Familiefond og A/S Henry Kjeldsen samt dennes 100% ejede dattervirksomhed VT-Hallen A/S, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### 2 Segmentoplysninger

Nettoomsætningen er ikke fordelt på segmenter, da det ikke er forskellige forretningsområder og koncernen kun opererer på det danske marked.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	43.215	41.895	120	80
Pensioner	4.743	4.786	0	0
Andre personaleomkostninger	609	1.497	0	0
	<u>48.567</u>	<u>48.178</u>	<u>120</u>	<u>80</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>110</u>	<u>113</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Vederlag til direktion på koncernniveau udgør 455 tkr. og er i dattervirksomhed A/S Henry Kjeldsen en del af betalt management til Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S og udgør for regnskabet 455 tkr. (2015: 450 tkr.).

Bestyrelsesvederlag udgør 80 tkr (2015: 80 tkr.) i moderselskabet og på koncernniveauet 296 tkr. i alt (2015: 296 tkr.).

#### 4 Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	763	1.483	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-319	-242	0	0
	<u>444</u>	<u>1.241</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2016	189.834	43.479	233.313
Tilgang i årets løb	446	1.269	1.715
Afgang i årets løb	0	-1.736	-1.736
Kostpris 31. december 2016	<u>190.280</u>	<u>43.012</u>	<u>233.292</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	116.167	40.661	156.828
Årets afskrivninger	7.004	1.436	8.440
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ	0	-1.480	-1.480
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>123.171</u>	<u>40.617</u>	<u>163.788</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>67.109</u>	<u>2.395</u>	<u>69.504</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		I alt
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	
Kostpris 1. januar 2016	10.497	195	10.692
Kostpris 31. december 2016	10.497	195	10.692
Værdireguleringer 1. januar 2016	158.030	23	158.053
Valutakursregulering	0	34	34
Udloddet udbytte	-270	0	-270
Årets opskrivninger	614	0	614
Værdireguleringer 31. december 2016	158.374	57	158.431
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>168.871</b>	<b>252</b>	<b>169.123</b>

#### Koncern

##### Associerede virksomheder

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S (Fonden har ikke bestemmende indflydelse)	Ringkøbing-Skjern kommune	90,00 %	176.280	683
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern kommune	45,00 %	55.634	86

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2016	7.658	270	7.928
Kostpris 31. december 2016	7.658	270	7.928
Værdireguleringer 1. januar 2016	39.261	158.030	197.291
Udloddet udbytte	-76	-270	-346
Andel af årets resultat	316	614	930
Værdireguleringer 31. december 2016	39.501	158.374	197.875
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>47.159</b>	<b>158.644</b>	<b>205.803</b>

#### Modervirksomhed

##### Dattervirksomheder

A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	25,40 %	185.896	1.244
--------------------	---------------------------	---------	---------	-------

##### Associerede virksomheder

Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S (Fonden har ikke bestemmende indflydelse)	Ringkøbing-Skjern Kommune	90,00 %	176.280	683
---	---------------------------	---------	---------	-----



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
<b>7 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-2.398	-2.156	0	0
Indregnet i resultatopgørelsen	-319	-242	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-2.717</b>	<b>-2.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	-4.580	-4.610	0	0
Acontofaktureringer	4.161	4.332	0	0
	<b>-419</b>	<b>-278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	278	721	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-697	-999	0	0
	<b>-419</b>	<b>-278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 9 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	40.000	4.000	36.000	0
Anden gæld	-2	-2	0	0
	<b>39.998</b>	<b>3.998</b>	<b>36.000</b>	<b>0</b>

### 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2016 udgør 51.840 t.kr.

Leasingforpligtelser udgør 31. december 2016 259 t.kr. Løbetid 36 måneder.

Kaution for medarbejderkredit på 648 t.kr.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Aktiekapitalen i Høgildgaard Plantage A/S med en regnskabsmæssig værdi på 10.227 t.kr. er pantsat til sikkerhed for bankgæld, der pr. 31. december 2016 udgør 40.000 t.kr.

##### Modervirksomhed

Ingen.

#### 12 Nærtstående parter

##### Koncern

Asta og Henry Kjeldsens Familiefond's nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Kapitalbesiddelse
VT-Hallen A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Kapitalbesiddelse
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Kapitalbesiddelse

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2016 t.kr.
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Tilgodehavende	3.677
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Renter af tilgodehavende	80
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Udbytte	270
A/S Henry Kjeldsen	Tilknyttet virksomhed	Udbytte	76

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	Tilknyttet virksomhed
VT-Hallen A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Tilknyttet virksomhed
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Ringkøbing-Skjern Kommune	Associeret virksomhed (stemmer udgør mere end 20 %)
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Associeret virksomhed (stemmer udgør mere end 20 %)

#### Transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
<b>13 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	146	142	10	10
Skatterådgivning	30	30	5	5
Andre ydelser	170	118	48	17
	<u>346</u>	<u>290</u>	<u>63</u>	<u>32</u>

t.kr.	Modervirksomhed	
	2016	2015
<b>14 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Donation/legat udloddet i regnskabsåret	20	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	585	-158
Overført resultat	180	264
	<u>785</u>	<u>106</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2016	2015
<b>15 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	8.440	8.417
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-138
Udgift/indtægt af kapitalandele i associerede virksomheder	-614	753
Finansielle indtægter	-1.636	-1.420
Finansielle omkostninger	1.774	1.848
Skat af årets resultat	444	1.241
	<u>8.408</u>	<u>10.701</u>
<b>16 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.694	-1.562
Ændring i tilgodehavender	5.745	-5.714
Ændring i leverandørgæld m.v.	497	183
Andre ændringer i driftskapital	0	-54
	<u>3.548</u>	<u>-7.147</u>
<b>17 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	7.440	5.010
	<u>7.440</u>	<u>5.010</u>