

Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing

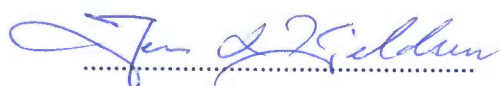
CVR-nr. 73 20 98 11



Årsrapport 2015

Godkendt på bestyrelsesmødet, den *7.5.2016*

Som dirigent:



.....



Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om fonden	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond.

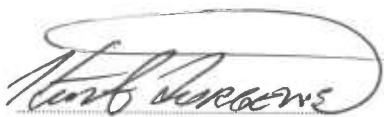
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

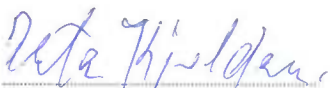
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

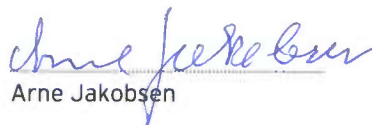
Ringkøbing, den 7. maj 2016
Bestyrelse:



Kurt Kjær Jørgensen
formand



Asta Johanne Kjeldsen



Arne Jakobsen



Bjarne Lund Jørgensen



Anne Birte Kjeldsen



Tove Kjeldsen



Inge Lise Kjeldsen Kjastrup



Jens Lykke Kjeldsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Asta og Henry Kjeldsens Familiefond

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ringkøbing, den 7. maj 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Kristian Winkler
statsaut. revisor



Ove Iversen
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Asta og Henry Kjeldsens Familiefond
Adresse, postnr., by	Enghavevej 17, 6950 Ringkøbing
CVR-nr.	73 20 98 11
Stiftet	31. december 1979
Hjemstedskommune	Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kurt Kjær Jørgensen, formand Asta Johanne Kjeldsen Arne Jakobsen Bjarne Lund Jørgensen Anne Birte Kjeldsen Tove Kjeldsen Inge Lise Kjeldsen Klastrup Jens Lykke Kjeldsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Havnepladsen 3, 6950 Ringkøbing

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Nettoomsætning	378.514	341.038	340.562	374.630	404.302
Bruttoresultat	61.885	60.388	57.298	65.877	74.216
Resultat af primær drift	5.290	3.428	1.004	-567	4.549
Resultat af finansielle poster	-428	-437	-850	-1.471	1.224
Årets resultat	2.868	3.784	2.518	1.317	1.224
Balancesum	413.271	419.739	395.942	392.457	272.453
Egenkapital	208.634	208.528	206.551	203.899	181.023
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	4.299	-26.139	4.149	6.148	19.882
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	1.014	-1.350	-2.857	-3.199	-1.741
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-2.132	-1.705	-2.658	-3.804	-2.490
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-9.000	31.000	-9.000	-9.000	-9.300
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,4 %	1,0 %	0,3 %	-0,2 %	1,1 %
Bruttomargin	16,3 %	17,7 %	16,8 %	17,6 %	18,4 %
Afkastningsgrad	1,3 %	0,8 %	0,3 %	-0,2 %	1,7 %
Soliditetsgrad	50,5 %	49,7 %	52,2 %	52,0 %	66,4 %
Egenkapitalforrentning	1,4 %	1,8 %	1,2 %	0,7 %	0,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	113	113	117	141	147

Ledelsesberetning

Beretning

Fondens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive tømmerhandel og byggecenter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2015 var omsætningen på 379 mio. kr., mod 341 mio. kr. i 2014 hvilket er en stigning på 11 %. Årets resultat efter minoritetsinteresser og efter skat blev på 106 t.kr. mod 1.978 t.kr. i 2014.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte er uændret 113 i forhold til 2014.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Fondens politik for samfundsansvar udledes gennem dattervirksomheden A/S Henry Kjeldsen, idet fonden ikke har direkte driftsaktivitet. I A/S Henry Kjeldsen er dette formuleret således:

Virksomhedens politik for samfundsansvar tager udgangspunkt i virksomhedens mangeårige forankring i lokalsamfundene.

Virksomheden ønsker at være ansvarlig og værdiskabende for kunder, aktionærer, lokalsamfund og det omgivende miljø.

I koncernens skovselskab fortsætter arbejdet med PEFC certificeringen for at fremme biodiversiteten. Indsatsen er langsigtet og derfor svært målelig på kort sigt.

På salgssiden indebærer indførelsen af Apps, og den stadig stigende brug heraf, mindre transport for kunderne til og fra virksomhedens forretningssteder samt bedre udnyttelse af virksomhedens transportmateriel ved udkørsel af byggematerialer til kunderne, alt med mindre miljøbelastning til følge. Hertil kommer, at overgang fra diesel til eltruck i den interne varehåndtering reducerer partikel og CO2 udslip til gavn for medarbejderne og omgivelserne.

På medarbejdersiden afholdes medarbejderudviklingssamtaler og effektiviseringer og forenklinger af de administrative procedurer, som må forventes at nedsætte stressniveauet for medarbejderne og sikre kunderne bedre rådgivning. Selskabet har fortsat forbedringen for personalet med udskiftning af inventar til bedre stole og hæve/sænkeborde.

Virksomheder har ikke udarbejdet specifikke politikker om menneskerettigheder og klimapåvirkning, men bakker op om regeringens bestræbelser på at sætte dette højt på dagsordenen.

Redegørelse for kønsræssig sammensætning af ledelsen

Der er ikke underrepræsentation af det ene køn i bestyrelsen.

I Fondens dattervirksomhed A/S Henry Kjeldsen er dette formuleret således:

Selskabets mål for kønsfordeling er uændret i forhold til 2014 med en sammensætning på 50/50, som skal opnås inden udgangen af 2018.

På øvrige ledelsesniveau vil der være fokus på kvalifikationer ved fremtidige ansættelser. I branchen er der typisk få kvindelige ledere. Ved jobsamtaler eller forfremmelser vil det blive tilstræbt, at der altid indkaldes mindst én til samtale af det underrepræsenterede køn. Der har ikke været ændringer i ledelsens kønsfordeling i 2015.

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens koncern.

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 "Anbefalinger for god Fondsledelse".

Det overordnede mål med "Anbefalingerne for god Fondsledelse" er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed omkring bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Der er 16 anbefalinger. "Anbefalingerne for god Fondsledelse" af december 2014 kan rekvireres på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside:

<https://godfondsledelse.dk/sites/default/files/anbefalingerforgodfondsledelse.pdf>

Den erhvervsdrivende fond Asta og Henry Kjeldsens Familiefond har besluttet at fravige Anbefalingerne og dermed at indrette sig anderledes på følgende områder:

Udpegningsperiode:

Der fokuseres ikke på hvor lang tid man har været i bestyrelsen, men hvor engageret man er i arbejdet. Alle bestyrelsesmedlemmers indsats vurderes årligt.

Aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer:

Der er ikke fastsat nogen aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen, idet der lægges vægt på engagement og arbejdsindsats uanset medlemmets alder.

Ledelsesvederlag:

Bestyrelsen har besluttet kun at offentliggøre det samlede bestyrelseshonorar og det samlede direktionshonorar jf. § 98b i bekendtgørelse om årsregnskabsloven for ikke at oplyse enkeltmedlemmers vederlag.

Uafhængighed

Majoriteten i bestyrelsen er stiftere eller efterkommer af stifterne. Dette sammenholdt med ubegrænset udpegningsperiode, jf. ovenfor indebærer at alle bestyrelsesmedlemmer, med undtagelse af en, har siddet 12 år eller mere i bestyrelsen.

Bortset fra nævnte fravigelser følger fonden alle øvrige anbefalinger.

Kommunikation

Ledelsesberetning

Beretning

Ekstern kommunikation varetages af Inge Lise Klastrup, Asta Kjeldsen og Jens Kjeldsen. I praksis skal mindst to af disse godkende kommunikationen.

Fondens ledelse består af følgende:

- ▶ Kurt Kjær Jørgensen (formand)
 - ▶ Født i 1960
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 4. oktober 2010
 - ▶ I bestyrelsen for Høgildgaard Plantage A/S
 - ▶ Anses for uafhængigt.

- ▶ Tove Kjeldsen
 - ▶ Født i 1947
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
 - ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S og direktør og bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1. august 1989
 - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

- ▶ Asta Johanne Kjeldsen
 - ▶ Født i 1923
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 31. december 1979
 - ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
 - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

- ▶ Anne Birte Kjeldsen
 - ▶ Født i 1944
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
 - ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen og Ringkøbing Tømmerhandel A/S
 - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

- ▶ Inge Lise Kjeldsen Klastrup
 - ▶ Født i 1956
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 14. februar 2004
 - ▶ Kompetencer inden for kommunikation og kreativitet
 - ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S
 - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

- ▶ Advokat Bjarne Lund Jørgensen
 - ▶ Født i 1948
 - ▶ Indtrådt i bestyrelsen 21. maj 2002
 - ▶ Juridisk og forretningsmæssig indsigt
 - ▶ I bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, I bestyrelsen og formand for Anker Fjord Fonden, Bente og Ib Malgaard Lauridsens Fond, Bente og Ib Malgaard Lauridsens Fond for almenvælgørende og almennyttige formål, Kabels Mindefond, Mindefonden for Sindslidende i Ringkøbing-Skjern Kommune og Den selvejende Institution Behandlingshjemmet Schuberts Minde.
 - ▶ Udpeget af Advokatrådet
 - ▶ Anses ikke for uafhængigt.

Ledelsesberetning

Beretning

- ▶ Tømmerhandler Jens Kjeldsen
- ▶ Født i 1950
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 17. februar 1992
- ▶ Viden og erfaring indenfor forretningsmodellen, markedsrisici, kreditrisici, likviditetsrisici, forretningsmæssige risici, risikostyring og generel ledelseserfaring.
- ▶ Formand for bestyrelsen i Ringkjøbing Landbobank, direktør og i bestyrelsen for A/S Henry Kjeldsen, Henry Kjeldsen, Ringkjøbing Tømmerhandel A/S, Høgildgaard Plantage A/S, A/S Miljøpark Vest, VT Hallen A/S og bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet af 1. august 1989
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.

- ▶ Arne Jakobsen
- ▶ Født i 1931
- ▶ Indtrådt i bestyrelsen 31. december 1979
- ▶ Anses ikke for uafhængigt.

Samlet vederlag til bestyrelsen i Fonden og andre virksomheder i Koncernen udgør:

Bestyrelseshonorar 296 tkr. (moder og datterselskab).

Direktionshonorar 455 tkr. (datterselskab).

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Politikken er:

- ▶ at sikre fornøden økonomisk styrke til opkøb af aktier, der måtte komme til salg i de A/S Henry Kjeldsen og Henry Kjeldsen, Ringkjøbing Tømmerhandel A/S
- ▶ at understøtte de af stifternes efterkommere, som måtte have behov indenfor en ramme af 0-60.000 kr.
- ▶ at understøtte medarbejdere eller disses familie, som måtte have behov i de to bagvedliggende selskaber indenfor en ramme af 0-60.000 kr.
- ▶ at understøtte sociale og kulturelle formål i firmaernes naturlige virkeområde, herunder med fortrinsret for tiltag og institutioner, som ikke nyder offentlig støtte. Ramme 20.000 - 60.000 kr.

Der har ikke fundet uddelinger sted i 2015.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, der væsentlig påvirker den økonomiske stilling.

Forventet udvikling

2016 forventes endnu et svært år med hård konkurrence. Økonomisk nogenlunde på højde med 2015.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
2	Nettoomsætning	378.514	341.038	0	0
	Vareforbrug	-302.913	-266.549	0	0
	Andre driftsindtægter	2.659	2.783	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-16.375	-16.884	-80	-101
	Bruttoresultat	61.885	60.388	-80	-101
3	Personaleomkostninger	-48.178	-47.888	-80	-80
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-8.417	-9.072	0	0
	Resultat af primær drift	5.290	3.428	-160	-181
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	943	614
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-753	1.465	-753	1.465
4	Finansielle indtægter	1.420	866	76	80
5	Finansielle omkostninger	-1.848	-1.303	0	0
	Resultat før skat	4.109	4.456	106	1.978
6	Skat af årets resultat	-1.241	-672	0	0
	Årets resultat	2.868	3.784	106	1.978
	Minoritetsinteressers resultatandel	-2.762	-1.806	0	0
	Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel	106	1.978	106	1.978
Forslag til resultatdisponering					
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			-158	1.735
	Overført resultat			264	243
				106	1.978

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
7	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	73.666	80.662	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.818	2.215	0	0
		<u>76.484</u>	<u>82.877</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	46.919	46.052
	Kapitalandele i associerede virksomheder	168.526	169.549	158.299	159.321
	Andre værdipapirer og kapitalandele	218	3.098	0	0
		<u>168.744</u>	<u>172.647</u>	<u>205.218</u>	<u>205.373</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>245.228</u>	<u>255.524</u>	<u>205.218</u>	<u>205.373</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	68.364	66.802	0	0
		<u>68.364</u>	<u>66.802</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.929	23.389	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	721	280	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	66.356	54.318	3.496	3.234
	Udskudte skatteaktiver	2.398	2.156	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	49	0	0	0
	Andre tilgodehavender	216	8.573	0	0
		<u>94.669</u>	<u>88.716</u>	<u>3.496</u>	<u>3.234</u>
	Likvide beholdninger	<u>5.010</u>	<u>8.697</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>168.043</u>	<u>164.215</u>	<u>3.496</u>	<u>3.234</u>
	AKTIVER I ALT	<u>413.271</u>	<u>419.739</u>	<u>208.714</u>	<u>208.607</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2015	2014	2015	2014
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Selskabskapital	3.000	3.000	3.000	3.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	158.030	159.053	197.290	197.448
	Overført resultat	47.604	46.475	8.344	8.080
	Egenkapital i alt	208.634	208.528	208.634	208.528
	Minoritetsinteresser	138.034	135.495		
	Gældsforpligtelser				
10	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	40.000	49.000	0	0
		40.000	49.000	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9.000	9.000	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	999	269	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.672	8.694	0	0
	Skyldig selskabsskat	231	473	0	0
	Anden gæld	7.701	8.280	80	79
		26.603	26.716	80	79
	Gældsforpligtelser i alt	66.603	75.716	80	79
	PASSIVER I ALT	413.271	419.739	208.714	208.607

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Sikkerhedsstillelser
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Nærtstående parter
- 14 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Koncern			
	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	3.000	159.053	46.475	208.528
Årets resultat	0	-1.023	1.129	106
Egenkapital 31. december 2015	3.000	158.030	47.604	208.634

t.kr.	Modervirksomhed			
	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	3.000	197.448	8.080	208.528
Årets resultat	0	-158	264	106
Egenkapital 31. december 2015	3.000	197.290	8.344	208.634

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2015	2014
	Årets resultat	2.868	3.784
15	Reguleringer	10.701	10.115
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	13.569	13.899
16	Ændring i driftskapital	-7.147	-39.069
	Pengestrømme fra primær drift	6.422	-25.170
	Renteindbetalinger mv.	1.399	817
	Renteudbetalinger mv.	-1.848	-1.286
	Betalt selskabsskat	-1.674	-500
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.299	-26.139
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.132	-1.705
	Salg af materielle anlægsaktiver	246	355
	Salg af finansielle anlægsaktiver	2.900	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	1.014	-1.350
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	0	40.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-9.000	-9.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-9.000	31.000
	Årets pengestrøm	-3.687	3.511
	Likvider 1. januar	8.697	5.186
17	Likvider 31. december	5.010	8.697

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Asta og Henry Kjeldsens Familiefond for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris, opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt kostpris

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Asta og Henry Kjeldsens Familiefond og A/S Henry Kjeldsen samt dennes 100% ejede dattervirksomhed VT-Hallen A/S, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i modervirksomheden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber i de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Nettoomsætning

Nettoomsætningen er ikke fordelt på segmenter, da det ikke er forskellige forretningsområder og koncernen kun opererer på det danske marked.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	41.895	41.575	80	80
Pensioner	4.786	4.752	0	0
Andre personaleomkostninger	1.497	1.561	0	0
	<u>48.178</u>	<u>47.888</u>	<u>80</u>	<u>80</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>113</u>	<u>113</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til direktion på koncernniveau udgør 455 tkr. og er i dattervirksomhed A/S Henry Kjeldsen en del af betalt management fee til Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S og udgør for regnskabet 455 tkr. (2014: 450 tkr.).

Bestyrelsesvederlag udgør 80 tkr. (i 2014 80 tkr.) i moderselskabet og på koncernniveauet 296 tkr. i alt (i 2014 296 tkr.).

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra associerede virksomheder	1.079	166	76	80
Andre finansielle indtægter	341	700	0	0
	<u>1.420</u>	<u>866</u>	<u>76</u>	<u>80</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til associerede virksomheder	132	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	1.716	1.303	0	0
	<u>1.848</u>	<u>1.303</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.483	955	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-242	-283	0	0
	<u>1.241</u>	<u>672</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Materielle anlægsaktiver				
		Koncern		
t.kr.		Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2015		189.833	42.177	232.010
Tilgang i årets løb		0	2.132	2.132
Afgang i årets løb		0	-830	-830
Kostpris 31. december 2015		<u>189.833</u>	<u>43.479</u>	<u>233.312</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		109.171	39.962	149.133
Årets afskrivninger		6.996	1.421	8.417
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ		0	-722	-722
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		<u>116.167</u>	<u>40.661</u>	<u>156.828</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		<u>73.666</u>	<u>2.818</u>	<u>76.484</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar 2015	10.496	3.095	13.591
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-2.900	-2.900
Kostpris 31. december 2015	10.496	195	10.691
Værdireguleringer 1. januar 2015	159.053	3	159.056
Valutakursregulering	0	20	20
Udloddet udbytte	-270	0	-270
Andel af årets resultat	-753	0	-753
Værdireguleringer 31. december 2015	158.030	23	158.053
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	168.526	218	168.744

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt
Kostpris 1. januar 2015	7.658	269	7.927
Kostpris 31. december 2015	7.658	269	7.927
Værdireguleringer 1. januar 2015	38.394	159.052	197.446
Udloddet udbytte	-76	-270	-346
Andel af årets resultat	943	-752	191
Værdireguleringer 31. december 2015	39.261	158.030	197.291
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	46.919	158.299	205.218

t.kr.	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Dattervirksomheder				
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern kommune	25,40 %	184.951	3.705
Associerede virksomheder				
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S (Fonden har ikke bestemmende indflydelse)	Ringkøbing-Skjern kommune	90,00 %	175.889	-1.202
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern kommune	45,00 %	55.552	140

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
9 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	-4.610	4.433	0	0
Acontofaktureringer	4.332	-4.422	0	0
	<u>-278</u>	<u>11</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	721	280	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-999	-269	0	0
	<u>-278</u>	<u>11</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

10 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2015	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	49.000	9.000	40.000	24.000
	<u>49.000</u>	<u>9.000</u>	<u>40.000</u>	<u>24.000</u>

11 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Aktiekapitalen i Høgidgaard Plantage A/S med en regnskabsmæssig værdi på 10.227 tkr. er pantsat til sikkerhed for bankgæld, der pr. 31 december 2015 udgør 76.300 tkr.

Modervirksomhed

Ingen.

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Selvskyldnerkaution for bankgæld vedrørende Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel A/S, der pr. 31. december 2015 udgør 48.000 tkr.

Modervirksomhed

Ingen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Nærtstående parter

Koncern

Asta og Henry Kjeldsens Familiefond' nærtstående parter omfatter følgende:

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2015 t.kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Tilgodehavende	3.496
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Renter af tilgodehavende	76
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Stemmer udgør mere end 20 %	Udbytte	270
A/S Henry Kjeldsen	Tilknyttet virksomhed	Udbytte	76

Moderselskab

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
A/S Henry Kjeldsen	Ringkøbing-Skjern Kommune	Tilknyttet virksomhed
VT-Hallen A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Tilknyttet virksomhed
Henry Kjeldsen, Ringkøbing Tømmerhandel	Ringkøbing-Skjern Kommune	Associeret virksomhed(stemmer udgør mere end 20 %)
Høgildgaard Plantage A/S	Ringkøbing-Skjern Kommune	Associeret virksomhed(stemmer udgør mere end 20 %)

Transaktioner med tilknyttede virksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
14 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	142	140	10	10
Skatterådgivning	30	30	5	5
Andre ydelser	118	110	17	15
	<u>290</u>	<u>280</u>	<u>32</u>	<u>30</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
15 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	8.417	9.072
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-138	-66
Udgift/indtægt af kapitalandele i associerede virksomheder	753	0
Finansielle indtægter	-1.420	-866
Finansielle omkostninger	1.848	1.304
Skat af årets resultat	1.241	671
	<u>10.701</u>	<u>10.115</u>
16 Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.562	-1.756
Ændring i tilgodehavender	-5.714	-27.881
Ændring i leverandørgæld mv.	183	-7.967
Andre ændringer i driftskapital	-54	-1.465
	<u>-7.147</u>	<u>-39.069</u>
17 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>5.010</u>	<u>8.697</u>
	<u>5.010</u>	<u>8.697</u>