

# **A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma**

Hjulmagervej 8N

7100 Vejle

CVR-nr. 71312518

## **Årsrapport for 2021**

37. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 05-04-2022

---

Michael Skovgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 05-04-2022

### **Direktion**

Christian Wihrs  
Adm. direktør

### **Bestyrelse**

Børge R. Madsen  
Formand

Michael R. Skovgaard  
Medlem

Jan Gerber  
Medlem

Anna-Else Reisenhus  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 05-04-2022

### LP Revision & rådgivning

CVR-nr. 16368342

Leon Pinholt  
Statsautoriseret revisor  
mne10726

## A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma Hjulmagervej 8N 7100 Vejle
CVR-nr.	71312518
Stiftelsesdato	05-10-1984
Hjemsted	Vejle
Regnskabsår	01-01-2021 - 31-12-2021
<b>Bestyrelse</b>	Børge R. Madsen Michael R. Skovgaard Jan Gerber Anna-Else Reisenhus
<b>Direktion</b>	Christian Wihrs , Adm. direktør
<b>Revisor</b>	LP Revision & rådgivning Mylius Erichsensvej 3 7100 Vejle
CVR-nr.	16368342

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i total- og hovedentrepriser indenfor byggeri.

Hovedvægten er koncentreret om levnedsmiddelindustrien, transportsektoren, cateringbranchen, medicinalindustrien samt administration og domicilejendomme.

Dattervirksomheden Ajcon Project A/S aktivitet består i rådgivende arkitekt- og ingeniørvirksomhed.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 udviser et resultat på kr. 6.866.261, og selskabets balance pr. 31-12-2021 udviser en balancesum på kr. 85.717.217, og en egenkapital på kr. 29.109.173.

Årets resultat og økonomiske udvikling er tilfredsstillende, set i lyset af regnskabsårets markeds situation.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Med den nuværende kendte og forventede ordrebeholdning, forventes i regnskabsåret 2022 et lavere men tilfredsstillende resultat, begrundet i den aktuelle markedssituation med ustabile leveringstider og stigende priser.

### Risikoforhold

Prisrisici:

Selskabets entrepriseaftaler med bygherrer og underentreprenører indgås typisk til fast pris. Der er således i det nuværende marked risiko for, at prisændringer vil påvirke den forventede indtjening på selskabets indgåede ordrebeholdning.

Selskabets fremtidige indtjening er afhængig af konjunktuerne indenfor byggebranchen og at selskabet, i lighed med tidligere år, er i stand til at sikre en tilstrækkelig ordrebeholdning.

Valutarisici:

Selskabets valutarisici er under normale forhold på finansmarkederne ikke væsentlige. Der indgås ikke spekulative valuta positioner.

Renterisici:

Selskabets rentebærende nettotilgodehavende, opgjort som rentebærende gæld fratrukket rentebærende tilgodehavender, udgør tkr. 46.644, alt variabelt forrentet. Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Miljørisici:

Selskabet har efter ledelsens opfattelse ingen særlige miljørisici.

## Ledelsesberetning

### Vidensressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår, at selskabet skal fastholde og udbygge viden og kompetence omkring de bedste og nyeste materiale og konstruktionsprincipper og udnytte disse kompetencer i forbindelse med enhver opgave.

For til stadighed at sikre kunderne optimale løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt erfarings- og uddannelsesniveau. Det er målsætningen, at virksomheden har den nyeste viden til sikring af en fortsat høj kvalitet, effektivitet og hurtig omstillingsevne. Som mål herfor er medarbejder-sammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer. Medarbejdersammensætningen er i dag tilstrækkelig til at sikre selskabet en fortsat vækst. Medarbejderomsætningen, har i lighed med tidligere år, været lav.

De kritiske forretningsprocesser i forbindelse med byggerier er service, styring, kvalitet, overholdelse af tidsplaner og individuelle løsninger. Til sikring heraf, er virksomheden organiseret, så de erfaringer og kompetencer, der oparbejdes i forbindelse med konkrete byggeopgaver, bliver systematiseret og udnyttet i fremtidige opgaver.

### Miljøforhold

Selskabets kvalitetshåndbog sikrer i forbindelse med byggeopgaver, at der ikke sker påvirkning af det eksterne miljø.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Årets resultat har udviklet sig tilfredsstillende, set i lyset af årets markedssituation, og som forventet i den seneste offentliggjorte årsrapport.

### Væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Dattervirksomheden Ajcon Polska Sp.z.o.o. er solgt i regnskabsåret og med økonomisk virkning fra 1. januar 2021.

Herudover har der ikke været væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold.



## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	195.499	291.510	217.716	134.888	285.012
Bruttoresultat	23.067	34.304	24.588	18.505	31.848
Driftsresultat	6.866	15.725	9.142	5.048	16.470
Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder	1.171	6.852	2.784	-1.573	987
Finansielle poster, netto	408	404	370	254	759
Resultat før skat	8.445	22.980	12.296	3.729	18.215
Årets resultat	6.866	19.424	10.192	2.541	14.402
Balance:					
Aktiver i alt	85.717	79.585	109.306	70.978	77.253
Egenkapital i alt	29.109	41.466	33.228	27.989	40.718
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	14.493	-1.924	14.508	15.558	8.745
Investeringsaktivitet	18.369	2.249	-186	948	932
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	1.991	252	186	52	68
Finansieringsaktivitet	-18.792	-10.462	-5.464	-15.456	-10.719
Medarbejdere:					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	27	27	24	25	27
Nøgletal i procent:					
Bruttomargin (%)	11,79	11,77	11,29	13,7	11,18
Overskudsgrad	3,51	5,39	4,20	3,74	5,78
Soliditetsgrad (%)	33,96	52,10	30,40	39,43	52,71

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma og tilknyttede dattervirksomhed indgår i koncernregnskabet for Preco Holding ApS.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter indregnes som omsætning i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden til måling af produktionens udførelse opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der er afholdt i året til at opnå årets omsætning, herunder omkostninger til underleverandører, materialer, værktøjer, lønninger til timelønsansatte, drift af varebiler, leje af produktionslokaler, andre eksterne omkostninger samt af- og nedskrivninger på aktiver relateret til produktionsomkostninger.

Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entrepriser.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til gennemførelse af årets salg, herunder omkostninger til salgsprojektering, annoncer og reklameomkostninger, rejser og møder samt repræsentation.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til entreprisedere, administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger og lignende omkostninger samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver relateret hertil.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-25%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12,5 år	0-25%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige leje aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede og associerede virksomheds underbalance.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vises som reserve for nettoposkrivning

## **Anvendt regnskabspraksis**

efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.,

Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som målegrundlag

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominel værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Entreprisekontrakter**

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktiske udførte andel.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under gæld.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Egenkapital**

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende år måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Metoder til opgørelse af nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen

Hoved- og nøgletal opgøres efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

## Resultatopgørelse

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		195.498.911	291.509.818
Produktionsomkostninger	1	-173.074.473	-257.808.170
Andre driftsindtægter		642.218	602.000
<b>Bruttoresultat</b>		<b>23.066.656</b>	<b>34.303.648</b>
Distributionsomkostninger	1	-218.399	-543.513
Administrationsomkostninger	1	-15.982.041	-18.035.338
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.866.216</b>	<b>15.724.797</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		1.170.804	6.851.641
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		774.749	778.036
Finansielle omkostninger	2	-366.973	-374.122
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.444.796</b>	<b>22.980.352</b>
Skat af årets resultat	3	-1.578.535	-3.556.334
<b>Årets resultat</b>		<b>6.866.261</b>	<b>19.424.018</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		4.000.000	19.223.490
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	6.851.641
Overført resultat		2.866.261	-6.651.113
<b>Resultatdisponering</b>		<b>6.866.261</b>	<b>19.424.018</b>



## Balance 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>			
Produktionsanlæg og maskiner	4	1.553.535	814.159
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	1.858.124	1.277.005
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		469.500	232.500
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3.881.159</b>	<b>2.323.664</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6, 7	3.190.457	22.405.970
Deposita		490.000	490.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.680.457</b>	<b>22.895.970</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.561.616</b>	<b>25.219.634</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.126.173	554.690
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.126.173</b>	<b>554.690</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.050.322	26.928.618
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.895.523	1.544.303
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.786.145	24.209.232
Andre tilgodehavender		2.061.729	6.072
Periodeafgrænsningsposter	9	1.156.422	1.113.022
<b>Tilgodehavender</b>		<b>62.950.141</b>	<b>53.801.247</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.079.287</b>	<b>9.110</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>78.155.601</b>	<b>54.365.047</b>
<b>Aktiver</b>		<b>85.717.217</b>	<b>79.584.681</b>

## Balance 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		2.373.250	2.373.250
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	16.096.933
Overført resultat		22.735.923	3.772.727
Udbytte for regnskabsåret		4.000.000	19.223.490
<b>Egenkapital</b>		<b>29.109.173</b>	<b>41.466.400</b>
Hensættelser til udskudt skat	10	2.618.387	1.767.847
Andre hensatte forpligtelser	11	482.000	400.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.100.387</b>	<b>2.167.847</b>
Feriepengeforpligtelse		667.398	789.233
Leasingforpligtelser		417.203	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.084.601</b>	<b>789.233</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		136.430	0
Gæld til banker		0	7.633.099
Igangværende arbejder for fremmed regning		20.845.787	7.409.576
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.660.259	13.225.800
Selskabsskat		727.995	2.349.024
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		2.026.202	4.490.838
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		26.383	52.864
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>52.423.056</b>	<b>35.161.201</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>53.507.657</b>	<b>35.950.434</b>
<b>Passiver</b>		<b>85.717.217</b>	<b>79.584.681</b>
Eventualforpligtelser	12		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	13		
Nærtstående parter	14, 15		

## Egenkapitalopgørelsen

Selskabskapitalen er fordelt med kr. 200.000 A-kapitalandele, kr. 1.800.000 B-kapitalandele og kr. 373.250 C-kapitalandele, alle med en nominel værdi på kr. 1, pr. kapitalandel.

Kapitalklasserne er tildelt forskellige rettigheder i relation til stemmeret:

A-kapitalandele giver ret til 10 stemmer.

B-kapitalandele giver ret til 1 stemme.

C-kapitalandele er stemmeløse.

	Virksomheds kapital	Reserve for netto opskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	Udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 01-01-2021	2.373.250	16.096.933	3.772.729	19.223.490	41.466.402
Opløsning af nettoopskrivning ved salg af Ajcon Polska Sp.z.o.o.		-16.096.933	16.096.933		0
Betalt udbytte				-19.223.490	-19.223.490
Årets resultat		0	2.866.261	4.000.000	6.866.261
<b>Egenkapital 31-12-2021</b>	<b>2.373.250</b>	<b>0</b>	<b>22.735.923</b>	<b>4.000.000</b>	<b>29.109.173</b>

Virksomhedskapitalen er udvidet med kr. 373.250 i 2016, herudover har virksomhedskapitalen været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	6.866.261	19.424.018
Reguleringer	542.200	-2.960.654
Ændringer i driftskapital	7.405.048	-14.929.739
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>14.813.509</b>	<b>1.533.625</b>
Renteindbetalinger og lignende	774.749	778.036
Renteudbetalinger og lignende	-366.973	-374.122
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>15.221.285</b>	<b>1.937.539</b>
Selskabsskat	-727.995	-4.418.721
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>14.493.290</b>	<b>-2.481.182</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.990.738	-19.000
Salg af materielle anlægsaktiver	210.000	0
Salg af virksomhed	16.201.777	0
Modtagne udbytter	4.184.540	2.500.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-237.000	-232.500
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>18.368.579</b>	<b>2.248.500</b>
Tilbagebetaling af gæld, finansiell leasing	-108.067	-461.524
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt	-121.835	0
Optagelse af gæld, finansiell leasing	661.700	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	0	789.233
Udbetalt udbytte	-19.223.490	-10.000.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-18.791.692</b>	<b>-9.672.291</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>14.070.177</b>	<b>-9.904.973</b>
Likvider, primo	9.110	9.914.083
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>14.079.287</b>	<b>9.110</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	14.079.287	9.110
<b>Likvider i alt</b>	<b>14.079.287</b>	<b>9.110</b>

## Noter

	2021	2020
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	19.481.489	21.484.242
Pensioner	100.000	244.482
Andre omkostninger til social sikring	264.090	230.283
Andre personaleomkostninger	135.906	121.264
	<b>19.981.485</b>	<b>22.080.271</b>
<i>Personaleomkostningerne er fordelt således i resultatopgørelsen:</i>		
Produktionsomkostninger	9.189.306	8.983.282
Administrationsomkostninger	10.792.179	13.096.989
	<b>19.981.485</b>	<b>22.080.271</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion	2.195.851	5.436.927
Bestyrelse	200.000	100.000
	<b>2.395.851</b>	<b>5.536.927</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	27	27
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	197.993	244.035
Andre finansielle omkostninger	168.980	130.087
	<b>366.973</b>	<b>374.122</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat	727.995	4.418.721
Regulering udskudt skat	850.540	-862.387
	<b>1.578.535</b>	<b>3.556.334</b>

## Noter

	2021	2020
<b>4. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	5.597.424	5.597.424
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	846.997	0
Afgang i årets løb	-260.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.184.421</b>	<b>5.597.424</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.783.265	-4.708.427
Årets afskrivninger	-107.621	-74.838
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	260.000	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.630.886</b>	<b>-4.783.265</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.553.535</b>	<b>814.159</b>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	5.725.473	5.706.473
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	1.143.741	19.000
Afgang i årets løb	-1.380.998	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.488.216</b>	<b>5.725.473</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.448.468	-4.044.739
Årets afskrivninger	-392.840	-403.729
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.211.216	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.630.092</b>	<b>-4.448.468</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.858.124</b>	<b>1.277.005</b>
Regnskabsmæssig værdi af indregnede aktiver, der ikke ejes af virksomheden (finansiel leasing)	579.942	0

## Noter

	2021	2020
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	6.309.038	6.378.216
Ændring som følge af valutakursregulering	0	-69.178
Afgang i årets løb	-925.038	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.384.000</b>	<b>6.309.038</b>
Opskrivninger primo	16.096.932	12.861.965
Ændring som følge af valutakursregulering	0	-908.081
Årets resultat	1.170.804	6.643.048
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-15.276.739	0
Årets udbetalte udbytte	-4.184.540	-2.500.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-2.193.543</b>	<b>16.096.932</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.190.457</b>	<b>22.405.970</b>

Goodwill ved køb af Ajcon Project A/S i 2016 udgør tkr. 3.166, årets afskrivning koncern goodwill indeholdt i årets resultat udgør tkr. 317, restværdi koncern goodwill udgør tkr. 0.

## 7. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Ajcon Project A/S	Danmark	100,00	3.190.457	1.487.404
			<b>3.190.457</b>	<b>1.487.404</b>

	2021	2020
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	122.669.735	58.803.991
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-141.619.999	-64.669.264
<b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>	<b>-18.950.264</b>	<b>-5.865.273</b>
<i>Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:</i>		
Nettotilgodehavender	1.895.523	1.544.303
Nettoforpligtelser	-20.845.787	-7.409.576
	<b>-18.950.264</b>	<b>-5.865.273</b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt husleje m.m.	1.156.422	1.113.022
<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.156.422</b>	<b>1.113.022</b>

## Noter

	2021	2020
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Udskudt skat primo	1.767.847	2.630.234
Udskudt skat, årets regulering	850.540	-862.387
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.618.387</b>	<b>1.767.847</b>

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og materielle anlægsaktiver.

**11. Andre hensatte forpligtelser**

Hensat til garanti og årsaflevering	482.000	400.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>482.000</b>	<b>400.000</b>

**12. Eventualforpligtelser**

Kautioner:  
Ingen.

Operationel leasing:  
Selskabets operationelle leasingaftaler har restydelser på tkr. 614.

Garantier:  
Selskabet har afgivet de for branchen gældende almindelige forretningsmæssige garantier.

Udstedte garantier, jfr. ABT 18 / ABT 93, udgør tkr. 60.900 og modtagne garantier, jfr. AB 18 / AB 92, udgør tkr. 28.024.

Afgivne betalingsgarantier, udgør tkr. 1.049 og modtagne betalingsgarantier, udgør tkr. 10.000.

Kontraktlige forpligtelser:  
Selskabet har indgået aftale om leje af fast ejendom.

Verserende sager:  
Ingen.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen samt for eventuel kildeskat på renter, royalties og udbytter.  
Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for administrationselskabet LB1 Holding ApS.



## Noter

### 13. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der for erhvervskredit maks. tkr. 16.000, afgivet virksomhedspant stor tkr. 6.000.

Virksomhedspantet omfatter, materielle anlægsaktiver, simple fordringer, tilgodehavender fra salg og tjenestydelse samt varebeholdning.

### 14. Nærtstående parter

A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma's nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Preco Holding ApS, Hjulmagervej 8N, 7100 Vejle

Preco Holding ApS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner:

Ud over samhandel med datter- og søsterselskaber har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 15. Ejerskab

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen.

Preco Holding ApS, Hjulmagervej 8N, 7100 Vejle.

Wihrs Holding ApS, Udsigten 10, 8722 Hedensted.