

# **A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma**

Hjulmagervej 8N

7100 Vejle

CVR-nr. 71312518

## **Årsrapport for 2020**

36. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 25-03-2021

---

Michael Skovgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 20-03-2021

### Direktion

Christian Wihrs  
Adm. direktør

Lars Bjørn Knudsen  
Direktør

Anna-Else Reisenhus  
Direktør

### Bestyrelse

Børge R. Madsen  
Formand

Michael R. Skovgaard  
Medlem

Jan Gerber  
Medlem

Anna-Else Reisenhus  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20-03-2021

### LP Revision & rådgivning

CVR-nr. 16368342

Leon Pinholt  
Statsautoriseret revisor  
mne10726

## A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma Hjulgagervej 8N 7100 Vejle
CVR-nr.	71312518
Stiftelsesdato	05-10-1984
Hjemsted	Vejle
Regnskabsår	01-01-2020 - 31-12-2020
<b>Bestyrelse</b>	Børge R. Madsen Michael R. Skovgaard Jan Gerber Anna-Else Reisenhus, Direktør
<b>Direktion</b>	Christian Wihrs , Adm. direktør Lars Bjørn Knudsen, Direktør Anna-Else Reisenhus, Direktør
<b>Revisor</b>	LP Revision & rådgivning Mylius Erichsensvej 3 7100 Vejle CVR-nr.: 16368342

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i total- og hovedentrepriser indenfor byggeri.

Hovedvægten er koncentreret om levnedsmiddelindustrien, transportsektoren, cateringbranchen, medicinalindustrien samt administration og domicilejendomme.

Dattervirksomheden Ajcon Project A/S aktivitet består i rådgivende arkitekt- og ingeniørvirksomhed.

Dattervirksomheden Ajcon Polska Sp.z.o.o. aktivitet består i udlejning af ejendom (solgt i 2020), samt salg og udvikling af erhvervsjord i Polen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 udviser et resultat på kr. 19.424.018, og selskabets balance pr. 31-12-2020 udviser en balancesum på kr. 79.584.681, og en egenkapital på kr. 41.466.400.

Årets resultat og økonomiske udvikling er meget tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Med den nuværende kendte og forventede ordrebeholdning forventes i regnskabsåret 2021 et lavere, men tilfredsstillende resultat.

### Risikoforhold

Prisrisici:

Selskabets entrepriseaftaler med bygherrer og underentreprenører indgås typisk til fast pris. Der er således mindre risiko for, at prisændringer vil påvirke den forventede indtjening på selskabets indgåede ordrebeholdning.

Selskabets fremtidige indtjening er afhængig af konjunktuerne indenfor byggebranchen og at selskabet, i lighed med tidligere år, er i stand til at sikre en tilstrækkelig ordrebeholdning.

Valutarisici:

Selskabets valutarisici er under normale forhold på finansmarkederne ikke væsentlige. Der indgås ikke spekulative valuta positioner.

Valutarisici relaterer sig i al væsentlighed til selskabets investering i dattervirksomheden Ajcon Polska Sp.z.o.o.

Renterisici:

Selskabets rentebærende nettotilgodehavende, opgjort som rentebærende gæld fratrukket rentebærende tilgodehavender, udgør tkr. 16.585, alt variabelt forrentet. Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Miljørisici:

Selskabet har efter ledelsens opfattelse ingen særlige miljørisici.

## Ledelsesberetning

### Vidensressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår, at selskabet skal fastholde og udbygge viden og kompetence omkring de bedste og nyeste materiale og konstruktionsprincipper og udnytte disse kompetencer i forbindelse med enhver opgave.

For til stadighed at sikre kunderne optimale løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt erfarings- og uddannelsesniveau. Det er målsætningen, at virksomheden har den nyeste viden til sikring af en fortsat høj kvalitet, effektivitet og hurtig omstillingsevne. Som mål herfor er medarbejder-sammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer. Medarbejdersammensætningen er i dag tilstrækkelig til at sikre selskabet en fortsat vækst. Medarbejderomsætningen, har i lighed med tidligere år, været lav.

De kritiske forretningsprocesser i forbindelse med byggerier er service, styring, kvalitet, overholdelse af tidsplaner og individuelle løsninger. Til sikring heraf, er virksomheden organiseret, så de erfaringer og kompetencer, der oparbejdes i forbindelse med konkrete byggeopgaver, bliver systematiseret og udnyttet i fremtidige opgaver.

### Miljøforhold

Selskabet kvalitetshåndbog sikrer i forbindelse med byggeopgaver, at der ikke sker påvirkning af det eksterne miljø.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Årets resultat har udviklet sig positivt i forhold til den forventede udvikling i den seneste offentliggjorte årsrapport, konsekvens af højt aktivitetsniveau samt fortjeneste ved salg af ejendom i Polen.



## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	291.510	217.716	134.888	285.012	233.760
Bruttoresultat	34.304	24.588	18.505	31.848	27.364
Driftsresultat	15.725	9.142	5.048	16.470	12.639
Resultat af kapitalandel i dattervirksomheder	6.852	2.784	-1.573	987	58
Finansielle poster, netto	404	370	254	759	488
Resultat før skat	22.980	12.296	3.729	18.215	13.185
Årets resultat	19.424	10.192	2.541	14.403	10.285
Balance:					
Aktiver i alt	79.585	109.306	70.978	77.253	81.817
Egenkapital i alt	41.466	33.228	27.989	40.718	35.663
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-1.924	14.508	15.558	8.745	6.597
Investeringsaktivitet	2.249	-186	948	932	-7.255
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	252	186	52	68	2.224
Finansieringsaktivitet	-10.462	-5.464	-15.456	-10.719	1.694
Medarbejdere:					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	27	24	25	27	25
Nøgletal i procent:					
Bruttomargin (%)	11,77	11,29	13,7	11,18	11,72
Overskudsgrad	5,39	4,20	3,74	5,78	5,41
Soliditetsgrad (%)	52,10	30,40	39,43	52,71	43,59

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Preco Holding ApS.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

For dattervirksomheden Ajcon Polska Sp.z.o.o., omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomhedens egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter indregnes som omsætning i takt med færdiggørelsen, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der er afholdt i året til at opnå årets omsætning, herunder omkostninger til underleverandører, materialer, værktøjer, lønninger til timelønsansatte, drift af varebiler, leje af produktionslokaler, andre eksterne omkostninger samt af- og nedskrivninger på aktiver relateret til produktionsomkostninger.

Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entrepriser.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til gennemførelse af årets salg, herunder omkostninger til salgsprojektering, annoncer og reklameomkostninger, rejser og møder samt repræsentation.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til entreprisedere, administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger og lignende omkostninger samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver relateret hertil.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0-25%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-35%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat samt eventuel regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige leje aftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill, fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Entreprisekontrakter

Igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktiske udførte andel.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under gæld.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Det svarer i al væsentlighed til nominal værdi, reduceret med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende år måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Metoder til opgørelse af nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen

Hoved- og nøgletal opgøres efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

## Resultatopgørelse

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		291.509.818	217.715.726
<b>Produktionsomkostninger</b>	1	<b>-257.808.170</b>	<b>-193.779.847</b>
Andre driftsindtægter		602.000	652.000
<b>Bruttoresultat</b>		<b>34.303.648</b>	<b>24.587.879</b>
Distributionsomkostninger	1	-543.513	-433.725
Administrationsomkostninger	1	-18.035.338	-15.012.246
<b>Driftsresultat</b>		<b>15.724.797</b>	<b>9.141.908</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		6.851.641	2.783.532
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		778.036	705.730
Finansielle omkostninger	2	-374.122	-335.299
<b>Resultat før skat</b>		<b>22.980.352</b>	<b>12.295.871</b>
Skat af årets resultat	3	-3.556.334	-2.104.125
<b>Årets resultat</b>		<b>19.424.018</b>	<b>10.191.746</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		19.223.490	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		6.851.641	2.783.532
Overført resultat		-6.651.113	-2.591.786
<b>Resultatdisponering</b>		<b>19.424.018</b>	<b>10.191.746</b>



## Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>			
Produktionsanlæg og maskiner	4	814.159	888.997
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	1.277.005	1.661.735
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		232.500	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.323.664</b>	<b>2.550.732</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6, 7	22.405.970	19.240.181
Deposita		490.000	490.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>22.895.970</b>	<b>19.730.181</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.219.634</b>	<b>22.280.913</b>
Råvarer og hjælpematerialer		554.690	525.350
<b>Varebeholdninger</b>		<b>554.690</b>	<b>525.350</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.928.618	43.895.457
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.544.303	1.590.599
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24.209.232	29.827.766
Andre tilgodehavender		6.072	154.674
Periodeafgrænsningsposter	9	1.113.022	1.116.721
<b>Tilgodehavender</b>		<b>53.801.247</b>	<b>76.585.217</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.110</b>	<b>9.914.083</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>54.365.047</b>	<b>87.024.650</b>
<b>Aktiver</b>		<b>79.584.681</b>	<b>109.305.563</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		2.373.250	2.373.250
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		16.096.933	12.861.967
Overført resultat		3.772.727	7.993.017
Udbytte for regnskabsåret		19.223.490	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>41.466.400</b>	<b>33.228.234</b>
Hensættelser til udskudt skat	10	1.767.847	2.630.234
Andre hensatte forpligtelser	11	400.000	140.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.167.847</b>	<b>2.770.234</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	461.524
Gæld til banker		7.633.099	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.409.576	41.477.117
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.218.471	24.639.692
Selskabsskat		2.349.024	229.476
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		5.287.400	6.449.569
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		52.864	49.717
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>35.950.434</b>	<b>73.307.095</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.950.434</b>	<b>73.307.095</b>
<b>Passiver</b>		<b>79.584.681</b>	<b>109.305.563</b>
Eventualforpligtelser	12		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	13		
Nærtstående parter	14, 15		

## Egenkapitalopgørelsen

Selskabskapitalen er fordelt med kr. 200.000 A-kapitalandele, kr. 1.800.000 B-kapitalandele og kr. 373.250 C-kapitalandele, alle med en nominel værdi på kr. 1, pr. kapitalandel.

Kapitalklasserne er tildelt forskellige rettigheder i relation til stemmeret og udbytte:

A-kapitalandele giver ret til 10 stemmer.

B-kapitalandele giver ret til 1 stemme.

C-kapitalandele er stemmeløse.

A- og B-kapitalandele er tildelt forlods udbyttet.

	Virksomheds kapital	Reserve for netto opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 01-01-2020	2.373.250	12.861.967	7.993.018	10.000.000	33.228.235
Betalt udbytte				-10.000.000	-10.000.000
Valutakursregulering finansielle anlægsaktiver		-1.116.675	-69.178		-1.185.853
Årets resultat		6.851.641	-6.651.113	19.223.490	19.424.018
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder		-2.500.000	2.500.000		0
<b>Egenkapital 31-12-2020</b>	<b>2.373.250</b>	<b>16.096.933</b>	<b>3.772.727</b>	<b>19.223.490</b>	<b>41.466.400</b>

Virksomhedskapitalen er udvidet med kr. 373.250 i 2016, herudover har virksomhedskapitalen været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	2020	2019
	kr.	kr.
Årets resultat	19.424.018	10.191.746
Reguleringer	-2.960.654	-699.249
Ændringer i driftskapital	-14.140.506	5.056.336
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>2.322.858</b>	<b>14.548.833</b>
Renteindbetalinger og lignende	778.036	705.730
Renteudbetalinger og lignende	-374.122	-335.299
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>2.726.772</b>	<b>14.919.264</b>
Selskabsskat	-4.418.721	-411.234
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-1.691.949</b>	<b>14.508.030</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-251.500	-186.096
Modtagne udbytter	2.500.000	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>2.248.500</b>	<b>-186.096</b>
Tilbagebetaling af gæld, finansiel leasing	-461.524	-464.005
Udbetalt udbytte	-10.000.000	-5.000.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.461.524</b>	<b>-5.464.005</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-9.904.973</b>	<b>8.857.929</b>
Likvider, primo	9.914.083	1.056.154
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>9.110</b>	<b>9.914.083</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	9.110	9.914.083
<b>Likvider i alt</b>	<b>9.110</b>	<b>9.914.083</b>

## Noter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	21.484.242	16.936.843
Pensioner	244.482	100.000
Andre omkostninger til social sikring	230.283	229.589
Andre personaleomkostninger	121.264	157.107
	<b>22.080.271</b>	<b>17.423.539</b>
<i>Personaleomkostningerne er fordelt således i resultatopgørelsen:</i>		
Produktionsomkostninger	8.983.282	7.860.788
Administrationsomkostninger	13.096.989	9.562.751
	<b>22.080.271</b>	<b>17.423.539</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion	5.436.927	3.150.325
Bestyrelse	100.000	240.000
	<b>5.536.927</b>	<b>3.390.325</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	27	24
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	244.035	226.392
Andre finansielle omkostninger	130.087	108.907
	<b>374.122</b>	<b>335.299</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat	4.418.721	411.234
Regulering udskudt skat	-862.387	1.692.891
	<b>3.556.334</b>	<b>2.104.125</b>

## Noter

	2020	2019
<b>4. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	5.597.424	5.555.616
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	41.808
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.597.424</b>	<b>5.597.424</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.708.427	-4.633.091
Årets afskrivninger	-74.838	-75.336
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.783.265</b>	<b>-4.708.427</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>814.159</b>	<b>888.997</b>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	5.706.473	5.875.825
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	19.000	144.288
Afgang i årets løb	0	-313.639
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.725.473</b>	<b>5.706.474</b>
Af- og nedskrivninger primo	-4.044.739	-3.913.065
Årets afskrivninger	-403.729	-445.313
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	313.639
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.448.468</b>	<b>-4.044.739</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.277.005</b>	<b>1.661.735</b>
Regnskabsmæssig værdi af indregnede aktiver, der ikke ejes af virksomheden (finansiel leasing)	0	530.100

## Noter

	2020	2019
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	6.378.216	6.367.281
Ændring som følge af valutakursregulering	-69.178	10.935
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.309.038</b>	<b>6.378.216</b>
Opskrivninger primo	12.861.965	10.041.985
Ændring som følge af valutakursregulering	-908.081	29.892
Årets resultat	6.643.048	2.790.088
Årets udbetalte udbytte	-2.500.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>16.096.932</b>	<b>12.861.965</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>22.405.970</b>	<b>19.240.181</b>

Goodwill ved køb af Ajcon Project A/S i 2016 udgør tkr. 3.166, årets afskrivning koncern goodwill indeholdt i årets resultat udgør tkr. 633, restværdi koncern goodwill udgør tkr. 317.

## 7. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Ajcon Polska Sp.z.o.o.	Polen	100,00	19.386.317	6.318.578
Ajcon Project A/S	Danmark	100,00	2.703.050	957.669
			<b>22.089.367</b>	<b>7.276.247</b>

	2020	2019
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	58.803.991	132.052.886
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-64.669.264	-171.939.404
<b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>	<b>-5.865.273</b>	<b>-39.886.518</b>

*Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:*

Nettobilgodehavender	1.544.303	1.590.599
Nettoforpligtelser	-7.409.576	-41.477.117
	<b>-5.865.273</b>	<b>-39.886.518</b>

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalt husleje m.m.	1.113.022	1.116.721
<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.113.022</b>	<b>1.116.721</b>

**Noter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Udskudt skat primo	2.630.234	937.343
Udskudt skat, årets regulering	-862.387	1.692.891
<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.767.847</b>	<b>2.630.234</b>

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og materielle anlægsaktiver.

**11. Andre hensatte forpligtelser**

Hensat til garanti og årsaflevering	400.000	140.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>400.000</b>	<b>140.000</b>

**12. Eventualforpligtelser**

Kautioner:  
Ingen.

Operationel leasing:  
Selskabets operationelle leasingaftaler har restydelser på tkr. 989.

Garantier:  
Selskabet har afgivet de for branchen gældende almindelige forretningsmæssige garantier.

Udstedte garantier, jfr. ABT 18 / ABT 93, udgør tkr. 65.506 og modtagne garantier, jfr. AB 18 / AB 92, udgør tkr. 28.516.

Afgivne betalingsgarantier, udgør tkr. 0 og modtagne betalingsgarantier, udgør tkr. 5.000.

Kontraktlige forpligtelser:  
Selskabet har indgået aftale om leje af fast ejendom.

Verserende sager:  
Ingen.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen samt for eventuel kildeskat på renter, royalties og udbytter.  
Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for administrationselskabet LB1 Holding ApS.



## Noter

### 13. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der for erhvervskredit maks. tkr. 16.000, afgivet virksomhedspant stor tkr. 6.000.

Virksomhedspantet omfatter, materielle anlægsaktiver, simple fordringer, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varebeholdning.

### 14. Nærtstående parter

A/S Ajcon Entreprenør- og Ingeniørfirma's nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Preco Holding ApS, Hjulmagervej 8N, 7100 Vejle

Preco Holding ApS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Transaktioner:

Ud over samhandel med datter- og søsterselskaber har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

### 15. Ejerskab

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen.

Preco Holding ApS, Hjulmagervej 8N, 7100 Vejle.

Wihrs Holding ApS, Udsigten 10, 8722 Hedensted.