

---

# ***Aleris Hamlet Hospitaler A/S***

Gyngemose Parkvej 66, 2860 Søborg

## **Årsrapport for 2017**

---

CVR-nr. 71 01 75 16

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 10/4 2018

Pål Christian Stange  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter til årsregnskabet	19

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Aleris Hamlet Hospitaler A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 10. april 2018

## Direktion

Nis Isak Alstrup  
adm. direktør

## Bestyrelse

Pål Christian Stange  
formand

Nis Isak Alstrup

Helle Gaarn Søgaard-Andersen  
medarbejderrepræsentant

Henrik Chrintz  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aleris Hamlet Hospitaler A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aleris Hamlet A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultat-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. april 2018

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 96 35 56*

Morten Speitzer  
statsautoriseret revisor  
mne10057

Henrik Hartmann Olesen  
statsautoriseret revisor  
mne34143

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Aleris Hamlet Hospitaler A/S Gyngemose Parkvej 66 2860 Søborg  CVR-nr.: 71 01 75 16 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Gladsaxe
<b>Bestyrelse</b>	Pål Christian Stange, formand Nis Isak Alstrup Helle Gaarn Søgaard-Andersen Henrik Chrintz
<b>Direktion</b>	Nis Isak Alstrup
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	552.417	545.824	483.760	462.767	382.076
Bruttofortjeneste	346.375	327.814	300.545	279.531	235.359
Resultat før finansielle poster	5.062	-6.429	9.921	12.282	5.513
Resultat af finansielle poster	-1.589	-8.795	-1.696	447	-2.433
Årets resultat	7.712	-9.827	8.922	14.704	3.112
<b>Balance</b>					
Balancesum	342.073	324.478	201.712	187.572	187.688
Egenkapital	215.601	98.550	37.940	29.018	14.314
Investering i materielle anlægsaktiver	17.076	30.389	62.007	11.269	19.599
Antal medarbejdere	383	403	370	341	304
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	62,7%	60,1%	62,1%	60,4%	61,6%
Soliditetsgrad	63,0%	30,4%	18,8%	15,5%	7,6%
Forrentning af egenkapital	4,9%	-14,4%	26,6%	67,9%	11,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Selskabet er i regnskabsåret fusioneret med dets hidtidige datterselskab MR Scanning Parkens ApS, med regnskabsmæssig virkning pr. 1/6-2017. Fusionen er regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden. Der er ikke sket tilpasning af sammenligningstal. Som en konsekvens af fusionen er selskabets egenkapital forøget med TDKK 379.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed med hospitalsbehandling og virksomhed inden for sundhedssektoren i øvrigt.

## Udvikling i året

Årets omsætning udgør 552.417 t.kr. mod 545.824 t.kr. sidste år. Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 7.712 t.kr og selskabets balance pr. 31.december 2017 udviser en egenkapital på 215.601 t.kr.

Årets omsætning er positivt påvirket af fusionen med MR Scanning Parkens ApS, som blev fusioneret med regnskabsmæssig effekt pr. 1/6 2017. Omsætningen er dog negativt påvirket af et lavere antal henvisninger fra Regionerne der har medført færre offentlige patienter. Resultatet er påvirket af omsætningen, men også fortsat af synergier i forbindelse med tidligere opkøb af selskaberne Teres Medical Group A/S, Hospitalet Valdemar A/S og MR Scanning Parkens ApS.

Resultatet er ekstraordinært negativt påvirket af opsigelse af lejemål i Aarhus og Herning som er fraflyttet, hvorfor alle fremtidige huslejeoplygninger samt reetableringsomkostninger er indregnet i 2017.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende, da resultatet er på niveau med seneste udmeldte forventninger, hvis der ses bort fra omkostninger til opsigelse af lejemål, som betragtes som engangsomkostninger.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er væsentlig usikkerhed forbundet med indregning og måling af regnskabsposten Andre hensatte forpligtelser vedrørende erstatningsudbetalinger.

Skader på patienter, som opstår i forbindelse med behandling på privathospitaler er ikke omfattet af den offentlige patientskadeerstatning. Det betyder, at selskabet selv foretager alle erstatningsudbetalinger. Selskabets ledelse opgør erstatningshensættelsen på baggrund af en individuel vurdering af hver indberettet skade, hvor estimatet af hensættelsen beregnes som funktion af lægefaglige skøn på sandsynligheden for erhvervsevnetab og varigt mén gange skøn af det forventede beløb til udbetaling tillagt erstatningsudbetalinger til svie og smerter, administrationsomkostninger mv. Dertil lægges forsinkelsesfaktor på ikke-anmeldte sager. Der er i sagens natur tale om væsentlig usikkerhed forbundet med indregning og måling af erstatningsudbetalinger.

## Investeringer

Selskabet har i 2017 foretaget investeringer, som primært relaterer sig til nyt kirurgisk udstyr, samt nye IT-investeringer.

# Ledelsesberetning

## Kapitalberedskabet

Egenkapitalen pr. 31. december 2017 er på 215.601 t.kr. (2016: 98.549 t.kr.). Selskabet indgår i Aleris koncernens cash pool ordning og er dermed sikret den nødvendige likviditet fremadrettet. Der er i året modtaget koncerntilskud på 108.960 t.kr.

## Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at selskabets omsætning kommer på niveau med seneste år. Resultatet forventes at være højere, idet der ikke forventes engangsomkostninger fra opsigelse af lejemål i 2018. Resultatet for 2018 forventes at være i intervallet 10.000-15.000 t.kr. Der forventes dog fortsat en stærk konkurrence med effektiviseringer og omkostningsreduktioner til følge. Koncernen har etableret en strategisk 5 års plan frem mod år 2022, som skal sikre grundlag for fortsat vækst og resultatudvikling.

## Særlige risici

### *Forretningsmæssige risici*

Selskabet har tegnet egen patientskadeforsikring på baggrund af ændret lovgivning, som trådte i kraft den 1. september 2013. Efter denne dato er det ikke længere den offentlige ordning, der dækker skader på

patienter, der er behandlet på et privathospital. Alle privathospitaler i Danmark er derfor forpligtet til at tegne deres egen forsikring, da der er væsentlig risiko forbundet med, at selv få skader kan føre til store udbetalinger. Der er i 2017 fortsat arbejdet målrettet med at nedbringe risikoen for skader på patienter.

Dette både via forebyggende undervisning til sundhedspersonalet samt løbende opfølgning og risikovurderinger.

### **Valutarisici**

Selskabet handler i alt væsentlighed i DKK.

### **Renterisici**

Selskabets rentebærende gæld vedrører gældsposter baseret på DKK-rentesatsen. Derfor vurderes renterisikoen at være begrænset.

### **Prisrisici**

Selskabet agerer i et miljø med stor politisk bevågenhed, hvorfor der er prisrisici på området.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Selskabet skal som privathospital konstant kunne tilbyde ydelser af højt kvalificerede fagpersoner. Selskabet har en meget høj andel af faguddannet personale på samtlige afdelinger og arbejder kontinuerlig med at være en attraktiv virksomhed i forbindelse med ny rekruttering.

## Lovpligtig redegørelse om samfundsansvar jf. Årl § 99a

Aleris Hamlet Hospitaler er en del af den svenskejede Aleris koncern og er derfor omfattet af Aleris' strategi og politikker for samfundsansvar.

Aleris ejes af Patricia Industries, en del af Investor AB, som er noteret på Stockholms Børsen. Investor AB har et langsigtet perspektiv med mange års erfaring fra udvikling og styring af store virksomheder.

At påtage sig et aktivt samfundsansvar er en central del af værdiskabelsen i en virksomhed. Aleris har derfor i 2013, ligesom Investor, tilsluttet sig FN's Global Compact-principper, som er verdens største initiativ for at udbrede samfundsansvar og er med til at skabe gennemsigtighed i både sociale og miljømæssige forhold verden over. Dette sker for at få integreret samfundsansvar bedre i virksomheden, samt bidrage til udvikling og forbedring af ansvarlig virksomhedsdrift på markedet.

Aleris' etiske kompas er opbygget omkring Global Compacts fire hovedprincipper: At beskytte menneskerettigheder, fremme sundhed og gode arbejdsvilkår, arbejde mod korruption i alle dets former og tage initiativer til at fremme miljømæssigt ansvar.

Aleris Hamlet Hospitaler A/S støtter, som resten af koncernen, disse principper og arbejder kontinuerligt på at få disse yderligere udbredt i strategi og den daglige drift

## **Forretningsmodel**

Aleris-Hamlet er en del af Skandinaviens førende pleje- og omsorgsvirksomhed Aleris, som tilbyder ydelser inden for hele værdikæden lige fra behandling til omsorg.

Kunden er kernen i vores strategi og står i centrum for alle de initiativer, som vi sætter i gang. Vi har et mål om at blive førstevalget, og vi ønsker, at folk skal vælge os, fordi de vil, og ikke fordi de skal. Vores kundeløfte er baseret på kundernes ønske om altid at føle sig velkommen, at de bliver set fra start til slut, at alt er nemt og gennemtænkt, så de kan føle sig trygge. Vi skal alle agere ud fra dette kundeløfte hver dag og omsætte det til handling i vores arbejde.

Aleris-Hamlets forretningsmodel har desuden fokus på samfundsansvar, idet vi gennem innovation og nytænkning ønsker at være med til at udvikle morgendagens behandling og pleje og hermed bidrage til et bedre og sundere samfund.

## **Forskning, uddannelse og innovation**

Det er vores ambition at være en integreret del af den danske sundhedssektor og en værdifuld samarbejdspartner for det offentlige. Målsætningen er at bidrage med innovation, investeringer, forskning og uddannelse af sundheds- og plejepersonale, for at kunne tilbyde bedre behandling og pleje til

## Ledelsesberetning

enkeltindivider og et mere effektivt sundhedssystem. I 2017 har vi haft 3 medicinstuderende, 8 sygeplejerskestuderende og 3 diætister under uddannelse. Alle forløb er sponsoreret af Aleris-Hamlet, og vi bidrager hermed til at løfte et vigtigt samfundsansvar.

Nytænkning og innovation er en af grundpillerne for udvikling og forbedring. Derfor blev Aleris' Forsknings- og Udviklingsfond oprettet i 2013 for at støtte virksomhedsnær forskning, der konkret bidrager til forbedringer for vores patienter, beboere og klienter. Hvert år uddeles 2,5 millioner SEK. I Danmark har to forskningsprojekter modtaget midler fra Fonden i 2017 inden for henholdsvis gynækologi og medicinske mave-tarm sygdomme.

### **Menneskerettigheder**

Aleris-Hamlets aktiviteter bygger på, at alle mennesker er lige meget værd. Alle skal føle sig velkommen. Det gælder både medarbejdere, patienter, opdragsgivere og brugere. Alle, som kommer til Aleris-Hamlet, skal mødes på samme måde uanset alder, køn, funktionsnedsettelse, seksuel orientering, religion, politisk ståsted, social baggrund, nationalitet og etnisk oprindelse. Vi er overbevist om, at mangfoldighed bidrager til kreativitet og nytænkning.

Aleris-Hamlet ønsker at bidrage aktivt til en etisk dialog og ønsker at samarbejde både med individuelle interessenter og repræsentanter for samfundet. En vigtig målsætning for hele vores forretning og alle vores aktiviteter er at være med til at give alle mennesker et godt og værdigt liv.

Aleris-Hamlet støtter og respekterer beskyttelsen af de internationalt erklærede menneskerettigheder og har fokus på at sikre, at vi ikke medvirker til krænkelse heraf. FN Global Compacts principper om menneskerettigheder er en vigtig inspiration til flere dele af vores værdikæde. Aleris-Hamlets etiske retningslinjer gælder for samtlige medarbejdere og alle, som på forskellige måder, udfører opgaver for os. Ud fra de etiske principper bestræber vi os på altid at varetage vores patienters, kunders og brugers interesser på bedst mulig måde. På denne måde arbejder vi målrettet på at opretholde vores brugeres og medarbejderes menneskerettigheder.

Som sundhedsvirksomhed har vi et samfundsansvar. Vi mener, at det er vigtigt, at alle danskere kan redde liv. Aleris-Hamlet støtter derfor Røde Kors' arbejde med at oplære danskerne i at kunne yde livreddende førstehjælp. Vi bør alle spørge os selv, om vi ville kunne redde en person, der pludselig falder om på gaden med hjertestop. Hvis svaret er nej, opfordrer vi folk melder sig til et førstehjælpekursus. Dette sker via kommunikationsbudskaber i vores venteværelser. Røde Kors står for arrangementet "Årets Førstehjælper", hvor de kårer en af hverdagens helte, som modtager en pris på 10.000 kr. doneret af Aleris-Hamlet. Aleris måler ikke resultater på dette område, da administrationen varetages af Røde Kors.

I Danmark har vi et stort sikkerhedsnet, og alle har adgang til sundhedsydelser og lægehjælp, men sådan er det desværre ikke alle steder i verden. Derfor støtter Aleris Masanga Hospital Rehabilitation Project i Sierra Leone. Projektet faciliteres af den danske NGO Masanga DK, som er en forening af frivillige, der arbejder for at fattige i Sierra Leone kan få lige adgang til sundhed og uddannelse.

Masanga Hospital Rehabilitation Projects vision er at skabe vækst og udvikling. Dette gør de ved at skabe lige adgang til sundhedsydelser samt via sundhedsuddannelser at give lokalbefolkningen de nødvendige kompetencer til selv at drive projektet fremover.

## Ledelsesberetning

Masanga DK har oprettet et velrenommeret og bæredygtigt hospital med plads til 100 indlagte patienter i Tonkolili distriktet i Sierra Leone. For at hospitalet skal fungere kræves det, at der findes veluddannet personale. Behovet er enormt, da der er alvorlig mangel på kvalificeret sundhedspersonale i Sierra Leone. Derfor har Masanga DK etableret et college med i dag ca. 400 studerende i tilslutning til hospitalet, hvor der til dato er uddannet 160 sygeplejersker og 35 kirurger. Kirurgerne og de kirurgstuderende er i dag involverede i halvdelen af alle de kirurgiske indgreb, som finder sted i hele Sierra Leone. I 2017 har Masanga Physio-gruppen arbejdet hårdt på oprettelsen af en fysioterapiuddannelse i College-regi med forventet opstart af uddannelsen i 2018.

Samarbejdet mellem Masanga DK og Aleris omfatter en større årlig donation, som dels er gået til etablering af et fundraising sekretariat i Sierra Leone, dels lokalt til dækning af løbende driftsudgifter på selve Masanga projektet.

I 2018 vil Aleris-Hamlet initiere en støtteindsamling blandt vores medarbejdere og patienter til fordel for Masanga Hospitals. Derudover vil ledelsen støtte op om, at Aleris-Hamlets medarbejdere får mulighed for at tage til Masanga og på stedet undervise og dele erfaringer både på højskolen og på hospitalet.

### **Kvalitet**

Kvalitet er grundlaget for hele Aleris-Hamlets virksomhed. Al behandling inden for hospitalsdrift er forbundet med en vis risiko og forudsætter strenge krav til kvalitet, sundhed, miljø og sikkerhed. Aleris-Hamlet har gennemgående en høj score på samtlige kvalitetsindikatorer. Alligevel er et gennemgående element i vores kvalitetsarbejde, at vi altid kan blive bedre. Derfor har vi en veldefineret kvalitetspolitik, som bygger på vores virksomhedsgrundlag samt vores mission og værdier.

Aleris-Hamlet har i september 2017 fået fornyet sin akkreditering efter Den Danske Kvalitetsmodel version 3 uden bemærkninger, hvilket er den højeste anerkendelse et hospital kan få for sine patientforløb og tilgang til kvalitetsudvikling. Akkrediteringsnævnet oplevede efter eget udsagn en meget engageret og sammenhængende kvalitetsorganisation, der ikke blot registrerer en lang række værdifulde data, men også analyserer dem kontinuerligt og iværksætter nødvendige forbedringer, som alle støtter op om. Ligeledes fik Aleris-Hamlet ros for det arbejde, der udføres ude på hvert enkelt hospital. Kvalitetsarbejdet er en integreret og ledelsesforankret del af den lokale drift. Den kontinuerlige opfølgning og forbedringsaktivitet gennemføres lokalt med sparring på tværs af hospitalerne.

Aleris-Hamlet har opsat klare retningslinjer for at højne patientsikkerheden. Med udgangspunkt i empiri, klinisk erfaring, generelle opgørelser over utilsigtede hændelser, Dansk Patient Sikkerheds Databases årsrapport samt Patientforsikringen og Patientombuddets årsrapport tager kvalitetsgruppen beslutning om, hvilke processer som udgør en særlig risiko for selskabets patienter, og der prioriteres og iværksættes på baggrund heraf tiltag og handleplaner, som kan minimere risikoen for utilsigtede hændelser.

Kvalitet skabes i mødet mellem medarbejdere og hver enkelt kunde. Vi spørger derfor hver måned mere end 1.500 patienter om deres oplevelse på Aleris-Hamlet. Det giver os værdifuld indsigt i vores kvalitet og potentielle forbedringsområder inden for et konkret speciale og helt ned på den enkelte læge. Idet vi ønsker både at måle den umiddelbare tilfredshed med besøget og efterfølgende tilfredsheden med resultatet af

# Ledelsesberetning

behandlingen, spørger vi kunderne såvel 1 måned som 6 måneder efter deres besøg hos os.

## **Arbejdstagerrettigheder**

Hos Aleris-Hamlet er medarbejderne den vigtigste ressource. Kompetente og tilfredse medarbejdere er en forudsætning for, at vi kan levere en god kundeoplevelse hver gang. Vores værdier (OPEN) beskriver, hvordan vi møder vores medmennesker, både patienter, opdragsgivere og ikke mindst hinanden. Vi arbejder hen mod vores vision om at blive første-valget inden for behandling og omsorg og få flere og mere tilfredse kunder, som anbefaler os og vender tilbage, fordi de ønsker det, ikke fordi de skal. Derfor er vi i løbet af efteråret 2017, sammen med resten af Aleris-koncernen, draget ud på en omfattende rejse, hvor vi skal sætte kunden i fokus og arbejde med kundeoplevelsen. Vi skal skabe forudsætningerne for, at alle medarbejdere altid kan levere gode kundeoplevelser. Ca. 80 danske ledere gennemgår tre uddannelsesdage i løbet af en periode på ca. 12 måneder. Formålet med uddannelsesdagene er at give alle ledere nye metoder og værktøjer til at kunne lede arbejdet om kundeoplevelsen sammen med deres team.

Vi mener, at ligestilling og mangfoldighed i medarbejdersammensætningen bidrager til øget kreativitet og nyskabelse og er en forudsætning for at kunne nå vores mål og visioner. Aleris-Hamlet søger til enhver tid at have det bedst muligt kvalificerede personale uafhængigt af køn, etnicitet, national oprindelse, hudfarve, sprog, religion eller livssyn.

Vores langsigtede, overordnede mål er at være en vedvarende attraktiv og værdsat arbejdsgiver inden for vores område. Vi skal have et godt arbejdsmiljø og et inkluderende arbejdsliv, hvor vores medarbejdere er stolte og engagerede i deres job. Medarbejderne skal have mulighed for kompetenceudvikling, og vi skal bidrage til inkludering og mangfoldighed blandt vores medarbejdere.

Et af vores vigtigste HR-redskaber er de årlige leder- og medarbejderundersøgelser. Svarprocenten ligger på omkring 88%, og resultaterne er gennemgående gode. Resultaterne tyder på, at de fleste af vores medarbejdere trives godt, men de viser også variationer i, hvordan medarbejderne oplever arbejdsmiljø og ledelse i de forskellige afdelinger og enheder. Flertallet oplever, at de møder respekt fra deres nærmeste chef, og hele 96% har kendskab til vores værdier.

## **Miljø & klima**

Miljøledelse er et prioriteret område i hele Aleris-koncernen. Aleris-koncernen vil øge miljøbevidstheden og bidrage til en bæredygtig udvikling af samfundet ved kontinuerligt at arbejde for at minimere negativ miljøpåvirkning, opfylde de miljølove og krav, der berører vores virksomhed samt til stadighed evaluere og forbedre vores arbejde med miljøet.

Miljø- og klimahensyn er i dag en naturlig del af Aleris-Hamlets samfundsansvar. Aleris-Hamlet forurener i mindre grad det ydre miljø. Den største miljøpåvirkning stammer fra udledning i forbindelse med brug af elektricitet og varme samt transport, eftersom vi er placeret otte forskellige steder i landet, og desuden en del af en stor og spredt, nordisk koncern. Vi har derfor kontinuerligt fokus på, hvordan vi kan reducere anvendelsen af elektricitet og brændstof, ligesom alle enheder har fokus på at sortere og genbruge papir. Vi benytter i høj grad video- og telefonkonferencer for at reducere antallet af flyrejser og bilkørsel, ligesom vi stræber efter at køre i energieffektive biler. På denne måde kan vi bidrage til reduktion af miljøbelastningen.

# Ledelsesberetning

I 2017 har vi bl.a. digitaliseret vores arbejdsgange i kundeservice og indført brug af e-boks i kommunikationen med vores patienter. Dette har betydet ca. 30% besparelse på print og en halvering af postmængden over de sidste to år.

Et moderne hospital bruger ligeledes store mængder af el, varme og vand, som samtidig har indvirkning på CO<sub>2</sub> udledning. Udover traditionel bygningsautomatik har vi investeret i en såkaldt Energy Guard, der konstant måler el-, varme- og vandforbrug. Vi advares straks, hvis apparater ikke er slukket aften/weekend, hvis der er rørbrud eller hvis toiletter løber. Aleris-Hamlet satser desuden stort på effektiv brug af ny teknologi, der muliggør behovsstyring af ventilation, lys og varme.

## ***Indkøb og leverandørstyring***

Som indkøber har Aleris-Hamlet endvidere strenge krav til vores leverandører udtrykt i ”Code of Conduct for Leverandører”. Ved indkøb af produkter og tjenester for betydelige beløb stilles strenge krav til gode kontrolrutiner over for vores leverandører. Ved store indkøb kræver vi endvidere skriftlig dokumentation for standarder inden for arbejdsmiljø, anti-korruption, etik og menneskerettigheder fra vores underleverandører.

Indtil nu har Aleris-Hamlet ikke foretaget egne undersøgelser af, om dette efterleves, da vi som privathospital er en meget lille kunde på det danske medico marked, der på kundesiden hovedsageligt er præget af det offentlige. På dette marked er alle leverandører derfor tvunget til at tilfredsstille de offentlige kunder, som er underlagt regler for indkøb fastsat i udbudsdirektivet fra Erhvervs- og Vækstministeriet. Direktivet sætter rammer for, hvad offentlige virksomheder kan forlange af leverandører, oftest som minimumskrav. I denne forbindelse er særligt artikel 27 og 45 af relevans.

Artikel 27 ”Forpligtelser vedrørende skatter og afgifter, miljøbeskyttelse, bestemmelser om beskyttelse på arbejdspladsen og arbejdsforhold i øvrigt” udelukker leverandører med uacceptable arbejdsforhold som fx børnearbejde. Samt artikel 45 ”Ansøgerens eller tilbudsgiverens personlige forhold”, som kræver, at leverandøren ikke er involveret i kriminelle organisationer, hvidvask af penge, svig osv.

For medicinsk udstyr stilles yderligere krav om CE-mærkning, typisk baseret på ISO 13485:2003 samt høje minimumskrav til produktions-forhold. Aleris-Hamlets primære leverandører er alle store leverandører på det danske medico marked, som også leverer til det offentlige. På baggrund af dette mener vi, at vores leverandører alle har høj kvalitet og tilfredsstiller vores krav.

# Ledelsesberetning

## ***Anti-korruption***

Etik og etiske retningslinjer er en af hjørnestenene i Aleris' forretning. Alle vores medarbejdere skal vide, hvordan man skal agere i forskellige situationer for at modvirke ulovlige eller uetiske aktiviteter i Aleris. Vi bør undgå situationer, hvor personlige interesser kan komme i konflikt med Aleris' eller kundernes interesser. Retningslinjerne for antikorrupsion gælder også alle, der udfører opgaver for os, hvilket også omfatter vores leverandører (se ovenfor vedr. Code of Conduct)

På tværs af koncernen er der oprettet et Compliance Office, som findes i koncernens finansafdeling. Her kan medarbejderne henvende sig, hvis de har spørgsmål og kommentarer om antikorrupsion.

For at sikre, at overtrædelse af loven og andre kritisable forhold kan undgås, og for at have en trygkere og bedre arbejdsplads, ønsker Aleris-Hamlet at få oplysninger om kritisable forhold i virksomheden så hurtigt som muligt. Der er derfor udarbejdet et eksternt anmeldelsessystem for koncernen, kaldet Whistleblower-systemet, hvor medarbejdere kan give meddelelse om kritisable forhold på arbejdspladsen. Ordningen komplementerer muligheden for anmeldelse ad de sædvanlige rapporteringsveje. En uafhængig, eksternt part tager sig af anmeldelserne, og medarbejderne kan anmelde anonymt.

## **Lovpligtig rapportering om kønssammensætning i ledelsen jf. årl § 99b**

Aleris-Hamlet har som mål at være en arbejdsplads med fuld ligestilling mellem mænd og kvinder. Da vi traditionelt rekrutterer i miljøer, hvor antallet af kvinder er overrepræsenteret, vil kønsfordelingen naturligt være skæv, men vi lægger i vores policy stor vægt på ligestilling, så der ikke forekommer forskelsbehandling grundet køn både i rekruttering og i sager som løn, advancement, og i deltagelse ved tilbud om videreuddannelse.

Ved årets afslutning, 2017, udgør andelen af kvinder 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Målet er at fastholde en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 33% af de generalforsamlingsvalgte medlemmer svarende til 1 ud af 3 medlemmer, som vurderes et realistisk og ambitiøst måltal.

Aleris-Hamlet havde i gennemsnit 383 fuldtidsansatte i 2017, hvoraf 67 er mænd og 316 er kvinder. Ledergruppen i Danmark består af 1 kvinde og 2 mænd.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Siden balancedagen har Aleris-Hamlet Hospitaler A/S købt de resterende 49% af aktierne i selskabet Eira Radiologisk Center A/S, som Aleris-Hamlet Hospitaler A/S i forvejen ejede 51% af. Eira Radiologisk Center A/S ejes herefter 100% af Aleris-Hamlet Hospitaler A/S.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>552.417.293</b>	<b>545.824.080</b>
Andre driftsindtægter		4.105.764	4.455.729
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-98.187.303	-94.257.736
Andre eksterne omkostninger		-111.960.316	-128.208.571
<b>Bruttoresultat</b>		<b>346.375.438</b>	<b>327.813.502</b>
Personaleomkostninger	3	-307.587.700	-304.775.181
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-33.725.993	-29.467.377
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.061.745</b>	<b>-6.429.056</b>
Finansielle indtægter	5	1	593.784
Finansielle omkostninger	6	-1.588.929	-9.388.397
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.472.817</b>	<b>-15.223.669</b>
Skat af årets resultat	7	4.239.680	5.396.245
<b>Årets resultat</b>		<b>7.712.497</b>	<b>-9.827.424</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.080.310	1.065.914
Erhvervede licenser		4.090.843	2.698.817
Goodwill		79.388.054	78.443.721
Udviklingsprojekter under udførelse		813.272	813.272
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>85.372.479</b>	<b>83.021.724</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		29.585.675	29.776.548
Indretning af lejede lokaler		32.830.900	31.580.245
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>62.416.575</b>	<b>61.356.793</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	40.908.634	51.095.922
Deposita	11	9.696.312	9.836.191
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>50.604.946</b>	<b>60.932.113</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>198.394.000</b>	<b>205.310.630</b>
Råvarer og hjælpematerialer		5.987.731	7.353.184
<b>Varebeholdninger</b>		<b>5.987.731</b>	<b>7.353.184</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		81.191.561	67.682.106
Igangværende arbejder for fremmed regning		14.776.271	8.547.411
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.785.549	11.877.153
Andre tilgodehavender		677.219	936.350
Udskudt skatteaktiv	12	20.000.000	12.722.580
Selskabsskat		0	1.098.185
Periodeafgrænsningsposter	13	5.789.337	7.648.951
<b>Tilgodehavender</b>		<b>137.219.937</b>	<b>110.512.736</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>471.575</b>	<b>1.301.622</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>143.679.243</b>	<b>119.167.542</b>
<b>Aktiver</b>		<b>342.073.243</b>	<b>324.478.172</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Selskabskapital		25.000.000	25.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.476.994	505.640
Overført resultat		189.124.333	73.044.164
<b>Egenkapital</b>	14	<b>215.601.327</b>	<b>98.549.804</b>
Andre hensættelser	16	21.122.285	8.422.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>21.122.285</b>	<b>8.422.000</b>
Leasingforpligtelser		2.449.268	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>2.449.268</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser	17	633.334	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.967.046	2.802.403
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.477.309	14.256.370
Gæld til tilknyttede virksomheder	18	32.327.400	149.130.877
Selskabsskat		2.968.508	0
Anden gæld		46.526.766	51.316.718
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>102.900.363</b>	<b>217.506.368</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>105.349.631</b>	<b>217.506.368</b>
<b>Passiver</b>		<b>342.073.243</b>	<b>324.478.172</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Resultatdisponering	15		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21		
Anvendt regnskabspraksis	22		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital DKK	Reserve for udviklings- omkostninger DKK	Overført resultat DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar	25.000.000	505.640	73.044.164	98.549.804
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter overtagelsesmetoden	0	0	379.195	379.195
Korrigeret egenkapital 1. januar	25.000.000	505.640	73.423.359	98.928.999
Tilskud fra koncern	0	0	108.959.831	108.959.831
Årets udviklingsomkostninger	0	971.354	-971.354	0
Årets resultat	0	0	7.712.497	7.712.497
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>25.000.000</b>	<b>1.476.994</b>	<b>189.124.333</b>	<b>215.601.327</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandelene sker ved anvendelse af en DCF-model ved fastsættelse af forventede fremtidige pengestrømme samt en vægтет gennemsnitlig kapitalomkostning (WACC). Ledelsen baserer fremtidige pengestrømme på budget for 2018 og prognoser for 2019-2022 ved anvendelse af koncernens femårsplaner på baggrund af forventet fremtidig aktivitetsniveau, udvikling i selskabets indtjeningsmargin, fremtidige investeringer samt den forventede fremtidige skatteprocent på balancedagen. Terminalperioden beregnes på baggrund af forventede pengestrømme for 2022, hvor der er anvendt en forventet terminalvækst på 2% fastsat på baggrund af forventet realvækst samt ud fra den forventede udvikling i markedet. Ledelsen har i beregningen anvendt en vægтет gennemsnitlig kapitalomkostning på 7,2%. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme med fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Som følge af forretningernes karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Budget for 2018 og prognose for 2019-2022 er godkendt af de lokale selskabers ledelse.

Der er i året ikke sket nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

## 2 Nettoomsætning

	2017 DKK	2016 DKK
<b>Geografiske markeder</b>		
Nettoomsætning, danmark	552.417.293	545.824.080
	<b>552.417.293</b>	<b>545.824.080</b>
<b>Aktiviteter</b>		
Konsultationer	161.894.851	168.731.382
Operationer	292.259.995	295.833.617
Øvrig omsætning	98.262.447	81.259.081
	<b>552.417.293</b>	<b>545.824.080</b>

## Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	DKK	DKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	281.264.050	276.643.908
Pensioner	15.143.461	16.096.412
Andre omkostninger til social sikring	2.481.061	2.809.283
Andre personaleomkostninger	8.699.128	9.225.578
	<b>307.587.700</b>	<b>304.775.181</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>383</b>	<b>403</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	15.169.883	12.674.880
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	18.591.903	17.376.058
Gevinst og tab ved afhændelse	-35.793	-583.561
	<b>33.725.993</b>	<b>29.467.377</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	593.784
Andre finansielle indtægter	1	0
	<b>1</b>	<b>593.784</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.269.595	9.214.385
Andre finansielle omkostninger	309.422	162.803
Valutakurstab	9.912	11.209
	<b>1.588.929</b>	<b>9.388.397</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	3.730.020	-1.098.185
Årets udskudte skat	-7.580.151	-4.298.060
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-389.549	0
	<b>-4.239.680</b>	<b>-5.396.245</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter DKK	Erhvervede licenser DKK	Goodwill DKK	Udviklingsprojekter under udførelse DKK
Kostpris 1. januar	1.347.063	6.603.411	105.384.341	813.272
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	4.760.934	13.249.346	0
Kostpris 31. december	1.347.063	11.364.345	118.633.687	813.272
Ned- og afskrivninger 1. januar	281.149	3.904.594	26.940.620	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	441.645	0
Årets afskrivninger	101.458	3.368.908	11.863.368	0
Overførsler i årets løb	-115.854	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	266.753	7.273.502	39.245.633	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.080.310</b>	<b>4.090.843</b>	<b>79.388.054</b>	<b>813.272</b>

Udviklingsprojekter under udførelse kan henføres til it-udviklingsprojekter. Udviklingsprojektet lever op til fremsatte forventninger og følger tidsplanen. Udviklingsprojektet forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	85.940.163	74.742.345
Tilgang i årets løb	8.118.566	8.957.712
Afgang i årets løb	-117.791	-21.613.721
Overførsler i årets løb	9.909.040	-81.600
Kostpris 31. december	<u>103.849.978</u>	<u>62.004.736</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	56.163.618	43.162.100
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	-112.740	0
Årets afskrivninger	11.299.759	7.292.143
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-21.280.407
Overførsler i årets løb	6.913.666	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>74.264.303</u>	<u>29.173.836</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>29.585.675</u></b>	<b><u>32.830.900</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>2.876.839</u>	<u>0</u>
	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK

## 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	51.095.922	2.000.001
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	-10.187.288	-1
Tilgang i årets løb	0	49.095.922
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>40.908.634</u></b>	<b><u>51.095.922</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Eira Radiologisk Center A/S	Århus	980392	51%	2.899.626	-1.646.468
Aleris Ringsted A/S	Ringsted	515.000	100%	-2.248.386	-3.529.856



# Noter til årsregnskabet

## 11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	9.836.191
Tilgang i årets løb	879.310
Afgang i årets løb	-1.019.189
Kostpris 31. december	<u>9.696.312</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>9.696.312</u></b>

## 12 Udskudt skatteaktiv

	2017 DKK	2016 DKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	12.722.580	8.424.520
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	7.580.151	4.298.060
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-302.731	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>12.722.580</u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	-1.796.905	-1.626.604
Materielle anlægsaktiver	-7.746.201	-9.243.135
Hensatte forpligtelser	-4.646.903	-1.852.841
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-5.809.991	0
Overført til udskudt skatteaktiv	20.000.000	12.722.580
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	<u>20.000.000</u>	<u>12.722.580</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>20.000.000</u></b>	<b><u>12.722.580</u></b>

Som følge af forretningernes karakter, er der skønnet over forventede fremtidige skattepligtige indkomster med udgangspunkt i selskabets 5 års plan. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet i kommende år i positiv skattepligtig indkomst i enten selskabet selv eller i sambeskattede selskaber.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 25.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2017	2016	2015	2014	2013
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar	25.000.000	23.187.019	23.187.019	23.187.019	23.187.019
Kapitalforhøjelse	0	1.812.981	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>25.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>23.187.019</b>	<b>23.187.019</b>	<b>23.187.019</b>

## 15 Resultatdisponering

Overført resultat

2017	2016
DKK	DKK
7.712.497	-9.827.424
<b>7.712.497</b>	<b>-9.827.424</b>

## 16 Andre hensættelser

Andre hensættelser udgøres af hensættelse til erstatningsudbetalinger, reetableringsforpligtelse til lejemål samt fraflytningsomkostninger til lejemål. Der henvises til ledelsesberetningens afsnit om usikkerhed ved indregning og måling, hvor beskrivelse af erstatningshensættelsen og tilknyttede skøn fremgår.

Erstatningsudbetalinger	7.914.035	4.662.000
Reetableringsforpligtelse vedr. lejemål	3.760.000	3.760.000
Fraflytning af lejede lokaler	9.448.250	0
	<b>21.122.285</b>	<b>8.422.000</b>

# Noter til årsregnskabet

## 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2017 DKK	2016 DKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Mellem 1 og 5 år	2.449.268	0
Langfristet del	2.449.268	0
Inden for 1 år	633.334	0
	<b>3.082.602</b>	<b>0</b>

## 18 Gæld til tilknyttede virksomheder

Gæld til tilknyttede selskaber omfatter dels selskabets andel af koncernens cash-pool ordning samt øvrige mellemregninger.

## 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Aleris Hamlet Hospitaler A/S har pr. 31. december 2017 indgået husleje- og operationelle leasingforpligtelser med varierende opsigelsesvarsel, dog længst til 2024, for i alt 82.217 t.kr. (2016: 101.991 t.kr.).

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aleris A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Virksomheden hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Selskabet hæfter solidarisk med øvrige selskaber i cash-pool ordning administreret af Sirela Sweden AB. Engagementet udgør pr 31.12.2017 et indestående på 367 mio. SEK

# Noter til årsregnskabet

## 20 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Aleris A/S, Poulsgade 8, 2. tv., 7400 Herning	Moderselskab
Sirela Sweden AB, Sabbatsbergs sjukhus, Box 6401, 113 82 Stockholm, Sverige	Moderselskab
Investor AB, Arsenalsgatan 8C, 111 47 Stockholm, Sverige	Ultimativt moderselskab

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er udelukkende foretaget på markedsvilkår.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Aleris A/S, Poulsgade 8, 2. tv., Herning

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Sirela Sweden AB	Stockholm, Sverige

Koncernrapporten for Sirela Sweden AB kan rekvireres på følgende adresse:

Sabbatsbergs sjukhus, Box 6401, 113 82 Stockholm, Sverige

## 21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der undladt oplysning om honorar til generalforsamlingsudvalgt revisor, da oplysningen indgår i koncernregnskabet for selskabets koncernregnskabsaflæggende ejer Sirela Sweden AB

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aleris Hamlet Hospitaler A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

Selskabet er i regnskabsåret fusioneret med dets hidtidige datterselskab MR Scanning Parkens ApS, med regnskabsmæssig virkning pr. 1/6-2017. Fusionen er regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden. Der er ikke sket tilpasning afsammenligningstal. Som en konsekvens af fusionen er selskabets egenkapital forøget med TDKK 379.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, og til koncernregnskabet for Sirela Sweden AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Sirela Sweden AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af konsultationer, operationer og øvrige services indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger,

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder huslejeindtægter.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med administrationsselskabet Aleris A/S og alle danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år



# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acotobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancen dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## PÅL CHRISTIAN STANGE

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9578-5990-4-3378912

IP: 95.128.106.81

2018-04-10 06:27:59Z



## PÅL CHRISTIAN STANGE

Dirigent

Serienummer: 9578-5990-4-3378912

IP: 95.128.106.81

2018-04-10 06:27:59Z



## Henrik Chrintz

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-614584582030

IP: 152.115.58.40

2018-04-10 07:43:09Z



## Helle Gaarn Søgaard-Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-846081602324

IP: 152.115.58.40

2018-04-11 12:31:26Z



## Henrik Hartmann Olesen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:42229123

IP: 83.151.131.196

2018-04-12 09:23:13Z



## Nis Isak Alstrup

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-928749554853

IP: 80.166.141.114

2018-04-12 13:20:43Z



## Nis Isak Alstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-928749554853

IP: 80.166.141.114

2018-04-12 13:20:43Z



## Morten Speitzer

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:61418492

IP: 2.108.222.91

2018-04-15 16:34:41Z



Penneo dokumentnøgle: DOTI7-PSFAL-KZO6P-8M6GF-VNQ4K-F28FC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>