
Vestergaard Company A/S

Skullebjerg 31, Gevninge, DK-4000 Roskilde

Årsrapport for 1. maj 2019 - 30. april 2020

Annual Report for 1 May 2019 - 30 April 2020

CVR-nr. 70 64 22 12

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 26/6 20

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 26/6 20*

Stefan Vestergaard
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	11
Koncern- og årsregnskab <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. maj - 30. april <i>Income Statement 1 May - 30 April</i>	15
Balance 30. april <i>Balance Sheet 30 April</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	20
Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april <i>Cash Flow Statement 1 May - 30 April</i>	22
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	24

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 for Vestergaard Company A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gevninge, den 26. juni 2020
Gevninge, 26 June 2020

Direktion *Executive Board*

Stefan Vestergaard

Bestyrelse *Board of Directors*

Jesper Lok
formand
Chairman

Jørgen Frost

Tais Clausen

Frida Vestergaard

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Vestergaard Company A/S for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 April 2020 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2019/20.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Vestergaard Company A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestergaard Company A/S for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Vestergaard Company A/S

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 April 2020 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Vestergaard Company A/S for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væ-

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
 - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ringsted, den 26. juni 2020

Ringsted, 26 June 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Benny Lundgaard

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne15270

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Vestergaard Company A/S
Skullebjerg 31
Gevninge
DK-4000 Roskilde

Telefon: + 45 46 42 22 22

Telephone:

Hjemmeside: www.vestergaardcompany.com

Website:

CVR-nr.: 70 64 22 12

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april

Financial period: 1 May - 30 April

Stiftet: 30. november 1982

Incorporated: 30 November 1982

Regnskabsår: 37. regnskabsår

Financial year: 37th financial year

Hjemstedskommune: Lejre

Municipality of reg. office: Lejre

Binavne
Secondary names

Ingeniørfirmaet G. Vestergaard A/S

Bestyrelse
Board of Directors

Jesper Lok, formand (*Chairman*)

Jørgen Frost

Tais Clausen

Frida Vestergaard

Direktion
Executive Board

Stefan Vestergaard

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Eventyrvej 16

DK-4100 Ringsted

Pengeinstitut
Bankers

Jyske Bank A/S

Algade 24

4000 Roskilde

Koncernoversigt

Group Chart

Moderselskab
Parent Company

Vestergaard Company A/S,
Roskilde, Danmark (*Denmark*)
Nom. DKK 10.000.000

**Konsoliderede
dattervirksomheder**
Consolidated subsidiaries

100% Vestergaard Company Inc.,
USA
Nom. USD 1.600.000

100% Vestergaard Company Ltd.,
Thailand
Nom. BAHT 120.000.000

100% Vestergaard Company SASU,
Frankrig (*France*)
Nom. EUR 50.000

100% Vestergaard Company GmbH,
Tyskland (*Germany*)
Nom. EUR 25.000

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	829.190	823.239	710.750	463.105	520.197
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	297.188	288.618	254.571	151.982	165.742
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	162.485	159.492	145.390	49.057	67.086
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-2.439	177	-4.901	-650	-5.817
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	124.222	123.795	107.330	37.677	47.055
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	831.086	693.963	616.974	467.113	443.022
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	518.397	443.248	358.025	267.138	248.760
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	35.217	34.772	129.706	26.456	-395
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-64.870	-7.430	810	-10.994	-8.863
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-69.649	-19.502	-12.414	-5.807	-18.545
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-14.298	-44.157	-35.267	-15.951	4.710
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-43.951	-16.815	95.249	-489	-4.548
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	365	312	273	258	259
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	Koncern				
	Group				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin	35,8%	35,1%	35,8%	32,8%	31,9%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	19,6%	19,4%	20,5%	10,6%	12,9%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	19,6%	23,0%	23,6%	10,5%	15,1%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	62,4%	63,9%	58,0%	57,2%	56,2%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	25,8%	30,9%	34,3%	14,6%	37,8%
<i>Return on equity</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for Vestergaard Company A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Præsentation af virksomheden

Vestergaard Company A/S' aktiviteter består i fremstilling og salg af specialudstyr til anvendelse i lufthavne.

Vestergaards produktlinjer indenfor afisning samt toilet- og vandservice sætter standarden for kvalitet, funktionalitet og levetid indenfor industrien.

Selskabet har datterselskaber i USA, Frankrig og Tyskland, der varetager salgs- og serviceaktiviteter i Nordamerika samt i de tysk- og fransktalende områder i Europa. I Thailand har selskabet produktion og salg af GSE udstyr til de asiatiske markeder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Udviklingen i Vestergaard Company A/S er tæt knyttet til den generelle udvikling i luftfartsindustrien.

Globalt set har industrien de senere år udvist en god indtjeningsevne hvilket har haft en positiv effekt på investeringsniveauet, specielt i Nordamerika og Europa. Den nuværende COVID-19 krise har ikke haft effekt på resultatet i regnskabsåret 2019/20.

Consolidated and Parent Company Financial Statements of Vestergaard Company A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

Company presentation

The activities of Vestergaard Company A/S consist of the manufacture and sale of specialized equipment for use in airports.

The Vestergaard product range within deicing as well as toilet and water service units sets the standard for quality, functionality and service life in the industry.

The company has subsidiaries in the USA, France and Germany handling the sales and service activities in North America and the German and French speaking regions in Europe, respectively. In Thailand, the company has facilities for production and sale of GSE equipment for the Asian markets.

Development in activities and financial standing

The development of Vestergaard Company A/S is closely tied to the overall development of the aviation industry.

Globally, the industry has in recent years shown a good earning capacity, which has had a positive effect on the level of investments, especially in North America and Europe. The current COVID-19 crisis has had no effect on the result of the financial year 2019/20.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Forventningerne ved årets begyndelse om stigning i omsætning og resultat er blevet indfriet. Omsætningen er steget til 830 mio. kr., og resultatet for året udviser et overskud efter skat på 124 mio. kr. mod 123 mio. kr. sidste år. Egenkapitalen udgør 518 mio. kr. svarende til en soliditet på 62,4 %.

Ledelsen anser resultatet, som omsætningsmæssigt og resultatmæssigt for tredje år i træk er det bedste i virksomhedens historie, for meget tilfredsstillende.

I lighed med tidligere år er der gennemført væsentlige målrettede udviklingsprojekter som udbygger Vestergaard Companys A/S position som teknologisk førende inden for selskabets kernekompetencer. En række af disse projekter har særlig fokus på at understøtte selskabets kunder i disses bestræbelser på reduktion af CO₂ udledning samt øget operationel sikkerhed for kunderne ved anvendelse af selskabets produkter. Yderligere informationer om de mange projekter findes i virksomhedens CSR rapport.

Den forventede udvikling

Hele luftfartsindustrien er stærkt påvirket af COVID-19 krisen. Udviklingen monitoreres løbende i dialog med selskabets kunder. En væsentlig del af kundernes planlagte investeringer er sat på hold. Der er dog fortsat en række projekter af infrastrukturel karakter, som trods krisen forventes gennemført. Ligeledes kan der igen iagttages investeringsaktiviteter i de lande som har været først ude af krisen.

Der er dog ingen tvivl om at Vestergaard Company A/S vil blive hårdt ramt af krisen og der imødeses en væsentlig omsætningsreduktion, som vil nødvendiggøre en kapacitetstilpasning.

Expectations at the beginning of the year of an increase in turnover and profit have been met. There has been an increase in turnover to 830 MM DKK, and the profit for the year after tax is 124 MM DKK compared to 123 MM DKK last year. Equity capital amounts to 518 MM DKK, corresponding to a solvency ratio of 62,4 %.

Management considers the turnover and the result, which is the best in the company history for the third year running, to be very satisfactory.

As in previous years, significant focused development projects have been completed to enhance the position of Vestergaard Company A/S as a technological leader within the company's core competencies. A number of these projects focuses on supporting our customers' efforts to reduce their CO₂ emissions and increasing operational security when using the company's products. More information about the many projects is available in the company's CSR report.

Expected development

The entire aviation industry is strongly affected by the COVID-19 crisis. The development is continuously monitored in dialog with the company's customers. A significant part of the customers' planned investments has been put on hold. However, there are still a number of infrastructural projects that are expected to be completed despite the crisis. Further, investment activities are again taking place in the countries which were the first to exit the crisis.

There is no doubt, however, that Vestergaard Company A/S will be severely affected by the crisis, and a considerable reduction in turnover must be expected, which will call for an adjustment of capacity.

Ledelsesberetning

Management's Review

På baggrund af ordrebeholdningen ved årets start samt de projekter som fortsat vurderes realiseret, forventes et mindre overskud for året. Situationen må dog generelt betegnes som meget usikker.

Vi har analyseret den forventede pengestrøm for det kommende år, og vurderer at selskabet har det fornødne likviditetsberedskab.

Risikostyring

Valutarisici

En del af selskabets omsætning faktureres i udenlandsk valuta, hvilket medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen i disse valutaer. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Brancherisici

Selskabets produkter kan kun i begrænset omfang anvendes i andre brancher end luftfartsindustrien, og selskabet er derfor afhængig af denne branches økonomiske udvikling.

Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen i Vestergaard Company A/S har udarbejdet en selvstændig redegørelse for samfundsansvar (CSR) for regnskabsåret 2019/20. Redegørelsen som udgør en del af ledelsesberetningen kan læses og downloades på <http://vestergaardcompany.com/resonsibility/csr/>

Based on the volume of orders at the beginning of the year and the projects which will presumably be completed, a smaller profit may be expected. However, the situation must generally be described as very uncertain.

We have analyzed the expected cash flow for the coming year and assesses that the company has the necessary cash resources.

Risk management

Currency risks

A part of the company turnover is invoiced in foreign currencies, which means that earnings, money flow, and equity capital are affected by the exchange rate development of these currencies. The company does not undertake currency speculation.

Industry risks

The company's products can only to a limited degree be used by other industries than the aviation industry, and the company is, therefore, dependent on the economic development of this particular industry.

Exceptional circumstances

The annual report is not affected by exceptional circumstances.

Corporate social responsibility

The management of Vestergaard Company Holding A/S has prepared a separate report on corporate social responsibility (CSR) for the financial year 2019/20. The report which is part of the management report can be downloaded from <http://vestergaardcompany.com/resonsibility/csr/>

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside jf. ovenstående CSR-link.

Statement on gender composition

The required statement is available at the Company's website, refer to the above mentioned CSR-link.

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

Income Statement 1 May - 30 April

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019/20 TDKK	2018/19 TDKK	2019/20 TDKK	2018/19 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	829.190	823.239	814.206	799.833
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	2	-532.002	-534.621	-520.657	-511.859
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		297.188	288.618	293.549	287.974
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	2	-57.916	-62.491	-61.143	-59.826
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2	-76.787	-66.635	-69.834	-62.470
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		162.485	159.492	162.572	165.678
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	0	-1.211	-5.097
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	583	2.734	1.904	2.243
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-3.022	-2.557	-3.538	-2.558
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		160.046	159.669	159.727	160.266
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-35.824	-35.874	-35.505	-36.471
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		124.222	123.795	124.222	123.795

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Aktiver

Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>		1.909	2.316	1.909	2.316
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7	1.909	2.316	1.909	2.316
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		111.540	71.415	76.523	64.278
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		13.171	10.647	13.171	10.647
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		7.106	5.715	4.864	3.873
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		194	188	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		14.150	0	14.150	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	146.161	87.965	108.708	78.798
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	0	0	10.900	10.048
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	10	0	0	19.202	4.658
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	10	10.802	10.943	10.802	10.943
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		10.802	10.943	40.904	25.649
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		158.872	101.224	151.521	106.763

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		196.539	151.737	165.431	125.127
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		274.360	173.998	274.038	172.781
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>		2.347	0	2.347	0
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		473.246	325.735	441.816	297.908
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		37.321	54.245	30.426	44.506
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	11	106.630	114.773	104.220	110.984
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		14	0	34.942	40.619
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		14.629	11.230	11.616	9.330
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	2.455	4.886	2.404	3.880
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		161.049	185.134	183.608	209.319
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		37.919	81.870	29.920	77.541
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		672.214	592.739	655.344	584.768
Aktiver <i>Assets</i>		831.086	693.963	806.865	691.531

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		10.000	10.000	10.000	10.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		508.397	383.248	508.397	383.248
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	50.000	0	50.000
Egenkapital <i>Equity</i>		518.397	443.248	518.397	443.248
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	25.153	25.719	26.716	27.246
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	5.110	2.216	5.110	2.216
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		30.263	27.935	31.826	29.462
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		48.664	23.777	32.578	23.777
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		16.188	16.361	15.502	16.361
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	16	64.852	40.138	48.080	40.138

Balance 30. april

Balance Sheet 30 April

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	3.094	1.400	1.865	1.400
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	16	859	837	859	837
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		2.749	5.404	2.144	4.137
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		57.091	47.287	53.043	46.075
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	11	10.591	8.899	10.591	8.899
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		27.707	18.435	27.877	18.435
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		36.024	27.703	36.156	27.703
Anden gæld <i>Other payables</i>		79.459	72.677	76.027	71.197
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		217.574	182.642	208.562	178.683
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		282.426	222.780	256.642	218.821
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		831.086	693.963	806.865	691.531
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	22				

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Koncern Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. maj <i>Equity at 1 May</i>	10.000	383.248	50.000	443.248
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	500	0	500
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-50.000	-50.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	1.816	0	1.816
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	-1.268	0	-1.268
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	-121	0	-121
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	124.222	0	124.222
Egenkapital 30. april <i>Equity at 30 April</i>	10.000	508.397	0	518.397

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Moderselskab Parent Company

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. maj <i>Equity at 1 May</i>	10.000	383.248	50.000	443.248
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	500	0	500
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-50.000	-50.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	1.816	0	1.816
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	-1.268	0	-1.268
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	-121	0	-121
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	124.222	0	124.222
Egenkapital 30. april <i>Equity at 30 April</i>	10.000	508.397	0	518.397

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

Cash Flow Statement 1 May - 30 April

	Note	Koncern	
		Group	
		2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		124.222	123.795
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	45.988	38.043
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	-104.364	-107.328
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		65.846	54.510
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		583	2.734
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-3.022	-2.559
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		63.407	54.685
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-28.190	-19.913
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		35.217	34.772
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-352	-1.484
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-69.649	-19.502
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-21	-73
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		5.152	13.629
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-64.870	-7.430

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

Cash Flow Statement 1 May - 30 April

	Note	2019/20 TDKK	2018/19 TDKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-14.010	-1.382
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-837	-818
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	-1.957
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter <i>Raising of mortgage loans</i>		40.591	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		686	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		9.272	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-50.000	-40.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-14.298	-44.157
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-43.951	-16.815
Likvider 1. maj <i>Cash and cash equivalents at 1 May</i>		81.870	98.685
Likvider 30. april <i>Cash and cash equivalents at 30 April</i>		37.919	81.870
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		37.919	81.870
Likvider 30. april <i>Cash and cash equivalents at 30 April</i>		37.919	81.870

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning				
<i>Revenue</i>				
Geografiske markeder				
<i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, indland	8.635	11.211	8.635	11.211
<i>Revenue, Denmark</i>				
Nettoomsætning udland, Europa	314.747	299.976	314.747	299.976
<i>Revenue exports, Europe</i>				
Nettoomsætning udland, øvrige	505.808	512.052	490.824	488.646
<i>Revenue exports, other</i>				
	829.190	823.239	814.206	799.833

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2 Medarbejderforhold				
<i>Staff</i>				
Lønninger	200.282	187.108	183.254	171.582
<i>Wages and Salaries</i>				
Pensioner	23.757	21.879	22.762	21.018
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	6.154	5.188	3.419	3.024
<i>Other social security expenses</i>				
	230.193	214.175	209.435	195.624
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
<i>Wages and Salaries, pensions and other social security expenses are recognised in the following items:</i>				
Produktionsomkostninger	156.915	143.611	148.766	137.095
<i>Cost of sales</i>				
Distributionsomkostninger	36.278	33.481	23.669	21.447
<i>Distribution expenses</i>				
Administrationsomkostninger	37.000	37.083	37.000	37.082
<i>Administrative expenses</i>				
	230.193	214.175	209.435	195.624
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	4.658	4.660	4.658	4.660
<i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	365	312	316	278
<i>Average number of employees</i>				

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent Company	
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	1.430	0
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Andel af underskud i dattervirksomheder	-1.448	-4.282
<i>Share of losses of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	-1.193	-815
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	-1.211	-5.097

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	508	450	1.888	1.070
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	29	54	16	44
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	46	2.230	0	1.129
<i>Exchange gains</i>				
	583	2.734	1.904	2.243

5 Finansielle omkostninger				
<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	239	464	242	464
<i>Interest paid to group enterprises</i>				
Andre finansielle omkostninger	2.783	2.093	2.618	2.094
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	0	0	678	0
<i>Exchange loss</i>				
	3.022	2.557	3.538	2.558

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	36.511	27.703	36.156	27.703
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	-566	8.281	-530	8.878
<i>Deferred tax for the year</i>				
	35.945	35.984	35.626	36.581
der fordeler sig således:				
<i>which breaks down as follows:</i>				
Skat af årets resultat	35.824	35.874	35.505	36.471
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Skat af egenkapitalbevægelser	121	110	121	110
<i>Tax on changes in equity</i>				
	35.945	35.984	35.626	36.581

7 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Koncern

Group

	Erhvervede patenter
	<i>Acquired patents</i>
	TDKK
Kostpris 1. maj	14.569
<i>Cost at 1 May</i>	
Tilgang i årets løb	352
<i>Additions for the year</i>	
Kostpris 30. april	14.921
<i>Cost at 30 April</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Intangible assets (continued)

Koncern
Group

	Erhvervede patenter	
	<i>Acquired patents</i>	
	TDKK	
Ned- og afskrivninger 1. maj		12.253
<i>Impairment losses and amortisation at 1 May</i>		
Årets afskrivninger		759
<i>Amortisation for the year</i>		
Ned- og afskrivninger 30. april		13.012
<i>Impairment losses and amortisation at 30 April</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. april		1.909
<i>Carrying amount at 30 April</i>		
Afskrives over		3-5 år
<i>Amortised over</i>		3-5 years
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
<i>Amortisation and impairment of intangible assets are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger	252	276
<i>Cost of sales</i>		
Administrationsomkostninger	507	313
<i>Administrative expenses</i>		
	759	589

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	121.365	28.069	15.984	720	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	697	0	110	12	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	43.853	7.815	3.753	78	14.150
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-2.648	-723	0	0
	<u>165.915</u>	<u>33.236</u>	<u>19.124</u>	<u>810</u>	<u>14.150</u>
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>					
Ned- og afskrivninger 1. maj <i>Impairment losses and depreciation at 1 May</i>	49.950	17.422	10.269	532	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	68	0	74	9	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	4.357	3.296	1.941	75	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-653	-266	0	0
	<u>54.375</u>	<u>20.065</u>	<u>12.018</u>	<u>616</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 30. april <i>Impairment losses and depreciation at 30 April</i>					
Regnskabsmæssig værdi 30. april <i>Carrying amount at 30 April</i>	111.540	13.171	7.106	194	14.150
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	15-30 år <i>15-30 years</i>	3-8 år <i>3-8 years</i>	3-7 år <i>3-7 years</i>	5 år <i>5 years</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Property, plant and equipment (continued)

Koncern

Group

	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	6.069	5.330
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	3.600	2.577
	9.669	7.907

Moderselskab

Parent Company

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Investments in subsidiaries

	2020	2019
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	34.894	32.067
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	186	2.827
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>	35.080	34.894

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent Company	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
<i>Investments in subsidiaries (continued)</i>		
Værdireguleringer 1. maj	-25.028	-20.970
<i>Value adjustments at 1 May</i>		
Valutakursregulering	500	1.039
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	-18	-4.282
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-1.193	-815
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. april	-25.739	-25.028
<i>Value adjustments at 30 April</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	1.559	182
<i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. april	10.900	10.048
<i>Carrying amount at 30 April</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>
Vestergaard Company Inc.	USA	USD 1.600.000	100%
Vestergaard Company Ltd.	Thailand	BAHT 120.000.000	100%
Vestergaard Company SASU	Frankrig	EUR 50.000	100%
Vestergaard Company GmbH	Tyskland	EUR 25.000	100%

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Koncern <i>Group</i>	Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	<u>TDKK</u>	<u>Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder</u> <i>Receivables from group enterprises</i>	<u>Andre tilgodeha- vender</u> <i>Other receivables</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	10.943	4.658	10.943
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-162	-89	-162
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	21	14.633	21
	<u>10.802</u>	<u>19.202</u>	<u>10.802</u>
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>	10.802	19.202	10.802
Regnskabsmæssig værdi 30. april <i>Carrying amount at 30 April</i>	<u>10.802</u>	<u>19.202</u>	<u>10.802</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11 Igangværende arbejder for fremmed regning				
<i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	132.041	159.316	129.631	155.527
<i>Selling price of work in progress</i>				
Modtagne acountobetalinge	-36.002	-53.442	-36.002	-53.442
<i>Payments received on account</i>				
	96.039	105.874	93.629	102.085
Indregnet således i balancen:				
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	106.630	114.773	104.220	110.984
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>				
Modtagne forudbetalinger under passiver	-10.591	-8.899	-10.591	-8.899
<i>Prepayments received recognised in debt</i>				
	96.039	105.874	93.629	102.085
12 Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments</i>				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ydelser, ejendomsskat, forsikringspræmier, abonnementer mv.				
<i>Prepayments consist of prepaid expenses concerning services, property taxes, insurance premiums, subscriptions etc.</i>				
13 Resultatdisponering				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret			0	50.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Overført resultat			124.222	73.795
<i>Retained earnings</i>				
			124.222	123.795

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Hensættelse til udskudt skat				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. maj	25.719	17.438	27.246	18.368
<i>Provision for deferred tax at 1 May</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-566	8.281	-530	8.878
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Hensættelse til udskudt skat 30. april	25.153	25.719	26.716	27.246
<i>Provision for deferred tax at 30 April</i>				
Immaterielle anlægsaktiver	226	311	226	311
<i>Intangible assets</i>				
Materielle anlægsaktiver	7.228	6.845	6.593	6.726
<i>Property, plant and equipment</i>				
Varebeholdninger	3.147	1.459	5.170	3.038
<i>Inventories</i>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-68	-71	0	0
<i>Trade receivables</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	14.203	16.896	14.203	16.896
<i>Contract work in progress</i>				
Periodeafgrænsningsposter	524	275	524	275
<i>Book prepayments/deferred income</i>				
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-107	4	0	0
<i>Tax loss carry-forward</i>				
	25.153	25.719	26.716	27.246
15 Andre hensættelser				
<i>Other provisions</i>				
Andre hensættelser består af garantiforpligtelse vedrørende solgte varer.				
<i>Other provisions consist of warranty obligation regarding sold goods.</i>				
Andre hensættelser	5.110	2.216	5.110	2.216
<i>Other provisions</i>				
	5.110	2.216	5.110	2.216

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
<i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år	37.396	18.011	25.096	18.011
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	11.268	5.766	7.482	5.766
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	48.664	23.777	32.578	23.777
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	3.094	1.400	1.865	1.400
<i>Within 1 year</i>				
	51.758	25.177	34.443	25.177
Kreditinstitutter				
<i>Credit institutions</i>				
Efter 5 år	11.858	12.803	11.858	12.803
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	4.330	3.558	3.644	3.558
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	16.188	16.361	15.502	16.361
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	859	837	859	837
<i>Within 1 year</i>				
	17.047	17.198	16.361	17.198

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-583	-2.734
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	3.022	2.557
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	7.728	2.111
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	35.824	35.874
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	-3	235
<i>Other adjustments</i>		
	45.988	38.043

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-147.513	-55.372
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	24.086	-32.307
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.894	307
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører m.v.	15.621	-20.455
<i>Change in trade payables, etc</i>		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	548	499
<i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		
	-104.364	-107.328

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
Pant og sikkerhedsstillelse				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with carrying amount of</i>	83.299	57.012	54.862	57.012
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 19.760, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Mortgage deeds to the mortgagor totalling kDKK 19.760, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment, total booked value</i>	49.044	52.972	49.044	52.972
Grunde og bygninger stillet til sikkerhed for kreditramme på op til TUSD 730, regnskabsmæssig værdi <i>Land and building placed as security regarding line of credit agreement of a maximum of thousands of USD 730, booked value</i>	28.437	0	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	318	230	318	230
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	18	0	18	0
	336	230	336	230
Lejeforpligtelser 3-8 mdr. <i>Lease obligations 3-8 months</i>	279	290	279	290

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) *Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

Andre eventualforpligtelser *Other contingent liabilities*

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor søsterselskabet Vestergaard Company Finance A/S' mellemværender med pengeinstitut, samt moderselskabet Vestergaard Company Holding A/S' mellemværender med pengeinstitut. Selskabernes samlede bankgæld udgør pr. 30. april 2020 TDKK 27.695.

The Parent Company has provided suretyship regarding the affiliated company Vestergaard Company Finance A/S' bank commitments. At 30 April 2019 the company's bank debt amounted TDKK 0.

Moderselskabet og koncernen indgår i sambeskatning. Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat i sambeskatningen. Den samlede skyldige selskabsskat fremgår af årsrapporten for Vestergaard Company Holding A/S, der er administrationsselskab. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter. Eventuelle senere korrektioner til skatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The Parent Company and the Group is international jointly taxed with other group companies. The group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income etc. The total tax amount is shown in the annual report of Vestergaard Company Holding A/S, which is management company. Furthermore, the group companies are liable for Danish withholding taxes. Eventually subsequent corrections of taxes can cause increased liabilities for the company.

Moderselskabet har fælles momsregistrering med søsterselskabet Vestergaard Company Finance A/S, og hæfter solidarisk for betaling af moms med søsterselskabet.

The Parent Company has joint VAT registration with the affiliated company, Vestergaard Company Finance A/S, and has joint liability with the affiliated company for payment of VAT.

Moderselskabet har afgivet erklæring om finansiel støtte overfor datterselskabet Vestergaard Company Ltd. (Thailand) gældende for det kommende år. Den negative egenkapital for datterselskabet er indregnet i moderselskabet og modregnet i tilgodehavender.

The parent company has issued a statement of financial support to the subsidiary Vestergaard Company Ltd. (Thailand) applicable for the coming year. The negative equity for the subsidiary is recognized in the parent company and offset against receivables.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn
Name

Hjemsted
Place of registered office

Vestergaard Company Holding A/S, CVR-nr. 27 52 04 05 Roskilde

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	263	261	263	261
<i>Audit fee</i>				
Skatterådgivning	0	48	0	0
<i>Tax advisory services</i>				
Skatterådgivning og anden rådgivning	15	8	15	8
<i>Tax and other advisory services</i>				
	278	317	278	269

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Vestergaard Company A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret

The Annual Report of Vestergaard Company A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2019/20 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vestergaard Company A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Vestergaard Company A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekon-

trakter og forventede fremtidige transaktioner er indregnet i beholdningen under egenkapitalen som den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segment information on revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the con-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

trakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

tract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten. Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt auto-drift og afskrivninger m.v. Afskrivninger indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivninger indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Cost of sales also includes research and development costs that do not qualify for capitalisation as well as amortisation of capitalised development costs. Furthermore, amortisation of goodwill is included to the extent that goodwill relates to production activities. Finally, provisions for losses on contract work are recognised.

Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation, etc. Amortisations is also included to the extent that goodwill relates to distribution activities.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Amortisations is also included to the extent that goodwill relates to administrative activities.

Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balance Sheet

Intangible assets

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 5 years.

Development costs and costs relating to rights developed by the Company are recognised in the income statement as costs in the year of acquisition.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i

expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	15-30 years
Plant and machinery	3-8 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Assets costing less than DKK 14,100 are expensed in the year of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidia-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsom-

ries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of depositories.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

kostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende produktion af specialiseret udstyr efter kontrakt måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding production of specialized equipment by contract is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter mv.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-2 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest etc.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of . Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

offentliggjorte regnskabsmateriale.

derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$