

Carl Ras A/S
Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 70 58 71 14

Årsrapport

2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2020.

Jan Holte Teller
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28
Definitioner og begreber	36
Anvendt regnskabspraksis	37

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Carl Ras A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 29. maj 2020

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
adm. direktør

Jan Holte Teller
direktør

Jimmy Nordling Drevfors
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Steffen Martin Baungaard

Bolette Louise Sig Mathiasen

Cai Rasmussen

Jimmi Mortensen

Brian Voldsgaard Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Carl Ras A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Carl Ras A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 29. maj 2020

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Henrik Holm
statsautoriseret revisor
mne21392

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras A/S Mileparken 31 2730 Herlev Telefon: 44855511 Hjemmeside: www.carl-ras.dk E-mail: herlev@carl-ras.dk CVR-nr.: 70 58 71 14 Stiftet: 20. december 1982 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 37. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandi Brødbæk, formand Steffen Martin Baungaard Bolette Louise Sig Mathiasen Cai Rasmussen Jimmi Mortensen Brian Voldsgaard Jensen
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, adm. direktør Jan Holte Teller, direktør Jimmy Nordling Drevfors, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Modervirksomhed	Carl Ras Holding A/S
Dattervirksomheder	3 AKTIVE A/S, Kolding 3 AKTIVE ODENSE A/S, Kolding
Associeret virksomhed	Union Euro Trading GmbH, Hamborg

Hovedtal og nøgletal

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	750.641	765.037	741.603	726.663	657.754
Bruttoresultat	187.203	200.111	202.335	193.295	170.350
Resultat før finansielle poster	11.134	28.369	35.655	34.761	27.677
Finansielle poster, netto	3.571	806	1.952	1.190	-45
Årets resultat	12.244	22.708	29.293	27.984	21.101
Balance:					
Balancesum	371.593	337.594	347.378	316.073	288.104
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.201	9.695	7.277	6.933	11.061
Egenkapital	236.033	223.789	260.131	230.838	202.854
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-3.648	-526	13.803	31.401	8.062
Investeringsaktivitet	-34.492	-10.343	6.690	-4.563	-11.147
Finansieringsaktivitet	37.852	11.134	-28.401	-8.945	-31.940
Pengestrømme i alt	-288	264	-7.908	17.892	-35.025
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	349	352	341	315	287
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	24,9	26,2	27,3	26,6	25,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,5	3,7	4,8	4,8	4,2
Soliditetsgrad	63,5	66,3	74,9	73,0	70,4
Egenkapitalforrentning	5,3	9,4	11,9	12,9	11,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Der er foretaget ændring af klassifikation af regnskabsposten "personaleomkostninger", der nu indregnes i bruttoresultatet. Der er foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for 2015-2018.

Der er foretaget ændring til anvendt regnskabspraksis for pengestrømsopgørelsen. Ændringen påvirker kortfristet bankgæld, som før var placeret under likvider, men nu indgår som en del af finansieringsaktiviteten. Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for 2015-2017.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Hovedtal og nøgletal

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 18 engroscentre og rummer mere end 350 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet.

Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Selskabet driver ved regnskabsårets udgang 18 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktiviteter udviser et omsætningsfald på knap 2 %, og årets nettoomsætning udgør 751 mio. kr. mod 765 mio. kr. sidste år. Selskabets fokus i 2019 har været på styrkelse af den strategiske platform. Selskabet har således udvidet sin rolle som specialist i bygge- og anlægssegmentet gennem erhvervelsen af 3 AKTIVE og har fortsat udviklingen for at styrke platformen for digitale løsninger til selskabets mange kunder. Det strategiske fokus har i perioder af året reduceret selskabets vanlige markedsvendte fokus, hvilket afspejles i vores resultater.

Selskabets bruttoresultat er faldet med 13 mio. kr. og udgør 187 mio. kr. Bruttoresultatet er udover aktivitetsnedgang påvirket af helårseffekter fra udvidelse af selskabets netværk af engroscentre.

Personaleomkostningerne er steget med 3,9 mio. kr. til 166 mio. kr. og udgør 22,1 % af nettoomsætningen, hvilket er en stigning i forhold til sidste år og kan i al væsentlighed henføres til den regnskabsmæssige konsekvens af hensættelse af feriepengeforpligtelse efter ændring i ferieloven.

Afskrivninger på anlægsaktiver er samlet set steget med 0,4 mio. kr. sammenlignet med sidste år. Stigningen i afskrivninger skyldes ibrugtagning af selskabets investering i internet-handelsplatform.

Finansielle indtægter netto er steget med 2,8 mio. kr. Finansielle indtægter netto er påvirket af indtægter fra kapitalandele i 3 AKTIVE, men også af øgede omkostninger fra akkvisitionsfinansiering.

Årets resultat efter skat udgør herefter 12 mio. kr. mod 23 mio. kr. sidste år, hvilket er mindre end forventet i senest offentliggjorte årsrapport.

Årets resultat anses for mindre tilfredsstillende på trods af fremdrift i forhold til styrkelse af den strategiske platform og digitale platform.

Ledelsesberetning

Investeringer

Som led i styrkelse af selskabets strategiske platform er der i 2019 investeret i indretning af butik og ombygning af bestående butikker samt i en ny internet-handelsplatform. Investeringerne udgør i alt 12 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Overtagelse af 3 AKTIVE

Carl Ras overtog i september 2019 aktierne i selskaberne 3 AKTIVE A/S og 3 AKTIVE ODENSE A/S. Med erhvervelsen af 3 AKTIVE-selskaberne styrker Carl Ras sin position som specialist og leverandør af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien.

Sammenlægningen af Carl Ras og 3 AKTIVE vil give:

- Bredere og dybere produktsortiment til bedre service af alle vores kunder
- Et stærkere eksponering i anlægssektoren
- Større værdiskabelse i byggeriets forskellige faser
- Stærkt fagligt afsæt som understøtter og udbygger Carl Ras' position som branchens førende specialist indenfor værktøj og beslag

Vi er glade for at kunne byde alle 3 AKTIVEs ca. 20 medarbejdere velkomne til Carl Ras-familien.

Pengestrømme/likviditet

Årsresultatet på 12 mio. kr. svarer til et overskud før afskrivninger og skat på 20 mio. kr. Efter ændringer i driftskapitalen på 21 mio. kr. udgør årets pengestrømme fra driften -2 mio. kr.

Efter finansielle poster og betalbar skat på 1 mio. kr., nettoinvesteringer på 34 mio. kr. og formindskelse af koncernmellemværende med netto 2 mio. kr. har selskabet haft et samlet likviditetsbehov på 37 mio. kr., der er dækket ved et øget træk på kassekrediten og optagelse af langfristet lånefacilitet, der ved årets udgang udviser et forøget træk på 31 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der er tilfredsstillende.

Balance, egenkapital og soliditet

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 372 mio. kr. mod 338 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 34 mio. kr. Stigningen skyldes i al væsentlighed tilgange af kapitalandele som følge af overtagelsen af selskabet 3 AKTIVE.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 236 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 63,5 % af de samlede aktiver på 372 mio. kr., hvilket udgør en reduktion på 2,8 procentpoint i forhold til sidste år, men som stadig anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke selskabets omsætning og dermed fortjenesten. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden af være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandlingsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Selskabet fokuserer på eksekvering af strategi herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø, samtidig med at selskabet på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for selskabets kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende selskabets kort- og langsigtede strategi og vurderer selskabets forretningsaktiviteter.

Focus i 2020 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2020 vil være påvirket af usikkerhed omkring varighed og samfundsmæssig virkning fra COVID-19. Det er ledelsens vurdering, at det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser for selskabets omsætnings- og resultatudvikling som følge af COVID-19.

Ledelsens forventning til 2020 forud for COVID-19-udbruddet var omsætningsvækst med 4 % i forhold til 2019 og et forøget indtjeningsbidrag med op til 4 procentpoint.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten. Der henvises dog til omtale af COVID-19.

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig data-indsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på selskabets indtjening, økonomiske stilling og op-nåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af selskabets risikostyringsaktiviteter.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2019.

Carl Ras-koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at minimere egen negativ påvirkning og for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' tilgang til samfundsansvar

Bæredygtigt byggeri kom i 2019 højt på byggebranchens agenda. På trods af nyt pejlemærke og mange nye parametre, som branchen skal forholde sig til i den bæredygtige omstilling, er Carl Ras' vision den samme som altid. Vi vil udvikle vores kunders virksomhed og branchen med forståelse for opgaven, de rigtige produkter og unik service. Det er lige så relevant nu som før. Vi har derfor fulgt udviklingen af bæredygtigt byggeri og de seneste år lavet indsatser for at modne agendaen overfor vores kunder og give dem værktøjer, der gør det nemmere at blive en del af den bæredygtige udvikling og gøre en forskel.

2019 brugte vi på at skabe et kundekoncept ud fra ønsket om at dække vores kunders behov i den bæredygtige omstilling og samtidig bidrage til verdensmål 12 *Ansvarligt Forbrug og Produktion*. Vores koncept bygger på gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger, som vi har lagt stenene til gennem vores rejse med CSR.


Carl Ras' seneste fem års CSR-rejse er kørt ad tre spor. Vi har kigget indad og justeret virksomheden for i højere grad at bidrage til FN's Verdensmål. Vi har anskuet vores værdikæde og produkternes livscyklus med henblik på at minimere det negative aftryk. Og vi har rettet blikket mod vores kunder for at inddrage dem i den bæredygtige udvikling.

Vores helhedsorienterede tilgang til CSR blev i 2019 anerkendt med Københavns Kommunes Erhvervspris for CSR.

Vores kundekoncept er ikke et punktum for vores CSR-rejse, men tværtimod starten på en ny epoke, hvor CSR er forankret i forretningen og driften, hvor CSR har fået en ny betydning af bæredygtig balance, og hvor fokus ikke er enkelte indsatser til gavn for miljø og mennesker, men en måde at tænke virksomhed på. Den bæredygtige forankring gør Carl Ras stærkere til at gå ind i det næste årti, som vil stå i bæredygtighedens tegn.

Ledelsesberetning

Carl Ras' primære bidrag til Verdensmålene

	Hvad	Hvorfor	Hvordan
	FN's 193 medlemslande fastsatte i 2015 mål for de største økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen og ved bortskaffelse.	Carl Ras arbejder strategisk med verdensmål 12, fordi vi er en handelsvirksomhed med relation til producenter og kunder. Det gør os dels medansvarlig for forbrugs- og produktionsadfærd og dels giver det os mulighed for at påvirke parterne med positiv effekt for samfundet.	Carl Ras bidrager dels ved at minimere eget ressourceforbrug og affald og dels ved at skabe cirkulære løsninger, gennemsigtighed og vidensdeling om bæredygtighed til vores primære interessenter: leverandører, kunder og medarbejdere. Carl Ras bidrager til delmål 12.2 12.4 12.5 12.6 12.8

For Carl Ras har det haft en positiv effekt at udpege et verdensmål som strategisk sigtepunkt. Ved at rette vores CSR-ressourcer mod dette, vurderer vi, at indsatserne gør en større forskel. Gennem vores bæredygtige virksomhedsdrift bidrager vi dog også til andre af FN's verdensmål. Indsatserne i de følgende afsnit er vedhæftet en verdensmål-indikator¹, hvor det er muligt.

¹) Indikatorerne benævnes SDG X.X med reference til, hvilket delmål indsatsen har en påvirkning på.

Ledelsesberetning

Carl Ras' fokus på bæredygtighed

Carl Ras' vision er at udvikle branchen.

For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og processer. En udvikling, som sker ud fra et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Vi lægger ressourcer i medarbejderudvikling og arbejdsglæde, fordi vi ved, at vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Tæt partnerskab bagud og fremad i værdikæden er Carl Ras' afsæt for at udvikle branchen. På samme vis er motiverede medarbejdere fundamentet for udvikling af virksomhedens processer, så virksomheden udvikler sig i takt med digitale løsninger og samfundets behov.

De tre søjler hænger sammen som en treenighed i Carl Ras' udvikling og er udgangspunktet for vores fokus på bæredygtighed.

	Hvorfor	Hvad	Hvordan
<i>Vi udvikler bæredygtige relationer</i>	Vi vurderer, at vores største positive bidrag til samfundet sker gennem ansvarlige relationer til vores interessenter som er del af en byggebranche, som har et stort negativt aftryk på miljøet.	Gennem vores kommunikationskanaler og netværk skaber vi fokus på bæredygtig omstilling og skaber løsninger for vores kunder, der gør det nemmere for dem at lave denne omstilling.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorruption skaber vi resultater, som fremgår af kolonnerne " <i>Vi gør det nemmere at bygge bæredygtigt</i> ".
<i>Vi udvikler bæredygtige processer</i>	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for den belastning, vi har på samfundet. Derudover er det vores drivkraft at gøre en forskel. Det gør vi bedst ved at have orden i eget hus.	Vi arbejder hele tiden på at udvikle bedre løsninger for vores interne processer, herunder effektive logistikløsninger og cirkulære materialestrømme.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima skaber vi resultater, som fremgår af kolonnerne " <i>Vi går vejen til inspiration for branchen</i> ".
<i>Vi udvikler bæredygtige mennesker</i>	Som handelsvirksomhed er vores medarbejdere vores vigtigste ressource. Uden dem kan vi ikke skabe bæredygtige relationer til vores leverandører og kunder.	Vores fornemmeste opgave er at udvikle medarbejdere, som tager ansvar for deres arbejde og den indvirkning, de har på vores interne og eksterne relationer samt miljøet. Vi er i en omstillingstid, der kræver nye innovative løsninger. Det kræver engagerede og modige medarbejdere at udvikle og implementere disse.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder og diversitet, skaber vi resultater, som fremgår af kolonnerne " <i>Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj</i> ".

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Cirkulær økonomi	Leverandørrelationer	Kunderrelationer
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Virksomheder, som ikke tager samfundets ansvar, er en hindring for samfundets bæredygtige udvikling.	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for eskalering af bæredygtigt byggeri.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulere ressourcerne, idet værdikædens processer ikke er etableret til dette.	Der er risiko for, at leverandører ikke lever op til Carl Ras' Code of Conduct.	Udbuddet af certificerede produkter, der kan indgå i vores sortiment, er lille.
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og minimerer negativ påvirkning af dens indhold.	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til en bæredygtig udvikling.
<i>Vores procedure</i>	Vi videregiver kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsprodukter til socio-økonomiske projekter, der skaber værdi til udvikling af mennesker og samfund.	Vi har procedurer for vores leverandørstyring for at minimere risici for samhandel med leverandører, som ikke lever op til vores Code of Conduct. Vores Code of Conduct er præsenteret for alle ansatte og er i overensstemmelse med gældende lovgivning.	Hvert år laver vi indsatser for at inspirere og påvirke vores kunder til bæredygtigt byggeri. Vi måler på omsætning af certificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
<i>Vores udvikling</i>	I 2019 etablerede vi samarbejde med yderligere 2 værksteder for udsatte i Danmark. Vi etablerede permanent værktøjsindsamling i en af vores butikker.	Vi har indført bæredygtighed som fast punkt ved alle vores årlige leverandørsamtaler. Vi vælger den grønneste løsning af de emballagemuligheder, som producenterne har. Andelen af samhandel med underskrevet Code of Conduct er faldet, idet vi har flyttet en del sortimenter fra leverandører til private label-producenter, hvor der ikke er kultur for at lave samhandelsaftale. Vi vil i det kommende år se på, om vi skal ændre ved disse procedurer.	I 2019 satte vi fokus på bæredygtigt byggeri på vores årlige håndværkermesse. Vi øgede vidensdelingen om bæredygtigt byggeri via vores kommunikationskanaler.

Ledelsesberetning

	Cirkulær økonomi	Leverandør-relationer			Kunderrelationer	
<i>Vores resultat</i>	4 projekter i Danmark og 3 i udviklingslande fik doneret brugt værktøj til videreudvikling af sine projekter.	SDG 12.8/ Andel af indkøb til videresalg med underskrevet Code of Conduct. Der er i 2019 ikke observeret hændelser eller overtrædelser af Carl Ras' Code of Conduct.			SDG 12.2/ Omsætning af bæredygtige produkter. ³	
		90,1%	91,3%	87,6%	4,6%	
		2017	2018	2019	2019	

3) Målingen er baseret på data til rådighed for produkter indenfor de 6 mest gængse certificeringer/anordninger af vores sortiment, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Swanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Carl Ras går vejen til inspiration for branchen

	Forbrug og genbrug	Affald som ressource	CO2-udledning
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af naturressourcer til produktion er ødelæggende for det bæredygtige økosystem.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for naturen.	Fossile brændstoffer udleder CO2-aftrykket på klimaet.
<i>Vores udfordring</i>	Emballage er en stor udgiftspost. Udfordringen er, at ny emballage kan være et billigere alternativ end genbrug pga. logistik- og arbejdsressourcer. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, både for at skåne produktet, medarbejderressourcer og miljøhensyn.	Risiko for ikke at sortere affald korrekt, og at det dermed mister sin værdi. Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringmuligheder i de små butikker som i de store.	Vores ejendomsdrift og transportløsninger giver et negativt miljøaftryk. Det er en udfordring at investere i el-drevne transportløsninger, førend den teknologiske udvikling gør det til en effektiv og lønsom investering for virksomheden.
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er ressourcer, der mister sin værdi. Vi prioriterer dels at minimere mængden af affald og dels at øge genanvendelsesgraden af affaldet.	Vi har fokus på at minimere energiforbrug og CO2-udledning.
<i>Vores procedure</i>	Vi har CSR-ambassadører fordelt bredt i virksomheden for at være tættere på de enkelte processer og kunne komme med forslag til små ændringer, der kan gøre stor forskel miljømæssigt eller socialt.	Alle, der har berøring med farligt affald, er uddannet heri og gennemgår løbende træning. Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne.	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer. Det finder vi mest bæredygtigt både økonomisk og miljømæssigt.
<i>Vores udvikling</i>	Vi har udviklet en ny løsning for palle-forsendelser, så vi undgår at wrappe godset med plastfolie. Vi genbruger træ fra fragt til butikssindretning.	I 2019 havde vi fokus på affald med forbedret sorterings- og logistikmulighed. Det har betydet: <ul style="list-style-type: none"> • 50 % øgning af korrekt sorteret farligt affald. • Færre forgæves kørsler. • 16 ud af 19 butikker har forbedret genanvendelsesgraden af affaldet. • Den samlede affaldsmængde er faldet med 5 % på trods af åbning af 2 ekstra butikker og butiksombygninger. • Affald til forbrænding er stabilt. To butikker, der har været under ombygning, trækker den samlede genanvendelsesgrad ned.	Vi har foretaget energioptimering i en afdeling, ved at udskifte taghætter med termohætter, hvilket vil formindske varmekonsumet fremover. CO2-udledning fra ejendommene er faldet med 35 % på trods af, at vi i 2019 har to ejendomme mere. Faldet i CO2 tilskrives dels, at energiforbrug er formindsket grundet tidligere års indsatser, og dels at energiforsyningen har mindre CO2-emission. CO2-udledning fra transport er også faldet grundet mindre kørsel og lavere omregningstal.

Ledelsesberetning

	Forbrug og genbrug			Affald som ressource			CO2-udledning		
Vores resultat	SDG 12.2/ Emballageomkostning i forhold til omsætning			SDG 12.5/ Genanvendelsesgrad i alt			SDG 9.4/ CO2-udledning (tons) ² Indeks 2018 = 100 (1054 tons)		
	0,247 % 2017	0,236 % 2018	0,235 % 2019	70,6 % 2017	68,6 % 2018	66,2 % 2019	100 2018	77 2019	

2) I tallet indgår CO2-emission fra Carl Ras' forbrug af el og gas samt Carl Ras' 5 fragtbiler, firmabiler og medarbejderes kilometerkørsel i arbejdsregi. Ved medarbejderes kilometerkørsel er der taget udgangspunkt i omregningstallet 111 g CO2/km (det er den gennemsnitlige CO2-emission fra personbiler solgt i DK i 2018).

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

	Udvikling	Inklusion	Diversitet
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Et fleksibelt og rummeligt arbejdsmarked nedbringer arbejdsløsheden og gør samfundet aktivt.	En ligelig kønsfordeling på alle jobniveauer skaber et homogent og holistisk samfund.
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for at mangle de rette kompetencer til at udvikle Carl Ras.	Risiko for at mangle arbejdskraft.	Risiko for ikke at tiltrække kvindelig arbejdskraft grundet den traditionelt mandsdominerede branche, som Carl Ras er en del af. Risiko for at overse ledelsespotentiale blandt kvindelige ansatte grundet kulturelle mønstre.
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på, at alle medarbejdere har mulighed for at udvikle sine kompetencer – såvel fagligt som personligt. Vi prioriterer træning og uddannelsesaktiviteter for at udvikle medarbejderstaben.	Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov.	Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.
<i>Vores procedure</i>	Alle medarbejdere har en årlig udviklingssamtale med sin leder. Alle ledere gennemfører akademiuddannelse i ledelse eller tilsvarende.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.	Vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres. Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i sin udvikling henimod at gøre brug af dette.
<i>Vores udvikling</i>	Vi har vedligeholdt allerede etablerede indsats og ikke udviklet nye på dette område i 2019.	Vi har vedligeholdt allerede etablerede indsats og ikke udviklet nye på dette område i 2019.	Udviklingen i antallet af kvindelige medarbejdere i Carl Ras er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt.
<i>Vores resultat</i>	SDG 4.4/ Medarbejdere under lederuddannelse finansieret af Carl Ras.	Medarbejdere i alt	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen
		341 352 349	16,7 % 25 % 16,7 %
		SDG 4.4/ Trainees og elever	SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere
		30 35 32	7,7 % 7 % 8 %
	SDG 8.6/ Støttede jobs	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere	
32 35 27	29 26 22	15,6 % 16,67 % 17,08 %	
2017 2018 2019	2017 2018 2019	2017 2018 2019	

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

	Fysisk arbejdsmiljø	Psykisk arbejdsmiljø							
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling og sygedagpenge.	Udgifter til behandling af sygdom og stress afledt af mistrivsel.							
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og kørsel. Risiko for skader ved ensformigt og stillestående arbejde.	Risiko for arbejdsrelateret stress. Risiko for mistrivsel grundet leder eller kollegas adfærd.							
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer ordentlige arbejdsvilkår og vurderer, at vores lave sygefravær er en konsekvens heraf. Vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi værdsætter en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.							
<i>Vores procedure</i>	En arbejdsmiljøorganisation, der består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere, udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for at løse eventuelle problemer. Gennem sikkerhedsstyringssystemer forbedrer vi løbende vores processer med ambition om at undgå ulykker. Vi forbedrer løbende procedurerne på centrallageret for at minimere risiko for ulykker. Vi har motionshold for medarbejdere og deltager i motionsrelaterede aktiviteter med indsamlings- og socialt formål.	Hvert år laver vi en Danmarks Bedste Arbejdspladsmåling for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. I de første år deltog vi hvert andet år i konkurrencen. Fra 2018 har vi deltaget hvert år, da det styrker vores troværdighed. Vi anvender resultaterne fra målingen konstruktivt og sætter ind, der hvor resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vi viser rettidig omhu for vores ansattes trivsel, bl.a. gennem vores mentor-ordning, og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel.							
<i>Vores udvikling</i>	Årsag til stigning i sygefraværet skal findes i et antal langtidssyge med cancer. Det normale sygefravær er stabilt i forhold til året før.	Som konsekvens af resultatet i DBA-målingen 2019 måles lederne 8 gange om året på Carl Ras' ledelsesgrundlag. Derved kan vi hurtigere lave indsatser, hvis vi ser en uhensigtsmæssig udvikling.							
<i>Vores resultat</i>	Sygefravær	Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdspladser							
	2,9 %	3,2 %	3,9 %		12	7	6	10	
	2017	2018	2019		2014	2016	2018	2019	

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
1 Nettoomsætning	750.641.127	765.036.934
Andre driftsindtægter	0	3.500
Vareforbrug	-478.576.841	-487.003.586
Andre eksterne omkostninger	-84.861.192	-77.925.773
Bruttoresultat	187.203.094	200.111.075
2 Personaleomkostninger	-166.097.290	-162.187.330
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.971.555	-9.554.851
Resultat før finansielle poster	11.134.249	28.368.894
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.758.683	0
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	23.370	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	68.591	675.095
Finansielle indtægter	627.020	510.984
Finansielle omkostninger	-906.948	-379.931
Resultat før skat	14.704.965	29.175.042
Skat af årets resultat	-2.460.713	-6.466.849
3 Årets resultat	12.244.252	22.708.193

Balance 31. december

Aktiver		
Note	2019	2018
Anlægsaktiver		
4 Erhvervede brugsrettigheder	9.916.041	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.916.041	0
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.943.238	12.086.061
6 Indretning af lejede lokaler	5.853.327	5.810.063
Materielle anlægsaktiver i alt	12.796.565	17.896.124
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	36.783.000	0
8 Kapitalandel i associeret virksomhed	395.165	371.795
9 Andre værdipapirer og kapitalandele	0	3.000
10 Deposita	4.687.499	4.214.897
Finansielle anlægsaktiver i alt	41.865.664	4.589.692
Anlægsaktiver i alt	64.578.270	22.485.816
Omsætningsaktiver		
Handelsvarer	181.746.510	170.564.288
Forudbetalinger for varer	6.936.660	6.414.600
Varebeholdninger i alt	188.683.170	176.978.888
Tilgodehavender fra salg	94.055.036	107.450.743
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.829.871	7.855.979
Udskudte skatteaktiver	0	615.930
11 Andre tilgodehavender	15.444.608	19.125.588
12 Periodeafgrænsningsposter	1.867.510	1.658.127
Tilgodehavender i alt	117.197.025	136.706.367
Likvide beholdninger	1.134.377	1.422.589
Omsætningsaktiver i alt	307.014.572	315.107.844
Aktiver i alt	371.592.842	337.593.660

Balance 31. december

Passiver		
Note	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Egenkapital		
13 Aktiekapital	1.335.000	1.335.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	782.053	0
Overført resultat	233.916.394	222.454.195
Egenkapital i alt	<u>236.033.447</u>	<u>223.789.195</u>
Hensatte forpligtelser		
14 Hensættelser til udskudt skat	907.811	0
15 Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8.443.503	0
Hensatte forpligtelser i alt	<u>9.351.314</u>	<u>0</u>
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitut	16.769.981	0
Anden gæld	7.714.150	0
16 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>24.484.131</u>	<u>0</u>
16 Kortfristet del af langfristet gæld	4.230.000	0
Gæld til pengeinstitut	52.255.966	42.587.862
Modtagne forudbetalinger fra kunder	108.780	537.070
Leverandører af varer og tjenesteydelser	25.709.140	49.609.086
Anden gæld	19.420.064	21.070.447
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>101.723.950</u>	<u>113.804.465</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>126.208.081</u>	<u>113.804.465</u>
Passiver i alt	<u>371.592.842</u>	<u>337.593.660</u>
17 Eventualposter		
18 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2018	1.335.000	0	258.796.002	260.131.002
Resultatandel	0	0	-36.341.807	-36.341.807
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	59.050.000	59.050.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-59.050.000	-59.050.000
Egenkapital 1. januar 2019	1.335.000	0	222.454.195	223.789.195
Resultatandel	0	3.782.053	8.462.199	12.244.252
Udloddet udbytte	0	-3.000.000	3.000.000	0
	<u>1.335.000</u>	<u>782.053</u>	<u>233.916.394</u>	<u>236.033.447</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Årets resultat	12.244.252	22.708.193
19 Reguleringer	6.071.635	12.379.374
20 Ændring i driftskapital	-20.815.597	-30.784.271
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	-2.499.710	4.303.296
Renteindbetalinger og lignende	695.611	1.186.079
Renteudbetalinger og lignende	-906.948	-379.931
Betalt selskabsskat	-936.972	-5.635.693
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-3.648.019	-526.249
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.797.453	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.200.667	-9.695.146
Køb af finansielle anlægsaktiver	-22.496.919	-740.030
Salg af finansielle anlægsaktiver	3.000	91.850
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-34.492.039	-10.343.326
Optagelse af langfristet gæld	27.157.653	0
Afdrag på langfristet gæld	-1.000.019	0
Udbetalt udbytte	0	-59.050.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	9.668.104	23.582.121
Ændring i koncerninterne mellemværender	2.026.108	46.601.898
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	37.851.846	11.134.019
Ændring i likvider	-288.212	264.444
Likvider 1. januar	1.422.589	1.158.145
Likvider 31. december	1.134.377	1.422.589
Likvider		
Likvide beholdninger	1.134.377	1.422.589
Likvider 31. december	1.134.377	1.422.589

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	145.649.233	142.334.462
Pensioner	17.696.715	17.389.866
Andre omkostninger til social sikring	<u>2.751.342</u>	<u>2.463.002</u>
	<u>166.097.290</u>	<u>162.187.330</u>
Direktion	4.737.351	5.468.168
Bestyrelse	<u>630.000</u>	<u>510.000</u>
	<u>5.367.351</u>	<u>5.978.168</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>349</u>	<u>352</u>

3. Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	59.050.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.782.053	0
Overføres til overført resultat	8.462.199	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-36.341.807</u>
Disponeret i alt	<u>12.244.252</u>	<u>22.708.193</u>

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
4. Erhvervede brugsrettigheder		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	6.797.453	0
Overførsler	<u>3.678.778</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>10.476.231</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>-560.190</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december	<u>-560.190</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>9.916.041</u>	<u>0</u>

Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	71.677.510	64.093.086
Tilgang i årets løb	2.843.028	7.684.424
Afgang i årets løb	0	-100.000
Overførsler	-3.678.778	0
Kostpris 31. december	<u>70.841.760</u>	<u>71.677.510</u>
Afskrivninger 1. januar	-59.591.449	-55.077.651
Årets afskrivninger	-4.307.073	-4.607.010
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	93.212
Afskrivninger 31. december	<u>-63.898.522</u>	<u>-59.591.449</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>6.943.238</u>	<u>12.086.061</u>
6. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	19.527.236	17.516.514
Tilgang i årets løb	2.357.639	2.010.722
Kostpris 31. december	<u>21.884.875</u>	<u>19.527.236</u>
Afskrivninger 1. januar	-13.717.173	-11.612.296
Årets afskrivninger	-2.314.375	-2.104.877
Afskrivninger 31. december	<u>-16.031.548</u>	<u>-13.717.173</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>5.853.327</u>	<u>5.810.063</u>

Noter

	31/12 2019	31/12 2018
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Anskaffelsessum 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	33.024.317	0
Kostpris 31. december	33.024.317	0
Opskrivninger 1. januar	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	4.946.481	0
Opskrivninger 31. december	4.946.481	0
Årets afskrivninger på goodwill	-1.187.798	0
Afskrivninger på goodwill 31. december	-1.187.798	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	36.783.000	0
I regnskabsposten indgår goodwill med	22.568.157	0
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	23.755.955	0
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
3 AKTIVE A/S	Kolding	100 %
3 AKTIVE ODENSE A/S	Kolding	100 %
	31/12 2019	31/12 2018
8. Kapitalandel i associeret virksomhed		
Kostpris 1. januar	371.795	371.795
Kostpris 31. december	371.795	371.795
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	23.370	0
Opskrivninger 31. december	23.370	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	395.165	371.795
Associeret virksomhed:		
	Hjemsted	Ejerandel
Union Euro Trading GmbH	Hamborg	25 %

Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
9. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar	3.000	3.000
Afgang i årets løb	-3.000	0
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>3.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>3.000</u>
10. Deposita		
Kostpris 1. januar	4.214.897	3.566.717
Tilgang i årets løb	472.602	740.030
Afgang i årets løb	0	-91.850
Kostpris 31. december	<u>4.687.499</u>	<u>4.214.897</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>4.687.499</u>	<u>4.214.897</u>
11. Andre tilgodehavender		
Afsamlede andre tilgodehavender på 15.346 t.kr. forfalder 864 t.kr. først til betaling efter 1 år.		
12. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, abonnemeter, kontingenter og husleje.		
13. Aktiekapital		
Aktiekapital 1. januar	<u>1.335.000</u>	<u>1.335.000</u>
	<u>1.335.000</u>	<u>1.335.000</u>
Aktiekapitalen består af 1.335 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		

Noter

	31/12 2019	31/12 2018
14. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	-615.930	-1.447.086
Udskudt skat af årets resultat	1.523.741	831.156
	907.811	-615.930
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.181.529	0
Materielle anlægsaktiver	-1.554.278	-357.219
Omsætningsaktiver	-246.951	-192.259
Forudbetalte omkostninger	527.511	-66.452
	907.811	-615.930

15. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling indenfor 1-2 år.

16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2019	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2019	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitut	20.999.981	4.230.000	16.769.981	0
Anden gæld	7.714.150	0	7.714.150	0
	28.714.131	4.230.000	24.484.131	0

17. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået 64 operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 3.577 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 20 måneder og en samlet restleasingydelse på 6.049 t.kr.

Garantiforpligtelser

Selskabet har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Noter

17. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 959 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 455 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 888 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 456 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 874 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 582 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.521 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.361 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 6.743 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Koncerninterne lejekontrakter med en årlig pristalsreguleret leje på 24.490 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2023.

Koncerninterne lejekontrakter med en årlig pristalsreguleret leje på 3.478 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse overfor Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, hvortil der henvises.

Noter

17. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Carl Ras Holding A/S, Mileparken 31, 2730 Herlev

Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Carl Ras, Hørsholm A/S

Der er indgået lejekontrakter med tilknyttet virksomhed på 5 lejemål, hvorfra selskabets aktiviteter foregår. Årets husleje udgør 27.285 t.kr. og udgjorde sidste år 26.637 t.kr. Huslejen pristalsreguleres med 2,5 % årligt jævnfør lejekontrakter.

Der er i årets løb indgået sponsoraftaler med tilknyttet virksomheds statterivirksomhed udgørende 600 t.kr.

Der er i årets løb modtaget administrationsgodtgørelse af tilknyttet virksomhed på 756 t.kr. jævnfør administrationsaftale.

Den 31. december 2019 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 2.852 t.kr. Pr. 31. december 2018 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 6.144 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 42 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras Holding A/S

Den 31. december 2019 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 2.978 t.kr. Pr. 31. december 2018 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 1.712 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 26 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Koncernregnskab

Selskabets modervirksomhed, Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 aflægger koncernregnskab, hvori selskabet indgår.

Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
19. Reguleringer		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	7.181.638	6.711.886
Tab/avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	6.787
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-3.758.683	0
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-23.370	0
Finansielle indtægter	-695.611	-1.186.079
Finansielle omkostninger	906.948	379.931
Skat af årets resultat	<u>2.460.713</u>	<u>6.466.849</u>
	<u>6.071.635</u>	<u>12.379.374</u>
20. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-11.704.282	-24.090.038
Ændring i tilgodehavender	16.867.304	-9.670.062
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>-25.978.619</u>	<u>2.975.829</u>
	<u>-20.815.597</u>	<u>-30.784.271</u>

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationseværdi

Nettorealisationseværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetaling, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationseværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret, således at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Klassifikation af regnskabsposten "leverandører af varer og tjenesteydelser" og "anden gæld" er delvis ændret ved reklassifikation.

De foretagne klassifikationsændringer har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Selskabet har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristet bankgæld i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som en del af selskabets likvider. Fremover vil bankfaciliteter blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstillene for 2018 i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede bankgæld udgør pr. 31. december 2019 52.256 t.kr. og 42.588 t.kr. pr. 31. december 2018.

Bortset fra ovenstående er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, tab på debitorer, biler, lokaler og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i selskabet digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 8 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter konsolideringsmetoden.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med delvis tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til kreditinstitut er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.