

Carl Ras A/S
Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 70 58 71 14

Årsrapport
2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. maj 2022.

Jan Holte Teller
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	30
Balance	31
Egenkapitalopgørelse for koncernen	35
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	35
Pengestrømsopgørelse	36
Noter	38
Definitioner og begreber	51
Anvendt regnskabspraksis	52

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Carl Ras A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 24. maj 2022

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
adm. direktør

Jan Holte Teller
direktør

Jimmy Nordling Drevfors
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Steffen Martin Baungaard

Bolette Louise Sig Mathiasen

Cai Rasmussen

Jimmi Mortensen

Brian Voldsgaard Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Carl Ras A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 24. maj 2022

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor
mne32792

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras A/S Mileparken 31 2730 Herlev Telefon: 44855511 Hjemmeside: www.carl-ras.dk E-mail: herlev@carl-ras.dk CVR-nr.: 70 58 71 14 Stiftet: 20. december 1982 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 39. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandi Brødbæk, formand Steffen Martin Baungaard Bolette Louise Sig Mathiasen Cai Rasmussen Jimmi Mortensen Brian Voldsgaard Jensen
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, adm. direktør Jan Holte Teller, direktør Jimmy Nordling Drevfors, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Modervirksomhed	G.R. Holding ApS
Dattervirksomheder	3 AKTIVE A/S, Kolding 3 AKTIVE ODENSE A/S, Kolding
Kapitalinteresse	Union Euro Trading GmbH, Hamborg

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:			
Nettoomsætning	980.723	885.491	828.993
Bruttoresultat	260.500	228.177	201.063
Resultat før finansielle poster	60.372	41.842	15.463
Finansielle poster, netto	-5.282	-822	-309
Årets resultat	43.064	31.683	11.271
Balance:			
Balancesum	469.293	417.343	385.973
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.666	22.377	5.626
Egenkapital	279.808	266.743	235.060
Pengestrømme:			
Driftsaktivitet	53.971	69.589	149
Investeringsaktivitet	-6.603	-23.719	-33.514
Finansieringsaktivitet	-40.473	-33.808	32.643
Pengestrømme i alt	6.895	12.062	-722
Medarbejdere:			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	370	354	366
Nøgletal i %:			
Bruttomargin	26,6	25,8	24,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,2	4,7	1,9
Likviditetsgrad	262,2	366,7	287,7
Soliditetsgrad	59,6	63,9	60,9
Egenkapitalforrentning	15,8	12,6	4,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	864.514	791.890	750.641	765.037	741.603
Bruttoresultat	234.995	207.878	187.203	200.111	202.335
Resultat før finansielle poster	46.313	31.956	11.134	28.369	35.655
Finansielle poster, netto	5.355	6.572	3.571	806	1.952
Årets resultat	43.013	31.632	12.244	22.708	29.293
Balance:					
Balancesum	452.716	406.481	371.593	337.594	347.378
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.642	22.320	5.201	9.695	7.277
Egenkapital	280.678	267.665	236.033	223.789	260.131
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	50.652	66.428	-3.648	-526	13.803
Investeringsaktivitet	-3.573	-20.661	-34.492	-10.343	6.690
Finansieringsaktivitet	-41.468	-34.645	37.852	11.134	-21.591
Pengestrømme i alt	5.611	11.122	-288	264	-1.098
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	349	334	349	352	341
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	27,2	26,3	24,9	26,2	27,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,4	4,0	1,5	3,7	4,8
Likviditetsgrad	260,5	377,2	301,8	276,9	376,5
Soliditetsgrad	62,0	65,8	63,5	66,3	74,9
Egenkapitalforrentning	15,7	12,6	5,3	9,4	11,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 21 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 390 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 21 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsstigning på 11 %, og årets nettoomsætning udgør 980,7 mio. kr. mod 885,5 mio. kr. sidste år. Koncernens fokus i 2021 har været på fortsat at konsolidere og styrke den strategiske platform som specialist og udbygge og styrke sine kommercielle og digitale løsninger til gavn for koncernens mange kunder.

Koncernens bruttoresultat er steget med 32,3 mio. kr. og udgør 260,5 mio. kr. Udviklingen i bruttoresultatet er primært drevet af omsætningsvækst.

Personaleomkostningerne i 2021 udgør 187,9 mio. kr., hvilket i forhold til omsætningen udgør 19 % mod 20 % i 2020.

Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver er samlet set faldet med 0,5 mio. kr. sammenlignet med sidste år.

Finansielle omkostninger netto er på 5,3 mio. kr., hvilket er en stigning på 4,5 mio. kr. i forhold til 2020. Stigningen er påvirket af ændring i købesumsopgørelse i forbindelse med virksomhedsovertagelse.

Årets resultat efter skat udgør herefter 43,1 mio. kr. mod 31,7 mio. kr. sidste år.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Investeringer

Der er i året investeret i koncernens kommercielle platform og i udvidelse af koncernens butiksnætværk. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke selskabets drifts- og operationelle aktiviteter.

Årets investeringer heri udgør 6,6 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Ledelsesberetning

Pengestrømme/likviditet

Årets resultat på 43,1 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 29,5 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 72,6 mio. kr. Med tillæg af årets positive ændringer i driftskapitalen på 1,6 mio. kr. og fradrag for mindre nyanskaffelser på 2,5 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 71,7 mio. kr. mod 81,0 mio. kr. i 2020.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 17,7 mio. kr. udgør pengestrømme fra selskabets driftsaktivitet 54,0 mio. kr. mod 69,6 mio. kr. i 2020.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 6,6 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 40,5 mio. kr. og inkluderer en reduktion i selskabets langfristede gæld til pengeinstitut og betalt udbytte med 39,5 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, egenkapital og soliditet

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 469,3 mio. kr. mod 417,3 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 52,0 mio. kr. Stigningen kan tilskrives udvikling i kundetilgodehavender og varelagre.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 279,8 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 60 % af de samlede aktiver på 469,3 mio. kr., hvilket udgør en reduktion på 4 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket fortsat anses for meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Selskabet og koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

Finansielle risici

Selskabet og koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

De nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Ledelsesberetning

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Selskabet og koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre nødvendige ressourcer er til rådighed for at fastholde et godt arbejdsmiljø, samtidig med at selskabet på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for selskabets kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende selskabets kort- og langsigtede strategi og vurderer selskabets forretningsaktiviteter.

Fokus i 2022 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2022 forventes i nogen grad at være påvirket af usikkerhed omkring den politiske ustabilitet i Østeuropa og mulige makroøkonomiske implikationer som følge heraf.

Ledelsens forventning til 2022 er fortsat omsætningsvækst med forøget indtjeningsbidrag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på selskabets indtjening, økonomisk stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar 2021

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2021.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Carl Ras' samfundsansvar

Tre bølger er i gang med at skylle ind over vores samfund, og som virksomhed kræver det at padle i et farvand, som vi ikke har prøvet før på trods af, at Carl Ras kan fejre 90-års eksistens i 2022.


COVID-bølgen har præget de sidste to års drift og har på den korte bane været en hæmsko for udviklingen af miljømæssige og sociale indsatser. Men det har også været en øjenåbner for, at vi som virksomhed og samfund er i stand til at ændre adfærd og bryde med fastgroede strukturer.

Denne indsigt er væsentlig i vores anstrengelser for at formindske CO₂-bølgen, som også er i gang med at skylle ind over os. Det kræver ny teknologi og nye løsninger, men det kræver også, at vi ændrer adfærd. Den verden, vi så godt kendte engang, ligger ikke mere foran os. Det kræver mod at udvikle vores samfund i nye retninger, og det kræver samarbejde på kryds og tværs. Med andre ord kræver det mod til at samarbejde også med dem, som førhen var ens konkurrenter, for at kunne skabe stærkere løsninger til en ny verden.

Den tredje bølge, som er på vej mod os med endnu mere vidtrækkende konsekvenser end de to andre, er biodiversitet. Mangel på dyreliv og mangfoldigt planteliv ændrer på økosystemer og den natur, som vi førhen tog for givet, skal vi i fremtiden værne om og hjælpe på vej. Vi er stolte over, at vi i Carl Ras i 2021 satte lys på dette ved at omlægge arealet omkring en af vores afdelinger, og en ny er undervejs med natur til gavn for insekt- og dyrelivet. At bruge den jord vi har til rådighed til at give tilbage til naturen vil fremover også være en af mange nye adfærdsændringer, som vi skal tillægge os.

Ledelsesberetning

Carl Ras' primære risiko og bidrag til Verdensmålene

Risiko	Verdensmål	Minimering af risiko
Som handelsvirksomhed ligger Carl Ras' væsentligste risiko både forretnings- og samfundsmæssigt i leverandørleddet og kundeledet. Risikoen består i ikke at dække kundens behov for produkter i forhold til kvalitet, design og sikkerhed, samt at være garant for at produktet er produceret forsvarligt, og at der er de korrekte data på produktet til brug i kundeledet. Derfor er det alfa og omega for Carl Ras at samarbejde med leverandører, vi har tillid til, så vi kan levere den kvalitet, som Carl Ras er garant for, og bevare den gode relation til kunderne.	FN har fastsat 2030-mål for at udbedre de økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen samt at forbruge og bortskaffe på ansvarlig vis. 	Som medansvarlig for produktions- og forbrugsadfærd har Carl Ras mulighed for at påvirke værdikæden med positiv effekt for samfundet. Carl Ras bidrager ved at skabe gennemsigtighed, cirkulære løsninger og vidensdeling om bæredygtig omstilling til vores primære interessenter: leverandører, kunder og medarbejdere.

Carl Ras bidrager til disse Verdensmål 12 delmål:

12.2: Inden 2030 skal der opnås en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer.

12.3: Inden 2030 skal det globale madspild på detail- og forbrugerniveau pr. indbygger halveres.

12.4: Inden 2030 skal der opnås en miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald i hele deres livscyklus.

12.5: Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.

12.6: Virksomheder skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.

12.7: Der skal ske fremme af den bæredygtige offentlige indkøbspraksis i overensstemmelse med nationale politikker og prioriteter.

12.8: Inden 2030 skal det sikres, at mennesker alle steder har den relevante information og viden om bæredygtig udvikling og livsstil i harmoni med naturen.

Udover Verdensmål 12 som strategisk sigtepunkt bidrager Carl Ras også til en række andre FN Verdensmål qua vores bæredygtige virksomhedsdrift, hvilket fremgår af hver af de følgende indsatser, som tillige er vedhæftet Verdensmålindikatorer¹.

¹) Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 19 engroscentre og 3 AKTIVEs to engroscentre i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.



Carl Ras er etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er fundet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Vi har et løfte til vores kunder, et løfte til vores medarbejdere og et løfte til samfundet. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til Verdensmålene og leve op til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorrup-tion, går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start med bæredygtigt byggeri".
Vores medarbejderløfte Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemteste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj".
Vores samfunds-løfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af siderne "Godt fra start mod en bæredygtig fremtid."

Ledelsesberetning



Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsats
Vores bidrag		
Samfundets udfordring	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for produkter til at indgå i bæredygtigt byggeri.	Vaner og normer præger forbrugsmønstre og er en barriere for en bæredygtig udvikling.
Vores udfordring	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.
Vores politik	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
Vores prioritet	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er miljøcertificeret.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.
Vores procedure	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsats, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.
Vores udvikling	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produktemballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2021 fortsatte vi vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri samt at synliggøre miljømærkede produkter i butikkerne
Vores resultat	SDG 12.2/ Andel ²⁾ af miljømærkede produkter i vores sortiment:	SDG 12.2/ Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:
	4,74 % 4,95 %	4,6 % 5,52 % 5,89 %
	2020 2021	2019 2020 2021
Vores forventning	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenteres øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter qua bevægelser i hele værdikæden.

²⁾ Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.







Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger. Det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, hvorvidt vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sin opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har indført bæredygtighed og Code of Conduct som fast punkt ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke nogen kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct. Men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Det er vores ambition at besøge primære producenter af "private label"-produkter årligt for at besigtige deres produktionsenhed. Dette har ikke kunnet lade sig gøre under COVID-pandemien.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning, og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. I 2021 er denne Code of Conduct en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ I forhold til 2020 er vi status quo.	SDG 12.6/ Alle 157 aktive A- og B-samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer, der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores bidrag</i>	 	   
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Udvikling af samfundet og nye løsninger på samfundets udfordringer kræver samarbejde på tværs af institutioner, brancher og værdikæder.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulære produkter i vores sortiment, idet værdikædens processer ikke understøtter dette. Vi har fokus på at finde samarbejdspartnere, hvor vi sammen kan videreudvikle dette område.	Vi er en del af en gammel branche, der er styret af normer, vanetænkning og faglig stolthed, som kan være en barriere for samarbejde om udvikling og forandring.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Samarbejde er en af Carl Ras' stærke værdier. Vi tror på, at gennem et stærkt samarbejde med vores interessenter gør vi en forskel og er med til at generere værdi for branchen.
<i>Vores procedure</i>	Vi påtager os logistikken for videregivelse af kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsvarer for at minimere spild af ressourcer og affald.	Vi har sat os for at anvende Carl Ras' position til at bidrage aktivt til at skabe positiv værdi for samfundet. Vi er derfor nysgerrige og imødekommende overfor henvendelser, der fordrer til samarbejde omkring udvikling af branchen eller den bæredygtige udvikling af samfundet.
<i>Vores udvikling</i>	I 2021 fortsatte vi med at donere bidrag fra værktøjsindsamlingen til socio-økonomiske projekter, der støtter udviklingen af mennesker, deres levevilkår og det samfund, de bor i.	Gennem vores partnerskab med Havnens Hænder ApS fortsatte vi i 2021 udbredelsen af biobaserede byggematerialer for at få inddraget disse sunde og CO ₂ -neutrale materialer i byggeriet og dermed formindske Danmarks CO ₂ -aftryk. Vi var i 2021 aktive i Dansk Industris Bæredygtighedsudvalg samt Udvalg for Grøn Strategi og Omstilling i Herlev Kommune for at skubbe til nye initiativer og handlekraft i den grønne omstilling, herunder offentlig indkøbspraksis. Vores Vild med Vilje-projekt i Kolding blev færdigt, og vi afholdt et eksternt foredrag om at anlægge vild beplantning ved erhvervsjendomme. Vi påbegyndte endvidere et nyt Vild med Vilje-projekt ved vores Holstebro-afdeling, som ved omlægning af dets udenomsarealer skal fremme insektlivet og udbrede interessen blandt andre virksomheder til at anvende sine matrikler til biodiversitet.



Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores resultat</i>	<p>SDG 1.2 + 12.5/ Blandt flere modtagere donerede vi indsamlet værktøj til Røde Kors Krisecenter, som hjælper kvinder, der har boet på krisecenter, med at etablere et nyt hjem for dem og deres børn.</p> <p>Vi donerede ligeledes værktøj til Region Hovedstadens Genbrug og Donation, som sikrer, at udstyret videresendes til modtagere med behov og forudsætninger for at anvende det til udviklingen af verdens fattigste lande.</p> <p>Ligeledes fik Autismecenter Vest en donation til brug for et nyt værksted til sine brugere.</p>	<p>SDG 9.4 + 12.2 + 12.7 + 15.5 + 17.17/ Vi åbnede et showroom med Havnens Hænder ApS' biobaserede materialer i vores afdeling i Sydhavnen.</p> <p>Vi afsluttede omlægningen af udenomsarealerne ved afdelingen i Kolding for at fremme biodiversitet og naturlig beplantning.</p>
<i>Vores forventning</i>	<p>Værktøjsindsamlingen har været udfordret af, at afsætningskanalerne var lukket grundet COVID-situationen, herunder vores samarbejdspartner Repair Cafe. Der er derfor en flaskehals i forhold til at få cirkuleret værktøj, som vi forventer vil strække sig ind i 2022.</p>	<p>Vi forventer, at samarbejdet med Havnens Hænder ApS vil have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling af byggebranchen i Danmark.</p>


Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Viden til medarbejdere	Viden til kunder
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Byggebranchen har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for viden for at ændre mønstre.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at klæde medarbejderne på til at kunne følge med vores kunders hurtigt voksende behov for viden indenfor bæredygtigt byggeri.	Det er en udfordring at bevæge sig ind på et område, som rækker ud over vores forretningsmodel.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vores medarbejdere er en aktiv og væsentlig del af den bæredygtige omstilling af Carl Ras. Herudover prioriterer vi medarbejderinvolvement og uddannelsesaktiviteter for at udvikle vores medarbejdere.	Vi prioriterer at inspirere til ansvarlighed i indkøbs-, brugs- og afskaffelsesfasen dels for at være en aktiv medspiller i samfundets bæredygtige omstilling og dels for at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige omstilling.
<i>Vores procedure</i>	Alle nye medarbejdere bliver introduceret til koncernens CSR-fokus, og det er ledernes ansvar at vedligeholde CSR-fokusset i teamsene.	Hvert år laver vi indsatser, der understøtter vores prioritet. Alle vores magasiner har indhold med bæredygtigt fokus.
<i>Vores udvikling</i>	COVID-situationen var i 2021 en hindring for, at vi kunne gennemføre alle de planlagte aktiviteter, vi havde for medarbejdertræning.	Vi har i 2021 øget vores kommunikationsplatforme betragteligt med indhold, der inspirerer til bæredygtige valg, bæredygtigt byggeri samt udsatte på arbejdsmarkedet.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.8/ Vores sælgere fik i 2021 træning i Havnens Hænder ApS' biobaserede byggematerialer.	SDG 12.8/ Se ovenfor.
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at salgsmedarbejderne løbende får den nødvendige viden om branchens udvikling for at være i stand til at vejlede og udvikle vores kunder.	Vi fortsætter med at dele viden om den bæredygtige udvikling i branchen.




Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø												
<i>Vores bidrag</i>													
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	COVID-restriktionerne udgjorde en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse – også gennem COVID-pandemien. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:												
	<table border="1"> <tr> <td>12</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>10</td> <td>6</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020/2021</td> <td>2022</td> </tr> </table>	12	7	6	10	6	2	2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022
12	7	6	10	6	2								
2014	2016	2018	2019	2020/2021	2022								
<i>Vores forventning</i>	Vi vil arbejde struktureret med den nye arbejdsstruktur, som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø	Inklusion
<i>Vores bidrag</i>	 	
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af skader, sygdom og slid.	Et arbejdsmarked uden fleksibilitet og rummelighed øger risikoen for arbejdsløshed og borgere, som ikke inkluderes i samfundets udvikling.
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og uheld. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.	Koncernen er udfordret på at få de rette kompetencer. Det betyder også, at rekruttering af elever og trainees er sværere grundet lav arbejdsløshed og små årgange.
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder	Politik for diversitet
<i>Vores prioritet</i>	Respekt for arbejdstagerrettigheder er en grundlæggende del af vores ansvar som virksomhed og er afgørende for at drive vores forretning bæredygtigt. Vi prioriterer et sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, og vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Vi ønsker, at vores medarbejderes sammensætning afspejler samfundet. Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi tror på, at det giver en dynamisk arbejdsplads, hvor vi hver især spiller hinanden bedre med de forskelligheder, vi har.
<i>Vores procedure</i>	Carl Ras' arbejdsmiljøorganisation arbejder struktureret for at minimere arbejdsskader. Organisationen består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere. De udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for løbende at forbedre vores processer og fortsætte med at udvikle en kultur med ambitionen om at undgå ulykker. Vores medarbejdere er forpligtet til løbende at identificere og mindske risikoen for arbejdsrelaterede ulykker, og alle arbejdsskader bliver gennemgået for at etablere procedurer for at undgå gentagelser.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov. Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.
<i>Vores udvikling</i>	Vi havde et meget lavt sygefravær i 2021 grundet nedlukninger og mindsket smitterisiko. Det blev dog indhentet af omikron-varianten i slutningen af året. I 2021 havde vi 3 arbejdsskader med efterfølgende fravær samt 29 skader uden fravær mod 11 året før. Den store stigning i registrerede skader skyldes, at vi har haft endnu større fokus på at få alt registreret - stort som småt.	Der ydes en fortsat stor indsats på centrallageret i arbejdet med udsatte på arbejdsmarkedet, hvilket resulterede i, at vi er kåret som Danmarks Bedste Arbejdsplads til Inklusion af GPTW.



Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø					Inklusion				
	SDG 3.4 + 8.8/					SDG 8.5 + 8.6/				
<i>Vores resultat</i>	Sygefravær:					Antal trainees og elever:				
						30	35	32	25	28
						Antal i støttede funktioner:				
						29	26	22	26	25
						Medarbejdere i alt:				
2,9 %	3,2 %	3,9 %	3,9 %	2,9 %	341	352	349	354	370	
2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer et højere sygefravær i 2022 grundet omikron-varianten i 1. kvartal 2022.					Vi forventer i 2022 at udbrede arbejdet med ud-satte til andre afdelinger samt at få lavet en mål-rettet strategi for indsatsen.				

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet	Diskrimination
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	<p>Kompetencer, der kunne komme samfundet til gode, kan blive undertrykt af mønstre på arbejdsmarkedet, som hæmmer diversitet og lighed mellem køn.</p>	<p>Seksuel diskrimination af kvinder på arbejdspladser.</p>
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring for koncernen at tiltrække kvindelig arbejdskraft i en traditionelt manddomineret branche. Vi oplever en lav andel af kvindelige ansøgere til vores stillinger på trods af, at vi har fokus på at henvende os til begge køn gennem Carl Ras' employee branding.</p> <p>Den lave andel af kvindelige medarbejdere er en barriere for at øge andelen af kvindelige ledere, idet Carl Ras' kultur bygger på intern avancering, såfremt de rette kompetencer er til stede i virksomheden.</p>	<p>I en virksomhed, hvor der er markant overvægt af det mandlige køn, er der risiko for, at de kvindelige medarbejdere føler sig diskrimineret. Størstedelen af lederne i koncernen er tillige mænd, hvilket også skaber en ulige vægt i magtbalancen.</p>
<i>Vores politik</i>	<p>Politik for diversitet</p>	<p>Politik for arbejdstagerrettigheder Politik mod seksuel krænkelse</p>
<i>Vores prioritet</i>	<p>Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ.</p> <p>Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.</p>	<p>Virksomheden anser enhver form for seksuel chikane for uacceptabel.</p>
<i>Vores procedure</i>	<p>Vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn, og vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres.</p> <p>Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i sin udvikling henimod at gøre brug af dette.</p>	<p>Vi har procedurer for, at alle i koncernen har kendskab til, hvad koncernens holdning til seksuel diskrimination er samt, hvorledes man skal agere, hvis man bliver udsat for det eller er vidne til en hændelse, herunder at gøre brug af vores whistleblowerordning.</p>
<i>Vores udvikling</i>	<p>Andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer i koncernen afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt.</p> <p>Indikatoren nedenfor afspejler en faldende andel af kvindelige ledere. Det er ikke ensbetydende med, at der er færre kvindelige ledere i koncernen, men at vi grundet organisatoriske ændringer har fået flere lederposter.</p>	<p>Vi fortsatte vores fokus på Carl Ras' inkluderende kultur, og at tonen foregår i respekt for hinanden uanset køn og ikke må afstedkomme utryghed blandt kolleger.</p>



Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet					Diskrimination
<i>Vores resultat</i>	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen:					SDG 5.1/ Vi implementerede i 2021 en whistleblower-ordning. Vi havde ingen konkrete sager i 2021, og vores kvindelige medarbejdere ytrede stor tillid til arbejdspladsen i forhold til kønsdiskrimination i vores GPTW-måling.
	16,7 %	25 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	
	SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere:					
	7,7 %	7 %	8 %	5,5 %	5,5 %	
	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere:					
	15,6 %	16,7 %	17,1 %	18,4 %	21,4 %	
	2017	2018	2019	2020	2021	
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at Carl Ras koncernen vil fortsætte med 1 kvinde i bestyrelsen og 2 kvindelige ledere.					Vi forventer den fortsatte dialog på området i koncernen, så eventuelle sager hurtigt bliver bragt frem for at kunne blive håndteret.

Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource
<i>Vores bidrag</i>		
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af ressourcer er en udfordring for miljøet.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for miljøet.
<i>Vores udfordring</i>	<p>Emballage er en stor udgifts- og ressourcepost i koncernen, og med stigende priser er det nødvendigt med bæredygtige løsninger. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, som både tager hensyn til at skåne produktet, tidsforbrug i håndteringen, minimering af logistik og ressourceforbrug.</p> <p>Herunder ligger også udfordringen i øget webhandel og hensynet til hurtig leverance, som er vigtig for vores kunders udførelse af sine opgaver, men som bevirker mere emballage og fragt.</p>	Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringsmuligheder i de små butikker som i de store.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er en ressource, som mister sin værdi, hvorfor vi dels prioriterer at minimere mængden af affald samt at øge genanvendelsesgraden af dette.
<i>Vores procedure</i>	Vi har udpeget ansvarlige i virksomheden for de forskellige fokusområder, som driver en løbende udvikling for at forbedre måltallene.	Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne og alle, som har berøring med farligt affald, er uddannet heri og gennemgår løbende træning.
<i>Vores udvikling</i>	<p>I 2021 fik vi udviklet en ny emballageløsning til dørgreb, som reducerer mængden af plastik med 90 %, beskytter grebene bedre og dermed reducerer mængden af defekte greb samtidig med, at den optimerer håndværkerens arbejdsgange. Det er dermed en innovativ løsning, som forbedrer og tilgodeser flere parametre på samme tid.</p> <p>Som forventet sidste år nedbragte vi i 2021 vores forbrug af papkasser med 50.000 stk. ved at levere i genbrugskasser til vores butikker.</p> <p>Vi har tillige kunnet fjerne papirfyld og minimere papvolumen ved alle leveringer grundet vores nye type papkasse samt fjernet træ som emballering af længdevarer.</p> <p>Vi genbruger paller fra leverandører til kunder, og dermed mindsker vi vores eget affald af træ.</p>	<p>Den nedadgående trend i genanvendelsesgraden er vendt. Det fortsatte fokus på bæredygtige procedurer for logistik, indkøb og salg smitter af på affaldsmængderne.</p> <p>Alle affaldstømninger sker nu på bestilling i stedet for pr. automatik, hvormed vi sparer transport og forgæves kørsler.</p> <p>I 2021 indledte vi et projekt med Foodop, der med løsninger til virksomheder arbejder for at minimere madspild med 70 %.</p>


Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource				
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Til gavn for vores indsats for at minimere materialeforbruget i vores pakningsproces har vi ændret måltallet i forhold til tidligere år, så det giver øget gennemsigtighed i forhold til vores faktiske forbrug. Ton pap brugt til pakning: 113,7	SDG 12.3 + 12.4 + 12.5/ Mængden af farligt affald er halveret i forhold til året inden som resultat af nye procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer. Emballagetræ er reduceret som affald, idet vi har udfaset træ som emballeringsmateriale, og vi cirkulerer paller. Genanvendelsesgrad i alt: 70,6 % 68,6 % 66,2 % 64,5 % 67,5 %				
	Ton plast brugt til pakning:	2017	2018	2019	2020	2021
	3,7					
	2021					
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer yderligere at kunne nedbringe emballagen på leverancer leveret af os selv bl.a. ved at cirkulere pakningsmateriale med vores kunder. Vi vil tillige få inddraget 3 AKTIVEs emballageforbrug til at indgå i denne indikator og få sat mål for det fremtidige arbejde inden for dette område.	Vi forventer, at mængden af farligt affald vil falde, idet vi har iværksat procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer.				

Ledelsesberetning

Godt fra start mod en bæredygtig fremtid

<i>Vores fokus</i>	Minimering af CO₂													
<i>Vores bidrag</i>														
<i>Samfundets udfordring</i>	Fossile brændstoffer udleder CO ₂ til klimaet.													
<i>Vores udfordring</i>	<p>Det er en udfordring at finde løsninger for nedbringelse af CO₂-emission på vores energi og gasforbrug, som udgør 44 % af den beregnede CO₂-emission i 2021. De stigende el- og gaspriser fordrer tillige til besparende løsninger til gavn for CO₂-udledningen. Firmabilene udgør 47 % af vores CO₂e, hvilket skubber til behovet for at se på mere miljøvenlige alternativer. Medarbejderne har mulighed for at vælge el- og hybrid firmabiler, men den store emissionsandel vidner om behovet for adfærdsændring.</p> <p>Vores varelevering med egne biler udgør 6,7 % af den beregnede CO₂-emission. Det er stadig en udfordring at erhverve fragtbiler, som kan køre vores distancer på el. Vores eksterne transportører leverer med el i de tre største byer, men kan stadig ikke dække hele landet.</p>													
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima													
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på at minimere koncernens CO ₂ -udledning.													
<i>Vores procedure</i>	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer og balancerer vores beslutning på lønsomhed, miljøhensyn og arbejdskraft. Det finder vi mest bæredygtigt for koncernen.													
<i>Vores udvikling</i>	Vores CO ₂ -emission er overordnet set nedadgående med undtagelse af et ekstraordinært lavt 2020-resultat som konsekvens af COVID-nedlukningen i Danmark. Så på trods af en lille stigning i 2021 er emissionen generelt faldende og er formindsket med 32 % siden vi påbegyndte beregningerne i 2018.													
<i>Vores resultat</i>	<p>I 2021 investerede vi i en plugin hybrid varevogn til ekspreskørsel, hvor det er muligt med geo-kordinater at køre på ren el. Samtidig investerede vi i en stor varevogn, der kører 100 % på el til leverancer i Københavnsområdet som erstatning for en tidligere diesel varevogn.</p> <p>SDG 13.2/ CO₂-emission³ Scope 1 og Scope 2 i ton:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CO₂e ton pr. medarbejder:</td> <td>2,99</td> <td>2,33</td> <td>1,99</td> <td>1,94</td> </tr> </tbody> </table>					2018	2019	2020	2021	CO ₂ e ton pr. medarbejder:	2,99	2,33	1,99	1,94
	2018	2019	2020	2021										
CO ₂ e ton pr. medarbejder:	2,99	2,33	1,99	1,94										
<i>Vores forventning</i>	<p>Vi følger udviklingen på markedet både for interne transportere og eksterne transportere, men den teknologiske udvikling går for stærkt nu til at forudsige kommende løsningsmodeller.</p> <p>Vi laver løbende energiforbedrende investeringer på ejendommene, herunder har vi budgetteret med at investere i 2 lynporte, som lukker straks pr. automatik til forskel for de nuværende manuelle porte, som slipper megen varme ud.</p>													

³⁾ CO₂-emissionen er udregnet indenfor Scope 1 og 2, herunder energi, gas, varekørsel til kunder med egne fragtbiler samt medarbejderkørsel i arbejdsregi og firmabiler. Ved medarbejderes kilometerkørsel er der taget udgangspunkt i emissionsfaktor 103,5 g CO₂/km (jf. Danmarks Statistik).

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
1	980.722.950	885.491.097	864.513.687	791.889.856
	181.436	729.992	181.436	729.992
	-630.979.906	-574.262.834	-545.147.204	-505.653.559
	-89.424.522	-83.781.518	-84.553.029	-79.088.539
	260.499.958	228.176.737	234.994.890	207.877.750
3	-187.882.916	-173.586.975	-177.847.040	-164.554.385
	-12.245.168	-12.747.562	-10.834.499	-11.367.426
	0	-333	0	0
	60.371.874	41.841.867	46.313.351	31.955.939
	0	0	10.680.862	7.406.493
	0	-43.852	0	-43.852
	36.317	187.078	55.611	199.370
	468.783	374.395	365.682	265.282
4	-5.786.616	-1.340.041	-5.747.320	-1.255.769
	55.090.358	41.019.447	51.668.186	38.527.463
	-12.026.028	-9.336.538	-8.655.072	-6.895.770
5	43.064.330	31.682.909	43.013.114	31.631.693

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note					
Anlægsaktiver					
6	Erhvervede brugsrettigheder	9.453.186	10.501.714	9.453.186	10.501.714
7	Koncerngoodwill	19.321.892	20.458.474	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	28.775.078	30.960.188	9.453.186	10.501.714
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.882.024	25.044.199	23.770.926	24.788.215
9	Indretning af lejede lokaler	3.054.636	3.293.795	3.040.185	3.221.228
	Materielle anlægsaktiver i alt	26.936.660	28.337.994	26.811.111	28.009.443
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	48.870.355	41.189.493
11	Kapitalinteresse	351.313	351.313	351.313	351.313
12	Deposita	5.311.774	4.798.019	5.088.928	4.581.664
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.663.087	5.149.332	54.310.596	46.122.470
	Anlægsaktiver i alt	61.374.825	64.447.514	90.574.893	84.633.627

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Aktiver				
Omsætningsaktiver				
Handelsvarer	226.151.696	198.785.064	204.229.908	179.082.639
Forudbetalinger for varer	5.881.387	4.027.155	5.881.387	4.027.155
Varebeholdninger i alt	<u>232.033.083</u>	<u>202.812.219</u>	<u>210.111.295</u>	<u>183.109.794</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	125.832.321	110.609.583	107.574.572	96.785.135
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.594.097	4.641.640	2.113.980	11.168.814
Tilgodehavender hos kapitalinteresse	951.898	49.791	951.898	49.791
13 Udskudte skatteaktiver	10.687	0	0	0
14 Andre tilgodehavender	25.148.937	19.883.829	21.454.243	16.809.493
15 Periodeafgrænsningsposter	2.241.152	1.687.679	2.067.481	1.668.036
Tilgodehavender i alt	<u>155.779.092</u>	<u>136.872.522</u>	<u>134.162.174</u>	<u>126.481.269</u>
Likvide beholdninger	<u>20.106.199</u>	<u>13.210.813</u>	<u>17.868.114</u>	<u>12.256.648</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>407.918.374</u>	<u>352.895.554</u>	<u>362.141.583</u>	<u>321.847.711</u>
Aktiver i alt	<u>469.293.199</u>	<u>417.343.068</u>	<u>452.716.476</u>	<u>406.481.338</u>

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
Egenkapital					
16	Aktiekapital	1.335.000	1.335.000	1.335.000	1.335.000
	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	0	0	15.825.556	8.144.694
	Overført resultat	258.472.585	235.408.255	243.517.698	228.185.446
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000.000	30.000.000	20.000.000	30.000.000
	Egenkapital i alt	279.807.585	266.743.255	280.678.254	267.665.140
Hensatte forpligtelser					
17	Hensættelser til udskudt skat	0	371.881	4.713	374.681
18	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	4.058.212	0	4.058.212
	Hensatte forpligtelser i alt	0	4.430.093	4.713	4.432.893
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitut	8.009.335	12.439.860	8.009.335	12.439.860
	Leasingforpligtelser	12.215.944	14.905.620	12.215.944	14.905.620
	Anden gæld	13.659.029	22.578.669	12.789.768	21.721.053
19	Langfristede gældsforpligtelser i alt	33.884.308	49.924.149	33.015.047	49.066.533

Balance 31. december

Passiver					
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
19	Kortfristet del af langfristet gæld	15.625.150	6.983.000	15.625.150	6.983.000
	Gæld til pengeinstitut	1.408.783	426.018	1	8
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	203.866	261.340	203.866	261.340
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	98.872.577	56.852.339	90.189.997	49.995.423
	Gæld til tilknyttet virksomhed	12.637.486	0	9.254.630	0
	Selskabsskat	0	0	0	0
	Anden gæld	26.853.444	31.722.874	23.744.818	28.077.001
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>155.601.306</u>	<u>96.245.571</u>	<u>139.018.462</u>	<u>85.316.772</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>189.485.614</u>	<u>146.169.720</u>	<u>172.033.509</u>	<u>134.383.305</u>
	Passiver i alt	<u>469.293.199</u>	<u>417.343.068</u>	<u>452.716.476</u>	<u>406.481.338</u>
2	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Eventualposter				
22	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	1.335.000	23.370	233.701.976	0	235.060.346
Overført via resultatdisponering	0	-23.370	1.706.279	30.000.000	31.682.909
Egenkapital 1. januar 2021	1.335.000	0	235.408.255	30.000.000	266.743.255
Udloddet udbytte	0	0	0	-30.000.000	-30.000.000
Overført via resultatdisponering	0	0	23.064.330	20.000.000	43.064.330
	1.335.000	0	258.472.585	20.000.000	279.807.585

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	1.335.000	782.053	233.916.394	0	236.033.447
Overført via resultatdisponering	0	7.362.641	-5.730.948	30.000.000	31.631.693
Egenkapital 1. januar 2021	1.335.000	8.144.694	228.185.446	30.000.000	267.665.140
Udloddet udbytte	0	0	0	-30.000.000	-30.000.000
Overført via resultatdisponering	0	10.680.862	12.332.252	20.000.000	43.013.114
Udloddet udbytte	0	-3.000.000	3.000.000	0	0
	1.335.000	15.825.556	243.517.698	20.000.000	280.678.254

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat	43.064.330	31.682.909	43.013.114	31.631.693
23 Reguleringer	26.983.197	19.488.770	11.612.691	8.292.342
24 Ændring i driftskapital	1.614.073	29.806.615	10.377.141	34.723.855
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	71.661.600	80.978.294	65.002.946	74.647.890
Renteindbetalinger og lignende	505.100	561.473	421.293	464.652
Renteudbetalinger og lignende	-5.786.616	-1.340.041	-5.747.320	-1.255.769
Betalt selskabsskat	-12.408.596	-10.610.626	-9.025.040	-7.428.900
Pengestrømme fra driftsaktivitet	53.971.488	69.589.100	50.651.879	66.427.873
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-604.804	-2.191.980	-604.804	-2.191.980
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.665.841	-22.376.978	-5.642.226	-22.319.998
Salg af materielle anlægsaktiver	187.000	750.331	187.000	745.331
Køb af finansielle anlægsaktiver	-521.815	-70.787	-515.324	-64.485
Salg af finansielle anlægsaktiver	2.495	170.320	2.495	170.320
Modtagne udbytter	0	0	3.000.000	3.000.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.602.965	-23.719.094	-3.572.859	-20.660.812

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Optagelse af langfristet gæld	0	28.402.136	0	27.857.677
Afdrag på langfristet gæld	-11.455.902	-4.907.566	-11.467.547	-4.907.566
Betalt udbytte	-30.000.000	0	-30.000.000	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	982.765	-57.302.445	-7	-52.255.958
Ændring i koncerninterne mellemværender	0	0	0	-5.338.943
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-40.473.137	-33.807.875	-41.467.554	-34.644.790
Ændring i likvider	6.895.386	12.062.131	5.611.466	11.122.271
Likvider 1. januar	13.210.813	1.148.682	12.256.648	1.134.377
Likvider 31. december	20.106.199	13.210.813	17.868.114	12.256.648
Likvider				
Likvide beholdninger	20.106.199	13.210.813	17.868.114	12.256.648
Likvider 31. december	20.106.199	13.210.813	17.868.114	12.256.648

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	838.800	697.500	700.800	571.500
Honorar vedrørende lovpligtig revision	452.000	445.000	380.000	375.000
Økonomisk og skattemæssig rådgivning	109.000	46.500	102.000	46.500
Andre ydelser	277.800	206.000	218.800	150.000
	838.800	697.500	700.800	571.500
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	164.699.676	152.828.787	155.440.211	144.478.742
Pensioner	20.155.280	18.493.702	19.506.372	17.948.028
Andre omkostninger til social sikring	3.027.960	2.264.486	2.900.457	2.127.615
	187.882.916	173.586.975	177.847.040	164.554.385
Direktion	9.775.859	8.310.006	9.775.859	8.310.006
Bestyrelse	750.000	750.000	750.000	750.000
Direktion og bestyrelse	10.525.859	9.060.006	10.525.859	9.060.006
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	370	354	349	334

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
7. Koncerngoodwill				
Kostpris 1. januar	22.731.638	22.731.638	0	0
Kostpris 31. december	22.731.638	22.731.638	0	0
Afskrivninger 1. januar	-2.273.164	-1.136.582	0	0
Årets afskrivninger	-1.136.582	-1.136.582	0	0
Afskrivninger 31. december	-3.409.746	-2.273.164	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	19.321.892	20.458.474	0	0
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar	76.498.137	71.903.636	75.419.131	70.841.760
Tilgang i årets løb	4.263.631	22.268.168	4.240.016	22.211.188
Afgang i årets løb	-762.317	-18.298.072	-762.317	-18.258.222
Overførsler	0	624.405	0	624.405
Kostpris 31. december	79.999.451	76.498.137	78.896.830	75.419.131
Afskrivninger 1. januar	-51.453.938	-64.589.376	-50.630.916	-63.898.522
Årets afskrivninger	-5.425.806	-5.140.889	-5.257.305	-4.976.644
Afskrivninger, afhændede aktiver	762.317	18.276.327	762.317	18.244.250
Afskrivninger 31. december	-56.117.427	-51.453.938	-55.125.904	-50.630.916
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.882.024	25.044.199	23.770.926	24.788.215
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	15.126.276	16.933.061	15.126.276	16.933.061

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar	19.068.044	22.221.266	18.731.653	21.884.875
Tilgang i årets løb	1.402.210	108.810	1.402.210	108.810
Afgang i årets løb	0	-2.637.627	0	-2.637.627
Overførsler	0	-624.405	0	-624.405
Kostpris 31. december	20.470.254	19.068.044	20.133.863	18.731.653
Afskrivninger 1. januar	-15.774.249	-16.237.256	-15.510.425	-16.031.548
Årets afskrivninger	-1.641.369	-2.173.253	-1.583.253	-2.115.137
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	2.636.260	0	2.636.260
Afskrivninger 31. december	-17.415.618	-15.774.249	-17.093.678	-15.510.425
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.054.636	3.293.795	3.040.185	3.221.228

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Anskaffelsessum 1. januar	33.024.317	33.024.317
Kostpris 31. december	33.024.317	33.024.317
Opskrivninger 1. januar	10.540.772	4.946.481
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	11.868.660	8.594.291
Udbytte	-3.000.000	-3.000.000
Opskrivninger 31. december	19.409.432	10.540.772
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-2.375.596	-1.187.798
Årets afskrivninger på goodwill	-1.187.798	-1.187.798
Afskrivninger på goodwill 31. december	-3.563.394	-2.375.596
Regnskabsmæssig værdi 31. december	48.870.355	41.189.493
I regnskabsposten indgår goodwill med	20.192.561	21.380.359
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
3 AKTIVE A/S	Kolding	100 %
3 AKTIVE ODENSE A/S	Kolding	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
11. Kapitalinteresse				
Anskaffelsessum, 1. januar	371.795	371.795	371.795	371.795
Kostpris 31. december	371.795	371.795	371.795	371.795
Ned-/opskrivninger 1. januar	-20.482	23.370	-20.482	23.370
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	-43.852	0	-43.852
Nedskrivninger 31. december	-20.482	-20.482	-20.482	-20.482
Regnskabsmæssig værdi 31. december	351.313	351.313	351.313	351.313
Kapitalinteresse:				
Union Euro Trading GmbH			Hjemsted Hamburg	Ejerandel 25 %
12. Deposita				
Kostpris 1. januar	4.798.019	4.897.552	4.581.664	4.687.499
Tilgang i årets løb	521.815	70.787	515.324	64.485
Afgang i årets løb	-8.060	-170.320	-8.060	-170.320
Kostpris 31. december	5.311.774	4.798.019	5.088.928	4.581.664
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.311.774	4.798.019	5.088.928	4.581.664

Noter

	Koncern	
	31/12 2021	31/12 2020
13. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	-371.881	-918.211
Udskudt skat af årets resultat	382.568	546.330
	10.687	-371.881
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	-2.080.001	-2.310.677
Materielle anlægsaktiver	1.636.812	1.961.791
Omsætningsaktiver	207.100	127.160
Forudbetalte omkostninger	219.676	-177.255
Fremført underskud fra tidligere år	27.100	27.100
	10.687	-371.881
14. Andre tilgodehavender		
Af samlede andre tilgodehavender på henholdsvis 25.149 t.kr. i koncernen og 21.454 t.kr. i moder-virksomheden forfalder 1.071 t.kr. først til betaling efter 1 år.		
15. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter og husleje.		
16. Aktiekapital		
Aktiekapitalen består af 1.335 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020
17. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	374.681	907.811
Udskudt skat af årets resultat	-369.968	-533.130
	4.713	374.681
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.079.701	2.310.377
Materielle anlægsaktiver	-1.610.012	-1.970.391
Omsætningsaktiver	-245.300	-142.560
Forudbetalte omkostninger	-219.676	177.255
Fremført underskud fra tidligere år	0	0
	4.713	374.681

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
18. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
3 AKTIVE A/S og 3 AKTIVE ODENSE A/S	0	4.058.212	0	4.058.212
	0	4.058.212	0	4.058.212

Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling i 2022.

Noter

19. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2021</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Koncern				
Gæld til pengeinstitut	12.439.335	4.430.000	8.009.335	0
Leasingforpligtelser	14.905.944	2.690.000	12.215.944	1.290.000
Anden gæld	22.164.179	8.505.150	13.659.029	13.060.000
	<u>49.509.458</u>	<u>15.625.150</u>	<u>33.884.308</u>	<u>14.350.000</u>
Modervirksomhed				
Gæld til pengeinstitut	12.439.335	4.430.000	8.009.335	0
Leasingforpligtelser	14.905.944	2.690.000	12.215.944	1.290.000
Anden gæld	21.294.918	8.505.150	12.789.768	12.250.000
	<u>48.640.197</u>	<u>15.625.150</u>	<u>33.015.047</u>	<u>13.540.000</u>

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør::

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	21.922
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.258
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	111

Modervirksomhedens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 15.126 t.kr., jævnfør note 8, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 14.906 t.kr.

Noter

21. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.669 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 9.897 t.kr.

Modervirksomheden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.025 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 26 måneder og en samlet restleasingydelse på 8.579 t.kr.

Modervirksomheden har indgået lejeaftaler på trucks med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 72 måneder og en samlet restleje på 2.701 t.kr.

Modervirksomheden har indgået abonnement på telefoni og bredbånd med en samlet årlig ydelse på 600 t.kr. Aftalen har en restløbetid på 30 måneder og en samlet restydelse på 1.500 t.kr.

Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Huslejekontrakter

Modervirksomheden

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 461 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 927 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 469 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 891 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 344 t.kr., der kan opsiges 31. maj 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 598 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.649 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.408 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.086 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Noter

21. Eventualposter (fortsat) Eventualforpligtelser (fortsat)

Lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en årlig pristalsreguleret leje på 29.020 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2023.

Lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en årlig pristalsreguleret leje på 3.653 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Koncernen

Udover ovennævnte lejekontrakter i modervirksomheden har koncernen følgende lejekontrakter:

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.162 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 441 t.kr., der kan opsiges med 6 måneders varsel.

Sambeskatning

Selskabet har indgået i den nationale sambeskatning med Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 indtil 31. december 2021. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for eventuelle skattekrav vedrørende denne sambeskatningsperiode.

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med G. R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, som administrationsselskab fra 31. december 2021 og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse overfor Skattestyrelsen fremgår af Carl Ras Holding A/S' årsrapport, hvortil der henvises.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

22. Nærtstående parter Bestemmende indflydelse

Carl Ras Holding A/S, Mileparken 31, 2730 Herlev

G. R. Holding ApS

Hovedaktionær

Ultimativ

modervirksomhed

Noter

22. Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner

Modervirksomheden har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

3 AKTIVE A/S

Der har i årets løb været køb og salg af handelsvarer hos tilknyttet virksomhed med henholdsvis 1.056 t.kr. og 3.518 t.kr. samt andel af leverandørbonus på 170 t.kr. til tilknyttet virksomhed.

Den 31. december 2021 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 259 t.kr. Pr. 31. december 2020 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 1.651 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 9 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

3 AKTIVE ODENSE A/S

Der har i årets løb været køb og salg af handelsvarer hos tilknyttet virksomhed med henholdsvis 22 t.kr. og 0 t.kr.

Den 31. december 2021 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 261 t.kr. Pr. 31. december 2020 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 1.651 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 10 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Engroscenter Ejendomme ApS

Der er indgået lejekontrakt med tilknyttet virksomhed på 1 lejemål, hvorfra selskabets aktiviteter foregår. Årets husleje udgør 3.237 t.kr. og udgjorde sidste år 3.158 t.kr. Huslejen pristalsreguleres med 2,5 % årligt jævnfør lejekontrakter.

Den 31. december 2021 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 37 t.kr. Pr. 31. december 2020 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 1 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras, Hørsholm A/S

Der er indgået lejekontrakter med tilknyttet virksomhed på 5 lejemål, hvorfra selskabets aktiviteter foregår. Årets husleje udgør 28.639 t.kr. og udgjorde sidste år 27.954 t.kr. Huslejen pristalsreguleres med 2,5 % årligt jævnfør lejekontrakter.

Der er i årets løb indgået sponsoraftaler med tilknyttet virksomheds statterivirksomhed udgørende 600 t.kr.

Der er i årets løb modtaget administrationsgodtgørelse af tilknyttet virksomhed på 756 t.kr. jævnfør administrationsaftale.

Noter

22. Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner (fortsat)

Den 31. december 2021 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 1.557 t.kr. Pr. 31. december 2020 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 1.472 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 35 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras Holding A/S

Den 31. december 2021 udgør gæld til tilknyttet virksomhed 9.255 t.kr. Pr. 31. december 2020 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 6.395 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteomkostning på 122 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 og G.R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, der aflægges koncernregnskab.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
23. Reguleringer				
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9.857.089	10.057.031	8.493.890	8.698.088
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-181.436	-727.219	-181.436	-729.992
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-10.680.862	-7.406.493
Indtægt af kapitalandel i kapitalinteresse	0	43.852	0	43.852
Andre finansielle indtægter	-505.100	-561.473	-421.293	-464.652
Finansielle omkostninger	5.786.616	1.340.041	5.747.320	1.255.769
Skat af årets resultat	12.026.028	9.336.538	8.655.072	6.895.770
	26.983.197	19.488.770	11.612.691	8.292.342
24. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-29.220.864	3.331.647	-27.001.501	5.573.376
Ændring i tilgodehavender	-18.895.883	-10.955.870	-7.680.904	-3.945.302
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	49.730.820	37.430.838	45.059.546	33.095.781
	1.614.073	29.806.615	10.377.141	34.723.855

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationseværdi

Nettorealisationseværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationseværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af Erhvervsstyrelsens udmeldte præcisering til opdatering af årsregnskabsloven af 27. december 2018 er der i overensstemmelse med reglerne foretaget ændring af klassifikationen af regnskabsposten "associerede virksomheder", således at kapitalandelene, der hidtil er blevet indregnet under associerede virksomheder, fremover indregnes under regnskabsposten "kapitalinteresser".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %.

Kapitalinteresse måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 2-8 år.

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse i forhold til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.