

Carl Ras A/S

Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 70 58 71 14

Årsrapport

2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2024.

Jan Holte Teller
dirigent

Holstebro

Hostrupsvej 4 · 7500 Holstebro
T 9610 6161

Struer

Ved Fjorden 6B · 7600 Struer
T 9684 2000

kroyerpedersen.dk

Medlem af RevisorGruppen Danmark
CVR 89 22 49 18

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	34
Definitioner og begreber	47
Anvendt regnskabspraksis	48

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Carl Ras A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 21. maj 2024

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
adm. direktør

Jan Holte Teller
direktør

Jimmy Nordling Drevfors
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Brian Voldsgaard Jensen

Bolette Louise Sig Mathiasen

Cai Rasmussen

Natasha Friis Saxberg

Dennis Vad Lauridsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Carl Ras A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 21. maj 2024

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen

statsautoriseret revisor
mne32792

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras A/S Mileparken 31 2730 Herlev Telefon: 44855511 Hjemmeside: www.carl-ras.dk E-mail: herlev@carl-ras.dk CVR-nr.: 70 58 71 14 Stiftet: 20. december 1982 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 41. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandi Brødbæk, formand Brian Voldsgaard Jensen Bolette Louise Sig Mathiasen Cai Rasmussen Natasha Friis Saxberg Dennis Vad Lauridsen
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, adm. direktør Jan Holte Teller, direktør Jimmy Nordling Drevfors, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Advokatforbindelse	Accura Advokatpartnerselskab
Modervirksomhed	Carl Ras Holding A/S
Dattervirksomhed	Jydsk Værktøj A/S, Aalborg
Kapitalinteresser	Union Euro Trading GmbH, Hamborg Genbyg.dk A/S, Tårnby

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	1.148.232	1.056.749	980.723	885.491	828.993
Bruttoresultat	270.621	268.915	262.842	231.168	202.675
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	43.216	66.841	72.617	54.590	26.803
Resultat før finansielle poster	27.721	55.063	60.372	41.842	15.463
Finansielle poster, netto	-3.389	-708	-5.282	-822	-309
Årets resultat	18.263	41.829	43.064	31.683	11.271
Balance:					
Balancesum	583.610	548.303	469.293	417.343	385.973
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.721	9.169	5.666	22.377	5.626
Egenkapital	299.900	301.636	279.808	266.743	235.060
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	47.011	33.264	53.971	69.589	149
Investeringsaktivitet	-20.366	-33.851	-6.603	-23.719	-33.514
Finansieringsaktivitet	-25.468	-16.662	-40.473	-33.808	32.643
Pengestrømme i alt	1.177	-17.250	6.895	12.062	-722
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	421	387	370	354	366
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	23,6	25,4	26,8	26,1	24,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,4	5,2	6,2	4,7	1,9
Likviditetsgrad	198,5	226,3	262,2	366,7	287,7
Soliditetsgrad	51,4	55,0	59,6	63,9	60,9
Egenkapitalforrentning	6,1	14,4	15,8	12,6	4,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	1.056.256	1.052.609	980.723	885.491	828.993
Bruttoresultat	249.187	268.438	262.842	231.168	202.675
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	34.399	67.116	72.617	54.590	26.803
Resultat før finansielle poster	20.058	55.384	60.372	41.842	15.463
Finansielle poster, netto	2.364	-1.024	-5.282	-822	-309
Årets resultat	18.212	41.778	43.064	31.683	11.271
Balance:					
Balancesum	564.422	533.938	469.293	417.343	385.973
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.177	9.169	5.666	22.377	5.626
Egenkapital	300.668	302.456	279.808	266.743	235.060
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	43.047	27.647	53.971	69.589	149
Investeringsaktivitet	-19.762	-33.851	-6.603	-23.719	-33.514
Finansieringsaktivitet	-22.326	-11.060	-40.473	-33.808	32.643
Pengestrømme i alt	959	-17.265	6.895	12.062	-722
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	397	385	370	354	366
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	23,6	25,5	26,8	26,1	24,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,9	5,3	6,2	4,7	1,9
Likviditetsgrad	196,8	227,3	262,2	366,7	287,7
Soliditetsgrad	53,3	56,6	59,6	63,9	60,9
Egenkapitalforrentning	6,0	14,4	15,8	12,6	4,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Med virkning pr. 1. januar 2023 er selskabet fusioneret med dattervirksomheden 3 AKTIVE A/S.

Hoved- og nøgletallene er tilpasset, således at disse omfatter de fusionerede selskaber i alle årene.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj, beslag, befæstigelse, låse og sikring, svejs og slib, entreprenørmateriel, arbejdstøj, værnemidler og kemi til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 28 engroscentre og beskæftiger ved årsskiftet mere end 430 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 27 engroscentre.

Selskabet er med virkning pr. 1. januar 2023 fusioneret med dattervirksomheden 3 AKTIVE A/S med Carl Ras A/S som det fortsættende selskab. I den forbindelse er der foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2022 samt hoved og nøgletal for 2019-2022. De to selskaber havde før fusionen identiske aktiviteter.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsvækst på 9 %, og årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.148,2 mio. kr. mod 1.056,7 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 18,3 mio. kr. mod 41,8 mio. kr. sidste år.

Udviklingen i nettoomsætning og resultat efter skat vurderes acceptabel, trods lavere omsætnings- og resultatindfrielse end forventet forud for 2023. Det er vurderingen, at markedet i løbet af året har været betydelig præget af aktivitetsnedgang, når der sammenlignes til 2022. Isoleres der for helårseffekterne fra opkøb (Jydsk Værktøj A/S), er der i 2023 opnået en omsætning på niveau med 2022. Det er derfor vurderingen, at Carl Ras har haft et godt år med aktivitetsudvikling relativt til markedet og har taget markedsandele i 2023.

Carl Ras har en stærk tro på sin kompetente organisation og sin kommercielle berettigelse og fastholder den strategiske ambition om et større Carl Ras. Der er således i året investeret i nye engroscentre og forretningsområder. Omkostninger til igangsættelse af nye initiativer og fortsat forretningsudvikling har haft effekt på koncernens resultatskabelse.

Overtagelse af Jydsk Værktøj A/S og Nordjydsk Værktøjssalg A/S

Carl Ras overtog i december 2022 aktierne i Jydsk Værktøj A/S og har pr. 1. januar 2024 overtaget aktierne i Nordjydsk Værktøjssalg A/S. Med erhvervelserne af ovennævnte selskaber styrker Carl Ras sin position som specialist og leverandør af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien.

Sammenlægningen mellem Carl Ras A/S og Jydsk Værktøj A/S samt Nordjydsk Værktøjssalg A/S vil give:

- Brede og dybere produktsortiment til vores industrielle kunder
- Et stærkere team af specialister med stort kendskab til industriens behov
- En stærkere eksponering i industrien
- En yderligere styrkelse af Carl Ras' position som branchens førende specialist indenfor værktøj, beslag, befæstigelse, låse og sikring, svejs og slib, entreprenørmateriel, arbejdstøj, værnemidler og kemi

Styrkelse af vores team som arbejder mod offentlige kunder

I 2023 har vi også øget vores satsning inden for offentlige kunder, så vi i dag har et mere specialiseret team, der skal skabe fundamentet for at vinde flere offentlige udbud. Vores vurdering er, at dette forretningssegment har et enormt vækstpotentiale og kan bidrage til en diversificering af vores kundeportefølje, ikke mindst i forhold til den volatilitet vi oplever i byggesegmentet. Vi er glade for at få tilført nye kollegaer med specialist kompetencer til Carl Ras familien.

Styrkelse af vores låse og sikringsteam

Vi har i 2023 styrket vores team, som arbejder på låsesmede og andre kunder inden for låse og sikring og udskilt denne enhed som en separat forretningsenhed. Vi kan konstatere, at Carl Ras kan indtage en stærk position i dette kundeselement og vi har haft en meget positiv udvikling som understøtter vores strategi.

Vi er glade for at få tilført nye kollegaer med specialist kompetencer til Carl Ras familien.

Ledelsesberetning

Investeringer

Der er i året investeret i koncernens kommercielle digitale platform og i udvidelse af koncernens butiksnetwork. Hertil er der foretaget generelle investeringer for at opgradere og styrke koncernens drifts- og operationelle aktiviteter.

Årets investering heri udgør 20,3 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Pengestrømme og likviditet

Årets resultat på 18,3 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 22,3 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 40,6 mio. kr. Med tillæg af årets positive ændringer i driftskapitalen på 16,0 mio. kr. blev selskabets pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 56,6 mio. kr. mod 47,2 mio. kr. i 2022.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 9,6 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 47,0 mio. kr. mod 33,3 mio. kr. i 2022.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 20,3 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 25,5 mio. kr. Koncernens likvider er i 2023 forbedret med 1,2 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, Egenkapital og Soliditet

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 583,6 mio. kr. mod 548,3 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 35,3 mio. kr. Stigningen kan tilskrives aktivering af indretningsomkostninger i nye engroscentre og udvikling i kundetilgodehavender og varebeholdninger.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 299,9 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 51,4 % af de samlede aktiver på 583,6 mio. kr., hvilket udgør en reduktion på 3,6 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket fortsat anses for meget tilfredsstillende.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedernes omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø, samtidig med at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2024 vil være uændret og fortsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målindfrielse for 2024 forventes i nogen grad at være påvirket af aktivitetsafmatningen fra 2023, som forventes at fortsætte ind i 2024. Det lavere aktivitetsniveau forventes gradvist at blive forbedret i løbet af 2024.

Ledelsens forventning til 2024 er en omsætningsvækst på 3-5 % med forøget indtjeningsbidrag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af koncernens risikostyringsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar 2023

Indledning

Carl Ras ser ind i en verden, hvor virksomheders sociale ansvar, miljømæssige praksis og styringsstrukturer ikke længere blot er blevet centrale emner for vores medarbejdere, men i særdeleshed også for vores samarbejdspartnere. I denne ESG-rapport (Environmental, Social, and Governance) vil vi derfor redegøre for vores virksomheds engagement og resultater inden for disse afgørende områder.

Som virksomhed er Carl Ras bevidst om, at vores forretningspraksis ikke blot er af økonomisk og finansiel karakter, men også har indflydelse på miljøet, samfundet og vores interesser i værdikæden. Derfor har vi forpligtet os til at integrere bæredygtighed i vores forretningsstrategi og daglige drift.

Denne rapport er udarbejdet med det formål at give en gennemsigtig og omfattende oversigt over vores ESG-præstationer, så vores interesser kan følge med i og forstå vores fremskridt, udfordringer og ambitioner. Vi stræber efter at være et eksempel på bæredygtig værdiskabelse og samfundsansvar, og denne rapport er et skridt i den retning.

I denne rapport vil vi dykke ned i vores indsatser inden for miljømæssig bæredygtighed, sociale initiativer og god selskabsledelse. Vi vil også dele vores mål og strategier for fremtiden og redegøre for de skridt, vi planlægger at tage for at styrke vores ESG-performance.

Vi håber, at denne rapport ikke blot vil tjene som en redegørelse for vores præstationer, men også som et incitament til dialog og samarbejde med vores interesser. Sammen kan vi skabe en mere bæredygtig og ansvarlig fremtid for vores virksomheder.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a, § 99b samt § 139c i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2023.

Carl Ras koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, som ud over Carl Ras består af 3 Aktive (der pr. 1. januar 2023 er fusioneret med Carl Ras) og Jydsk Værktøj A/S. Redegørelsen samt måltal og politikker er rettet mod disse selskaber.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af koncernens risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorrupsion samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på <https://www.carl-ras.dk/om-carl-ras/csr/redegoerelse-og-politikker/>.

På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Carl Ras' samfundsansvar

Carl Ras har i sit lange virke været vidne til mange udfordringer, som man har skullet navigere igennem, og den nuværende verdenssituation betyder, at vi igen befinder os i en usikker tid. Den verden, vi så godt kendte, ligger af flere årsager ikke mere foran os. Derfor kræves et usædvanligt mod, når vi vil udvikle vores virksomhed, så den spiller en vedkommende rolle i fremtidens samfund. Et samfund, som udvikler sig i hastigt tempo, og som kræver, vi viser vejen som en vigtig forpligtelse som etableret spiller i markedet.

Carl Ras har tidligt besluttet, at vi aktivt vil spille en rolle i den bæredygtige omstilling og dermed sat os for at bruge vores sunde og stærke virksomhed til at bidrage til samfundet ved at være en aktiv medspiller i den bæredygtige udvikling. Vi arbejder for at skabe positiv værdi på mange forskellige niveauer og gennem mange forskellige kanaler. Vi vil gøre en indsats for at udbrede nye materialer, der kan forvandle byggeriet fra at være en af de helt store CO₂-syndere, til at blive en løsning for, at Danmark kan nå sine CO₂-mål. Vi vil inspirere vores kunder til, hvordan de kan blive en del af den grønne omstilling af byggebranchen. Vi bruger Carl Ras til at tage nye skridt til inspiration for andre, som når vi f.eks. skaber rum for biodiversitet på udvalgte erhvervsjendomme via "Vild med vilje"-projekter i f.eks. Kolding og Holstebro. Et skridt, som er væsentligt for at bevare noget af den verden, som vi kendte engang.

Carl Ras definerede i 2022 nogle ambitiøse mål for reduktion af vores egen CO₂-udledning i koncernen, som mere end flugter med de formulerede målsætninger i f.eks. Science Based Target Initiative. Vi har formuleret bæredygtighedsløfter inden for tre områder: Klima, Miljø og Social, hvorpå koncernen fortsat vil rapportere på.

Carl Ras har fortsat stort fokus på at gøre en forskel for vores medarbejdere og skaber flotte resultater gennem vores inklusionsarbejde. Alt sammen noget, som gør Carl Ras til det, den er. En vædder med

Ledelsesberetning

benene solidt forankret i jorden, klar til at tage en udfordring op og gå langt for andre.

Igennem koncernens mere end 90-årige historie har det altid været det samme drive, som har holdt virksomheden i gang. At gøre en reel forskel for andre. Vores drivkraft for at fortsætte med at gøre Carl Ras stærkere er at have mulighed for at gøre en endnu større forskel. Vores formulerede bæredygtighedslofter og tilhørende indsatser vil være den bærende del i denne redegørelse.

Carl Ras bæredygtighedslofter

Siden 2017 har familien bag Carl Ras arbejdet med at skabe forudsætningerne for en ambitiøs strategi og målsætning indenfor bæredygtighed. I 2022 udnævnte Carl Ras en bæredygtighedschef med fokus på at forberede virksomheden til kommende krav til bæredygtig omstilling samt forberede organisationen i forhold til opgavernes karakter/kompleksitet. Det har blandt andet resulteret i udarbejdelse af en plan for bæredygtig udvikling af koncernen gennem en strategisk ramme med klare løfter til omverdenen om, hvorledes koncernen vil arbejde med, og bidrage til, en bæredygtig omverden.

Vores bæredygtighedslofter er formuleret indenfor tre hovedfelter:

1. Klima
2. Miljø
3. Social

For hvert hovedområde er der formuleret ambitiøse målsætninger, som Carl Ras vil arbejde målrettet for at indfri indenfor de angivne tidsrammer. Løfterne er som følger:

KLIMA-løfte:

I Carl Ras arbejdes kontinuerligt med reducerende tiltag i vores CO₂-udledning i "egen drift" (scope 1 og 2). Hertil benytter Carl Ras beregningsprincipperne fra GHGP med angivelse af CO₂-emissioner i scope 1, 2 og 3.

I 2023 har Carl Ras påbegyndt identifikationen af vores CO₂-udledninger i scope 3. Vi har indgået samarbejde med konsulenthuset EIVÉE, som har hjulpet med at estimere/beregne vores upstream-udledninger for Carl Ras, som senere indgår i ESG-tabellen i denne rapport. I 2024 er det vores ambition at kigge ind i vores downstream-emissioner i Carl Ras, ligesom scope 3 emissionerne for Jydsk Værktøj A/S vil komme med i beregningerne, når vi får samlet deres aktiviteter i vores fælles ERP-system i 2026 (forventet).

Klima-løfte:

1. **60 %** reduktion af CO₂-udledning i 2030 ift. vores samlede udledning i 2018*
2. Carl Ras vil være **CO₂-neutrale** i 2030*
3. Carl Ras vil arbejde hen i mod at være **"net-zero"** i 2050**

*) Scope 1 og 2

**) Scope 1, 2 og 3

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte klimaløfter vil bidrage til verdensmål 7, 12 samt 13.

Ledelsesberetning

MILJØ-løfter:

I koncernen er vi bevidste om vores påvirkninger af miljøet og de effekter, vores daglige operationer har på dette. Vi tager ansvar for at udvikle cirkulære leverancesystemer.

Miljø-løfte:

1. Carl Ras arbejder målrettet med eksterne samarbejdspartnere omkring miljøfremmende aktiviteter. Ambitionen er, at vi minimum opstarter 2 miljøprojekter pr. år.
2. Carl Ras vil løbende reducere mængden af forbrugt emballage, således at der benyttes 350 gram emballage/forsendelse i 2030 (reduktion på 40 % ift. forbrug i 2021).
3. "0-affald" i 2030 - affald skal betragtes som ressource, hvor "alt" (95 %) recirkuleres/genanvendes i 2030.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte miljøløfter vil bidrage til verdensmål 12 og 17.

SOCIAL-løfter:

SOCIAL omhandler et stort og vigtigt område for Carl Ras, hvorfor vi på dette område har valgt at underopdele kategorien i yderligere 3 del-områder, som er følgende:

INKLUSION

Carl Ras er en rummelig arbejdsplads. Vi tager aktivt ansvar for at skabe muligheder for mennesker, der har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Vi vil bidrage til at øge deres trivsel og gøre deres vej ind på arbejdsmarkedet nemmere. Det er vores bidrag til at videregive noget – menneske til menneske.

Inklusions-løfte:

- a) Det samlede antal af jobtrænings- og løntilskudsforløb pr. år skal svare til minimum **10 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) Minimum **50 %** af alle personer, Carl Ras tager i jobtrænings- og løn-tilskudsforløb pr. år, er jobafklaret efter deres forløb, så de kan komme i job i Carl Ras eller et andet sted.
- c) Vi skal løbende have minimum **10 fleksjobbere** fastansat på tværs af afdelinger.

DIVERSITET

Carl Ras ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vi ønsker en kultur, der skaber lige muligheder, og vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn.

Vi opererer i en mandsdomineret branche, men vi ønsker at fremme kvinders plads i både Carl Ras og branchen.

Diversitets-løfte:

- a) I 2030 skal andelen af kvindelige medarbejdere i Carl Ras udgøre minimum **25 %** af det samlede antal medarbejdere.
- b) I 2030 skal andelen af kvindelige ledere udgøre minimum **10 %** af det samlede antal ledere i Carl Ras.

Ledelsesberetning

DISKRIMINATION

Alle medarbejdere uanset køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering skal respekteres og behandles ligeværdigt og have samme muligheder for karriereudvikling indenfor alle områder.

Diskriminations-løfte:

- 0 whistleblowersager** indenfor kategorien 'krænkelse'.
- Kontinuerlig **score på mere end 98 %** i de fire udsagn, som omhandler køn, alder, etnisk oprindelse og seksuel orientering i den årlige 'Great Place To Work'-undersøgelse.

Vores kontinuerlige arbejde med ovennævnte social-løfter vil bidrage til verdensmål 3, 5 samt 8.

Status på løfter:

Nedenstående ESG-tabel er udarbejdet for at sammenholde baseline, målsætninger og udviklinger på udvalgte ESG-parametre. Modellen er udarbejdet med inspiration fra Foreningen af Danske Revisorers anbefalinger til ESG-rapportering og tilpasset Carl Ras' målsætninger.

ESG rapportering

ESG hoved- og nøgletalsoversigt

	Enhed	Mål/2030	2023	2022	2021	2020	2019
Environment - miljødata (Carl Ras, 3Aktive samt Jydsk Værktøj)							
CO2e, Scope 1 (direkte emissioner)	Tons	299,08	740,9	712,0	692,8	604,0	678,8
CO2e, Scope 2 (indirekte emissioner)	Tons	239,68	478,7	418,0	427,6	456,5	454,7
CO2e, samlet Scope 1 & 2	Tons	538,76	1.219,6	1.130,0	1.120,4	1.060,5	1.133,5
CO2e, Scope 3 (upstream emissioner)	Tons	Ej fastsat	55.100,0	N/A	N/A	N/A	N/A
Energiforbrug	GJ	15.500	19.571,8	18.140,0	18.927,1	17.668,0	17.156,5
Vedvarende energiandel	%	Ej fastsat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Andel af affald til genanvendelse	%	95	73,7	71,9	67,5	64,5	66,2
Forbrugt emballage pr. forsendelse	Gram	350	451,4	499,8	577,7	N/A	N/A
Vandforbrug (estimeret)	m ³	Ej fastsat	2.600,0	N/A	N/A	N/A	N/A
Opstartet cirkulære projekter	Antal	2	2	2	N/A	N/A	N/A
Social - sociale data (Carl Ras og 3Aktive)							
Arbejdsstyrke (gns. 2023)	Antal		478,0	450,0	431,0	431,0	411,0
Arbejdsstyrke (gns. 2023)	FTE		395,8	384,8	369,6	353,1	366,3
Jobtræning-/virksomhedspraktik (gns. 2023)	Antal		19,0	23,0	22,0	27,0	54,0
Løntilskudsforløb (gns. 2023)	Antal		0,0	6,0	3,0	2,0	0,0
Samlet antal i jobtræning og løntilskud	Antal		19,0	29,0	25,0	29,0	54,0
Samlet antal i jobtræning og løntilskud	% af Antal	10	4,0	6,0	6,0	7,0	13,0
Antal medarbejdere i Flexjob (gns. 2023)	Antal	10	11,0	10,0	8,0	6,0	7,0
Kønsdiversitet alle (pr. 31.12.2023)	%	25%	18,4	17,2	18,4	17,1	16,7
Kønsdiversitet leder med personaleansvar (pr. 31.12.2023)	%	10%	4,6	4,5	5,5	5,5	8,0
Sygefravær (gns. 2023)	%		3,8	3,5*	2,3	3,7	N/A
Whistleblower-sager (Status)	Antal	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Governance - ledelsesdata (Carl Ras og 3Aktive)							
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	40%	33,3	16,7	16,7	16,7	16,7

I tabellen fremkommer resultater, status og målsætninger tydeligt, og Carl Ras har følgende bemærkninger/kommentarer til tabellen/resultaterne:

Ledelsesberetning

Environment

- I 2023 har Carl Ras implementeret energiovervågningssystem fra EnergiData A/S i samtlige af vores ejendomme/lejemål, hvilket over tid vil give os mulighed for at have fuldt overblik over vores energiforbrug samt at påbegynde arbejdet med optimering af energiforbrug og deraf reduktion af forbrug/CO₂. Systemet er fuldt implementeret og danner således basis for afrapportering af scope 1 og 2 i denne rapport.
- Vedrørende vores samlede emissioner i scope 1 og 2 oplevede Carl Ras i 2023 en forøgelse af det samlede CO₂e-aftryk i koncernen. Forøgelse i CO₂-udledningen kan bl.a. forklares med flere fossile firmabiler i koncernen samt åbning af 4 nye butikker i hhv. Brøndby, Esbjerg, Randers og på Amager. Det skal bemærkes, at udledningerne fortsat er under niveauerne i 2018 (baseline for måling).
- Ultimo 2023 har Carl Ras indgået samarbejde med EIVEE om kortlægning af scope 3-upstream. I første omgang er scope 3-upstream afdækket for Carl Ras og 3 Aktive, og emissionerne for Jydsk Værktøj A/S vil blive inkluderet i opgørelsen, når ERP-systemerne sammenlægges. Som forventet ser vi en markant andel af vores samlede CO₂e-emissioner i scope 3 på 98 % og det på trods af, at Jydsk Værktøj A/S ikke er inkluderet i scope 3-tallet, og vi endnu ikke har afdækket vores scope 3-downstream.
- Omkring det anvendte forbrug af emballage pr. forsendelse ser vi fortsat en reduktion, trods øget aktivitet i forretningen. Reduktionen i emballageforbruget var i 2023 på 9,7 % ift. forbruget i 2022, hvilket igen skyldes øget fokus på ”pakke-optimering” samt genanvendelse af materialer. Carl Ras vil fortsat arbejde med emballagereducerende tiltag og forventer, at vi igen i 2024 ser en yderligere reduktion i emballage-forbruget.
- Omkring det oplyste niveau for vandforbrug er der tale om forbruget på 20 ud af 27 adresser. Vi arbejder på at få aflæsninger på alle vandmålere, således at vandforbruget fremadrettet vil indgå i oversigten. Det skal bemærkes, at vores vandforbrug er ret begrænset og ikke anses at have væsentlig betydning for vores virksomhed.
- Carl Ras har en ambition om opstart af min. 2 miljøprojekter om året. I 2023 har indsatserne været koncentreret omkring opmærkning af produkter, der kan anvendes til ”EU Taksonomi-alligned” byggeri, samt en revitalisering af Carl Ras Værktøjsindsamling, som igen er blevet sat på dagsordenen overfor samarbejdspartnere.

Social

- Vedrørende data om antal ansatte er disse for 2023 hentet i systemet Vitas, som angiver hvor mange personer, der i perioden har afsluttet et virksomhedspraktikforløb eller løntilskudsforløb i det valgte CVR-nummer/p-nummer, og som efterfølgende har fået lønudbetaling via ordinær beskæftigelse eller fleksjob for minimum 10 pct. af timerne for en fuldtidsansættelse i mindst to af de tre måneder, der ligger i forlængelse af forløbets afslutning. Opgørelsen sker på baggrund af forløb, som er afsluttet i den valgte periode fratrukket et kvartal. Data stammer fra eIndkomst.
- Der er et fald i antallet af personer i løntilskud i 2023. Vi har en forventning om, at det tal på baggrund af vores samarbejde med KLAPjob vil stige i 2024.
- Der er et fald i antallet af personer i jobtræning/virksomhedspraktik i 2023. Det er primært vores centrallager, der har taget personer i jobtræning/løntilskud. Det har været væsentligt at tilpasse antallet for at sikre, at personerne i jobtræning/løntilskud får den opmærksomhed, der kræves for at opnå mulighed for ansættelse i Carl Ras, eller anden virksomhed efterfølgende, samt for at bibe-

Ledelsesberetning

holde en god balance i medarbejderstabens sammensætning.

- Fokus på arbejdsskader er øget og i tillæg hertil, oplever vi et fald i antallet af anmeldte arbejdsskader, hvilket vi ser som et udtryk for, at det øgede fokus på arbejdsmiljøarbejdet virker.
- Det skal bemærkes, at de oplyste tal på sociale data ikke omfatter Jydsk Værktøj A/S. Så snart vi får integreret data i eksisterende systemer, vil disse indgå i opgørelserne. Det skal dog bemærkes, at Jydsk Værktøj A/S fremadrettet vil indgå i samarbejdet med KLAPjob.

Governance

- Siden den ordinære generalforsamling i 2023 er der gennemført ændringer i sammensætningen af bestyrelsen i Carl Ras, som nu er udvidet med yderligere en kvinde. Det har således forbedret koefficienten for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

Ledelsesberetning

Gennemførte initiativer i 2023

Initiativer på Environment:

- Etableret energiovervågning i alle virksomhedens adresser (hvor fjernovervågning er muligt), så det er muligt at overvåge energiforbruget på el, vand og varme på daglig basis. Systemet skal bl.a. skabe bevidsthed om vores energiforbrug, og det forventes, at systemet vil være medvirkende til, at Carl Ras reducerer energiforbruget lokalt de kommende år.
- Etableret samarbejde med virksomheden EIVÉE om udarbejdelse af scope 3-regnskab. For nærværende er der indgået aftale om afdækning af ”upstream”-aktiviteter, og det vurderes i løbet af 2024, om samarbejdet skal udvides til også at inkludere ”downstream”.
- Fortsat fokus på og arbejde med Carl Ras Værktøjsindsamling, som i 2023 har undergået en revitalisering og øget opmærksomhed såvel internt som eksternt. Carl Ras er blevet endnu mere opmærksomme på den positive effekt, initiativet har for mange interessenter, og vi er dermed medvirkende til at gøre en stor forskel for de bidragsmodtagere, som modtager værktøjspakker fra værktøjsindsamlingen. Der er indgået flere samarbejder med NGO’er om hjælp med levering af værktøj og værnemidler m.m. til udsatte områder i verden, her iblandt Ingeniører uden grænser, Mønsted Gruppen, Røde Kors, Sammen til Sejr - Få Ukraine tilbage til livet mfl.
- I 2023 er der i direktionen truffet beslutning om, at der pr. 1. januar 2025 kun kan bestilles el-biler i koncernen, når der skal bestilles nye firmabiler. Denne beslutning har afgørende betydning for, at Carl Ras kan indfri vores klimaløfte om at begrænse vores CO2-udledning (scope 1 og 2) med 60 % i 2023 ift. baseline 2018. CO2-belastningen i koncernen fra fossile firmabiler var i 2023 på 84 % af vores scope 1-emissioner, hvorfor dette anses for at være en af de vigtigste beslutninger for at imødekomme vores klimaløfte omkring reduktion af CO2e i egen drift (scope 1 og 2).

Initiativer på Social:

- Carl Ras har i 2023 indgået en aftale med KLAPjob, en beskæftigelsesindsats under foreningen Lev, som skaber løntilskudsjob og fleksjob til mennesker med udviklingshandicap og andre kognitive vanskeligheder. Aftalen med KLAPjob skal underbygge vores målsætning om at have minimum 10 % i jobtrænings- og løntilskudsforløb.
- Der er indgået samarbejde med Lederalliancen, som er samarbejde mellem Lederne, Cabi og DI, som arbejder på at bygge bro mellem virksomheder, deres ledere og kommunernes ungeindsatser. Samarbejde med Lederalliancen har til formål at hjælpe unge under 25 år, som har svært ved at få fodfæste i et job eller en uddannelse, give de unge en ”hånd i ryggen” og vise dem en vej ind på jobmarkedet.
- Pilotprojekt med Labance. En tværfaglig virksomhed, der hjælper sygemeldte og ledige borgere tilbage til arbejdsmarkedet. Labance vil assistere med produktion af Carl Ras' egne sampak-varer. F.eks. dørringe-sortimentsæsker.
- Der er udarbejdet en projektplan for diversitetsarbejdet frem mod 2030. Det betød, at vi i januar 2023 afholdt lederseminar i Carl Ras, hvor der blev arbejdet med diversitet, bias og blinde vinkler i organisationen, med det formål at sætte fokus på diversitet i ledergruppen hos Carl Ras. Derudover blev der i januar 2023 gennemført en undersøgelse blandt alle de kvindelige ansatte samt 40 mænd, som alle blev spurgt ind til diversitet på arbejdspladsen i forhold til køn, diskrimination og chikane. Undersøgelsen er bl.a. med til at danne grundlag for det fortsatte arbejde i Carl Ras med diversitet. Det har resulteret i 3 diversitetsgrupper på tværs af alle afdelinger. Grupperne arbejder med henholdsvis Rekruttering og mentorer, Intern og eksternt kommunikation og Ledelse og psykologisk

Ledelsesberetning

tryghed. Gruppernes formål er at bidrage til et idekatalog med tiltag, der kan fremme diversitet og inklusion hos Carl Ras. Første del af idekataloget skal afleveres til direktionen i Q2 2024.

- Arbejdet med arbejdsmiljø er blevet struktureret, så der afholdes fælles møder i AMU hvert kvartal.
- Særlig indsats vedrørende bedre oplæring og instruktion i arbejdet på lager og i butik.
- Alle arbejdsmiljørepræsentanter (AMR) har fået en stillingsbeskrivelse, så de kender krav og forventninger til deres rolle.
- Alle AMR har fået rollen som Velliv-sundhedspartner. En sundhedspartner skal kunne vejlede kollegaer i, hvordan de får hjælp hos Velliv, samt kunne igangsætte lokale forebyggelsestiltag i deres arbejdsmiljøgruppe. Med rollen følger kvartalsvise webinarer om forebyggelse og sundhedsfremme på arbejdspladsen.
- Whistleblowerordningen er i 2023 udvidet til også at omfatte eksterne samarbejdspartnere med link på Carl Ras' hjemmeside på engelsk og dansk.

Initiativer på Governance:

- Der vil blive sat yderligere fokus på rekruttering af kvindelige talenter med henblik på at forbedre andelen af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer.

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse, kemiprodukter, arbejdsbeklædning og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 50.000 aktive varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 22 engroscentre, 3 Aktives 4 engroscentre samt Jydsk Værktøj A/S' engroscenter i Danmark samt webshops og kørende konsulenter i hele landet.

Carl Ras blev etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Carl Ras arbejder med "løfter" og har således udarbejdet løfter til hhv. vores kunder, vores medarbejdere samt til det omkringliggende samfund. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også ledestjerner i vores indsatser for at bidrage til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsatser gør vi det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorruption går vi efter resultater, som fremgår af de efterfølgende 2 sider "Godt fra start med bæredygtigt byggeri."
Vores medarbejderløfte Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende, at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane går vi efter resultater, som fremgår af siden "Arbejds-glæde er vores vigtigste værktøj".
Vores samfundsløfte: Godt fra start mod en bæredygtig fremtid	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen, samtidig med at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsatser efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af de efterfølgende 2 sider "Godt fra start med bæredygtigt byggeri."

Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsatser			
<i>Samfundets udfordring</i>	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for udvikling af nye produkter/innovationer, der kan indgå i bæredygtigt byggeri.	Carl Ras ser fortsat markedet som værende præget af ”vaner og normer”. Det er en barriere for en nødvendig bæredygtig udvikling, hvorfor Carl Ras promoverer innovative produkter, som skubber til disse vaner.			
<i>Vores udfordring</i>	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af miljømæssigt bedre alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparemeter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment.			
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima			
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores tilbudte kemi-produkter er ”miljøcertificeret”.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med miljø- og andre certifikater - produkter der dermed kan indgå i forskellige former for certificeret byggeri.			
<i>Vores procedure</i>	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsatser, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.			
<i>Vores udvikling</i>	Carl Ras fortsætter vores fokus på at udvikle vores varemærker i forhold til at vælge produkt-emballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativt, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2023 fortsatte Carl Ras vores fokus på at præsentere vores kunder for byggematerialer, der kan anvendes til certificeret byggeri, samt at synliggøre certificerede produkter – primært i vores webshop			
<i>Vores resultat</i>	I 2023 har Carl Ras inkluderet sortimentet fra 3 Aktive, hvilket har udvidet vores grundsortiment betydeligt. Det har derfor haft den konsekvens, at andelen af miljøcertificerede produkter er faldet i forhold til 2022. Andel ¹⁾ af miljømærkede produkter i vores sortiment er nu således:	Systemsammenlægningen med 3 Aktive har også haft en indvirkning på omsætningsandelen af miljøcertificerede produkter i forhold til den samlede omsætning:			
	5,43 %	2,07 %	5,89 %	6,38 %	2,96 %
	2022	2023	2021	2022	2023
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing-procedure og dels grundet producenters øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.		Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter fremover qua nye regler i Bygningsreglement (BR18), som trådte i kraft pr. 1. januar 2023.		

¹⁾ Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de mest gængse certificeringer, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Godt fra start med bæredygtigt byggeri

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpede krav for data, dokumentation og mærkninger samtidig med, at det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af nyeste data.	Det er fortsat en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Vi arbejder på at udarbejde en model for leverandørvurdering, som forventes implementeret i 2024 eller 2025. I forlængelse af ovenstående vil Carl Ras gøre opmærksom på, at det ofte er en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse sin opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har fortsat fokus på bæredygtighed og Code of Conduct som faste punkter ved vores årlige leverandørsamtaler. Som tidligere beskrevet har Carl Ras ikke etableret kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct, men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Carl Ras anser Covid-pandemien som værende afsluttet, og vi besøger igen primære producenter af "private label"-produkter, for at besigtige deres produktionsenheder. Dette vil i overensstemmelse med førnævnte systematiseres i takt med, at vi får indført kontrol- og vurderingsprocedurer.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri er produktmærkninger og miljøgodkendelser i dag synlige på vores webshop.	I 2020 udarbejdede og udrullede Carl Ras en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet. Denne Code of Conduct er fortsat en fast del af alle A- og B-samhandelsaftaler.
<i>Vores resultat</i>	Status quo ift. tidligere.	Alle aktive A og B samhandelsaftaler indeholder den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at udvikle processer for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til vores Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psyisk arbejdsmiljø												
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress.												
<i>Vores udfordring</i>	De seneste års covid-restriktioner har medført en stressfaktor, som vi har skullet håndtere.												
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder.												
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.												
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.												
<i>Vores udvikling</i>	Vi har fortsat vores fokus på nærværende ledelse. Derudover har vi ajourført vores løbende trivselsmålinger, så de nu også omhandler det øgede hjemmearbejde. Det giver os mulighed for i tide at sætte ind på de udfordringer, som kan opstå gennem hjemmearbejde, f.eks. i forhold til samarbejde, sammenhold og tilhørssted.												
<i>Vores resultat</i>	Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2016</td> <td style="text-align: center;">2018</td> <td style="text-align: center;">2019</td> <td style="text-align: center;">2020/21</td> <td style="text-align: center;">2022</td> <td style="text-align: center;">2023</td> </tr> </table>	7	6	10	6	2	1	2016	2018	2019	2020/21	2022	2023
7	6	10	6	2	1								
2016	2018	2019	2020/21	2022	2023								
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter arbejdet med den nye arbejdsstruktur (efter covid), som er opstået som konsekvens af det megen hjemmearbejde under pandemien, for at balancere mellem fleksibel arbejdsplads, samarbejde og sammenhørighed.												

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
1	Nettoomsætning	1.148.231.928	1.056.748.571	1.056.255.623	1.052.609.417
	Andre driftsindtægter	29.594.793	26.889.107	29.436.788	26.854.113
	Vareforbrug	-762.274.866	-687.759.133	-697.359.463	-684.612.124
	Andre eksterne omkostninger	-144.930.877	-126.963.709	-139.146.378	-126.413.456
	Bruttoresultat	270.620.978	268.914.836	249.186.570	268.437.950
3	Personaleomkostninger	-227.405.558	-202.073.482	-214.788.001	-201.321.979
	Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-15.494.888	-11.778.345	-14.340.582	-11.732.200
	Resultat før finansielle poster	27.720.532	55.063.009	20.057.987	55.383.771
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	5.604.443	-305.598
	Indtægter af kapitalinteresser	-590.592	312.479	-590.592	312.479
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	188.351	80.515	188.351	80.515
	Andre finansielle indtægter	730.899	584.676	730.806	584.009
4	Finansielle omkostninger	-3.717.603	-1.685.243	-3.568.724	-1.695.397
	Resultat før skat	24.331.587	54.355.436	22.422.271	54.359.779
	Skat af årets resultat	-6.068.211	-12.526.625	-4.210.111	-12.582.184
5	Årets resultat	18.263.376	41.828.811	18.212.160	41.777.595

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Note					
Anlægsaktiver					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter	122.945	224.345	0	0
7	Erhvervede brugsrettigheder	7.476.752	8.624.501	7.476.752	8.624.501
8	Goodwill	34.458.811	36.515.750	17.816.965	19.004.763
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>42.058.508</u>	<u>45.364.596</u>	<u>25.293.717</u>	<u>27.629.264</u>
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.263.522	24.536.782	27.554.135	24.187.213
10	Indretning af lejede lokaler	11.524.417	5.133.790	11.524.417	5.133.790
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>39.787.939</u>	<u>29.670.572</u>	<u>39.078.552</u>	<u>29.321.003</u>
11	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	42.152.314	36.547.871
12	Kapitalinteresser	1.823.200	2.413.792	1.823.200	2.413.792
13	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	250.000	250.000	250.000	250.000
14	Deposita	7.363.340	6.683.817	6.988.915	6.370.220
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>9.436.540</u>	<u>9.347.609</u>	<u>51.214.429</u>	<u>45.581.883</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>91.282.987</u>	<u>84.382.777</u>	<u>115.586.698</u>	<u>102.532.150</u>

Balance 31. december

Aktiver					
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	303.877.658	279.694.611	283.969.991	261.426.922
	Forudbetalinger for varer	3.362.568	3.417.628	3.362.568	3.417.628
	Varebeholdninger i alt	<u>307.240.226</u>	<u>283.112.239</u>	<u>287.332.559</u>	<u>264.844.550</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	151.166.877	144.888.159	132.001.324	134.660.898
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.627.923	4.481.201	2.627.923	4.481.201
	Udsudte skatteaktiver	0	358.271	0	370.377
15	Andre tilgodehavender	22.543.770	25.633.218	18.682.770	21.617.483
16	Periodeafgrænsningsposter	4.715.368	2.590.507	4.391.355	2.590.507
	Tilgodehavender i alt	<u>181.053.938</u>	<u>177.951.356</u>	<u>157.703.372</u>	<u>163.720.466</u>
	Likvide beholdninger	<u>4.032.954</u>	<u>2.856.230</u>	<u>3.799.752</u>	<u>2.841.022</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>492.327.118</u>	<u>463.919.825</u>	<u>448.835.683</u>	<u>431.406.038</u>
	Aktiver i alt	<u>583.610.105</u>	<u>548.302.602</u>	<u>564.422.381</u>	<u>533.938.188</u>

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
Egenkapital					
17	Virksomhedskapital	1.335.000	1.335.000	1.335.000	1.335.000
	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	0	291.997	5.000.250	0
	Overført resultat	298.564.772	280.009.399	294.332.759	281.120.849
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	20.000.000	0	20.000.000
	Egenkapital i alt	299.899.772	301.636.396	300.668.009	302.455.849
Hensatte forpligtelser					
18	Hensættelser til udskudt skat	745.581	0	716.875	0
19	Andre hensatte forpligtelser	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000
	Hensatte forpligtelser i alt	16.945.581	16.200.000	16.916.875	16.200.000
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitut	0	3.451.712	0	3.451.712
	Leasingforpligtelser	6.883.788	9.698.963	6.883.788	9.698.963
	Anden gæld	11.884.448	12.318.865	11.884.448	12.318.865
20	Langfristede gældsforpligtelser i alt	18.768.236	25.469.540	18.768.236	25.469.540

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Passiver				
20 Kortfristet del af langfristet gæld	6.537.750	7.647.000	6.537.750	7.647.000
Gæld til pengeinstitut	32.264.579	29.922.109	32.225.919	26.741.361
Modtagne forudbetalinger fra kunder	387.489	299.517	387.489	299.517
Leverandører af varer og tjenesteydelser	154.634.822	118.031.123	139.136.667	109.569.617
Gæld til tilknyttede virksomheder	21.230.370	19.267.393	19.497.335	19.267.393
Gæld til kapitalinteresser	760.309	229.298	760.309	229.298
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.000.000	0	2.000.000	0
Selskabsskat	0	1.836.472	0	0
Anden gæld	30.181.197	27.763.754	27.523.792	26.058.613
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>247.996.516</u>	<u>204.996.666</u>	<u>228.069.261</u>	<u>189.812.799</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>266.764.752</u>	<u>230.466.206</u>	<u>246.837.497</u>	<u>215.282.339</u>
Passiver i alt	<u>583.610.105</u>	<u>548.302.602</u>	<u>564.422.381</u>	<u>533.938.188</u>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

22 Eventualposter

23 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	1.335.000	0	258.472.585	20.000.000	279.807.585
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Overført via resultatdisponering	0	291.997	21.536.814	20.000.000	41.828.811
Egenkapital 1. januar 2023	1.335.000	291.997	280.009.399	20.000.000	301.636.396
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Overført via resultatdisponering	0	-291.997	18.555.373	0	18.263.376
	1.335.000	0	298.564.772	0	299.899.772

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	1.335.000	0	259.343.254	23.000.000	283.678.254
Udloddet udbytte	0	0	0	-23.000.000	-23.000.000
Overført via resultatdisponering	0	0	21.777.595	20.000.000	41.777.595
Egenkapital 1. januar 2023	1.335.000	0	281.120.849	20.000.000	302.455.849
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Overført via resultatdisponering	0	5.000.250	13.211.910	0	18.212.160
	1.335.000	5.000.250	294.332.759	0	300.668.009

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Årets resultat	18.263.376	41.828.811	18.212.160	41.777.595
24 Regulerings	22.332.638	23.051.222	13.567.008	23.377.875
25 Ændring i driftskapital	16.018.916	-17.654.517	17.039.863	-23.536.086
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	56.614.930	47.225.516	48.819.031	41.619.384
Renteindbetalinger og lignende	919.250	665.191	919.157	664.524
Renteudbetalinger og lignende	-3.717.603	-1.685.243	-3.568.724	-1.695.397
Pengestrøm fra ordinær drift	53.816.577	46.205.464	46.169.464	40.588.511
Betalt selskabsskat	-6.805.484	-12.941.874	-3.122.859	-12.941.874
Pengestrømme fra driftsaktivitet	47.011.093	33.263.590	43.046.605	27.646.637
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-991.170	-994.973	-991.170	-994.973
Køb af materielle anlægsaktiver	-18.720.591	-9.168.586	-18.177.013	-9.168.586
Salg af materielle anlægsaktiver	25.000	24.000	25.000	24.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-679.523	-3.058.446	-618.695	-23.711.915
Køb af virksomhed	0	-20.653.469	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-20.366.284	-33.851.474	-19.761.878	-33.851.474
Optagelse af langfristet gæld	0	265.000	0	283.244
Afdrag på langfristet gæld	-7.810.554	-16.657.918	-7.810.554	-16.676.162
Betalt udbytte	-20.000.000	-20.000.000	-20.000.000	-20.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	2.342.469	19.730.833	5.484.557	25.332.578
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-25.468.085	-16.662.085	-22.325.997	-11.060.340
Ændring i likvider	1.176.724	-17.249.969	958.730	-17.265.177
Likvider 1. januar	2.856.230	20.106.199	2.841.022	20.106.199
Likvider 31. december	4.032.954	2.856.230	3.799.752	2.841.022

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Likvider				
Likvide beholdninger	4.032.954	2.856.230	3.799.752	2.841.022
Likvider 31. december	4.032.954	2.856.230	3.799.752	2.841.022

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
2. Honorar til general-forsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til KRØYER PEDERSEN, Statsautoriserede Revisorer I/S	903.700	802.000	855.700	798.700
Honorar vedrørende lovpligtig revision	524.000	449.900	500.000	444.900
Økonomisk og skattemæssig rådgivning	114.700	37.000	114.700	37.000
Andre ydelser	265.000	321.800	241.000	316.800
	903.700	808.700	855.700	798.700
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	198.994.071	176.739.249	188.278.978	176.086.405
Pensioner	24.935.898	22.013.013	23.224.077	21.942.745
Andre omkostninger til social sikring	3.475.589	3.321.220	3.284.946	3.292.829
	227.405.558	202.073.482	214.788.001	201.321.979
Direktion	10.657.577	9.810.103	9.464.577	9.810.103
Bestyrelse	742.500	750.000	742.500	750.000
Direktion og bestyrelse	11.400.077	10.560.103	10.207.077	10.560.103
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	421	387	397	385

Noter

	Modervirksomhed	
	2023	2022
4. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	679.870	55.254
Andre finansielle omkostninger	2.888.854	1.640.143
	3.568.724	1.695.397
5. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	5.000.250	0
Udbytte for regnskabsåret	0	20.000.000
Overføres til overført resultat	13.211.910	21.777.595
Disponeret i alt	18.212.160	41.777.595
	Koncern	
	31/12 2023	31/12 2022
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar	232.796	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	232.796
Kostpris 31. december	232.796	232.796
Afskrivninger 1. januar	-8.451	0
Årets afskrivninger	-101.400	-8.451
Afskrivninger 31. december	-109.851	-8.451
Regnskabsmæssig værdi 31. december	122.945	224.345

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
7. Erhvervede brugsrettigheder				
Kostpris 1. januar	14.467.488	13.472.515	14.467.488	13.472.515
Tilgang i årets løb	991.170	994.973	991.170	994.973
Kostpris 31. december	15.458.658	14.467.488	15.458.658	14.467.488
Afskrivninger 1. januar	-5.842.987	-4.019.329	-5.842.987	-4.019.329
Årets afskrivninger	-2.138.919	-1.823.658	-2.138.919	-1.823.658
Afskrivninger 31. december	-7.981.906	-5.842.987	-7.981.906	-5.842.987
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.476.752	8.624.501	7.476.752	8.624.501
8. Goodwill				
Kostpris 1. januar	41.138.774	22.731.638	23.755.955	23.755.955
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	18.407.136	0	0
Kostpris 31. december	41.138.774	41.138.774	23.755.955	23.755.955
Afskrivninger 1. januar	-4.623.024	-3.409.746	-4.751.192	-3.563.394
Årets afskrivninger	-2.056.939	-1.213.278	-1.187.798	-1.187.798
Afskrivninger 31. december	-6.679.963	-4.623.024	-5.938.990	-4.751.192
Regnskabsmæssig værdi 31. december	34.458.811	36.515.750	17.816.965	19.004.763

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar	85.635.836	79.999.451	85.274.053	79.999.451
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	361.783	0	0
Tilgang i årets løb	10.605.063	5.598.130	10.061.485	5.598.130
Afgang i årets løb	-207.000	-323.528	-207.000	-323.528
Kostpris 31. december	96.033.899	85.635.836	95.128.538	85.274.053
Afskrivninger 1. januar	-61.099.054	-56.117.427	-61.086.840	-56.117.427
Årets afskrivninger	-6.878.323	-5.295.533	-6.694.563	-5.283.319
Afskrivninger, afhændede aktiver	207.000	313.906	207.000	313.906
Afskrivninger 31. december	-67.770.377	-61.099.054	-67.574.403	-61.086.840
Regnskabsmæssig værdi 31. december	28.263.522	24.536.782	27.554.135	24.187.213
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	11.669.900	13.550.856	11.669.900	13.550.856

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
10. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar	23.921.072	20.470.254	23.921.072	20.470.254
Tilgang i årets løb	8.115.528	3.570.456	8.115.528	3.570.456
Afgang i årets løb	0	-119.638	0	-119.638
Kostpris 31. december	32.036.600	23.921.072	32.036.600	23.921.072
Afskrivninger 1. januar	-18.787.282	-17.415.618	-18.787.282	-17.415.618
Årets afskrivninger	-1.724.901	-1.491.302	-1.724.901	-1.491.302
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	119.638	0	119.638
Afskrivninger 31. december	-20.512.183	-18.787.282	-20.512.183	-18.787.282
Regnskabsmæssig værdi 31. december	11.524.417	5.133.790	11.524.417	5.133.790

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022
11. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed		
Anskaffelsessum 1. januar	36.853.469	0
Tilgang i årets løb	0	36.853.469
Kostpris 31. december	36.853.469	36.853.469
Nedskrivninger 1. januar	-228.902	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	6.524.800	-228.902
Op-/nedskrivninger 31. december	6.295.898	-228.902
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-76.696	0
Årets afskrivninger på goodwill	-920.357	-76.696
Afskrivninger på goodwill 31. december	-997.053	-76.696
Regnskabsmæssig værdi 31. december	42.152.314	36.547.871
I regnskabsposten indgår goodwill med	17.410.083	18.330.440
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	18.407.136
Tilknyttet virksomhed:		
	Hjemsted	Ejerandel
Jydske Værktøj A/S	Aalborg	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
12. Kapitalinteresser				
Anskaffelsessum 1. januar	2.121.795	371.795	2.121.795	371.795
Tilgang i årets løb	0	1.750.000	0	1.750.000
Kostpris 31. december	2.121.795	2.121.795	2.121.795	2.121.795
Op-/nedskrivninger 1. januar	312.235	-20.482	312.235	-20.482
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-469.163	332.717	-469.163	332.717
Ned-/opskrivninger 31. december	-156.928	312.235	-156.928	312.235
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-20.238	0	-20.238	0
Årets afskrivninger på goodwill	-121.429	-20.238	-121.429	-20.238
Afskrivninger på goodwill 31. december	-141.667	-20.238	-141.667	-20.238
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.823.200	2.413.792	1.823.200	2.413.792
I regnskabsposten indgår goodwill med	708.333	829.762	708.333	829.762
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	850.000	0	850.000

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Carl Ras A/S
Union Euro Trading GmbH, Hamborg	25 %	2.747.476	422.237	696.371
Genbyg.dk A/S, Tårnby	20 %	2.092.482	-2.354.783	1.126.829
		4.839.958	-1.932.546	1.823.200

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
13. Tilgodehavender hos kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	250.000	0	250.000	0
Tilgang i årets løb	0	250.000	0	250.000
Kostpris 31. december	250.000	250.000	250.000	250.000
Regnskabsmæssig værdi				
31. december	250.000	250.000	250.000	250.000
Der specificeres således:				
Genbyg.dk A/S	250.000	250.000	250.000	250.000
	250.000	250.000	250.000	250.000

Lånet er afdragsfrit frem til 2027, hvorefter vilkår revurderes.

14. Deposita				
Kostpris 1. januar	6.683.817	5.311.774	6.370.220	5.311.774
Tilgang i årets løb	679.523	1.058.446	618.695	1.058.446
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	313.597	0	0
Kostpris 31. december	7.363.340	6.683.817	6.988.915	6.370.220
Regnskabsmæssig værdi				
31. december	7.363.340	6.683.817	6.988.915	6.370.220

15. Andre tilgodehavender

Af samlede andre tilgodehavender på henholdsvis 22.544 t.kr. i koncernen og 18.683 t.kr. i modervirksomheden forfalder 742 t.kr. først til betaling efter 1 år.

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter, operationel leasingydelse og husleje.

Noter

17. Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 1.335 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
18. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	-358.271	31.857	-370.377	-10.687
Udskudt skat af årets resultat	1.103.852	-390.128	1.087.252	-359.690
	745.581	-358.271	716.875	-370.377
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.671.933	1.909.496	1.644.885	1.897.390
Materielle anlægsaktiver	60.571	-1.215.712	18.948	-1.214.892
Omsætningsaktiver	-444.840	-486.620	-444.840	-487.440
Forudbetalte omkostninger	-502.118	-538.335	-502.118	-538.335
Låneomkostninger	-39.965	0	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	0	-27.100	0	-27.100
	745.581	-358.271	716.875	-370.377

19. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser 1. januar	16.200.000	0	16.200.000	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	16.200.000	0	16.200.000
	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:				
1-5 år	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000
	16.200.000	16.200.000	16.200.000	16.200.000

Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling i 2026 jf. nærmere aftalte vilkår.

Noter

20. Gældsforpligtelser

Koncern og modervirksomhed

	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2023	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitut	3.495.750	3.495.750	0	0
Leasingforpligtelser	9.699.788	2.816.000	6.883.788	0
Anden gæld	12.110.448	226.000	11.884.448	10.970.000
	25.305.986	6.537.750	18.768.236	10.970.000

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 11.670 t.kr., jævnfør note 9, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør 9.700 t.kr.

Noter

22. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser

	2023	2022	2023	2022
	Koncern		Modervirksomhed	
Operationelle leasingkontrakter i t.kr.:				
Forfalder indenfor 1 år	7.795	7.226	7.221	6.000
Forfalder indenfor 1-5 år	5.319	7.491	4.883	7.042
	13.114	14.717	12.104	13.042
Lejeaftaler og abonnementer i t.kr.:				
Forfalder indenfor 1 år	2.583	1.053	2.502	1.053
Forfalder indenfor 1-5 år	6.290	2.096	6.098	2.096
	8.873	3.149	8.600	3.149
Huslejeforpligtelser i t.kr.:				
Eksterne:				
Forfalder indenfor 1 år	3.962	3.858	3.263	3.179
Forfalder indenfor 1-5 år	25.468	27.747	25.299	27.747
Forfalder senere end 5 år	42.104	42.701	42.104	42.701
	71.534	74.306	70.666	73.627
Tilknyttede virksomheder:				
Forfalder indenfor 1 år	13.952	13.881	13.952	13.881
Forfalder indenfor 1-5 år	8.120	12.118	8.120	12.118
Forfalder senere end 5 år	32.533	35.965	32.533	35.965
	54.605	61.964	54.605	61.964
I alt	126.139	136.270	125.271	135.591

Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Noter

22. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med G.R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen fremgår af G.R. Holding ApS' årsrapport, hvortil der henvises.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

23. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Carl Ras Holding A/S, Mileparken 31, 2730 Herlev

Modervirksomhed

G.R. Holding ApS, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Modervirksomhed

Gorm Sig Rasmussen, Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

Ultimativ

anpartshaver

Transaktioner

Selskabets transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår. Lempelsesmuligheden i årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 er anvendt.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 og G.R. Holding ApS, CVR-nr. 34 71 01 04, der aflægger koncernregnskab.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
24. Reguleringer				
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	12.900.482	9.832.222	11.746.181	9.786.077
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-25.000	-14.378	-25.000	-14.378
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	-5.604.443	305.598
Indtægter af kapitalinteresser	590.592	-312.479	590.592	-312.479
Andre finansielle indtægter	-919.250	-665.191	-919.157	-664.524
Finansielle omkostninger	3.717.603	1.685.243	3.568.724	1.695.397
Skat af årets resultat	6.068.211	12.525.805	4.210.111	12.582.184
	22.332.638	23.051.222	13.567.008	23.377.875
25. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-24.127.987	-32.130.892	-22.488.009	-32.811.467
Ændring i tilgodehavender	-3.456.879	648.218	5.646.718	-7.865.970
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	43.603.782	12.340.526	33.881.154	17.141.351
Andre ændringer i driftskapital	0	1.487.631	0	0
	16.018.916	-17.654.517	17.039.863	-23.536.086

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationseværdi

Nettorealisationseværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetaling, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationseværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %.

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger (koncernmetoden)

I den pr. 1. januar 2023 gennemførte fusion med dattervirksomheden 3 AKTIVE A/S, hvor Carl Ras A/S er det fortsættende selskab, er koncernmetoden anvendt.

Anvendelsen af koncernmetoden betyder, at virksomhedssammenlægningen gennemføres, som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder annonce- og reklametilskud fra leverandører, huslejeindtægter, lønrefusioner, administrationsgodtgørelse samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgspatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 2-8 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser.

Ved fusion med dattervirksomheden 3 AKTIVE A/S pr. 1. januar 2023 er koncernmetoden anvendt., jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.