

Carl Ras A/S
Mileparken 31, 2730 Herlev

CVR-nr. 70 58 71 14

Årsrapport
2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2021.

Jan Holte Teller
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	34
Definitioner og begreber	45
Anvendt regnskabspraksis	46

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Carl Ras A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 21. maj 2021

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
adm. direktør

Jan Holte Teller
direktør

Jimmy Nordling Drevfors
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Steffen Martin Baungaard

Bolette Louise Sig Mathiasen

Cai Rasmussen

Jimmi Mortensen

Brian Voldsgaard Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Carl Ras A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carl Ras A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 21. maj 2021

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Henrik Holm
statsautoriseret revisor
mne21392

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras A/S Mileparken 31 2730 Herlev Telefon: 44855511 Hjemmeside: www.carl-ras.dk E-mail: herlev@carl-ras.dk CVR-nr.: 70 58 71 14 Stiftet: 20. december 1982 Hjemsted: Herlev Regnskabsår: 1. januar - 31. december 38. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandi Brødbæk, formand Steffen Martin Baungaard Bolette Louise Sig Mathiasen Cai Rasmussen Jimmi Mortensen Brian Voldsgaard Jensen
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, adm. direktør Jan Holte Teller, direktør Jimmy Nordling Drevfors, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Modervirksomhed	Carl Ras Holding A/S
Dattervirksomheder	3 AKTIVE A/S, Kolding 3 AKTIVE ODENSE A/S, Kolding
Associeret virksomhed	Union Euro Trading GmbH, Hamborg

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:		
Nettoomsætning	885.491	828.993
Bruttoresultat	228.177	201.063
Resultat før finansielle poster	41.842	15.463
Finansielle poster, netto	-822	-309
Årets resultat	31.683	11.271
Balance:		
Balancesum	417.343	385.973
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.377	5.626
Egenkapital	266.743	235.060
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	69.589	149
Investeringsaktivitet	-23.719	-33.514
Finansieringsaktivitet	-33.808	32.643
Pengestrømme i alt	12.062	-722
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	354	366
Nøgletal i %:		
Bruttomargin	25,8	24,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,7	1,9
Likviditetsgrad	366,7	287,7
Soliditetsgrad	63,9	60,9
Egenkapitalforrentning	12,6	4,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	791.890	750.641	765.037	741.603	726.663
Bruttoresultat	207.878	187.203	200.111	202.335	193.295
Resultat før finansielle poster	31.956	11.134	28.369	35.655	34.761
Finansielle poster, netto	6.572	3.571	806	1.952	1.190
Årets resultat	31.632	12.244	22.708	29.293	27.984
Balance:					
Balancesum	406.481	371.593	337.594	347.378	316.073
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.320	5.201	9.695	7.277	6.933
Egenkapital	267.665	236.033	223.789	260.131	230.838
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	66.428	-3.648	-526	13.803	31.401
Investeringsaktivitet	-20.661	-34.492	-10.343	6.690	-4.563
Finansieringsaktivitet	-34.645	37.852	11.134	-21.591	9.116
Pengestrømme i alt	11.122	-288	264	-1.098	-169
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	334	349	352	341	315
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	26,3	24,9	26,2	27,3	26,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,0	1,5	3,7	4,8	4,8
Likviditetsgrad	377,2	301,8	276,9	376,5	332,9
Soliditetsgrad	65,8	63,5	66,3	74,9	73,0
Egenkapitalforrentning	12,6	5,3	9,4	11,9	12,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Carl Ras er en dansk familieejet engrosvirksomhed, som er en af de største leverandører af værktøj og beslag til håndværkere, institutioner og industrien. Vi er etableret i 1932 og har igennem de seneste 20 år ekspanderet kraftigt. I dag har vi 20 engroscentre og rummer mere end 370 engagerede Carl Rassere.

Vi arbejder hårdt hver eneste dag på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rigtige produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi arbejder målrettet på hele tiden og med høj leveringssikkerhed at servicere branchen med vores brede kvalitetsudbud af de rigtige produkter til håndværkere.

Vi er tæt på vores kunder og sælger ikke bare produkter - vi sælger løsninger og er specialisten på markedet. Siden 1932 har vores motto altid været:

Hos Carl Ras går du ikke forgæves.

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj, og vi vil være branchens bedste arbejdsplads

Vores stærke værdisæt er forankret i vores kultur, hvor ligeværdighed, ordentlighed, høj faglighed og fremdrift er grundstenene i vores tilgang til hinanden og til omverdenen. Vores medarbejdere har frihed til og ansvar for at gøre det, der skal til for at skabe det bedste samarbejde med vores kunder og levere de bedste løsninger.

Vi tror på og udøver nærværende og dygtig ledelse, og vi er stolte over, at vores fællesskab er stærkt og familiært.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Koncernen driver ved regnskabsårets udgang 20 engroscentre.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktiviteter udviser en omsætningsstigning på 7 %, og årets nettoomsætning udgør 885,5 mio. kr. mod 829,0 mio. kr. sidste år. Koncernens fokus i 2020 har været at konsolidere og styrke den strategiske platform, som blev initieret i 2019. Koncernen har i 2020 fortsat med at udbygge og styrke sine kommercielle og digitale løsninger til gavn for koncernens mange kunder.

Koncernens bruttoresultat er steget med 27,1 mio. kr. og udgør 228,2 mio. kr. Bruttoresultatet er primært drevet af omsætningsvækst.

Personaleomkostningerne er på niveau med 2019 og udgør 173,6 mio. kr., hvilket i forhold til omsætningen udgør 19,6 % mod 21,0 % i 2019.

Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver er samlet set steget med 1,4 mio. kr. sammenlignet med sidste år. Stigning i afskrivninger kan henføres til helårseffekt fra ibrugtagning af koncernens investering i e-handelsplatform fra 2019 samt afskrivninger fra ibrugtagelse af koncernens investering i lagerautomatisering.

Finansielle omkostninger netto er på 0,8 mio. kr. mod 0,3 mio. kr. i 2019.

Årets resultat efter skat udgør herefter 31,7 mio. kr. mod 11,3 mio. kr. sidste år.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Investeringer

Som led i styrkelse af koncernens strategiske og kommercielle platform er der i 2020 investeret yderligere i koncernens e-handelsplatform. Årets investering heri udgør i alt 2,2 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver. Endvidere er der investeret i automatisering af koncernens lagerfunktion for at styrke håndtering af det brede og dybe produktsortiment og for at styrke varetilgængeligheden til gavn for koncernens mange kunder. Årets investering heri udgør 22,3 mio. kr. og er ført under anlægsaktiver.

Ledelsesberetning

Pengestrømme/likviditet

Årets resultat på 31,7 mio. kr. korrigeret for årets afskrivninger, finansielle omkostninger netto og skat af årets resultat på samlet 19,5 mio. kr. giver et driftsresultat før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) på 51,2 mio. kr. Med tillæg af årets positive ændringer i driftskapitalen på 29,8 mio. kr. blev koncernens pengestrømme fra primær drift påvirket positivt med 81,0 mio. kr.

Efter finansielle poster og betalbar skat på samlet 11,4 mio. kr. udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 69,6 mio. kr.

Årets investeringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med 23,7 mio. kr. Årets finansieringsaktivitet påvirker årets pengestrømme negativt med samlet 33,8 mio. kr. og inkluderer en reduktion i koncernens kortfristede gæld til pengeinstitutter med 57,3 mio. kr.

Koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der anses for at være tilfredsstillende.

Balance, egenkapital og soliditet

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 417,3 mio. kr. mod 386,0 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 31,3 mio. kr. Stigningen skyldes i al væsentlighed tilgange af materielle anlægsaktiver, som er investering i koncernens e-handelsplatform og automatisering af lagerfunktion.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 266,7 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 63,9 % af de samlede aktiver på 417,3 mio. kr., hvilket udgør en forøgelse på 3,0 procentpoint i forhold til sidste år, hvilket anses for meget tilfredsstillende.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Størstedelen af kunderne opererer i bygge- og anlægssektoren, hvor produktionsmængden er afhængig af de makroøkonomiske konjunkturer. Det kan påvirke virksomhedens omsætning og dermed fortjenesten.

Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområder.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Udbruddet af coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandlingsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminsforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Den forventede udvikling

Koncernen fokuserer på eksekvering af strategi, herunder at sikre, at nødvendige ressourcer er til rådighed for at sikre et godt arbejdsmiljø samtidig med, at koncernen på ansvarlig vis opfylder sine forpligtelser over for koncernens kapitalejere. Ledelsen gennemgår løbende koncernens kort- og langsigtede strategi og vurderer koncernens forretningsaktiviteter.

Fokus i 2021 vil være uændret og forsat være på eksekvering af strategi. Strategisk målfrielse for 2021 vil i nogen grad være påvirket af usikkerhed omkring varighed og samfundsmæssig virkning fra COVID-19. Det er ledelsens vurdering, at aktivitetsniveauet i bygge- og anlægssektoren i 2021 vil være på niveau med 2020.

Ledelsens forventning til 2021 er omsætningsvækst i forhold til 2020 og et forøget indtjeningsbidrag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

God virksomhedsledelse

Risikostyringsstruktur

Carl Ras søger konstant at håndtere de risici, der er forbundet med forretningsaktiviteterne og reducere de potentielle økonomiske virkninger af disse til et acceptabelt niveau.

Centralt i vores risikostyringsstrategi er en regelmæssig dataindsamling fra flere interne systemer, der giver et solidt grundlag for ledelsens beslutninger. Denne proces styrkes af hurtige informationsstrømme, grundige årsagsanalyser og korte responstidstider på grund af vores flade organisationsstruktur.

Vores risikostyringsmetode er skaleret til vores aktiviteter, hvilket muliggør en rettidig reaktion på problemer, der kan have en væsentlig indvirkning på koncernens indtjening, økonomiske stilling og opnåelse af andre finansielle mål.

Bestyrelsen har det endelige ansvar for Carl Ras' risikostyring og bestemmer de overordnede rammer for at identificere og mindske risici. Direktionen er ansvarlig for den daglige overholdelse af risikostyringsprogrammet såvel som den løbende udvikling af virksomhedens risikostyringsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Lovpligtig redegørelse

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2020.

Carl Ras-koncernen har etableret måltal og politikker omhandlende samfundsansvar.

Da Carl Ras A/S er det primære selskab i koncernen, vil redegørelsen samt disse måltal og politikker primært være rettet mod dette selskab.

Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere denne risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På websiden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at minimere egen negativ påvirkning og for at inspirere og påvirke branchen til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' tilgang til samfundsansvar

Carl Ras' eksistensberettigelse er at hjælpe vores kunder med at opnå det bedste resultat for deres opgaver. Det gør vi ved, at kunderne får præcis det, de har behov for på effektiv vis.


Den bæredygtige agenda, der præger byggebranchen i disse år, gør, at kundernes opgaver er under udvikling, og det samme er deres behov. For at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige udvikling og være på forkant med at dække deres fremtidige behov, lancerede Carl Ras i 2020 et grønt kundekoncept. *"Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt"* har fokus på mærkninger, certificeringer og produktdata, let tilgængelighed af de rette produkter til opgaven, viden om nye krav og teknikker og mulighed for at anvende cirkulære løsninger.

Vi er bevidste om, at vi med grønne produkter til byggebranchen bevæger os på et marked, som langsomt modnes. Det betyder i regnskabsåret et marked med smalt sortiment og lav efterspørgsel. På trods af dette har vi valgt at gøre en indsats og give ekstra fokus til de grønnere alternativer for at skubbe til leverandørernes udvikling og kundernes efterspørgsel.

Vores tilgang til den bæredygtige udvikling i samfundet er at lave indsatser for at være en aktiv medspiller. Der, hvor vi kan gøre den største forskel, er ved at præge branchens udvikling samt vores værdikæde bagudrettet og fremadrettet. Vores indsatser er styret mod dette, og det er driveren for vores involvering i organisatorisk arbejde som DI Byg, netværk med bæredygtigt fokus samt samarbejde på tværs af branchen.

Ledelsesberetning

Carl Ras' primære bidrag til Verdensmålene

Risiko	Verdensmål	Minimering af risiko
Som handelsvirksomhed ligger Carl Ras' væsentligste risiko både forretnings- og samfundsmæssigt i leverandørleddet og kundeledet. Risikoen består i ikke at dække kundens behov for produkter i forhold til kvalitet, design og sikkerhed, samt at være garant for at produktet er produceret forsvarligt, og at der er den korrekte data på produktet til brug i kundeledet. Derfor er det alfa og omega for Carl Ras at samarbejde med leverandører, vi har tillid til, så vi kan levere den kvalitet, som Carl Ras er garant for og bevare den gode relation til kunderne.	FN har fastsat 2030-mål for at udbedre de økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen, samt at forbruge og bortskaffe på ansvarlig vis. 	Som medansvarlig for produktions- og forbrugsadfærd har Carl Ras mulighed for at påvirke værdikæden med positiv effekt for samfundet. Carl Ras bidrager ved at skabe gennemsigtighed, cirkulære løsninger og vidensdeling om bæredygtig omstilling til vores primære interesser: leverandører, kunder og medarbejdere. Carl Ras bidrager til delmål 12.2 12.4 12.5 12.6 12.8

For Carl Ras har det haft positiv effekt at udpege ét Verdensmål som strategisk sigtepunkt. Gennem vores bæredygtige virksomhedsdrift bidrager vi dog også til andre af FN's Verdensmål. Indsatserne i de følgende afsnit er vedhæftet en Verdensmål-indikator, hvor det er muligt.

Ledelsesberetning

Carl Ras' forretningsmodel og fokus

Carl Ras koncernen sælger professionelt værktøj, maskiner, beslag, befæstigelse og kemiprodukter samt arbejdstøj og skurvognsartikler engros til bygge- og anlægsbranchen. Med mere end 40.000 varenumre, som løbende tilpasses for at dække vores kunders behov, afsætter vi til håndværkere, entreprenører, institutioner og industrien. Vi servicerer vores kunder gennem Carl Ras' 18 engroscentre og 3 Aktives til engroscentre i Danmark samt to webshops og kørende konsulenter i hele landet.

Vi arbejder målrettet på at være håndværkernes foretrukne leverandør og rådgiver. Med forståelse for opgaverne og med de rette produkter og unik service er vi med til at udvikle vores kunders virksomhed og branchen. Vi er tæt på vores kunder og samarbejder med dem om at finde den rette løsning til deres opgave.

Carl Ras er etableret i 1932. Koncernen er dansk familieejet og drives af 3. generation. Carl Ras' vision er at udvikle branchen. For at lykkes med dette kræver det, at Carl Ras selv er i udvikling. Carl Ras er derfor bygget op omkring udvikling af mennesker, relationer og resultater. En udvikling, som er funderet på et bæredygtigt paradigme, hvor økonomiske, miljømæssige og sociale hensyn balanceres.

Vi har et løfte til vores kunder, et løfte til vores medarbejdere og et løfte til samfundet. Løfterne er vores ledestjerner i det, vi gør, og derfor er det også en ledestjerne i vores indsats for at bidrage til Verdensmålene og leve op til vores politikker for samfundsansvar.

	Hvorfor dette løfte	Hvad gør vi	Hvordan redegør vi
Vores kundeløfte: Hos Carl Ras går du ikke forgæves	Vores eksistensberettigelse er, at kunden ikke går forgæves. Uden kunder, ingen Carl Ras. Derfor arbejder vi konstant på at opbygge og vedligeholde en tæt relation til vores kunder for at være i stand til at finde løsninger, der dækker deres kendte og ukendte behov.	Blandt mange indsats er det nemmere for vores kunder at bygge bæredygtigt gennem gennemsigtighed, viden og cirkulære løsninger.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og anti-korruption, går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt"</i> .
Vores medarbejderløfte: Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj	Vores medarbejdere er fundamentet for at skabe tæt relation til vores samarbejdspartnere og til branchen. Uden denne relation har vi ingen mulighed for at gøre en forskel. Vi tror på, at glade medarbejdere giver glade kunder. For at vi kan leve op til vores kundeløfte, er det derfor afgørende at vores medarbejdere trives.	Vores fornemmeste opgave er at skabe rammerne for en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at udvikle sig og tage ansvar for sit arbejde, sine relationer og omverdenen.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder, diversitet og seksuel chikane, går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Arbejds glæde er vores vigtigste værktøj"</i> .
Vores samfundsløfte: Carl Ras går efter det bedste resultat	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for det negative aftryk, vi har på omverdenen samtidig med, at vores drivkraft er at skabe resultater, der gør en forskel.	Vi prioriterer vores indsats efter, hvor vi kan gøre størst forskel, og hvor det giver lønsom bæredygtighed.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima går vi efter resultater, som fremgår af siderne <i>"Carl Ras går efter det bedste resultat"</i> .

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Sourcing af grønt sortiment	Salgsfremmende indsatser	
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion		
<i>Samfundets udfordring</i>	Byggeriet har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for produkter til at indgå i bæredygtigt byggeri.	Vaner og normer præger forbrugsmønstre og er en barriere for en bæredygtig udvikling.	
<i>Vores udfordring</i>	Vores udfordring er, at der er begrænset udbud af grønnere alternativer indenfor de kategorier, vi sælger.	Med et nyt salgsparameter for produkter til byggebranchen bevæger vi os på et umodent marked med et smalt sortiment og lav efterspørgsel.	
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima	
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer vores kunders nuværende og fremtidige behov samtidig med, at vi inspirerer til nye produkter med en grøn profil for at fremme bæredygtige forbrugs- og produktionsmønstre. Vi prioriterer, at vores kemi-produkter er miljøcertificerede.	Vi prioriterer at gøre det nemmere for kunderne at vælge produkter med en grøn profil og produkter, der kan indgå i certificeret byggeri.	
<i>Vores procedure</i>	Vi sourcer og beriger løbende vores sortiment, så det dækker kundernes behov i en bæredygtig omstilling af branchen. Herunder sortiment med miljøcertificeringer og sortiment, der anvender cirkulære processer.	Vores marketing-afdeling er ansvarlig for at lave indsatser, der påvirker kundernes købsparametre i en grønnere retning. Vi måler på omsætning af miljøcertificerede produkter for at skubbe disse frem i værdikæden.	
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 udviklede vi vores parametre for sourcing til egne varemærker i forhold til at vælge produktemballage ud fra et miljøhensyn fremfor et prishensyn. Vi vælger den emballage med laveste negative miljøaftryk, og såfremt producenten ikke har et grønt alternativ, opfordrer vi den til at udvikle et.	I 2020 lavede vi salgsfremmende indsatser i vores butikker med markering af produkter med en miljøprofil. På Carl Ras' webshop udvidede vi søge- og filtreringsfunktionerne for at gøre det nemmere at finde produkter, der kan indgå i Svanemærket og DGNB-certificeret byggeri.	
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Andel ² af miljømærkede produkter i vores sortiment:	SDG 12.2/ I 2020 steg andelen af omsætning af miljømærkede produkter med 20 %. Vi tilskriver det ovennævnte fokus på salgsfremmende indsatser samtidig med, at markedet udviser en øget parathed til at vælge produkter ud fra et miljøparameter. Omsætning af miljømærkede produkter i forhold til den samlede omsætning:	
	4,74 %	4,6 %	5,52 %
	2020	2019	2020
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at volumen af produkter med miljømærke eller cirkulært koncept vil stige, dels grundet vores sourcing procedure og dels grundet producenteres øgede fokus på udvikling af grønnere alternativer.	Vi forventer øget omsætning af miljømærkede produkter qua bevægelser i hele værdikæden.	

²) Andelen af produkter i vores sortiment indenfor de syv mest gængse anordninger, som anbefales til DGNB-certificeret byggeri og Svanemærket byggeri.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Produktdata	Leverandørstyring
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	Produkter uden tilstrækkelige data er vanskelige at cirkulere.	Bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske, hvis virksomheder tager samfundsansvar.
<i>Vores udfordring</i>	Leverandørledet skal vænne sig til skærpet krav for data, dokumentation og mærkninger. Det er en udfordring at opstille processer, der sikrer tilgængelighed af data.	Det er en udfordring at tilegne sig viden om, om vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct. Ligeledes er det en udfordring, at der i vores branche ikke er kultur for at lave samhandelsaftaler med "private label"-producenter, hvilket gør præmisserne for leverandørstyring af denne gruppe producenter vanskelig.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima Politik for menneskerettigheder Politik for anti-korruption
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer, at vores kunder har, hvad de skal bruge for at løse deres opgave, herunder tilstrækkelig dokumentation om produktet til at indgå i certificeret byggeri.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og arbejder på at minimere negativ påvirkning af dens indhold.
<i>Vores procedure</i>	Vores procedure for indsamling af produktdata er manuel, idet vi ikke oplever, at de datasystemer, der udbydes på nuværende tidspunkt, sikrer en bedre løsning.	Vi har indført bæredygtighed og Code of Conduct som fast punkt ved vores årlige leverandørsamtaler. Vi har ikke nogen kontrolinstans i forhold til, hvorvidt vores leverandører driver sin virksomhed i overensstemmelse med Carl Ras' Code of Conduct. Men vi har en tæt relation til vores primære leverandører, som bygger på samarbejde og god forretningsetik. Det er vores ambition at besøge primære producenter af "private label" produkter årligt for at besigtige deres produktionsenhed. Dette har ikke kunnet lade sig gøre under COVID-19-pandemien.
<i>Vores udvikling</i>	For at skabe større gennemsigtighed med produkterne og gøre det nemmere for kunderne at dokumentere sine køb til certificeret byggeri, udvidede vi i 2020 vores dataindsamling fra leverandørerne. I dette arbejde lå der også indsamling af produktmærkninger.	I 2020 udarbejdede og udrullede vi en ny Code of Conduct, som er i overensstemmelse med internationale standarder og gældende lovgivning og som indeholder hensyn til menneskerettigheder, anti-korruption og miljøet.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Vores resultat er mere data på webshoppens produktsider.	SDG 12.6/ Alle samhandelsaftaler, som blev genforhandlet i 2020, indeholdt den nye Code of Conduct.
<i>Vores forventning</i>	Vi fortsætter med at videreudvikle processerne for dataindsamling og forventer, at vores øgede fokus på dette skubber til leverandørernes forståelse for vigtigheden af data og certificeringer.	Ved udgangen af 2021 vil den nye Code of Conduct være fuldt udrullet og være indeholdt i samtlige samhandelsaftaler. Vi forventer at fortsætte det skærpede fokus på vores værdikæde bagudrettet, herunder hvilke processer der skal til for at sikre, at vores leverandører lever op til Carl Ras' Code of Conduct.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Cirkulære løsninger	Samarbejde
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Udvikling af samfundet kræver samarbejde på tværs af institutioner, brancher og værdikæder.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at cirkulære produkter i vores sortiment, idet værdikædens processer ikke understøtter dette. Vi arbejder på at finde samarbejdspartnere, hvor vi sammen kan videreudvikle dette område.	Vi er del af en gammel branche, der er styret af normer, vanetænkning og faglig stolthed, som er en barriere for samarbejde om udvikling og forandring.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Samarbejde er en af Carl Ras' stærke værdier. Vi tror på, at gennem et stærkt samarbejde med vores interessenter gør vi en forskel og er med til at generere værdi for branchen.
<i>Vores procedure</i>	Vi påtager os logistikken for videregivelse af kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsvarer til socioøkonomiske projekter, der udvikler mennesker og samfund.	Vi viser nysgerrighed og imødekommenhed overfor henvendelser, der fordrer til samarbejde omkring udvikling af branchen.
<i>Vores udvikling</i>	Carl Ras' værktøjsindsamling blev i 2020 en permanent indsats i samtlige butikker. Der blev sat en proces op for logistik og afgang i lokalområderne for at udbrede det lokale incitament for et cirkulært mindset. Vi indgik samarbejde med Repair Cafe Danmark, som arbejder for at udbrede det cirkulære mindset i samfundet.	I 2020 startede vi samarbejde med Havnens Hænder, som er leverandør af bæredygtige og biobaserede byggematerialer for at udbrede kendskabet til disse materialer i branchen. Tillige imødekom vi henvendelser fra kunder, der ønskede at samarbejde om unikke løsninger til at indgå i klimaforbedrende løsninger.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.5/ I 2020 uddelte vi værktøj til vores faste afgangere til videreudvikling af deres projekter. En større sending af værktøj blev i samarbejde med Ingeniører uden Grænser sendt til en erhvervsskole i Sierra Leone i Afrika for unge med fysiske handicaps.	SDG 12.2/ I 2020 indgik vi partnerskab med organisationen Vild med Vilje, som arbejder for at fremme biodiversitet i Danmark. Vi indgik partnerskabet for at rammesætte et pilotprojekt, hvor vi omdanner arealet omkring en af vores butikker med vild beplantning. Formålet med projektet er at inspirere branchen til at indtænke biodiversitet i byggeprojekter og anvende vild beplantning på erhvervsmatrikler til glæde for dyr og mennesker.
<i>Vores forventning</i>	Værktøjsindsamlingen har i 2020 været udfordret af, at afsætningskanalerne var lukket ned grundet COVID-19-situationen. Der er derfor en flaskehals i forhold til at få cirkuleret værktøjet videre, som vi forventer vil strække sig ind i 2022.	Vi forventer, at samarbejdet med Havnens Hænder vil have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling af byggebranchen i Danmark.

Ledelsesberetning

Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt

	Viden til medarbejdere	Viden til kunder
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion	
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af arbejdsstyrkens kompetenceudvikling.	Byggebranchen har et væsentligt negativt aftryk på miljø og klima, hvilket skaber behov for viden for at ændre mønstre.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring prioritetsmæssigt og interessemæssigt at træne medarbejderne i et område, som koncernen ikke møder nævneværdig efterspørgsel på fra kunderne.	Det er en udfordring at bevæge sig ind på et område, som rækker ud over vores forretningsmodel.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer træning og uddannelsesaktiviteter for at udvikle vores medarbejdere. Vi oplyser og inddrager vores medarbejdere i bæredygtig omstilling.	Vi prioriterer at inspirere til ansvarlighed i indkøbs-, brugs- og afskaffelsesfasen dels for at være en aktiv medspiller i samfundets bæredygtige omstilling og dels for at hjælpe vores kunder med at blive en del af den bæredygtige omstilling.
<i>Vores procedure</i>	Alle nye medarbejdere bliver introduceret til koncernens CSR-fokus og det er ledernes ansvar at vedligeholde CSR-fokusset i teamene. Vi har procedure for, hvordan de forskellige medarbejdergrupper trænes og hvad de som minimum skal vide. Vi har CSR-ambassadører, der har til formål, at udbrede viden om vores CSR-indsatser internt i koncernen.	Hvert år laver vi indsatser, der understøtter vores prioritet.
<i>Vores udvikling</i>	COVID-19-situationen var en hindring for, at vi kunne gennemføre alle de planlagte aktiviteter, vi havde for medarbejdertræning i 2020. Aktiviteterne er skubbet til 2021.	I 2020 ansatte vi en kommunikationsansvarlig for at fremme viden om ansvarlighed i byggebranchen og skabe synlighed om Carl Ras' indsatser for at udvikle branchen.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.8/ Vores medarbejdere fik i 2020 træning i Carl Ras' kundeconcept, <i>Carl Ras gør det nemmere at bygge bæredygtigt</i> .	SDG 12.8/ I 2020 øgede vi vidensdelingen via vores kommunikationskanaler.
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at salgsmedarbejderne løbende får den nødvendige viden om branchens udvikling for at være i stand til at vejlede og udvikle vores kunder.	Vi forventer at fortsætte med at dele viden om udviklingen i branchen.

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Psykisk arbejdsmiljø										
<i>Vores bidrag</i>	SDG 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst										
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af sygdom og stress afledt af mistrivsel.										
<i>Vores udfordring</i>	COVID-19-situationen i 2020 var en udfordring i forhold til det psykiske arbejdsmiljø. Medarbejderne udviste utryghed, angst, frustrationer og uvished for fremtiden. Flere af vores medarbejdere, der arbejdede hjemmefra i længere perioder, var tillige plaget af ensomhed og begyndende tegn på stress.										
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder										
<i>Vores prioritet</i>	Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi prioriterer en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.										
<i>Vores procedure</i>	Vi måler på medarbejdernes trivsel hver 8. uge. Derudover foretager vi årligt en måling sammen med Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi anvender resultaterne fra målingerne konstruktivt og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel, eller hvis resultaterne viser, at der er behov for forbedringer. Vores ledere er i tæt kontakt med sit team. Derudover har vi en mentorordning, hvor ledere kan betros til en udenfor sit team.										
<i>Vores udvikling</i>	I begyndelsen af COVID-19-pandemien oplevede vi et højt sygefravær, da milde symptomer fik medarbejderne til at blive hjemme. I takt med at vi ikke oplevede nogle smittede, faldt frygten. Koncernen oplevede samtidig kraftig økonomisk vækst, og alle medarbejdere gik til opgaverne med stort engagement. I løbet af efteråret 2020 begyndte vi at se tegn på frustration hos de medarbejdere, der primært arbejdede hjemme. Det var vanskeligt for dem at finde en balance i familien med hjemmearbejde og hjemmeskoling. Da vi ønsker indsigt i, hvilke udfordringer hjemmearbejde giver medarbejderne, og om det har betydning for deres trivsel, besluttede vi at indføre dette punkt i vores løbende trivselsmålinger med start fra januar 2021. Resultaterne vil give os bedre mulighed for at handle på de udfordringer, som hjemmearbejde kan medføre.										
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdsplads:										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>12</th> <th>7</th> <th>6</th> <th>10</th> <th>6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>2016</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020</td> </tr> </tbody> </table>	12	7	6	10	6	2014	2016	2018	2019	2020
12	7	6	10	6							
2014	2016	2018	2019	2020							
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at 2020's megen hjemmearbejde får konsekvenser for vores fremadrettet arbejdsstruktur, og at vi vil arbejde struktureret med dette for at nå det bedste resultat både for Carl Ras og for medarbejderne.										

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Fysisk arbejdsmiljø	Inklusion			
<i>Vores bidrag</i>	SDG 8: Anstændige jobs og økonomisk vækst				
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling af skader, sygdom og slid.	Et arbejdsmarked uden fleksibilitet og rummelighed øger risikoen for arbejdsløshed og borgere, som ikke inkluderes i samfundets udvikling.			
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og uheld. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.	Koncernen er udfordret på at få de rette kompetencer.			
<i>Vores politik</i>	Politik for arbejdstagerrettigheder	Politik for diversitet			
<i>Vores prioritet</i>	Respekt for arbejdstagerrettigheder er en grundlæggende del af vores ansvar som virksomhed og er afgørende for at drive vores forretning bæredygtigt. Vi prioriterer et sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø, og vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.	Vi ønsker, at vores medarbejders sammensætning afspejler samfundet. Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi tror på, at det giver en dynamisk arbejdsplads, hvor vi hver især spiller hinanden bedre med de forskelligheder, vi har.			
<i>Vores procedure</i>	Carl Ras' arbejdsmiljøorganisation arbejder struktureret for at minimere arbejdsskader. Organisationen består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere. De udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for løbende at forbedre vores processer og fortsætte med at udvikle en kultur med ambitionen om at undgå ulykker. Vores medarbejdere er forpligtet til løbende at identificere og mindske risikoen for arbejdsrelaterede ulykker, og alle arbejdsskader bliver gennemgået for at etablere procedurer for at undgå gentagelser.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov. Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.			
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 havde vi 2 arbejdsskader med efterfølgende fravær af højst 2 dage, samt 9 skader uden efterfølgende fravær. Arbejdstilsynet var på besøg ved udgangen af året og havde ingen kommentarer hertil. Vi har et stabilt niveau i sygefraværet og holder øje med mønstre, som kan tyde på stress eller mistrivsel. I 2020 var en del af sygefraværet grundet "nær kontakt" til COVID-19.	I 2020 vedligeholdt vi allerede etableret indsats.			
<i>Vores resultat</i>	SDG 8.8/ Sygefravær:	SDG 8.5 + 8.6/ Andelen af elever og trainees samt andelen af arbejdsstyrken i en støttet funktion er faldende i takt med at medarbejderstaben i koncernen er stigende.			
	2,9 %	3,2 %	3,9 %	3,9 %	
	2017	2018	2019	2020	
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer, at sygefraværet vil være stabilt.		Vi forventer, at uddannelsesstillinger og stillinger med støtte vil være stabil.		

Ledelsesberetning

Arbejdsglæde er vores vigtigste værktøj

<i>Vores fokus</i>	Diversitet	Diskrimination
<i>Vores bidrag</i>	SDG 5: Ligestilling mellem kønnene	
<i>Samfundets udfordring</i>	En ulige kønsfordeling i erhvervslivet forfordeler den overrepræsenterede gruppe.	Seksuel diskrimination af kvinder på arbejdspladser.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring for koncernen at tiltrække kvindelig arbejdskraft i en traditionelt mandsdomineret branche. Vi oplever en lav andel af kvindelige ansøgere til vores stillinger på trods af, at vi har fokus på at henvende os til begge køn gennem Carl Ras' employee branding. Den lave andel af kvindelige medarbejdere er en barriere for at øge andelen af kvindelige ledere, idet Carl Ras' kultur bygger på intern avancering, såfremt de rette kompetencer er til stede i virksomheden.	I en virksomhed, hvor der er markant overvægt af det mandlige køn, er der risiko for, at de kvindelige medarbejdere føler sig diskrimineret. Størstedelen af lederne i koncernen er tillige mænd, hvilket tillige skaber en uligevægt i magtbalancen.
<i>Vores politik</i>	Politik for diversitet	Politik for arbejdstagerrettigheder
<i>Vores prioritet</i>	Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ. Vores diversitetspolitik gælder såvel bestyrelsen som øvrige ledelsesniveauer.	Virksomheden anser enhver form for seksuel chikane for uacceptabel.
<i>Vores procedure</i>	Vi fokuserer på den enkeltes kompetencer og potentiale uanset køn og vores evalueringssystem sikrer, at ledelsespotentiale hos medarbejderne identificeres. Vi støtter kvinder med ledelsespotentiale i deres udvikling henimod at gøre brug af dette.	Vi har procedure for, at alle i koncernen har kendskab til, hvad koncernens holdning til seksuel diskrimination er samt, hvorledes man skal agere, hvis man bliver udsat for det eller er vidne til en hændelse.
<i>Vores udvikling</i>	Andelen af kvindelige medarbejdere i koncernen er stigende. Vores mål er, at andelen af kvinder på alle ledelsesniveauer i koncernen afspejler kønsfordelingen i selskabet i øvrigt. Indikatoren nedenfor afspejler en faldende andel af kvindelige ledere. Det er ikke ensbetydende med, at der er færre kvindelige ledere i koncernen, men at vi grundet organisatoriske ændringer har fået flere lederposter.	Med baggrund i MeToo-agendaen fik koncernen i 2020 kendskab til et par tilfælde af seksuel krænkende adfærd. Vi rettede derfor fokus på kulturen i Carl Ras i forhold til upassende adfærd, herunder at tonen foregår i respekt for hinanden uanset køn og ikke må afstedkomme utryghed blandt kolleger. Vores opmærksomhed på dette udmøntede sig i nedskrevne procedurer mod seksuel chikane.
<i>Vores resultat</i>	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen:	Resultatet af koncernens fokus på diskrimination er, at vi har fået en åben dialog om risikoen, og at medarbejderne ikke er i tvivl om, hvad der tolereres. De konkrete sager, som kom frem undervejs, blev håndteret i henhold til arbejdsretlige regler. Målingen fra Danmarks Bedste Arbejdsplads viser, at vores kvindelige medarbejdere ikke føler sig forskelsbehandlet på sit køn.
	16,7 % 25 % 16,7 % 16,7 %	
	SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere:	
	7,7 % 7 % 8 % 5,5 %	
	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere:	
	15,6 % 16,7 % 17,1 % 18,4 %	
	2017 2018 2019 2020	
<i>Vores forventning</i>	Vores forventning er, at Carl Ras-koncernen vil fortsætte med 1 kvinde i bestyrelsen og 2 kvindelige ledere.	Vi forventer den fortsatte dialog på området i koncernen, så eventuelle sager hurtigt bliver bragt frem for at kunne blive håndteret. Vi forventer at arbejde med procedurer for en whistleblowerordning.

Ledelsesberetning

Carl Ras går efter det bedste resultat

<i>Vores fokus</i>	Forbrug og genbrug	Affald som ressource						
<i>Vores bidrag</i>	SDG 12: Ansvarligt forbrug og produktion							
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af ressourcer til produktion er ødelæggende for det bæredygtige økosystem.	Nedbrydelse af affald og ressourcetab er en udfordring for miljøet.						
<i>Vores udfordring</i>	Emballage er en stor udgifts- og ressourcepost i koncernen. Det er en udfordring at finde en bæredygtig balance for brug af emballage, som både tager hensyn til at skåne produktet, tidsforbrug i håndteringen, minimering af logistik og ressourceforbrug. Herunder ligger også udfordringen i øget webhandel og hensynet til hurtig leverance, som er vigtig for vores kunders udførelse af sine opgaver, men som bevirker mere emballage og fragt.	Det er en økonomisk og logistisk udfordring at have samme affaldssorteringsmuligheder i de små butikker som i de store.						
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima	Politik for miljø og klima						
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er en ressource, som mister sin værdi. Vi prioriterer dels at minimere mængden af affald og dels at øge genanvendelsesgraden af affaldet.						
<i>Vores procedure</i>	Vi har CSR-ambassadører fordelt bredt i virksomheden for at være tættere på de enkelte processer og kunne komme med forslag til ændringer af vores forbrug og adfærd, som kan gøre en forskel.	Alle, der har berøring med farligt affald er uddannet heri og gennemgår løbende træning. Vi giver viden om korrekt affaldshåndtering til medarbejderne.						
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 skiftede vi vores Carl Ras-papkasser til en mere miljøvenlig model. De nye kasser er ubleget og fleksible i størrelsen til forskel for den tidligere model, således at der er mindre behov for at udfylde tom luft i kassen med kassefyld. Vi forenkede tillige størrelserne fra 7 til 4 typer, hvilket medførte en lavere lagerbinding og forbedret indkøbspris. Vi valgte at få automatbund på størstedelen af kasserne. Det har en højere pris, men vi sparer tapen i bunden og har en besparelse i opsætnings-tid, hvilket opvejer merprisen.	Den samlede mængde affald er steget med 14 % fra 2019 til 2020, hvilket bl.a. beror på en større indkøbsvolumen med deraf større mængder pakningsmateriale (pap-affald er steget med 5 %). I 2020 etablerede vi tillige et nyt lagersystem på centrallageret, som bevirkede en større oprydning og megen affald (genanvendelse af jern er steget med 54 %). Genanvendelsesgraden samlet set er faldet, hvilket skyldes oprydning i kemiprodukter, som ikke kan genanvendes, med udløben salgsdato (farligt affald er steget med 400 % fra 2019 til 2020).						
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Emballageomkostning i forhold til omsætning:	SDG 12.4 + 12.5/ Mængden af papir-affald er faldet 60 % i forhold til 2019 efter vores indsats med at afstemme oplag af Carl Ras-aviser i forhold til forbrug. Plast-affald er faldet med 24 % efter vores indsats med at udfase plast i vores fragtemballering. Genanvendelsesgrad i alt:						
	0,247 %	0,236 %	0,235 %	0,119 %	70,6 %	68,6 %	66,2 %	64,5 %
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer at spare 50.000 papkasser i 2021, da vi laver nye procedurer for leverancer til kunder og egne butikker.				Vi forventer, at mængden af farligt affald vil falde, idet vi har iværksat procedurer for at nedbringe mængden af udløbne kemivarer.			

Ledelsesberetning

Carl Ras går efter det bedste resultat

<i>Vores fokus</i>	Minimering af CO₂
<i>Vores bidrag</i>	SDG 9: Industri, innovation og infrastruktur
<i>Samfundets udfordring</i>	Fossile brændstoffer udleder CO ₂ til klimaet.
<i>Vores udfordring</i>	Vores ejendomsdrift, varefragt og personalekørsel giver et negativt klimaaftryk.
<i>Vores politik</i>	Politik for miljø og klima
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på at minimere koncernens CO ₂ -udledning.
<i>Vores procedure</i>	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer og balancerer vores beslutning på lønsomhed, miljøhensyn og arbejdskraft. Det finder vi mest bæredygtigt for koncernen.
<i>Vores udvikling</i>	I 2020 har vi testet fragtløsninger med et lavere miljøaftryk for at være i stand til at udrulle en ny løsning i 2021.
<i>Vores resultat</i>	<p>SDG 9.4/</p> <p>Grundet meget hjemmearbejde i 2020 er medarbejdernes kørselsforbrug faldet markant. Firmabilene har udledt 17 % mindre CO₂ end i 2019 og medarbejdernes kilometerkørsel i Carl Ras-regi er halveret.</p> <p>Til gengæld betød 2020 mere fragtkørsel grundet flere ordrer og mere handel gennem vores webshop.</p> <p>Vores forbrug af energi i ejendomsdriften er stabilt, men grundet lavere omregningstal pga. mindre CO₂-emission i energiforsyningen er CO₂-udledningen fra ejendomsdriften nedadgående.</p> <p>Samlet set var koncernens CO₂-udledning lavere i 2020 end året forinden og er i generel faldende tendens siden vi begyndte dataindsamlingen i 2018.</p>
<i>Vores forventning</i>	Vi forventer fremadrettet at få ressourcebesparende fragtløsninger og bevæge os mod el-biler i takt med at udviklingen heraf dækker vores behov.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
1	Nettoomsætning	885.491.097	828.992.986	791.889.856	750.641.127
	Andre driftsindtægter	729.992	25.663	729.992	0
	Vareforbrug	-574.262.834	-537.459.741	-505.653.559	-478.576.841
	Andre eksterne omkostninger	-83.781.518	-90.495.780	-79.088.539	-84.861.192
	Bruttoresultat	228.176.737	201.063.128	207.877.750	187.203.094
2	Personaleomkostninger	-173.586.975	-174.259.647	-164.554.385	-166.097.290
	Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-12.747.562	-11.340.143	-11.367.426	-9.971.555
	Andre driftsomkostninger	-333	0	0	0
	Resultat for finansielle poster	41.841.867	15.463.338	31.955.939	11.134.249
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.406.493	3.758.683
	Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-43.852	23.370	-43.852	23.370
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	187.078	68.591	199.370	68.591
	Finansielle indtægter	374.395	677.567	265.282	627.020
	Finansielle omkostninger	-1.340.041	-1.078.444	-1.255.769	-906.948
	Resultat før skat	41.019.447	15.154.422	38.527.463	14.704.965
	Skat af årets resultat	-9.336.538	-3.883.271	-6.895.770	-2.460.713
3	Årets resultat	31.682.909	11.271.151	31.631.693	12.244.252

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>		<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Anlægsaktiver					
4	Erhvervede brugsrettigheder	10.501.714	9.916.041	10.501.714	9.916.041
5	Koncerngoodwill	20.458.474	21.595.056	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>30.960.188</u>	<u>31.511.097</u>	<u>10.501.714</u>	<u>9.916.041</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.044.199	7.314.260	24.788.215	6.943.238
7	Indretning af lejede lokaler	3.293.795	5.984.010	3.221.228	5.853.327
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>28.337.994</u>	<u>13.298.270</u>	<u>28.009.443</u>	<u>12.796.565</u>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	41.189.493	36.783.000
9	Kapitalandel i associeret virksomhed	351.313	395.165	351.313	395.165
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	0	0
11	Deposita	4.798.019	4.897.552	4.581.664	4.687.499
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>5.149.332</u>	<u>5.292.717</u>	<u>46.122.470</u>	<u>41.865.664</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>64.447.514</u>	<u>50.102.084</u>	<u>84.633.627</u>	<u>64.578.270</u>

Balance 31. december

Aktiver				
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Omsætningsaktiver				
Handelsvarer	198.785.064	199.207.206	179.082.639	181.746.510
Forudbetalinger for varer	<u>4.027.155</u>	<u>6.936.660</u>	<u>4.027.155</u>	<u>6.936.660</u>
Varebeholdninger i alt	<u>202.812.219</u>	<u>206.143.866</u>	<u>183.109.794</u>	<u>188.683.170</u>
Tilgodehavender fra salg	110.609.583	103.754.605	96.785.135	94.055.036
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.641.640	5.102.113	11.168.814	5.829.871
Tilgodehavende hos associeret virksomhed	49.791	0	49.791	0
12 Andre tilgodehavender	19.883.829	17.652.849	16.809.493	15.444.608
13 Periodeafgrænsningsposter	<u>1.687.679</u>	<u>2.069.277</u>	<u>1.668.036</u>	<u>1.867.510</u>
Tilgodehavender i alt	<u>136.872.522</u>	<u>128.578.844</u>	<u>126.481.269</u>	<u>117.197.025</u>
Likvide beholdninger	<u>13.210.813</u>	<u>1.148.682</u>	<u>12.256.648</u>	<u>1.134.377</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>352.895.554</u>	<u>335.871.392</u>	<u>321.847.711</u>	<u>307.014.572</u>
Aktiver i alt	<u>417.343.068</u>	<u>385.973.476</u>	<u>406.481.338</u>	<u>371.592.842</u>

Balance 31. december

Passiver					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
Egenkapital					
14	Aktiekapital	1.335.000	1.335.000	1.335.000	1.335.000
	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	0	23.370	8.144.694	782.053
	Overført resultat	235.408.255	233.701.976	228.185.446	233.916.394
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000.000	0	30.000.000	0
	Egenkapital i alt	266.743.255	235.060.346	267.665.140	236.033.447
Hensatte forpligtelser					
15	Hensættelser til udskudt skat	371.881	918.211	374.681	907.811
16	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4.058.212	8.443.503	4.058.212	8.443.503
	Hensatte forpligtelser i alt	4.430.093	9.361.714	4.432.893	9.351.314
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitut	12.439.860	16.769.981	12.439.860	16.769.981
	Leasingforpligtelser	14.905.620	0	14.905.620	0
	Anden gæld	22.578.669	8.027.307	21.721.053	7.714.150
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	49.924.149	24.797.288	49.066.533	24.484.131

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>					
17	Kortfristet del af langfristet gæld	6.983.000	4.230.000	6.983.000	4.230.000
	Gæld til pengeinstitut	426.018	57.728.463	8	52.255.966
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	261.340	108.780	261.340	108.780
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	56.852.339	33.573.208	49.995.423	25.709.140
	Anden gæld	31.722.874	21.113.677	28.077.001	19.420.064
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>96.245.571</u>	<u>116.754.128</u>	<u>85.316.772</u>	<u>101.723.950</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>146.169.720</u>	<u>141.551.416</u>	<u>134.383.305</u>	<u>126.208.081</u>
	Passiver i alt	<u>417.343.068</u>	<u>385.973.476</u>	<u>406.481.338</u>	<u>371.592.842</u>

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Eventualposter

20 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Aktieskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	1.335.000	0	222.454.195	0	223.789.195
Resultatandel	0	23.370	11.247.781	0	11.271.151
Egenkapital 1. januar 2020	1.335.000	23.370	233.701.976	0	235.060.346
Resultatandel	0	-23.370	1.706.279	30.000.000	31.682.909
	1.335.000	0	235.408.255	30.000.000	266.743.255

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	1.335.000	0	222.454.195	0	223.789.195
Resultatandel	0	3.782.053	8.462.199	0	12.244.252
Udloddet udbytte	0	-3.000.000	3.000.000	0	0
Egenkapital 1. januar 2020	1.335.000	782.053	233.916.394	0	236.033.447
Resultatandel	0	7.362.641	-5.730.948	30.000.000	31.631.693
	1.335.000	8.144.694	228.185.446	30.000.000	267.665.140

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat	31.682.909	11.271.151	31.631.693	12.244.252
21 Reguleringer	19.488.770	12.710.352	8.292.342	6.071.635
22 Ændring i driftskapital	29.806.615	-20.670.362	34.723.855	-20.815.597
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	80.978.294	3.311.141	74.647.890	-2.499.710
Renteindbetalinger og lignende	561.473	746.158	464.652	695.611
Renteudbetalinger og lignende	-1.340.041	-1.078.444	-1.255.769	-906.948
Betalt selskabsskat	-10.610.626	-2.829.977	-7.428.900	-936.972
Pengestrømme fra driftsaktivitet	69.589.100	148.878	66.427.873	-3.648.019
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.191.980	-27.797.453	-2.191.980	-6.797.453
Køb af materielle anlægsaktiver	-22.376.978	-5.290.004	-22.319.998	-5.200.667
Salg af materielle anlægsaktiver	750.331	115.000	745.331	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-70.787	-544.055	-64.485	-22.496.919
Salg af finansielle anlægsaktiver	170.320	3.000	170.320	3.000
Modtagne udbytter	0	0	3.000.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-23.719.094	-33.513.512	-20.660.812	-34.492.039

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Optagelse af langfristet gæld	28.402.136	27.470.810	27.857.677	27.157.653
Afdrag på langfristet gæld	-4.907.566	-1.000.019	-4.907.566	-1.000.019
Udbetalt udbytte	0	-6.000.000	0	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitut	-57.302.445	12.171.845	-52.255.958	9.668.104
Ændring i koncerninterne mellemværender	0	0	-5.338.943	2.026.108
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-33.807.875	32.642.636	-34.644.790	37.851.846
Ændring i likvider	12.062.131	-721.998	11.122.271	-288.212
Likvider 1. januar	1.148.682	1.870.680	1.134.377	1.422.589
Likvider 31. december	13.210.813	1.148.682	12.256.648	1.134.377
Likvider				
Likvide beholdninger	13.210.813	1.148.682	12.256.648	1.134.377
Likvider 31. december	13.210.813	1.148.682	12.256.648	1.134.377

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	152.828.787	153.217.865	144.478.742	145.649.233
Pensioner	18.493.702	18.159.762	17.948.028	17.696.715
Andre omkostninger til social sikring	2.264.486	2.882.020	2.127.615	2.751.342
	173.586.975	174.259.647	164.554.385	166.097.290
Direktion	8.310.006	5.361.340	8.310.006	4.737.351
Bestyrelse	750.000	630.000	750.000	630.000
	9.060.006	5.991.340	9.060.006	5.367.351
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	354	366	334	349

	Modervirksomhed	
	2020	2019
3. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.362.641	3.782.053
Udbytte for regnskabsåret	30.000.000	0
Overføres til overført resultat	0	8.462.199
Disponeret fra overført resultat	-5.730.948	0
Disponeret i alt	31.631.693	12.244.252

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
4. Erhvervede brugsrettigheder				
Kostpris 1. januar	10.675.731	199.500	10.675.731	199.500
Tilgang i årets løb	2.191.980	6.797.453	2.191.980	6.797.453
Overførsler	0	3.678.778	0	3.678.778
Kostpris 31. december	12.867.711	10.675.731	12.867.711	10.675.731
Afskrivninger 1. januar	-759.690	-199.500	-759.690	-199.500
Årets afskrivninger	-1.606.307	-560.190	-1.606.307	-560.190
Afskrivninger 31. december	-2.365.997	-759.690	-2.365.997	-759.690
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.501.714	9.916.041	10.501.714	9.916.041
5. Koncerngoodwill				
Kostpris 1. januar	22.731.638	0	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	22.731.638	0	0
Kostpris 31. december	22.731.638	22.731.638	0	0
Afskrivninger 1. januar	-1.136.582	0	0	0
Årets afskrivninger	-1.136.582	-1.136.582	0	0
Afskrivninger 31. december	-2.273.164	-1.136.582	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	20.458.474	21.595.056	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar	71.903.636	72.739.386	70.841.760	71.677.510
Tilgang i årets løb	22.268.168	2.932.365	22.211.188	2.843.028
Afgang i årets løb	-18.298.072	-89.337	-18.258.222	0
Overførsler	624.405	-3.678.778	624.405	-3.678.778
Kostpris 31. december	76.498.137	71.903.636	75.419.131	70.841.760
Afskrivninger 1. januar	-64.589.376	-60.114.811	-63.898.522	-59.591.449
Årets afskrivninger	-5.140.889	-4.474.565	-4.976.644	-4.307.073
Afskrivninger, afhændede aktiver	18.276.327	0	18.244.250	0
Afskrivninger 31. december	-51.453.938	-64.589.376	-50.630.916	-63.898.522
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.044.199	7.314.260	24.788.215	6.943.238
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	16.933.061	0	16.933.061	0
7. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar	22.221.266	19.527.236	21.884.875	19.527.236
Tilgang i årets løb	108.810	2.694.030	108.810	2.357.639
Afgang i årets løb	-2.637.627	0	-2.637.627	0
Overførsler	-624.405	0	-624.405	0
Kostpris 31. december	19.068.044	22.221.266	18.731.653	21.884.875
Afskrivninger 1. januar	-16.237.256	-13.864.765	-16.031.548	-13.717.173
Årets afskrivninger	-2.173.253	-2.372.491	-2.115.137	-2.314.375
Afskrivninger, afhændede aktiver	2.636.260	0	2.636.260	0
Afskrivninger 31. december	-15.774.249	-16.237.256	-15.510.425	-16.031.548
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.293.795	5.984.010	3.221.228	5.853.327

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019
8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Anskaffelsessum 1. januar	33.024.317	0
Tilgang i årets løb	0	33.024.317
Kostpris 31. december	33.024.317	33.024.317
Opskrivninger 1. januar	4.946.481	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	8.594.291	4.946.481
Udbytte	-3.000.000	0
Opskrivninger 31. december	10.540.772	4.946.481
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-1.187.798	0
Årets afskrivninger på goodwill	-1.187.798	-1.187.798
Afskrivninger på goodwill 31. december	-2.375.596	-1.187.798
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41.189.493	36.783.000
I regnskabsposten indgår goodwill med	21.380.359	22.568.157
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	23.755.955
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
3 AKTIVE A/S	Kolding	100 %
3 AKTIVE ODENSE A/S	Kolding	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
9. Kapitalandel i associeret virksomhed				
Kostpris 1. januar	371.795	371.795	371.795	371.795
Kostpris 31. december	371.795	371.795	371.795	371.795
Opskrivning 1. januar	23.370	0	23.370	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-43.852	23.370	-43.852	23.370
Nedskrivninger 31. december	-20.482	23.370	-20.482	23.370
Regnskabsmæssig værdi 31. december	351.313	395.165	351.313	395.165
Associeret virksomhed:				
			Hjemsted	Ejerandel
Union Euro Trading GmbH			Hamburg	25 %
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	0	3.000	0	3.000
Afgang i årets løb	0	-3.000	0	-3.000
Kostpris 31. december	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
11. Deposita				
Kostpris 1. januar	4.897.552	4.353.497	4.687.499	4.214.897
Tilgang i årets løb	70.787	544.055	64.485	472.602
Afgang i årets løb	-170.320	0	-170.320	0
Kostpris 31. december	4.798.019	4.897.552	4.581.664	4.687.499
Regnskabsmæssig værdi				
31. december	4.798.019	4.897.552	4.581.664	4.687.499

12. Andre tilgodehavender

Af samlede andre tilgodehavender på henholdsvis 19.884 t.kr. i koncernen og 16.809 t.kr. i modervirksomheden forfalder 1.024 t.kr. først til betaling efter 1 år.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter og husleje.

14. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.335 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
15. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	918.211	-686.330	907.811	-615.930
Udskudt skat af årets resultat	-546.330	1.604.541	-533.130	1.523.741
	371.881	918.211	374.681	907.811
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.310.677	2.182.729	2.310.377	2.181.529
Materielle anlægsaktiver	-1.961.791	-1.517.978	-1.970.391	-1.554.278
Omsætningsaktiver	-127.160	-246.951	-142.560	-246.951
Forudbetalte omkostninger	177.255	527.511	177.255	527.511
Låneomkostninger	-27.100	-27.100	0	0
	371.881	918.211	374.681	907.811

16. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Hensættelsen vedrører estimeret earn-out-forpligtelse, der forfalder til betaling indenfor 1-2 år.

17. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2020	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2020	Restgæld efter 5 år
Koncern				
Gæld til pengeinstitut	16.769.860	4.330.000	12.439.860	0
Leasingforpligtelser	17.558.620	2.653.000	14.905.620	3.943.000
Anden gæld	22.578.669	0	22.578.669	13.000.000
	56.907.149	6.983.000	49.924.149	16.943.000
Modervirksomhed				
Gæld til pengeinstitut	16.769.860	4.330.000	12.439.860	0
Leasingforpligtelser	17.558.620	2.653.000	14.905.620	3.943.000
Anden gæld	21.721.053	0	21.721.053	13.000.000
	56.049.533	6.983.000	49.066.533	16.943.000

Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut stillet virksomhedspant på nominelt 5.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	19.703
Tilgodehavender fra salg	13.825
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	256

Modervirksomhedens andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 16.933 t.kr., jævnfør note 6, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2020 udgør 17.559 t.kr.

19. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasing- og lejeforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 4.540 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 9.571 t.kr.

Modervirksomheden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 3.985 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 25 måneder og en samlet restleasingydelse på 8.437 t.kr.

Modervirksomheden har indgået lejeaftaler med en samlet årlig leje inkl. service og forsikring på 453 t.kr. Lejeaftalerne har en restløbetid på 84 måneder og en samlet restleje på 3.153 t.kr.

Garantiforpligtelser

Koncernen har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Huslejekontrakter

Modervirksomheden

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 970 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 461 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 906 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 457 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Noter

19. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 882 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 583 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.585 t.kr., der kan opsiges 1. april 2030.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.371 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 3.295 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en årlig pristalsreguleret leje på 28.339 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2023.

Lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en årlig pristalsreguleret leje på 3.564 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Koncernen

Udover ovennævnte lejekontrakter i modervirksomheden har koncernen følgende lejekontrakter:

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.162 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 428 t.kr., der kan opsiges med 6 måneders varsel.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse overfor Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, hvortil der henvises.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatte af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Noter

19. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Carl Ras Holding A/S, Mileparken 31, 2730 Herlev

Hovedaktionær

Transaktioner

Modervirksomheden har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

3 AKTIVE A/S

Der har i årets løb været køb og salg af handelsvarer hos tilknyttet virksomhed med henholdsvis 829 t.kr. og 2.215 t.kr. samt andel af leverandørbonus på 280 t.kr. til tilknyttet virksomhed.

Den 31. december 2020 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 1.651 t.kr. Pr. 31. december 2019 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 6 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

3 AKTIVE ODENSE A/S

Der har i årets løb været køb og salg af handelsvarer hos tilknyttet virksomhed med henholdsvis 87 t.kr. og 0 t.kr.

Den 31. december 2020 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 1.651 t.kr. Pr. 31. december 2019 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 0 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 6 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras, Hørsholm A/S

Der er indgået lejekontrakter med tilknyttet virksomhed på 5 lejemål, hvorfra selskabets aktiviteter foregår. Årets husleje udgør 27.954 t.kr. og udgjorde sidste år 27.285 t.kr. Huslejen pristalsreguleres med 2,5 % årligt jævnfør lejekontrakter.

Der er i årets løb indgået sponsoraftaler med tilknyttet virksomheds statterivirksomhed udgørende 600 t.kr.

Der er i årets løb modtaget administrationsgodtgørelse af tilknyttet virksomhed på 756 t.kr. jævnfør administrationsaftale.

Noter

20. Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner (fortsat)

Den 31. december 2020 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 1.472 t.kr. Pr. 31. december 2019 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 2.852 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 35 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras Holding A/S

Den 31. december 2020 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 6.395 t.kr. Pr. 31. december 2019 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 2.978 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 152 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Koncernregnskab

Carl Ras A/S' modervirksomhed, Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 aflægger koncernregnskab, hvori Carl Ras A/S og tilknyttede virksomheder ligeledes indgår.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
21. Reguleringer				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	10.057.031	8.543.828	8.698.088	7.181.638
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-727.219	-25.663	-729.992	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-7.406.493	-3.758.683
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	43.852	-23.370	43.852	-23.370
Finansielle indtægter	-561.473	-746.158	-464.652	-695.611
Finansielle omkostninger	1.340.041	1.078.444	1.255.769	906.948
Skat af årets resultat	9.336.538	3.883.271	6.895.770	2.460.713
	19.488.770	12.710.352	8.292.342	6.071.635
22. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	3.331.647	-12.163.734	5.573.376	-11.704.282
Ændring i tilgodehavender	-10.955.870	17.306.396	-3.945.301	16.867.304
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	37.430.838	-25.813.024	33.095.780	-25.978.619
	29.806.615	-20.670.362	34.723.855	-20.815.597

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealiseringsværdi

Nettorealiseringsværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetaling, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealiseringsværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Carl Ras A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Carl Ras A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %.

Kapitalandel i associeret virksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, tab på debitorer, biler, lokaler og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og gæld samt transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede brugsrettigheder

Erhvervede brugsrettigheder omfatter investering i koncernens digitale salgsplatform.

Erhvervede brugsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over 8 år.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill

Erhvervet koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år, da købet er strategisk motiveret. Det er hensigten at bevare de tilknyttede virksomheder som selvstændige forretningsenheder under det nuværende varemærke med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter konsolideringsmetoden.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betaling af earn-out. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og modervirksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og modervirksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og modervirksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.