

Carl Ras A/S
Hegelsvej 12, 2920 Charlottenlund

CVR-nr. 70 58 71 14

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. maj 2019.

Henrik Juul Hansen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25
Definitioner og begreber	32
Anvendt regnskabspraksis	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Carl Ras A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 24. maj 2019

Direktion

Gorm Sig Rasmussen
adm. direktør

Jan Holte Teller
direktør

Bestyrelse

Steen Gunner Brandi Brødbæk
formand

Steffen Martin Baungaard

Bolette Louise Sig Mathiasen

Cai Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i Carl Ras A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Carl Ras A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 24. maj 2019

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer I/S
CVR-nr. 89 22 49 18

Henrik Holm
statsautoriseret revisor
mne21392

Selskabsoplysninger

Selskabet	Carl Ras A/S Hegelsvej 12 2920 Charlottenlund Telefon: 44855511 Hjemmeside: www.carl-ras.dk E-mail: herlev@carl-ras.dk CVR-nr.: 70 58 71 14 Stiftet: 20. december 1982 Hjemsted: Gentofte Regnskabsår: 1. januar - 31. december 36. regnskabsår
Bestyrelse	Steen Gunner Brandi Brødbæk, formand Steffen Martin Baungaard Bolette Louise Sig Mathiasen Cai Rasmussen
Direktion	Gorm Sig Rasmussen, adm. direktør Jan Holte Teller, direktør
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
Bankforbindelse	Danske Bank
Modervirksomhed	Carl Ras Holding A/S
Associeret virksomhed	Union Euro Trading GmbH, Hamborg

Hovedtal og nøgletal

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	765.037	741.603	726.663	657.754	603.999
Bruttoresultat	203.790	206.182	197.297	173.695	153.620
Resultat før finansielle poster	28.369	35.655	34.761	27.677	22.243
Finansielle poster, netto	806	1.952	1.190	-45	-449
Årets resultat	22.708	29.293	27.984	21.101	16.414
Balance:					
Balancesum	337.594	347.378	316.073	288.104	275.020
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.695	7.277	6.933	11.061	6.602
Egenkapital	223.789	260.131	230.838	202.854	181.753
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-526	13.803	31.401	8.062	11.898
Investeringsaktivitet	-10.343	6.690	-4.563	-11.147	-7.939
Finansieringsaktivitet	-12.448	-28.401	-8.945	-31.940	-9.128
Pengestrømme i alt	-23.318	-7.908	17.892	-35.025	-5.169
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	352	341	315	287	273
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	26,6	27,8	27,2	26,4	25,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,7	4,8	4,8	4,2	3,7
Soliditetsgrad	66,3	74,9	73,0	70,4	66,1
Egenkapitalforrentning	9,4	11,9	12,9	11,0	9,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad (EBIT-margin)} = \frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Hovedtal og nøgletal

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i afsætning af beslag og værktøj. Selskabet driver ved regnskabsårets udgang 16 engroscentre.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktiviteter udviser en omsætningsstigning på godt 3 %, og årets nettoomsætning udgør 765,0 mio. kr. mod 741,6 mio. kr. sidste år. Selskabets bruttoresultat er faldet med 2,4 mio. kr. og udgør 203,8 mio. kr. Årsagen til den moderate ikke-vækst skal primært søges i de udfordringer, der har været forbundet med ombygning af et af vores største engroscentre beliggende København Ø. Udfordringerne har medført en såvel faldende omsætning samt øgede omkostninger i dette engroscenter. Årets bruttoresultat er endvidere påvirket af omkostninger i forbindelse med satsning på digitalisering af selskabets nye planlagte større internet-portal, der lanceres primo juni 2019.

Personaleomkostningerne er steget med 4,8 mio. kr. til 165,9 mio. kr. og udgør 21,7 % af nettoomsætningen, hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Andre eksterne omkostninger og afskrivninger på anlægsaktiver er samlet set steget med 5,6 mio. kr., medens finansielle indtægter netto er faldet med 1,1 mio. kr.

Årets resultat efter skat udgør herefter 22,7 mio. kr. mod 29,3 mio. kr. sidste år, hvilket er mindre end forventet i senest offentliggjorte årsrapport.

Årets resultat anses for tilfredsstillende under hensyntagen til de udfordringer, der var i forbindelse med ombygningen af engroscenteret samt den planlagte digitaliseringssatsning.

Investeringer

I tråd med selskabets udviklingsstrategi er der i 2018 investeret i indretning af ny butik og ombygning af bestående butikker samt i en ny internet-portal, der lanceres primo juni måned 2019. Investeringerne udgør i alt 13,1 mio. kr., hvoraf 2,8 mio. kr. er ført i resultatopgørelsen, og 10,3 mio. kr. er ført under anlægsaktiver.

Ledelsesberetning

Pengestrømme/likviditet

Årsresultatet på 22,7 mio. kr. svarer til et overskud før afskrivninger og skat på 38,7 mio. kr. Den positive aktivitetsstigning har medført, at driftskapitalen mv. er steget med 30,8 mio. kr., og at årets pengestrømme fra driften herefter udgør 4,3 mio. kr. før finansielle poster.

Efter finansielle poster på 4,8 mio. kr., nettoinvesteringer på 10,3 mio. kr. og formindskelse af koncernmellemværende med netto 12,4 mio. kr. har selskabet haft et samlet likviditetsbehov på 23,3 mio. kr., der er dækket ved et øget træk på kassekrediten, der ved årets udgang udviser et træk på 41,2 mio. kr.

Selskabet og koncernen har til stadighed fokus på likviditeten, der er tilfredsstillende.

Balance, egenkapital og soliditet

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 337,6 mio. kr. mod 347,4 mio. kr. sidste år, svarende til et fald på 9,8 mio. kr. Faldet skyldes væsentligst et fald i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, medens der har været stigning i varebeholdninger og tilgodehavender på 33,8 mio. kr. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er oprindeligt primært opstået som følge af investeringer i den nye administrationsbygning, som er ejet af et søsterselskab. Det blev i årets løb besluttet at overflytte tilgodehavendet til moderselskabet, hvorfor beløbet blev udloddet som udbytte.

Egenkapitalen udgør herefter på balancedagen 223,8 mio. kr., svarende til en egenfinansiering på 66,3 % af de samlede aktiver på 337,6 mio. kr., hvilket udgør et fald på 8,6 procentpoint i forhold til sidste år, men som stadig anses for meget tilfredsstillende.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor selskabets aktivitetsområder.

Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Idet samhandlen med det globale marked stadig er på et begrænset niveau, vil moderate ændringer i kursudviklingen på dollar og euro ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der forventes derfor ikke indgået valutaterminforretninger til afdækning af valutarisici.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld forventes nedbragt i løbet af året, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Selskabet fortsætter med udvidelse af antallet af engroscentre. Der er åbnet et i Slagelse i februar 2019, og der åbnes et i Aarhus N i sensommeren 2019. Der forventes en positiv udvikling i aktivitetsniveau, resultat og egenkapital i 2019.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel og engagement

Redegørelse for samfundsansvar indgår i henhold til årsregnskabsloven § 99a og § 99b i nærværende ledelsesberetning for Carl Ras A/S. Redegørelsen dækker kalenderåret 2018. Målet med redegørelsen er at give en relevant og retvisende vurdering af Carl Ras' risici for negativ påvirkning af miljø og klima, arbejdstagerforhold, diversitet, menneskerettigheder og antikorruption samt vores indsatser for at minimere disse risici. Politikkerne for hvert af disse områder er tilgængelige på www.carl-ras.dk/csr. På web-siden findes tillige en uddybning af, hvorledes vi arbejder med samfundsansvar for at minimere egen negativ påvirkning og for at inspirere og påvirke andre til en bæredygtig samfundsudvikling.

Ledelsesberetning

Carl Ras' tilgang til samfundsansvar

Vi stræber efter bedre løsninger. Vi er ikke bange for at prøve nye ting af i søgen efter bedre løsninger. Vi er heller ikke bange for at fejle. Vi lærer af vores fejl, og dermed finder vi frem til bedre løsninger. Det gælder bedre løsninger for at drive en virksomhed i udvikling. Bedre løsninger for vores medarbejderes balance mellem arbejdsliv og privatliv. Bedre løsninger for, at vores kunder kan løse sine projekter bedre – med mere effektivitet og mindre ressourceforbrug og spild. Vi sætter barren højt for det, vi går ind i. Til inspiration og påvirkning af det omkringliggende samfund. Carl Ras er vores platform til at være med til at udvikle samfundet.


Vi fokuserer på hele værdikæden for at identificere Carl Ras' væsentligste risici for negativ påvirkning samt muligheder for at øge positive påvirkninger. Vi bifalder den opmærksomhed, der er kommet på cirkulær økonomi. Vi har lavet indsatser for cirkulær økonomi, inden det blev til et begreb. Efter det er kommet på samfundsagendaen, er det nemmere for os at italesætte det overfor vores leverandører og kunder, hvilket vi påtager os et ansvar for.

I 2018 udvidede vi vores forretningsstrategiske fokusområder med et samfundsansvarligt perspektiv. Perspektivet er ikke nyt, da Carl Ras altid har haft ansvarlighed som rettesnor. Men ved at sætte ord på er det samfundsansvarlige fokus intensiveret og blevet værdiskabende for Carl Ras.

Carl Ras ønsker at være en aktiv medspiller i løsningen af samfundets udfordringer. Vi adresserer udfordringer, hvor Carl Ras med sine kompetencer og netværk kan medvirke til markedsskalerbare løsninger, som både skaber værdi for samfund og Carl Ras. Vores mantra er, at ved selv at gå vejen inspirerer og påvirker vi vores interessenter. Vores drivkraft er at skabe en positiv værdi for samfundet ved at gøre en forskel for vores interessenter. Dermed sikrer vi Carl Ras' eksistens.

Ledelsesberetning

Vores primære bidrag til Verdensmålene

	Hvad	Hvorfor	Hvordan
	FNs 193 medlemslande fastsatte i 2015 mål for de største økonomiske, sociale og miljømæssige udfordringer, som verden står overfor. Verdensmål 12 adresserer behovet for at mindske forbruget af naturens ressourcer og skåne miljøet i produktionsfasen og ved bortskaffelse.	Carl Ras arbejder strategisk med verdensmål 12, fordi vi er en handelsvirksomhed med relation til producenter og kunder. Det gør os dels medansvarlig for forbrugs- og produktionsadfærd og dels giver det os mulighed for at påvirke parterne med positiv effekt for samfundet.	Carl Ras bidrager dels ved at agendasætte cirkulær økonomi overfor vores primære interessenter – leverandører, kunder og medarbejder – og dels ved at udvikle løsninger for at minimere ressourceforbrug og affald. Carl Ras bidrager til delmål 12.2 12.4 12.5 12.6 12.8

For Carl Ras har det haft en positiv effekt at udpege et verdensmål som strategisk sigtepunkt. Ved at rette vores CSR-ressourcer mod dette, vurderer vi, at indsatserne gør en større forskel. Gennem vores bæredygtige virksomhedsdrift bidrager vi dog også til andre af FNs verdensmål. Indsatserne i de følgende afsnit er vedhæftet en verdensmål-indikator¹, hvor det er muligt.

¹) Indikatorerne benævnes *SDG X.X* med reference til, hvilket delmål indsatsen har en påvirkning på.

Ledelsesberetning

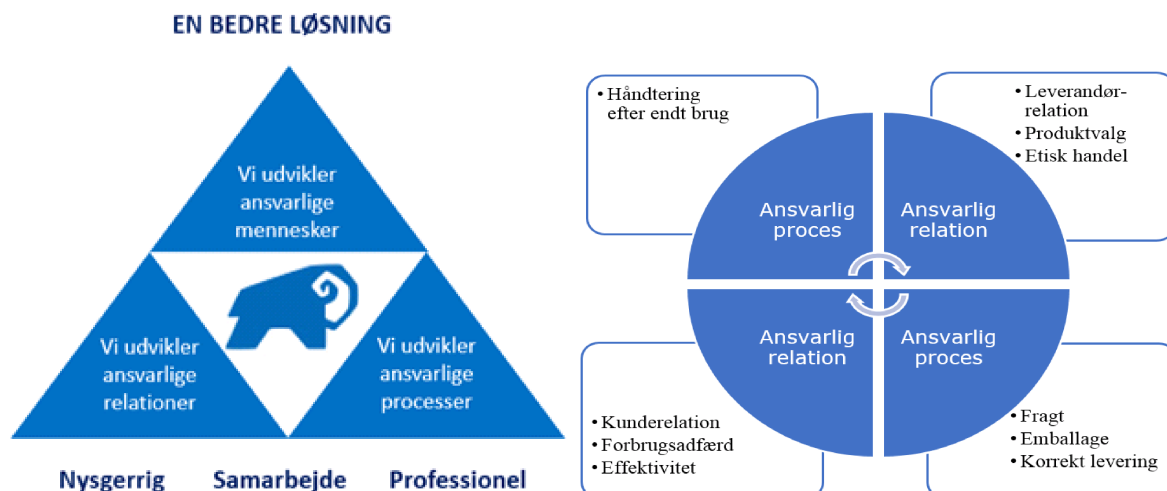
Vores fokus på bæredygtighed

Som handelsvirksomhed er Carl Ras bindeled mellem producent og bruger. Vi kan muliggøre, at produkternes nuværende lineære værdikæde bliver cirkulær. Afsættet til at nå en bedre løsning er et tæt partnerskab bagud og fremad i værdikæden og at arbejde for at fremme vidensdeling og innovation. Vi har både fokus på den cirkulære materiale-strøm og den cirkulære viden-strøm. For at øge effektivitet og innovative løsninger i byggebranchen er der behov for vidensdeling på tværs af branchens værdikæde.

Vi fokuserer på at udvikle ansvarlige mennesker, processer og relationer. Ved at give vores medarbejdere rammer til at handle ansvarligt både ud fra et økonomisk, miljømæssigt og socialt parameter, udvikler vi ansvarlige processer. Med det afsæt forsøger vi med integritet at påvirke vores relationer til det samme.

Carl Ras' vigtigste rolle er således at skabe værdi for den enkelte. Derved kan vi skabe værdi for omverden.

Vores CSR-fokus hænger således sammen som en treenighed. Nedenfor illustreres de tre fokusområder sammen med vores værdier. I illustrationen nederst er fokusområderne sat ind i en cirkulær kontekst.



Ledelsesberetning

	Hvorfor	Hvad	Hvordan
<i>Vi udvikler ansvarlige mennesker</i>	Som handelsvirksomhed er vores medarbejdere vores vigtigste ressource. Uden dem kan vi ikke skabe bæredygtige relationer til vores leverandører og kunder.	Vores fornemteste opgave er at udvikle medarbejdere, som tager ansvar for sit arbejde og den indvirkning, de har på vores interne og eksterne relationer samt miljøet. Vi er i en omstillingstid, der kræver nye innovative løsninger. Det kræver engageret og modige medarbejdere at udvikle og implementere disse.	Med udgangspunkt i vores politikker for arbejdstagerrettigheder og diversitet, skaber vi resultater, som fremgår af afsnittet ”Vi udvikler ansvarlige mennesker”.
<i>Vi udvikler ansvarlige processer</i>	Som ansvarsbevidst virksomhed påtager vi os ansvar for den belastning, vi har på samfundet. Derudover er det vores drivkraft at gøre en forskel. Det kan vi bedst gøre ved at have orden i eget hus.	Vi arbejder hele tiden på at udvikle bedre løsninger for vores interne processer, herunder effektive logistikløsninger og optimering af genbrug og genanvendelse.	Med udgangspunkt i vores politik for miljø og klima skaber vi resultater, som fremgår af afsnittet ”Vi udvikler ansvarlige processer”.
<i>Vi udvikler ansvarlige relationer</i>	Vi vurderer, at vores største positive bidrag til samfundet sker gennem ansvarlige relationer til vores interessenter som er del af en byggebranche, som har et stort negativt aftryk på miljøet.	Gennem vores kommunikationskanaler og netværk skaber vi fokus på bæredygtig omstilling.	Med udgangspunkt i vores politikker for miljø og klima, menneskerettigheder og antikorrupsion skaber vi resultater, som fremgår af afsnittet ”Vi udvikler ansvarlige relationer”.

Ledelsesberetning

Vi udvikler ansvarlige mennesker

	Fysisk arbejdsmiljø		Psykisk arbejdsmiljø		
<i>Samfundets udfordring</i>	Udgifter til behandling og sygedagpenge.		Udgifter til behandling af sygdom og stress afledt af mistrivsel.		
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for skader på lager med tunge løft og kørsel. Risiko for skader ved ensformigt og stillesiddende arbejde.		Risiko for arbejdsrelateret stress. Risiko for mistrivsel grundet leder eller kollegas adfærd.		
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer ordentlige arbejdsvilkår og vurderer, at vores lave sygefravær er en konsekvens heraf. Vi har fokus på motion og sundhed for at forebygge skader, sygdom og stress.		Hos Carl Ras har vi konstant fokus på at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor alle trives. Vi værdsætter en organisationskultur med åbenhed, tryghed og hjælpsomhed. Vi er opmærksomme på at bevare kulturen samtidig med, at virksomheden vokser med tilvækst af medarbejdere.		
<i>Vores procedure</i>	En arbejdsmiljøorganisation, der består af et repræsentativt udsnit af medarbejdere, udarbejder arbejdsmiljøvurderinger, som efterfølges af handlingsplaner for at løse eventuelle problemer. Gennem sikkerhedsstyringssystemer forbedrer vi løbende vores processer med ambition om at undgå ulykker.		Hvert år deltager vi i målingen Danmarks Bedste Arbejdsplads for at få en indikation af medarbejdernes trivsel. Vi har politikker for vores ansattes rettigheder. At respektere disse er afgørende for at drive virksomheden bæredygtigt. Vi viser rettidig omhu for vores ansattes trivsel, bl.a. gennem vores mentorordning og sætter ind, hvis vi oplever mistrivsel.		
<i>Vores udvikling</i>	Vi har forbedret procedurene på centrallageret for at minimere risiko for ulykker. Vi har motionshold for medarbejdere, og vi har deltaget i en bred række af motionsrelaterede aktiviteter med indsamlings- og sociale formål.		Vi har engageret vores medarbejdere i samfundsansvar og inspireret dem til selv at tage ansvar. Vi tror på, at engagement i et fælles anliggende har betydning for arbejdsglæden. I 2018 foretog vi en intern undersøgelse, der viste, at for 85 ud af de 100, som svarede, har det betydning, at Carl Ras har fokus på CSR. Vi har indført en intern CSR-pris for at øge engagementet.		
<i>Vores resultat</i>	Sygefravær		Placering i Danmarks Bedste Mellemstore Arbejdspladser		
	2,9 %	3,2 %	12	7	6
	2017	2018	2014	2016	2018

Ledelsesberetning

Vi udvikler ansvarlige mennesker

	Udvikling	Inklusion	Diversitet
<i>Samfundets udfordring</i>	En bæredygtig samfundsudvikling er afhængig af kompetenceudvikling af arbejdsstyrken.	Et fleksibelt og rummeligt arbejdsmarked nedbringer arbejdsløsheden og gør samfundet aktivt.	En ligelig kønsfordeling på alle jobniveauer skaber et homogent og holistisk samfund.
<i>Vores udfordring</i>	Risiko for at mangle de rette kompetencer til at udvikle Carl Ras.	Risiko for at mangle arbejdskraft.	Risiko for ikke at tiltrække kvindelig arbejdskraft grundet den traditionelt mandsdominerede branche, som Carl Ras er del af. Risiko for at overse ledelsepotentialer blandt kvindelige ansatte grundet kulturelle mønstre.
<i>Vores prioritet</i>	Vi har fokus på, at alle medarbejdere har mulighed for at udvikle sine kompetencer – såvel fagligt som personligt.	Vi prioriterer rummelighed og at udvikle mennesker. Vi gør en ekstra indsats for at fastholde medarbejdere med særlige behov.	Vi ser diversitet som en styrke. En mangfoldig arbejdsplads er mere effektiv, mere attraktiv og mere innovativ.
<i>Vores procedure</i>	Alle medarbejdere har en årlig udviklingssamtale med sin leder. Alle ledere gennemfører akademiuddannelse i ledelse eller tilsvarende.	Vi prioriterer at oprette elevpladser og være med til at udvikle kompetencer til branchen.	Vores evalueringssystem sikrer, at ledelsepotentialer hos medarbejderne identificeres. Vi støtter kvinder med ledelsepotentialer i sin udvikling henimod at gøre brug af dette.
<i>Vores udvikling</i>	Resultatet af vores DBA-undersøgelse viser, at 90 % af medarbejderne er tilfredse med sine udviklingsmuligheder, hvilket har ligget stabilt, så længe vi har målt på det.	Vi er opmærksomme på arbejdsmarkedets bevægelser og indretter os for at imødekomme arbejdstageres behov. Vi har udviklet et 2-årigt trainee-forløb, hvor vi omskoler håndværkere, der er motiveret for et brancheskifte. Siden 2011 har vi omskolet 40 håndværkere, hvoraf nogle har haft arbejdsskader fra byggebranchen.	Vi har tilpasset vores eksterne kommunikation for at tiltrække flere kvindelige ansøgere. Faldet i andelen af kvindelige ledere er ikke et udtryk for, at der er færre kvindelige ledere, men en afspejling af, at medarbejdervolumen er steget.
<i>Vores resultat</i>	Medarbejdere, der avancerede internt	Medarbejdere i alt	SDG 5.5/ Andel af kvinder i bestyrelsen
	9	8	346
			367
			16,7 %
		25 %	
SDG 4.4/ Medarbejdere under lederuddannelse finansieret af Carl Ras	SDG 4.4/ Trainees og elever		SDG 5.5/ Andel af kvinder blandt ledere
	30	35	7,7 %
			7 %
32	35	SDG 8.6/ Støttede jobs	Andel af kvinder blandt alle medarbejdere
		29	26
2017	2018	2017	2018
		16,7 %	16,7 %

Ledelsesberetning

Vi udvikler ansvarlige processer

	Forbrug og genbrug	Affald som ressource	CO2-udledning
<i>Samfundets udfordring</i>	Overforbrug af naturressourcer til produktion er ødelæggende for det bæredygtige økosystem.	Nedbrydelse af affald er en udfordring for naturen. Ressourcer går tabt ved forbrænding.	Fossile brændstoffer udleder CO2 til belastning for klimaet.
<i>Vores udfordring</i>	Emballage er en stor udgiftspost. Udfordringen er, at ny emballage kan være et billigere alternativ end genbrug deraf med de logistikløsninger, det kræver. Der er risiko for at gå på kompromis med sikkerhed for mennesker og produkter, hvis godset ikke pakkes forsvarligt.	Risiko for ikke at sortere affald korrekt og dermed være årsag til, at det mister sin værdi. Det er en økonomisk udfordring at tilbyde butikker med små mængder af affald samme sorteringsmuligheder som de store butikker.	Vores ejendomsdrift og transport-løsninger giver et negativt miljø-aftryk. Det er en udfordring at investere i el-drevne transport-løsninger førend den teknologiske udvikling gør det til en effektiv og lønsom investering for virksomheden.
<i>Vores prioritet</i>	Vi arbejder på bæredygtige processer i forhold til vores emballageforbrug, da vi her har en væsentlig negativ påvirkning på miljøet.	Vi har fokus på, at affald er ressourcer, der mister sin værdi. Vi prioriterer dels at minimere mængden af affald og dels at øge genanvendelsesgraden af affaldet.	Vi har fokus på at minimere energiforbrug og CO2-udledning.
<i>Vores procedure</i>	Paller og plast-kasser cirkulerer og genbruges til fragt mellem centrallager og butikker. Vi er i færd med at udarbejde yderligere procedurer for dette område.	Alle, der har berøring med farligt affald, er uddannet heri og gennemgår løbende træning.	Når vi foretager nye investeringer, vurderer vi miljøforbedrende alternativer. Det finder vi mest bæredygtigt både økonomisk og miljømæssigt.
<i>Vores udvikling</i>	Vi har minimeret plast-forbrug i pkningsprocessen væsentligt.	Defekte paller sælges til reparation og videresalg. Vi udbreder viden om korrekt affaldshåndtering.	I 2018 investerede vi i 2 el-drevne scootere, som anvendes til at levere varer ud fra vores butikker i København.
<i>Vores resultat</i>	SDG 12.2/ Emballageomkostning i forhold til omsætning	SDG 12.5/ Genanvendelsesgrad i alt	SDG 9.4/ CO2-udledning
	0,247 % 2017	0,236 % 2018	70,6 % 2017
		68,6 % 2018	- 2017
			427 tons 2018

Ledelsesberetning

Vi udvikler ansvarlige relationer

	Cirkulær økonomi	Leverandørrelationer	Kunderrelationer	Kodeks for relationer
<i>Samfundets udfordring</i>	Energi- og ressourceforbrug til produktion af varer samt afskaffelse heraf.	Virksomheder, som ikke tager samfundsansvar, er en forhindring for samfundets bæredygtige udvikling.	Byggebranchen er ansvarlig for et stort ressourceforbrug, hvilket skaber behov for ansvarlighed i branchen.	En bæredygtig udvikling af samfundet kan kun ske gennem relationer baseret på integritet.
<i>Vores udfordring</i>	Det er en udfordring at få værdikædens interessenter til at samarbejde om cirkulær økonomi.	Carl Ras' forretningsmodel medvirker til samhandel med mange små leverandører, hvor det er en udfordring at indgå dialog om Code of Conduct-procedurer ² . Der er risiko for, at leverandører ikke lever op til Carl Ras' Code of Conduct.	Risiko for at miste den markedsledende og agendasættende position.	Vi mister ressourcer på relationer, der ikke er funderet på professionalisme og integritet.
<i>Vores prioritet</i>	Vi prioriterer at bevare produktets værdi længst muligt.	Vi prioriterer, at vores leverandører respekterer Carl Ras' Code of Conduct og minimerer negativ påvirkning af den.	Vi prioriterer, at Carl Ras' signalværdi er ansvarlighed.	Vi prioriterer at gøre en forskel i de relationer, vi indgår i. Vi tror på, at ved at bidrage til hinandens udvikling, udvikler vi samfundet.
<i>Vores procedure</i>	Vi videregiver kunders brugte værktøj og leverandørers overskudsprodukter til socioøkonomiske værksteder, hvor det skaber værdi til udvikling af mennesker.	Vi har en leverandørstyringsplan til at minimere risici for samhandel med leverandører, som ikke lever op til vores Code of Conduct.	Vi laver hvert år indsats for at inspirere og påvirke vores kunder til bæredygtighed. Vi tror på, at de små ringe, vi sætter i vandet, spreder sig og bevidstgør vores kunder om deres egen forbrugsadfærd.	Vi anvender Carl Ras' værdier – professionalisme, samarbejde og nysgerrighed – som rettesnor til at bedømme, om vores relationer respekterer etisk handel.
<i>Vores udvikling</i>	I 2018 etablerede vi samarbejde med 2 værksteder for udsatte i Danmark.	Vi har opdateret Carl Ras' Code of Conduct i overensstemmelse med internationale standarder. Vi har endnu ikke fået implementeret den.	I 2018 erstattede vi Carl Ras-plastikposen med en mulepose i genanvendelig plast og mindre trykssvæerte. Derudover lavede vi adfændsændrende indsatser for at minimere forbruget af poserne.	Vi instruerer medarbejderne i etisk adfærd.

Ledelsesberetning

	Cirkulær økonomi	Leverandør-relationer		Kunderrelationer	Kodeks for relationer
<i>Vores resultat</i>	I 2017 videregav vi en container med brugt værktøj og inventar til opbygning af lokalsamfund i Nepal. I 2018 fik vi doneret værktøj, som i 2019 bliver optalt og videregivet.	SDG 12.8/ Andel af indkøb til videresalg med underskrevet Code of Conduct.		Vi har ikke mulighed for at dokumentere et resultat af vores adfærdsændrende indsats for pose-forbruget, da posen blev lanceret sidst på året. Ambitionen er at spare 80.000 poser om året.	Vi har ingen indikator for dette område. Vi vurderer, at en indikator for whistleblower ville begrænse vores tilidsfulde kultur.
		90,1%	91,3%		
		2017	2018		

2) Carl Ras' Code of Conduct er udarbejdet i henhold til internationalt anerkendte standarder for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima, miljø og antikorrruption.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
1 Nettoomsætning	765.036.934	741.602.996
Andre driftsindtægter	3.500	327.660
Vareforbrug	-487.003.586	-467.068.749
Andre eksterne omkostninger	-74.246.734	-68.679.936
Bruttoresultat	203.790.114	206.181.971
2 Personaleomkostninger	-165.866.369	-161.047.773
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-9.554.851	-9.479.263
Resultat for finansielle poster	28.368.894	35.654.935
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	675.095	982.182
Finansielle indtægter	510.984	1.090.559
3 Finansielle omkostninger	-379.931	-121.042
Resultat før skat	29.175.042	37.606.634
Skat af årets resultat	-6.466.849	-8.313.780
4 Årets resultat	22.708.193	29.292.854

Balance 31. december

Aktiver		2018	2017
Note		<u> </u>	<u> </u>
Anlægsaktiver			
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.086.061	9.015.435
6	Indretning af lejede lokaler	5.810.063	5.904.218
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>17.896.124</u>	<u>14.919.653</u>
7	Kapitalandel i associeret virksomhed	371.795	371.795
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.000	3.000
9	Deposita	4.214.897	3.566.717
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>4.589.692</u>	<u>3.941.512</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>22.485.816</u>	<u>18.861.165</u>
Omsætningsaktiver			
	Handelsvarer	170.564.288	150.113.384
	Forudbetalinger for varer	6.414.600	2.775.466
	Varebeholdninger i alt	<u>176.978.888</u>	<u>152.888.850</u>
	Tilgodehavender fra salg	107.450.743	100.814.715
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.855.979	54.457.877
10	Udskudte skatteaktiver	615.930	1.447.086
	Andre tilgodehavender	19.125.588	16.858.690
11	Periodeafgrænsningsposter	1.658.127	890.989
	Tilgodehavender i alt	<u>136.706.367</u>	<u>174.469.357</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.422.589</u>	<u>1.158.145</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>315.107.844</u>	<u>328.516.352</u>
	Aktiver i alt	<u>337.593.660</u>	<u>347.377.517</u>

Balance 31. december

Passiver		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Note			
Egenkapital			
12	Aktiekapital	1.335.000	1.335.000
13	Overført resultat	222.454.195	258.796.002
	Egenkapital i alt	<u>223.789.195</u>	<u>260.131.002</u>
 Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitut	42.587.862	19.005.741
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	537.070	246.301
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.682.042	43.632.761
	Anden gæld	21.997.491	24.361.712
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>113.804.465</u>	<u>87.246.515</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>113.804.465</u>	<u>87.246.515</u>
	 Passiver i alt	 <u>337.593.660</u>	 <u>347.377.517</u>
 14 Eventualposter			
15 Nærtstående parter			

Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	1.335.000	229.503.148	230.838.148
Årets overførte resultat	0	29.292.854	29.292.854
Egenkapital 1. januar 2018	<u>1.335.000</u>	<u>258.796.002</u>	<u>260.131.002</u>
Årets overførte resultat	0	-36.341.807	-36.341.807
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	59.050.000	59.050.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-59.050.000	-59.050.000
	<u>1.335.000</u>	<u>222.454.195</u>	<u>223.789.195</u>

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Årets resultat	22.708.193	29.292.854
16 Reguleringer	12.379.374	12.847.906
17 Ændring i driftskapital	-30.784.271	-13.257.094
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	4.303.296	28.883.666
Renteindbetalinger og lignende	1.186.079	2.402.312
Renteudbetalinger og lignende	-379.931	-121.042
Betalt selskabsskat	-5.635.693	-17.362.116
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-526.249	13.802.820
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.695.146	-7.277.499
Salg af materielle anlægsaktiver	0	364.600
Køb af finansielle anlægsaktiver	-740.030	-1.464.365
Salg af finansielle anlægsaktiver	91.850	15.067.457
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-10.343.326	6.690.193
Udbetalt udbytte	-59.050.000	0
Ændring i koncerninterne mellemværender	46.601.898	-28.400.729
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-12.448.102	-28.400.729
Ændring i likvider	-23.317.677	-7.907.716
Likvider 1. januar	-17.847.596	-9.939.880
Likvider 31. december	-41.165.273	-17.847.596
Likvider		
Likvide beholdninger	1.422.589	1.158.145
Kortfristet gæld til pengeinstitut	-42.587.862	-19.005.741
Likvider 31. december	-41.165.273	-17.847.596

Noter

1. Nettoomsætning

Idet nettoomsætningen ikke består af flere aktiviteter/markeder, som indbyrdes afviger betydeligt, indeholder årsrapporten ingen segmentoplysninger.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	142.987.782	138.747.353
Pensioner	17.389.866	15.759.239
Andre omkostninger til social sikring	2.463.002	2.694.285
Personaleomkostninger i øvrigt	3.025.719	3.846.896
	<u>165.866.369</u>	<u>161.047.773</u>
Direktion	5.468.168	5.421.606
Bestyrelse	510.000	780.000
	<u>5.978.168</u>	<u>6.201.606</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>352</u>	<u>341</u>
3. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttet virksomhed	71.620	0
Andre finansielle omkostninger	308.311	121.042
	<u>379.931</u>	<u>121.042</u>
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	59.050.000	0
Overføres til overført resultat	0	29.292.854
Disponeret fra overført resultat	-36.341.807	0
Disponeret i alt	<u>22.708.193</u>	<u>29.292.854</u>

Noter

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	64.093.086	60.111.804
Tilgang i årets løb	7.684.424	5.239.473
Afgang i årets løb	<u>-100.000</u>	<u>-1.258.191</u>
Kostpris 31. december	<u>71.677.510</u>	<u>64.093.086</u>
Afskrivninger 1. januar	-55.077.651	-51.049.618
Årets afskrivninger	-4.607.010	-5.220.283
Afskrivninger, afhændede aktiver	<u>93.212</u>	<u>1.192.250</u>
Afskrivninger 31. december	<u>-59.591.449</u>	<u>-55.077.651</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>12.086.061</u>	<u>9.015.435</u>
6. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	17.516.514	15.478.488
Tilgang i årets løb	<u>2.010.722</u>	<u>2.038.026</u>
Kostpris 31. december	<u>19.527.236</u>	<u>17.516.514</u>
Afskrivninger 1. januar	-11.612.296	-9.718.524
Årets afskrivninger	<u>-2.104.877</u>	<u>-1.893.772</u>
Afskrivninger 31. december	<u>-13.717.173</u>	<u>-11.612.296</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>5.810.063</u>	<u>5.904.218</u>

Noter

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
7. Kapitalandel i associeret virksomhed		
Kostpris 1. januar	371.795	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>371.795</u>
Kostpris 31. december	<u>371.795</u>	<u>371.795</u>
 Regnskabsmæssig værdi 31. december	 <u>371.795</u>	 <u>371.795</u>

Associeret virksomhed:

	Hjemsted	Ejerandel
Union Euro Trading GmbH	Hamborg	25 %

Selskabet er stiftet den 1. februar 2017 og har endnu ikke aflagt sin første officielle årsrapport. Den indskudte kapital udgør for 100 % 1.487 t.kr.

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
8. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Kostpris 31. december	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
 Regnskabsmæssig værdi 31. december	 <u>3.000</u>	 <u>3.000</u>

9. Deposita		
Kostpris 1. januar	3.566.717	17.541.604
Tilgang i årets løb	740.030	1.092.570
Afgang i årets løb	<u>-91.850</u>	<u>-15.067.457</u>
Kostpris 31. december	<u>4.214.897</u>	<u>3.566.717</u>
 Regnskabsmæssig værdi 31. december	 <u>4.214.897</u>	 <u>3.566.717</u>

Noter

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
10. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	1.447.086	993.560
Udskudt skat af årets resultat	-831.156	453.526
	<u>615.930</u>	<u>1.447.086</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	357.219	675.515
Omsætningsaktiver	192.259	318.356
Forudbetalte omkostninger	66.452	453.215
	<u>615.930</u>	<u>1.447.086</u>
11. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, abonnementer, kontingenter og husleje.		
12. Aktiekapital		
Aktiekapital 1. januar	1.335.000	1.335.000
	<u>1.335.000</u>	<u>1.335.000</u>
Aktiekapitalen består af 1.335 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
13. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar	258.796.002	229.503.148
Årets overførte resultat	-36.341.807	29.292.854
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	59.050.000	0
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	-59.050.000	0
	<u>222.454.195</u>	<u>258.796.002</u>

Noter

14. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået 65 operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 2.143 t.kr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 23 måneder og en samlet restleasingydelse på 4.196 t.kr.

Garantiforpligtelser

Selskabet har garantiforpligtelser på de solgte varer i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes fremsat krav om garantier ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser.

Huslejekontrakter

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.043 t.kr., der kan opsiges 1. november 2020.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 712 t.kr., der kan opsiges 1. august 2020.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 917 t.kr., der kan opsiges 1. marts 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 413 t.kr., der kan opsiges 30. november 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 2.491 t.kr., der kan opsiges 31. december 2022.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 871 t.kr., der kan opsiges 1. oktober 2023.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 865 t.kr., der kan opsiges 1. august 2027.

Lejekontrakt med årlig pristalsreguleret leje 1.307 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2033.

Lejekontrakt med årlig reduceret husleje i 2019 på 534 t.kr. og herefter pristalsreguleret leje 582 t.kr., der kan opsiges 30. juni 2028.

Øvrige indgåede eksterne huslejekontrakter med årlig pristalsreguleret leje 4.591 t.kr. kan alle opsiges med 6 måneders varsel.

Koncerninterne lejekontrakter med en årlig pristalsreguleret leje på 23.976 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2023.

Noter

14. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncerninterne lejekontrakter med en årlig pristalsreguleret leje på 3.327 t.kr., der kan opsiges 1. januar 2026.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

15. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Carl Ras Holding A/S
Hambros Allé 22
2900 Hellerup

Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter

Carl Ras, Hørsholm A/S, Hambros Allé 22, 2900 Hellerup

Tilknyttet virksomhed

Transaktioner

På balancedagen er der følgende mellemværender med nærtstående parter:

Carl Ras, Hørsholm A/S

Der er indgået lejekontrakter med tilknyttet virksomhed på 5 lejemål, hvorfra selskabets aktiviteter foregår. Årets husleje udgør 26.637 t.kr. og udgjorde sidste år 28.062 t.kr. Huslejen pristalsreguleres med 2,5 % årligt jævnt for lejekontrakter.

Der er i årets løb indgået sponsoraftaler med tilknyttet virksomheds statterivirksomhed udgørende 600 t.kr.

Noter

15. Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner (fortsat)

Der er i årets løb modtaget administrationsgodtgørelse af tilknyttet virksomhed på 756 t.kr. jævnfør administrationsaftale.

Den 31. december 2018 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 6.144 t.kr. Pr. 31. december 2017 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 10.239 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteomkostning på 72 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Carl Ras Holding A/S

Den 31. december 2018 udgør tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed 1.712 t.kr. Pr. 31. december 2017 var der et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 44.219 t.kr. Der er i regnskabsåret beregnet en renteindtægt på 675 t.kr. Mellemværendet er forrentet med 2,5 %.

Koncernregnskab

Selskabets modervirksomhed, Carl Ras Holding A/S, CVR-nr. 35 25 32 46 aflægger koncernregnskab.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
16. Reguleringer		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	6.711.886	7.114.055
Tab/avance ved afhændelse af anlægsaktiver	6.787	-298.660
Finansielle indtægter	-1.186.079	-2.402.311
Finansielle omkostninger	379.931	121.042
Skat af årets resultat	6.466.849	8.313.780
	<u>12.379.374</u>	<u>12.847.906</u>
17. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-24.090.038	-12.601.157
Ændring i tilgodehavender	-9.670.062	-4.452.288
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.975.829	3.796.351
	<u>-30.784.271</u>	<u>-13.257.094</u>

Definitioner og begreber

Amortiseret kostpris

Amortiseret kostpris er den værdi, som et finansielt aktiv eller en finansiell forpligtelse blev målt til ved første indregning med

1. fradrag af afdrag,
2. tillæg eller fradrag af den samlede afskrivning på forskellen mellem det oprindeligt indregnede beløb og det beløb, der forfalder ved udløb, og
3. fradrag af nedskrivninger.

Genindvindingsværdi

Genindvindingsværdien af et aktiv er den højeste værdi af kapitalværdien og salgsværdien, hvor salgsværdien er fratrukket forventede omkostninger ved et salg.

Kapitalværdi

Kapitalværdien af et aktiv er nutidsværdien af de fremtidige nettoindbetalinger, som aktivet forventes at indbringe ved fortsat benyttelse i den nuværende funktion. Kapitalværdien af en forpligtelse er nutidsværdien af fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Kostpris

Kostprisen for et aktiv er det beløb, der er ydet som vederlag for aktivet, uanset dette er anskaffet fra en ekstern part eller fremstillet internt. Kostprisen for en forpligtelse er det beløb, der er modtaget som vederlag for forpligtelsen.

Nettorealisationværdi

Nettorealisationværdien af et aktiv er summen af de fremtidige nettobetalinge, som aktivet på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift. Nettorealisationværdien af en forpligtelse er summen af de fremtidige nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

Salgsværdi

Salgsværdien af et aktiv er den pris, aktivet kan sælges til på balancedagen. Salgsværdien af en forpligtelse er den pris, der skal betales for at frigøre sig af forpligtelsen på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Carl Ras A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb, beholdningsforskydning, fragt og spedition samt emballage, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, samt modtagne rabatter, provision og bonus.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, biler, lokaler og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver samt mindre nyanskaffelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i associeret virksomhed

Kapitalandel i associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, der måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi på balancedagen.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris uden tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Anvendt regnskabspraksis

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Carl Ras A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitut.