



## Majus ApS

Fiskergade 66  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 70537311

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
13.07.2021

---

**Erik Martinussen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	31

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Majus ApS

Fiskergade 66

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 70537311

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Erik Martinussen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Majus ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 13.07.2021

**Direktion**

**Erik Martinussen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Majus ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Majus ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold i koncernregnskabet og årsregnskabet

Som omtalt i note 1 til koncernregnskabet og til årsregnskabet har koncernens og selskabets driftsaktiviteter fortsat i 2020 været betydeligt påvirket af eksterne forhold.

Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at igangværende projekter realiseres med positivt resultat og cashflow, og at der løbende indgås nye aftaler, som ligeledes kan bidrage med positivt resultat og cashflow.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Vi henleder opmærksomheden på note 2 til koncernregnskabet og til årsregnskabet, hvoraf det fremgår, at der er usikkerhed omkring indregning og måling af andre tilgodehavender, aktiver bestemt for salg samt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13.07.2021

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Michael Bach

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19691

### Søren Lassen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne18520



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	12.531	20.666	28.883	31.426	31.687
Driftsresultat	(3.481)	2.485	7.233	9.527	8.895
Resultat af finansielle poster	(2.789)	353	(532)	(1.708)	(676)
Årets resultat	(5.043)	1.264	5.915	8.892	7.700
Balancesum	118.163	113.367	109.445	145.691	155.252
Egenkapital	46.001	51.035	50.112	44.555	36.356
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(10,39)	2,50	12,50	21,98	49,70
Soliditetsgrad (%)	38,93	45,02	45,79	30,58	23,42

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at besidde kapitalandele og leverer ledelsesmæssig assistance hertil.

Koncernens hovedaktivitet omfatter levering af komplette elektriske installationer og styresystemer primært indenfor fødevareresektoren, installationsarbejde i forbindelse med lufthavnsbelysning, udvikling af vindmølleprojekter samt gennemførelse af mejeriprojekter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat blev et utilfredsstillende underskud på 5.860 t.kr. for moderselskabet og 5.043 t.kr. for koncernen, hvilket dog er på niveau med det ved regnskabsaflæggelsen for 2019 forventede underskud for 2020 på 3-7 mio. kr.

Forskellen i resultat og egenkapital mellem koncern og moderselskab kan henføres til den anvendte regnskabspraksis for indregning for kapitalinteresser, idet negative kapitalinteresser alene indregnes i årsregnskabet såfremt tilgodehavender vurderes uerholdelige efter individuel vurdering, eller hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020 bevirkede, at koncernen fra medio marts måtte indstille alle driftsaktiviteter, og som følge heraf siden har realiseret underskud.

Aktiviteterne hos CERN (Den Europæiske Organisation for Højenergifysik) og CEA (Den franske kommission for alternative energier og atomenergi) blev i løbet af sidste halvdel af regnskabsåret genoptaget med fuld bemanding, og en betydelig del af den tabte omsætning indhentet. På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen er det fortsat ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over, hvornår de øvrige driftsaktiviteter normaliseres, idet aktiviteterne, der primært udføres i udlandet, dog i et vist omfang er genoptaget ultimo 2020.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er usikkerhed omkring indregning og måling af investeringer i udviklingsprojekter indenfor vindenergi, som er indregnet under andre tilgodehavender, aktiver bestemt for salg samt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder. Ledelsen er naturligvis opmærksom på de langsigtede tidsperspektiver i projekter af denne art.

### Forventet udvikling

Koncernens og selskabets fortsatte drift er betinget af, at igangværende projekter realiseres med positivt resultat og cashflow, og at der løbende indgås nye aftaler, som kan bidrage med positivt resultat og cashflow.

Det er ledelsens vurdering, at dette vil være muligt, idet koncernen på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen har en positiv ordrepipeline, idet der forhandles om en række større projekter. Disse betydelige projektmuligheder forventes at kunne aftales endeligt på plads i løbet af den resterende del af 2021 med igangsætning i løbet af 2021 og 2022. Koncernen forventer endvidere afslutning af et større projekt i Sri Lanka i første halvdel af 2022.

Koncernens likviditetsestimater for den kommende periode understøtter denne forventning, idet de nuværende kreditrammer, såvel koncerninterne som -eksterne, vil kunne understøtte koncernens og selskabets fortsatte drift indtil ovennævnte positive resultater og cashflow realiseres. Der er en forudsætning herfor, at der kan etableres projektf finansiering dels for afslutning af det igangværende projekt i Sri Lanka, og dels for gennemførelse af nye projekter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	3	<b>12.531</b>	<b>20.666</b>
Administrationsomkostninger		(16.012)	(18.181)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.481)</b>	<b>2.485</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(209)	(60)
Andre finansielle indtægter		265	1.475
Andre finansielle omkostninger		(3.054)	(1.122)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(6.479)</b>	<b>2.778</b>
Skat af årets resultat	5	1.436	(1.514)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(5.043)</b>	<b>1.264</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	5.038	3.870
Goodwill		1.133	1.482
Udviklingsprojekter under udførelse	8	192	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>6.363</b>	<b>5.352</b>
Grunde og bygninger		23	23
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		617	1.019
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>640</b>	<b>1.042</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		47	256
Andre værdipapirer og kapitalandele		45	45
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>92</b>	<b>301</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.095</b>	<b>6.695</b>
Råvarer og hjælpematerialer		271	268
Aktiver bestemt for salg		13.142	13.137
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>13.413</b>	<b>13.405</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.994	11.468
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	24.112	22.505
Udskudt skat	13	2.417	599
Andre tilgodehavender	14	50.042	47.916
Tilgodehavende skat		0	36
Periodeafgrænsningsposter	15	670	477
<b>Tilgodehavender</b>		<b>86.235</b>	<b>83.001</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	16	<b>11.420</b>	<b>10.266</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>111.068</b>	<b>106.672</b>
<b>Aktiver</b>		<b>118.163</b>	<b>113.367</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		125	125
Overført overskud eller underskud		45.876	50.910
<b>Egenkapital</b>		<b>46.001</b>	<b>51.035</b>
<hr/>			
Andre hensatte forpligtelser	17	947	740
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>947</b>	<b>740</b>
<hr/>			
Anden gæld		1.108	463
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.108</b>	<b>463</b>
<hr/>			
Bankgæld		36.811	13.756
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	1.972	10.562
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.848	17.114
Gæld til tilknyttede virksomheder		51	57
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.854	1.801
Skyldig skat		46	273
Anden gæld	18	17.000	17.041
Periodeafgrænsningsposter	19	525	525
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>70.107</b>	<b>61.129</b>
<hr/>			
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>71.215</b>	<b>61.592</b>
<hr/>			
<b>Passiver</b>		<b>118.163</b>	<b>113.367</b>
<hr/>			
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Personaleomkostninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	50.910	51.035
Valutakursreguleringer	0	9	9
Årets resultat	0	(5.043)	(5.043)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>45.876</b>	<b>46.001</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(3.481)	2.485
Af- og nedskrivninger		1.570	1.074
Andre hensatte forpligtelser		207	(405)
Ændringer i arbejdskapital	20	(14.343)	(15.570)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(16.047)</b>	<b>(12.416)</b>
Modtagne finansielle indtægter		265	1.475
Betalte finansielle omkostninger		(3.054)	(1.122)
Refunderet/(betalt) skat		(871)	(663)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(19.707)</b>	<b>(12.726)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.186)	(2.832)
Køb mv. af materielle aktiver		(8)	(51)
Salg af materielle aktiver		0	144
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.194)</b>	<b>(2.739)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(21.901)</b>	<b>(15.465)</b>
Udbetalt udbytte		0	(500)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		23.055	9.467
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>23.055</b>	<b>8.967</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.154</b>	<b>(6.498)</b>
Likvider primo		10.266	16.764
<b>Likvider ultimo</b>		<b>11.420</b>	<b>10.266</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		11.420	10.266
<b>Likvider ultimo</b>		<b>11.420</b>	<b>10.266</b>

# Koncernens noter

## 1 Going concern

Koncernens fortsatte drift er betinget af, at igangværende projekter realiseres med positivt resultat og cashflow, og at der løbende indgås nye aftaler, som kan bidrage med positivt resultat og cashflow.

Det er ledelsens vurdering, at dette vil være muligt, idet koncernen på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen har en positiv ordrepipeline, idet der forhandles om en række større projekter. Disse betydelige projektmuligheder forventes at kunne aftales endeligt på plads i løbet af den resterende del af 2021 med igangsætning i løbet af 2021 og 2022. Koncernen forventer endvidere afslutning af et større projekt i Sri Lanka i første halvdel af 2022.

Koncernens likviditetsestimater for den kommende periode understøtter denne forventning, idet de nuværende kreditrammer, såvel koncerninterne som -eksterne, vil kunne understøtte koncernens og selskabets fortsatte drift indtil ovennævnte positive resultater og cashflow realiseres. Der er en forudsætning herfor, at der kan etableres projektf finansiering dels for afslutning af det igangværende projekt i Sri Lanka, og dels for gennemførelse af nye projekter.

Ledelsen har ved regnskabsafslæggelsen således forudsat, at den ovenfor beskrevne udvikling er forventelig og positiv opfyldelse af forudsætninger mulig. Man har derfor aflagt koncernregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Indregningen og måling af andre tilgodehavender og aktiver bestemt for salg er behæftet med usikkerhed. Tilbagebetalingen er afhængig af at et eller flere af de underliggende vindmølleprojekter realiseres med positivt resultat, hvilket ledelsen, på baggrund af indgåede aftaler, opnåede myndighedsgodkendelser og -tilladelser samt projekternes generelle fremdrift, anser for realistisk. Ledelsen er naturligvis opmærksom på de langsigtede tidsperspektiver i projekter af denne art.

## 3 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation fra de støtteordninger vedrørende løn og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020, med 3.547 t.kr.

## 4 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	47.223	53.704
Pensioner	29	29
Andre omkostninger til social sikring	8.360	8.669
	<b>55.612</b>	<b>62.402</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	116	123



## 5 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	376	847
Ændring af udskudt skat	(1.818)	656
Regulering vedrørende tidligere år	6	11
	<b>(1.436)</b>	<b>1.514</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Overført resultat	(5.043)	1.264
	<b>(5.043)</b>	<b>1.264</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	5.032	11.618	0
Tilgange	1.994	0	192
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.026</b>	<b>11.618</b>	<b>192</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.162)	(10.136)	0
Årets afskrivninger	(826)	(349)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.988)</b>	<b>(10.485)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.038</b>	<b>1.133</b>	<b>192</b>

## 8 Udviklingsprojekter

Koncernen har indregnet udviklingsprojekter vedrørende software til brug for gennemførelse af projekter samt til brug for tilbudsafgivning. Målingen foretages på baggrund af medgåede interne omkostninger til medarbejdere og afholdte omkostninger, og efter færdiggørelse med fradrag af afskrivninger. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af aktivet konkluderet, at genindvindings- eller nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

## 9 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
Kostpris primo	804	7.124
Valutakursreguleringer	0	8
Afgange	0	(503)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>804</b>	<b>6.629</b>
Af- og nedskrivninger primo	(781)	(6.105)
Valutakursreguleringer	0	(15)
Årets afskrivninger	0	(395)
Tilbageførsel ved afgange	0	503
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(781)</b>	<b>(6.012)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>23</b>	<b>617</b>

## 10 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.</b>
Kostpris primo	1.312	45
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.312</b>	<b>45</b>
Nedskrivninger primo	(1.056)	0
Andel af årets resultat	(209)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.265)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>47</b>	<b>45</b>

<b>Associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Thai Windpower Company Ltd.	Thailand	44,4
Asiawind Ltd.	Hong Kong	37,7
North-Con ApS	Aarhus	20,0

## 11 Varebeholdninger

Aktiver bestemt for salg under varebeholdninger omfatter aktiverede projektomkostninger vedrørende vindmølleprojekter, som er under udvikling.

**12 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	211.027	227.424
Foretagne acontofaktureringer	(188.887)	(215.481)
Overført til forpligtelser	1.972	10.562
	<b>24.112</b>	<b>22.505</b>

**13 Udskudt skat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	(1.150)	(851)
Materielle aktiver	73	67
Tilgodehavender	0	(1.769)
Hensatte forpligtelser	26	0
Fremførbare skattemæssige underskud	3.468	3.152
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.417</b>	<b>599</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Primo	599	1.255
Indregnet i resultatopgørelsen	1.818	(656)
<b>Ultimo</b>	<b>2.417</b>	<b>599</b>

Udskudt skat, der følger af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og passiver, er opført som udskudt skat under tilgodehavender med 22% af det udskudte skattegrundlag. Skatteaktiver indregnes alene, når det vurderes, at aktivet kan realiseres af selskabet eller øvrige selskaber i sambeskatningen.

**14 Andre tilgodehavender**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Øvrige tilgodehavender	50.042	47.916
	<b>50.042</b>	<b>47.916</b>

I øvrige tilgodehavender indgår mellemværende med tidligere koncernforbudne selskaber med 44.078 t.kr.

**15 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

**16 Likvide beholdninger**

Af koncernens likvide beholdninger er 1.283 t.kr. pr. 31.12.2020 stillet til sikkerhed i forbindelse med opførelse af et mejeri i Sri Lanka og frigøres ved levering.

### 17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt pensionsforpligtelser overfor medarbejdere i udlandet.

### 18 Anden gæld

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	2.507	2.879
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.975	5.472
Feriepengeforpligtelser	529	1.474
Anden gæld i øvrigt	7.989	7.216
	<b>17.000</b>	<b>17.041</b>

### 19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

### 20 Ændring i arbejdskapital

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(8)	(358)
Ændring i tilgodehavender	(1.452)	(9.037)
Ændring i leverandørgæld mv.	(12.883)	(6.175)
	<b>(14.343)</b>	<b>(15.570)</b>

### 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	577	591

### 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til Vestjysk Bank i datterselskabet Intertec A/S er der givet transport i Intertec A/S' tilgodehavender hos tilknyttede selskaber med en regnskabsmæssig værdi på 32.297 t.kr.

Endvidere har Intertec A/S stillet sikkerhed i driftsmidler i form af virksomhedspant på 5.000 t.kr. for gæld til Vestjysk Bank.

Den 31.12.2020 udgør gæld mv. til Vestjysk Bank 9.026 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til Nordea Bank i datterselskabet Scanpro A/S, har Scanpro A/S stillet virksomhedspant på 32.000 t.kr. samt afgivet transporterklæring med en værdi på 19.750 t.kr. i en kontrakt relateret til igangværende arbejder for fremmed regning.

Den 31.12.2020 udgør gæld mv. til Nordea Bank 28.414 t.kr.



### 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Scanpro A/S	Aarhus	A/S	100,0
Intertec A/S	Aarhus	A/S	100,0
- Intertec Chile Spa	Chile	SPA	100,0
EMPN Holding ApS	Aarhus	ApS	100,0
Intertec Holding A/S (direkte 43% og indirekte 57%)	Aarhus	A/S	100,0
- Intertec project A/S	Aarhus	A/S	66,0
- Bruun & Sørensen Swisse SA	Schweiz	SA	100,0
- B&S International France SARL	Frankrig	SARL	100,0
Intertec Wind Holding ApS	Aarhus	ApS	100,0
- Intertec Wind A/S	Aarhus	A/S	100,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>1.105</b>	<b>554</b>
Administrationsomkostninger		(873)	(708)
<b>Driftsresultat</b>		<b>232</b>	<b>(154)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(4.117)	4.276
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1)	0
Andre finansielle indtægter	5	0	6
Andre finansielle omkostninger	6	(2.465)	(2.475)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(6.351)</b>	<b>1.653</b>
Skat af årets resultat	7	491	599
<b>Årets resultat</b>	8	<b>(5.860)</b>	<b>2.252</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		139	139
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>139</b>	<b>139</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		56.495	60.651
Kapitalandele i associerede virksomheder		47	48
Kapitalandele i kapitalinteresser		45	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	45
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>56.587</b>	<b>60.744</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>56.726</b>	<b>60.883</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		151	501
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		65.239	64.684
Udskudt skat	11	622	553
Andre tilgodehavender		0	8
Tilgodehavende skat		0	36
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		422	74
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.434</b>	<b>65.856</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>66.435</b>	<b>65.857</b>
<b>Aktiver</b>		<b>123.161</b>	<b>126.740</b>



**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		38.143	42.299
Overført overskud eller underskud		19.188	20.931
<b>Egenkapital</b>		<b>57.456</b>	<b>63.355</b>
Bankgæld		127	373
Leverandører af varer og tjenesteydelser		309	735
Gæld til tilknyttede virksomheder		64.363	61.714
Skyldig skat		2	0
Anden gæld	12	379	38
Periodeafgrænsningsposter	13	525	525
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>65.705</b>	<b>63.385</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>65.705</b>	<b>63.385</b>
<b>Passiver</b>		<b>123.161</b>	<b>126.740</b>

Going concern	1
Usikkerhed ved indregning og måling	2
Personaleomkostninger	3
Af- og nedskrivninger	4
Eventualforpligtelser	14
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16
Transaktioner med nærtstående parter	17

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	125	42.299	20.931	63.355
Valutakursreguleringer	0	(39)	0	(39)
Årets resultat	0	(4.117)	(1.743)	(5.860)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>38.143</b>	<b>19.188</b>	<b>57.456</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Going concern

Selskabets fortsatte drift er betinget af, at igangværende projekter realiseres med positivt resultat og cashflow, og at der løbende indgås nye aftaler, som kan bidrage med positivt resultat og cashflow.

Det er ledelsens vurdering, at dette vil være muligt, idet selskabets dattervirksomheder på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen har en positiv ordrepipeline, idet der forhandles om en række større projekter. Disse betydelige projektmuligheder forventes at kunne aftales endeligt på plads i løbet af den resterende del af 2021 med igangsætning i løbet af 2021 og 2022. Koncernen forventer endvidere afslutning af et større projekt i Sri Lanka i første halvdel af 2022.

Koncernens likviditetsestimater for den kommende periode understøtter denne forventning, idet de nuværende kreditrammer, såvel koncerninterne som -eksterne, vil kunne understøtte koncernens og selskabets fortsatte drift indtil ovennævnte positive resultater og cashflow realiseres. Der er en forudsætning herfor, at der kan etableres projektf finansiering dels for afslutning af det igangværende projekt i Sri Lanka, og dels for gennemførelse af nye projekter.

Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen således forudsat, at den ovenfor beskrevne udvikling er forventelig og positiv opfyldelse af forudsætninger mulig. Man har derfor aflagt koncernregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Indregningen og måling af andre tilgodehavender, aktiver bestemt for salg samt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed.

Tilbagebetalingen er afhængig af at et eller flere af, de underliggende vindmølleprojekter realiseres med positivt resultat, hvilket ledelsen, på baggrund af indgåede aftaler, opnåede myndighedsgodkendelser og -tilladelser samt projekternes generelle fremdrift, anser for realistisk. Ledelsen er naturligvis opmærksom på de langsigtede tidsperspektiver i projekter af denne art.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	1.076	549
	<b>1.076</b>	<b>549</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

## 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(350)	0
	<b>(350)</b>	<b>0</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	6
	<b>0</b>	<b>6</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.438	2.440
Renteomkostninger i øvrigt	27	35
	<b>2.465</b>	<b>2.475</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(69)	(553)
Regulering vedrørende tidligere år	0	28
Refusion i sambeskatning	(422)	(74)
	<b>(491)</b>	<b>(599)</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	(5.860)	2.252
	<b>(5.860)</b>	<b>2.252</b>

**9 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
Kostpris primo	139
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>139</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>139</b>

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i kapital- interesser t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	18.352	48	0	45
Overførsler	0	0	45	(45)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.352</b>	<b>48</b>	<b>45</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	42.299	0	0	0
Valutakursreguleringer	(39)	0	0	0
Andel af årets resultat	(4.117)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>38.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets nedskrivninger	0	(1)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>56.495</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>0</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
North-Con ApS	Aarhus	ApS	20,0

  

Kapitalandele i kapitalinteresser	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Wind Holding II ApS (10,0% af stemmer)	Aarhus	ApS	90,0

## 11 Udskudt skat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Fremførbare skattemæssige underskud	622	553
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>622</b>	<b>553</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	553	0
Indregnet i resultatopgørelsen	69	553
<b>Ultimo</b>	<b>622</b>	<b>553</b>

Udskudt skat, der følger af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og passiver, er opført som udskudt skat under tilgodehavender med 22% af det udskudte skattegrundlag. Skatteaktiver indregnes alene, når det vurderes, at aktivet kan realiseres af selskabet eller øvrige selskaber i sambeskatningen.

## 12 Anden gæld

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	219	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	129	0
Anden gæld i øvrigt	31	38
	<b>379</b>	<b>38</b>

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

## 14 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet ubegrænset selvskyldner kaution overfor Vestjysk Bank i datterselskabet Intertec A/S.

Den 31.12.2020 udgør gæld mv. til Vestjysk Bank 9.026 t.kr.

Til sikkerhed for gæld i datterselskabet Scanpro A/S, har selskabet stillet sikkerhed overfor Nordea Bank i aktierne i Scanpro A/S og afgivet selvskyldnerkaution for 46.863 t.kr. pr. 31.12.2020.

Den 31.12.2020 udgør gæld mv. til Nordea Bank 28.414 t.kr.

Til sikkerhed for stillede garantier i datterselskabet Scanpro A/S, har selskabet afgivet selvskyldner kaution overfor Nordea Bank for 19.672 t.kr. pr. 31.12.2020.

#### **16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Erik Martinussen, Julius Bechgaards Vej 7, Aarhus ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

#### **17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på koncernens kassekreditter i pengestrømsopgørelsen som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditter tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Ændringen medfører en effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 23.055 t.kr. i 2020 (9.467 t.kr. for 2019) og en stigning i likvider på 36.811 t.kr. pr. 31.12.2020 (13.756 t.kr. pr. 31.12.2019).

Sammenligningstallene er tilpasset.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret ved reklassifikation.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.



### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår løn og gager, leje og leasing, øvrige omkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, som kan henføres til salg af tjeneste ydelser og igangværende arbejder for fremmed regning.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i kapitalinteresser**

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter projektkomkostninger i forbindelse med udvikling af vindmølleprojekter. Projektkomkostningerne måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Igangværende arbejder omfatter tillige projektkomkostninger, der måles til kostprisen af det på balancedagen udførte arbejde.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Aktiverede omkostninger under igangværende arbejder for fremmed regning nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

#### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.