

# KONGSKILDE INDUSTRIES A/S

## ÅRSRAPPORT 2015

Godkendt på generalforsamlingen

den 31. maj 2016

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'A. B. de J.' or similar, written in a cursive style.

KONGSKILDE INDUSTRIES A/S

SKÆLSKØRVEJ 64

4180 SORØ

CVR NR. 70 28 29 17

# SELSKABSOPLYSNINGER

## SELSKAB

Kongskilde Industries A/S

CVR-nr. DK 70 28 29 17

Hjemstedskommune: Sorø Kommune

Telefon 3368 3500

Telefax 3368 8620

Internet: [www.kongskilde.com](http://www.kongskilde.com)

E-mail: [mail@kongskilde.com](mailto:mail@kongskilde.com)

## BESTYRELSE

Kim Balle (fmd.)

Flemming Matthies

Lars Romme Jakobsen

Mogens Sommer Jensen (næstfmd.)

Niels Dengsø Jensen

John Bay Simonsen

Roeland Luijk

Jørgen Walther Hansen

## DIREKTION

Mogens Stampe Rüdiger (CEO)

## REVISION

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## **Regnskabsberetning**

Ledelsesberetning	5
Hoved- og nøgletal	9

## **Regnskab**

Resultatopgørelse	11
Totalindkomstopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16

## **Grundlag for udarbejdelse af årsrapporten**

Ændring i anvendt regnskabspraksis og grundlag for måling	17
Effekt af ændring i regnskabspraksis	17
Væsentlige regnskabsmæssige skøn	18
Nye IFRS standarder	18

## **Noter**

1 Omsætning	20
2 Personaleomkostninger	20
3 Ned- og afskrivninger	20
4 Immaterielle aktiver	21
5 Materielle aktiver	22
6 Varebeholdninger	23
7 Tilgodehavender og kreditrisici	23
8 Hensatte forpligtelser	24
9 Anden gæld	24
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25
11 Kapitalandele i associerede virksomheder	26
12 Aktiver bestemt for salg	26
13 Kapitalstruktur	27
14 Lån, valuta og renterisici	27
15 Finansielle poster	27
16 Finansielle instrumenter	28
17 Årets skat	29
18 Leje og leasing	30
19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	30
20 Nærtstående parter	31
21 Anvendt regnskabspraksis	32

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning	41
Den uafhængige revisors erklæringer	42

# REGNSKABSBERETNING

# LEDELSESBERETNING

## Aktiviteter

Kongskilde Industri A/S' forretningsområder er inddelt i de fire divisioner Agro, Korn, Industri og Deutsche Vilomix.

Agro – omfatter produktion og salg af maskiner til jordbrug, græsmaskiner og fuldfodervogne.

Korn – omfatter produktion og salg af kornudstyr til brug i industri og landbrug samt tørring af halm.

Industri – omfatter produktion og salg af systemer til materialehåndtering (primært til papir-, plast- og biopharma-industrien).

Deutsche Vilomix – omfatter salg af vitamin- og mineralblandinger til husdyr.

Kongskilde-koncernen er gennem sit produktprogram og sin kundemasse meget afhængig af landbrugets økonomiske forhold globalt set, idet landbrugets evne til og interesse i at foretage investeringer i nye landbrugsmaskiner har en meget betydende indflydelse på Kongskilde-koncernens omsætning og indtjening.

I løbet af 2015 faldt det globale marked for salg af landbrugsmaskiner til et lavpunkt i nyere tid pga. af det udbredte fald i landbrugets priser for deres produkter. Fornylse af støtteordninger på enkelte markeder er desuden ikke implementeret, hvilket er med til at vanskeliggøre landbrugets muligheder for finansiering af nye investeringer i landbrugsmaskiner, korn-anlæg m.v.

Omsætningen i Agro-, Korn- og Industridivisionerne er som resultat heraf faldet i koncernen, mens Industridivisionen har klaret sig bedre end i 2014.

Deutsche Vilomix fortsatte i 2015 den flotte udvikling fra 2014. Året 2015 blev således det absolut bedste år for virksomheden, hvor både salget af egenproducerede varer og handelsvarer steg betydeligt. Deutsche Vilomix er med virkning pr. 31.12.2015 solgt til moderselskabet DLG a.m.b.a., hvilket har haft en væsentlig positiv påvirkning på årets resultat.

Som en konsekvens af markedsudviklingen, som ikke umiddelbart ses at ville forbedres, og som følge af det negative resultat i 2015, blev det midt på året 2015 besluttet at gennemføre betydelige rationaliseringstiltag i Kongskilde-koncernen for at tilpasse produktionskapaciteten til det nye efterspørgselsniveau og for at reducere omkostningsbasen.

Udover en fortsættelse af den allerede i 2014 igangsatte omfattende turnaround-proces med optimeringer og effektivisering på tværs af koncernen, blev det i 2015 besluttet at foretage en udflytning af græsproduktionen fra Sønderborg til datterselskabet i Polen samt at outsource distributionen af Agro slid- & reservedele i Europa ved indgåelse af et strategisk samarbejde med Grene Kramp-koncernen, som med ni egne lagre dækker hele Europa.

Med implementeringen af Grene Kramp-samarbejdet forventes det centrale distributionscenter i Sønderborg lukket omkring årsskiftet 2016/2017. Produktionen i Sønderborg er ophørt ved udgangen af 2015 bortset fra fremstilling og montage af specifikke enkeltordrer.

Kongskildes organisation er løbende tilpasset det lavere aktivitetsniveau, og medarbejderantallet i Kongskilde Industries A/S er således reduceret med 170 medarbejdere i løbet af 2015 fra 445 ultimo 2014 til 275 medarbejdere ved udgangen af 2015. Det væsentligste fald i antallet af medarbejdere er sket i Sønderborg i forbindelse med nedlukning af produktionen.

I januar 2016 fratrådte virksomhedens hidtidige adm. direktør Ole Gade, hvorefter Mogens Rüdiger blev konstitueret som ny adm. direktør.

Kongskilde-koncernen er uændret ejet 99,4% af DLG (Dansk Landbrugs Grovvarereselskab a.m.b.a.). DLG har tidligere meldt ud, at man ikke ser DLG som den rette ejer af Kongskilde i fremtiden. Bestræbelserne på at finde en ny ejer til Kongskilde er fortsat aktuelle.

### Aktiviteter i udlandet

Produktionen foregår udover i moderselskabet også i datterselskaber i Sverige, Polen, Frankrig og USA. Produktionen i Sverige omfatter primært plove, og produktionen i Polen omfatter en lang række maskiner til jordbearbejdning, såmaskiner, græsmaskiner og fuldfodervogne, der er overtaget fra den hidtidige produktion i Sønderborg. Produktionen i Frankrig er af mindre omfang, og forventes lukket i sommeren 2016. Datterselskabet i USA udvikler, producerer og sælger jordbearbejdningmaskiner, som er specielt udviklede til det amerikanske marked.

I det tyske datterselskab har der indtil midten af 2015 været en mindre produktion samt montage af præcisionssåmaskiner. Denne produktion og montage er i løbet af 2015 flyttet til søsterselskabet i Polen. Det tyske datterselskabs aktivitet omfatter herefter alene salg og afsætning til de tysksprogede markeder.

Salgsdatterselskaberne omfatter de mest betydende europæiske markeder samt Sydafrika, idet øvrige markeder enten serviceres af koncernens eksportafdeling eller via lokale forhandlere på bl.a. de fjerne markeder herunder Kina.

Der pågår som følge af koncernstrukturen en del koncernintern samhandel. Da der ikke udarbejdes et koncernregnskab for Kongskilde-koncernen, henvises der i stedet til årsrapporten for moderselskabet DLG a.m.b.a.

### Finansielt overblik

Kongskilde Industries er i lighed med moderselskabet DLG overgået til at anvende de internationale regnskabsstandarder (IFRS) i 2015, hvor regnskabet tidligere blev aflagt efter de danske regnskabsstandarder (årsregnskabsloven). I overensstemmelse med reglerne om konvertering til IFRS, er der foretaget tilpasning af sammenligningstal, så det er muligt at sammenligne 2015-tal med 2014-tal i indeværende årsrapport. Det betyder samtidig, at der ikke kan ske direkte sammenholdelse med tidligere aflagt regnskab for selskabet. I noterne til regnskabet er det angivet hvilke ændringer, der er foretaget i forhold til tidligere regnskaber, der er aflagt efter årsregnskabsloven (se s. 17 for effekter af ændret regnskabspraksis).

I året 2015 er koncernens omsætningen faldet med baggrund i et generelt faldende marked på en række af virksomhedens hovedmarkeder betinget af et globalt fald i efterspørgslen generelt.

Resultatet i 2015 er negativt påvirket af en række poster omfattende ekstra udgifter til de gennemførte turnaround-aktiviteter, omstrukturering af virksomheden samt af udflytning af produktionen fra Sønderborg til Polen.

Selvom der ses bort fra afholdte engangsudgifter til udflytning og de fortsatte turnaround-aktiviteter, udviser årets egentlige drift et negativt resultat, hvilket kan henføres til det lave aktivitetsniveau.

Årets resultat i 2015 er væsentlige positiv påvirket af salget af datterselskabet Deutsche Vilomix.

Omsætningen i moderselskabet Kongskilde Industries A/S blev i 2015 502,7 mio. DKK mod 463,1 mio. DKK i 2014.

EBITDA blev -61,7 mio. DKK mod -90,9 mio. DKK i 2014; en forbedring på 29,2 mio. DKK.

Af- og nedskrivningerne er på 83,2 mio. DKK i 2015 mod 222,8 mio. DKK i 2014, idet der i 2014 blev foretaget væsentlige engangsnedskrivninger.

Årets resultat 2015 blev et overskud på 91,9 mio. DKK efter skat mod et underskud efter skat på -501,8 mio. DKK i 2014. Resultatet i 2015 er ikke tilfredsstillende.

Moderselskabets aktivmasse udgjorde 1.306 mio. DKK pr. 31. december 2015, hvilket er 435 mio. DKK højere end ultimo 2014 og primært kan henføres til en højere værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Moderselskabets lagre er faldet med 97 mio. DKK til 112 mio. DKK pr. 31. december 2015. Faldet kan bl.a. henføres til overførsel af lagre fra moderselskabet til det polske datterselskab i forbindelse med udflytning af produktionen fra Sønderborg til Polen.

Egenkapitalen er negativ ultimo 2015, men er efterfølgende retableret ved en kapitalforhøjelse fra moderselskabet. Selskabets moderselskab DLG a.m.b.a. har desuden afgivet en støtteerklæring, der sikrer, at den nødvendige finansiering og kapital er til rådighed for selskabet. Støtteerklæringen er gældende mindst frem til 1. marts 2017.

Pengestrømsopgørelsen viser, at driften har haft en negativ likviditetsvirkning på 73 mio. DKK i 2015, efter at varebeholdningerne er reduceret med 97 mio. DKK. Investeringsaktiviteterne har påvirket likviditeten negativt med 217 mio. DKK. Finansieringsaktiviteterne påvirker likviditeten positivt med 291 mio. DKK.

Investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver udgjorde 214 mio. DKK i 2015 mod 47 mio. DKK året før. En væsentlig andel af investeringerne er relateret til køb af immaterielle rettigheder fra datterselskaber.

### Forventninger til 2016

Markedssituationen i 2016 forventes fortsat at være svag med vigende efterspørgsel fra landbruget globalt og en stærk konkurrencesituation med pres på priserne. Der forventes i 2016 en lavere omsætning end i 2015.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der foretaget en kapitalforhøjelse på DKK 450 mio.

Bortset fra ovenstående er der efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder, som har væsentlig betydning for årsregnskabet.

## Samfundsansvar (CSR)

Med henvisning til ÅRL. 99a, stk 6, gives oplysninger om samfundsansvar og det underrepræsenterede køn i årsrapporten for moderselskabet DLG a.m.b.a.

## Miljø

### Målsætning

Kongskilde producerer i Danmark, Sverige, Polen, Frankrig og USA, mens Deutsche Vilomix producerer i Tyskland og Rusland.

Fabrikken i Polen er certificeret efter arbejdsmiljøstandarden ISO 18001, kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001.

Kongskildes produktionsenheder er underlagt en række miljøkrav gennem lovgivningen, hvor konklusionen er, at virksomheden ikke har kendskab til problemer med overholdelse af miljølovgivningen.

Kongskilde anvender organiske opløsningsmidler i sin produktion, og har som følge heraf VOC-emissioner, der ikke må overstige de lovgivningsmæssige grænser. Kongskilde har på nuværende tidspunkt intet kendskab til problemer med at overholde de lovgivningsmæssige rammer, og virksomheden arbejder løbende på at minimere emissionerne ved at finde alternativer til de organiske opløsningsmidler.

WEEE-direktivet, som omhandler elektrisk og elektronisk affald, trådte i kraft 13. august 2005. Dermed er virksomheden tillagt et producentansvar og er økonomisk ansvarlig for indsamling og bortskaffelse af de produkter, der markedsføres i virksomhedens navn.

Kongskilde vil løbende følge udviklingen og vurderer umiddelbart at kunne viderebringe evt. omkostninger til leverandøren af det elektroniske udstyr.

## Vidensressourcer

Kongskilde tiltrækker aktivt kompetente medarbejdere, og tilbyder disse et udviklende og udfordrende arbejde. Dette forhold er en del af virksomhedens idégrundlag, idet medarbejderne som virksomhedens vidensressourcer er afgørende for virksomhedens fremtid.

Der gennemføres løbende en opgradering af medarbejdernes kompetencer ved deltagelse i såvel eksterne som interne uddannelses- og træningsforløb. Indsatsen er målrettet mod den enkelte medarbejders behov og stilling, således at opgaver kan udføres på den bedste og mest effektive måde. Der gives herved den enkelte medarbejder mulighed for at udvikle sig i stillingen og virksomheden.

## Udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne foregår primært i produktionsdatterselskaberne og i moderselskabet.

Udviklingsaktiviteterne omhandler primært udvikling af nye produkter for Kongskilde til komplettering af det eksisterende produktprogram inden for forretningsområderne Agro, Korn og Industri.

Virksomheden vil fremover yderligere effektivisere udviklingsarbejdet inden for de givne økonomiske rammer, da markederne stiller stadigt flere krav til fornyelser og nylanceringer, og da den bedste måde at fremtidssikre virksomheden på er ved konstant fornyelse og forbedring af produkterne.

## Særlige risici

Virksomhedens væsentligste driftsrisiko findes i den volatilitet, der er på virksomhedens markeder.

Virksomheden har en betydelig rentebærende gæld. Virksomheden har indgået aftale med moderselskabet DLG om økonomisk støtte til virksomheden, der bl.a. sikrer likviditetsberedskabet.

Med henblik på at minimere den kortsigtede valutarisiko tilsigter virksomheden at have sin samlede driftsfinansiering i de samme valutaer, som indtjeningen er i, og hvori der er investeringer. Den forventede valutaindgang i 2016 er i et væsentligt omfang afdækket gennem terminssikringer og valutalån således, at risikoen for tab som følge af valutasingninger er reduceret. Valutaforretningerne er alene kommercielt betingede. Virksomhedens kreditrisici knytter sig derudover til primære finansielle risici, og risici svarer til de i balancen indregnede værdier.

Virksomheden har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Virksomhedens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.



# HOVED- OG NØGLETAL

	1.000 kr.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatopgørelsen</b>						
Omsætningen		502.655	463.056	504.347	568.410	305.924
Bruttoresultat		181.541	148.795	203.563	233.539	137.411
Driftsresultat ekskl. afskrivninger (EBITDA)		-61.733	-90.893	18.844	82.350	60.087
Driftsresultat (EBIT)		-144.890	-313.718	-28.625	42.646	35.397
Finansielle poster, netto		-6.079	-15.710	-21.672	-18.010	-6.086
Årets resultat før skat (EBT)		45.119	-561.212	-63.287	41.497	42.911
Årets resultat (EAT)		91.884	-501.848	-48.291	35.817	39.338
<b>Balance</b>						
Balancesum		1.306.487	871.094	1.592.005	1.590.102	1.432.063
Egenkapital		-338.464	-687.666	249.785	323.763	266.016
Investeringer i materielle anlægsaktiver		14.978	23.497	20.127	34.836	14.785
<b>Medarbejderforhold</b>						
Gennemsnitlige antal medarbejdere		421	453	423	479	267
Antal medarbejdere, ultimo året		275	445	448	449	456
<b>Nøgletal</b>						
Bruttomargin, %		36,1	32,1	40,4	41,1	44,9
EBITDA margin, %		-12,3	-19,6	3,7	14,5	19,6
EBIT margin, %		-28,8	-67,7	-5,7	7,5	11,6
Soliditetsgrad		-	-	15,7	20,4	18,6
Egenkapitalforretning		-	-	-	12,1	15,1

2015 er første år, hvor der aflægges regnskab efter IFRS. De i oversigten anførte tal for 2014 og 2015 er udarbejdet efter IFRS, mens øvrige sammenligningstal i 5 års-oversigt er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

# REGNSKAB

# RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR TIL 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

Note		1.000 kr.	2015	2014
1	Omsætning		502.655	463.056
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		21.807	-11.541
	<b>Indtægter i alt</b>		<b>524.462</b>	<b>451.515</b>
	Omkostninger til råvarer, halvfabrikata og handelsvarer		-342.921	-302.720
	Andre eksterne omkostninger		-86.182	-66.277
2	Personaleomkostninger		-157.092	-173.411
3	Af- og nedskrivninger		-83.157	-222.825
	<b>Driftsresultat</b>		<b>-144.890</b>	<b>-313.718</b>
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		197.079	-224.050
11	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-991	-7.734
15	Finansielle indtægter		35.768	38.718
15	Finansielle omkostninger		-41.847	-54.428
	<b>Resultat før skat</b>		<b>45.119</b>	<b>-561.212</b>
17	Skat af årets resultat		46.765	59.364
	<b>Årets resultat</b>		<b>91.884</b>	<b>-501.848</b>
	<b>Fordeling af årets resultat:</b>			
	Moderselskabets kapitalejere		91.884	-501.848
	<b>Resultatfordeling i alt</b>		<b>91.884</b>	<b>-501.848</b>

## Resultatdisponering:

Årets resultat overføres til næste år.

# TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

1. JANUAR TIL 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

	1.000 kr.	2015	2014
<b>Årets resultat</b>		<b>91.884</b>	<b>-501.848</b>
<b>Anden totalindkomst:</b>			
<i>Poster, der kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder		5.561	-45.065
<b>Poster, der kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen</b>		<b>5.561</b>	<b>-45.065</b>
<i>Poster, der ikke kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Aktuarmæssige reguleringer af ydelsesbaserede pensionsordninger i tilknyttede virksomheder		1.757	0
<b>Poster, der ikke kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen</b>		<b>1.757</b>	<b>0</b>
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>7.318</b>	<b>-45.065</b>
<b>Totalindkomst</b>		<b>99.202</b>	<b>-546.913</b>
<b>Fordeling af totalindkomst:</b>			
Moderselskabet		99.202	-546.913
		<b>99.202</b>	<b>-546.913</b>

# BALANCE, AKTIVER

PR. 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

NOTE	1.000 kr.	2015	2014	01.01.2014
	Goodwill	0	0	8.397
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	14.718	13.680	102.446
	Erhvervede immaterielle aktiver	27.034	0	9
	Udviklingsprojekter under udførelse	6.820	12.241	114.826
4	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>48.572</b>	<b>25.921</b>	<b>225.678</b>
	Grunde og bygninger	62.705	59.025	68.680
	Produktionsanlæg og maskiner	8.497	26.203	39.547
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.771	33.444	47.591
	Materielle aktiver under udførelse	1.904	17.699	25.892
5	<b>Materielle aktiver</b>	<b>88.877</b>	<b>136.371</b>	<b>181.710</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	197.911	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	374.783	210.974	385.622
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	13	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4.159	0	0
	<b>Finansielle aktiver</b>	<b>576.866</b>	<b>210.974</b>	<b>385.622</b>
17	Udskudte skatteaktiver	99.842	80.230	32.744
	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>99.842</b>	<b>80.230</b>	<b>32.744</b>
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>814.157</b>	<b>453.496</b>	<b>825.754</b>
6	Varebeholdninger	112.390	208.961	182.995
7	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.655	4.795	30.252
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	155.977	111.019	138.485
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	0	6.522
	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	741	4.359
	Andre tilgodehavender	2.054	4.886	7.577
	Periodeafgrænsningsposter	5.929	6.138	5.473
	Likvide beholdninger	46	56	49
	<b>Kortfristede aktiver eksklusiv aktiver bestemt for salg</b>	<b>283.051</b>	<b>336.596</b>	<b>375.712</b>
12	Aktiver bestemt for salg	209.279	81.002	0
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>492.330</b>	<b>417.598</b>	<b>375.712</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>1.306.487</b>	<b>871.094</b>	<b>1.201.466</b>

# BALANCE, PASSIVER

PR. 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

NOTE	1.000 kr.	2015	2014	01.01.2014
13	Selskabskapital	110.937	110.936	110.936
	Reserver	-39.504	-45.065	0
	Overført overskud	-409.897	-753.537	-251.689
	<b>Egenkapital</b>	<b>-338.464</b>	<b>-687.666</b>	<b>-140.753</b>
8	Hensatte forpligtelser	1.090	16.034	431
	Gæld til realkreditinstitutter	87.002	92.428	101.550
	Kreditinstitutter i øvrigt	0	24	10.499
	<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>88.092</b>	<b>108.486</b>	<b>112.480</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	8.496	9.289	9.072
	Kreditinstitutter i øvrigt	8.168	416.277	42.017
	Modtagne forudbetaling fra kunder	243	124	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.663	33.879	35.681
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.483.025	927.268	1.114.377
	Gæld til associerede virksomheder	1.272	269	0
	Afledte finansielle instrumenter	1.471	0	0
9	Anden gæld	21.675	17.891	28.592
	<b>Kortfristede forpligtelser ekskl. forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg</b>	<b>1.551.013</b>	<b>1.404.997</b>	<b>1.229.739</b>
12	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	5.846	45.277	0
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>1.556.859</b>	<b>1.450.274</b>	<b>1.229.739</b>
	<b>Forpligtelser</b>	<b>1.644.951</b>	<b>1.558.760</b>	<b>1.342.219</b>
	<b>Passiver</b>	<b>1.306.487</b>	<b>871.094</b>	<b>1.201.466</b>

# EGENKAPITALOPGØRELSE

PR. 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

PR. 31. DECEMBER 2015

1.000 kr.	Selskabs- kapital	Reserver		Overført resultat	Egenkapital
		Reserve for Opskrivninger	Reserve for valutakursre- guleringer og andre poster		
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2015</b>	<b>110.936</b>	<b>0</b>	<b>-45.065</b>	<b>-753.537</b>	<b>-687.666</b>
Årets resultat	0	0	0	91.884	<b>91.884</b>
Anden totalindkomst	0	0	5.561	1.757	<b>7.318</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.561</b>	<b>93.641</b>	<b>99.202</b>
Tilgang ved kapitalforhøjelse	1	0	0	249.999	<b>250.000</b>
<b>Egenkapital pr. 31. december 2015</b>	<b>110.937</b>	<b>0</b>	<b>-39.504</b>	<b>-409.897</b>	<b>-338.464</b>

PR. 31. DECEMBER 2014

1.000 kr.					
Egenkapital pr. 1. januar 2014	110.936	11.435	-75.186	202.600	<b>249.785</b>
Ændring af regnskabspraksis	0	-11.435	75.186	-454.289	<b>-390.538</b>
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2014 efter ændring af regnskabspraksis</b>	<b>110.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-251.689</b>	<b>-140.753</b>
Årets resultat	0	0	0	-501.848	<b>-501.848</b>
Anden totalindkomst	0	0	-45.065	0	<b>-45.065</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45.065</b>	<b>-501.848</b>	<b>-546.913</b>
<b>Egenkapital pr. 31. december 2014</b>	<b>110.936</b>	<b>0</b>	<b>-45.065</b>	<b>-753.537</b>	<b>-687.666</b>

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER FOR MODERSELSKABET

1.000 kr.	2015	2014
<b>Driftsresultat</b>	<b>-144.890</b>	<b>-313.718</b>
Af- og nedskrivninger	83.157	222.825
Andre korrektioner	-97.120	28.217
Resultat af primær drift før afskrivninger	-158.853	-62.676
Ændring i varebeholdninger	96.571	-25.966
Ændring i tilgodehavender	-2.345	29.075
Ændring i andre tilgodehavender	11.780	-17.608
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	-35.177	26.849
Ændring i modtagne forudbetalinger og anden gæld m.v.	-5.096	4.646
Ændring i nettoarbejdskapital	65.733	16.996
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>-93.120</b>	<b>-45.680</b>
Modtagne finansieringsindtægter	35.768	38.718
Betalt finansieringsomkostninger	-41.847	-54.428
Betalte selskabsskatter	25.285	13.183
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-73.914</b>	<b>-48.207</b>
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-213.641	-47.093
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	19.327	8.661
Kapitalindskud i tilknyttede og associerede virksomheder	-22.661	-123.764
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-216.975</b>	<b>-162.196</b>
<b>Nettolikviditet fra drift og investeringer</b>	<b>-290.889</b>	<b>-210.403</b>
Ændring i gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter	-414.352	354.880
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder	455.231	-144.470
Provenu fra kapitalforhøjelse fra kapitalejer	250.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>290.879</b>	<b>210.410</b>
<b>Årets forskydning i likvider</b>	<b>-10</b>	<b>7</b>
Likvider pr. 1. januar	56	49
<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>46</b>	<b>56</b>



# GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE AF REGNSKABET

## ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabet for 2015 for Kongskilde Industries A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for klasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

2015 er første år, hvor der aflægges regnskab efter IFRS. De i regnskabet anførte tal for 2014 og 2015 samt balanceposter pr. 1. januar 2014 er udarbejdet efter IFRS, mens øvrige sammenligningstal i 5 års oversigt er udarbejdet efter årsregnskabsloven. Effekten af ændringer i anvendt regnskabspraksis fremgår nedenfor.

## EFFEKT AF ÆNDRING I REGNSKABSPRAKSIS

Ved overgangen til IFRS er anvendt IFRS 1, Førstegangs-anvendelse af IFRS. I henhold til denne er åbningsbalancen pr. 1. januar 2014 og sammenligningstallene for 2014 udarbejdet i overensstemmelse med de standarder, der er gældende pr. 31. december 2015.

Åbningsbalancen pr. 1. januar 2014 er udarbejdet som om disse standarder og fortolkningsbidrag altid havde været anvendt bortset fra, hvor de særlige overgangs- og ikrafttrædelsesbestemmelser i IFRS 1 finder anvendelse.

Overgangen til aflæggelse af årsregnskab efter IFRS har nødvendiggjort ændringer af den anvendte regnskabspraksis for selskabet på en række væsentlige områder, ændringerne og den beløbsmæssige effekt er opsummeret og beskrevet nedenfor. Overgangen har ikke nogen effekt på selskabets pengestrømme.

### Forklaring til den regnskabsmæssige effekt af overgang til IFRS

	Egenkapital 01.01.2014	Egenkapital 31.12.2014	Resultat 2014	Anden totalindkomst 2014
Beløb i henhold til årsrapport for 2014	249.785	-277.904	-427.317	-100.372
<b>Effekt af overgang til regnskabsaflæggelse efter IFRS:</b>				
Revurdering til dagsværdi på udvalgte materielle aktiver (note 5)	-61.979	-61.979	-9.909	9.909
Tilbageførsel af aktiverede indirekte produktionsomkostninger på udviklingsprojekter (note 4)	-80.336	-84.137	-3.801	0
Effekter på kapitalandele i tilknyttede virksomheder (note 10)	-261.668	-267.571	-51.301	45.398
Ændringernes effekt på udskudt skat	13.445	3.925	-9.520	0
<b>Beløb opgjort efter bestemmelserne i IFRS</b>	<b>-140.753</b>	<b>-687.666</b>	<b>-501.848</b>	<b>-45.065</b>
Resultat				-501.848
<b>Totalindkomst</b>				<b>-546.913</b>

## INDREGNING OG MÅLING

- Goodwill amortiseres ikke længere i resultatopgørelsen. I stedet foretages årlige nedskrivningstest samt test ved indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill er desuden testet for nedskrivningsbehov ved overgang til IFRS.
- Ved overgangen til IFRS har selskabet brugt undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1, som gør det muligt at måle materielle anlægsaktiver til dagsværdi i åbningsbalancen pr. 1. januar 2014.
- Der indregnes ikke indirekte produktionsomkostninger på udviklingsprojekter efter IFRS, hvorfor der er korrigeret for disse i åbningsbalancen pr. 1. januar 2014.
- Udskudt skat vedrørende foretagne ændringer til anvendt regnskabspraksis indregnes.
- Aktiver bestemt for salg og forpligtelser i tilknytning hertil præsenteres særskilt i balancen og måles til den laveste af bogført værdi og nettosalgsprisen.

## PRÆSENTATION OG KLASSIFIKATION

- Reguleringer over egenkapitalen klassificeres som anden totalindkomst

## VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Ved anvendelse af regnskabspraksis er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af visse regnskabsposter, herunder opstille forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende.

## NYE IFRS STANDARDER

### FØRTIDSIMPLEMENTEREDE STANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

Selskabet har valgt at førtidsimplementere IAS 27, således at kapitalandele indregnes efter indre værdis metode.

### STANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG, SOM ER VEDTAGET, MEN IKKE TRÅDT I KRAFT

Følgende standarder og fortolkningsbidrag var på tidspunktet for godkendelsen af dette regnskab offentliggjort, men endnu ikke trådt i kraft og er ikke indarbejdet i regnskabet (det er angivet i parentes, hvornår de tidligst træder i kraft).

- IFRS 9 Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (2018)
- Ændringer til IFRS 10 Koncernregnskaber (2016)
- Ændringer til IFRS 11 Fællesledede aktiviteter (2016)
- Ændringer til IFRS 12 Oplysning om kapitalandele i andre virksomheder (2016)
- IFRS 15 Indtægter fra kontrakter med kunder (2018)
- IFRS 16 Leasing (2019)
- Ændringer til IAS 1 Præsentation af regnskaber (2016)
- Ændringer til IAS 16 Materielle anlægsaktiver (2016)
- Ændringer til IAS 19 Personaleydelser (2016)
- Ændringer til IAS 27 Separate regnskaber (2016)
- Ændringer til IAS 28 Investeringer i associerede virksomheder og joint ventures (2016)

## UNDTAGELSESBESTEMMELSER

- Ved overgang til regnskabsaflæggelse efter IFRS er der i IFRS 1 angivet en række obligatoriske og valgfrie undtagelser.
- Herudover er akkumulerede valutakursforskelle ved indregning af udenlandske aktiviteter for tidligere perioder nulstillet pr. åbningsbalancedatoen.

Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

Redegørelse for væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder fremgår af note 21

- Ændringer til IAS 38 Immaterielle aktiver (2016)
- Ændringer til IAS 41 Landbrug (2016)
- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2010-2012 Cycle (2015)
- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle (2016).

Det er ledelsens vurdering, at en eventuel fremtidig implementering af ovennævnte standarder og fortolkningsbidrag ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets regnskab – dog med undtagelse af IFRS 9, IFRS 15 og IFRS 16. Disse standarder kan have effekt, men det er for nuværende ikke muligt at kvantificere indvirkningen. Selskabets ledelse er i gang med at foretage nøje gennemgang af effekten heraf.

# NOTER

# NOTER

## 1 OMSÆTNING

	1.000 kr.	2015	2014
Vareomsætning		502.655	463.056
<b>Omsætning</b>		<b>502.655</b>	<b>463.056</b>

## 2 PERSONALEOMKOSTNINGER

	1.000 kr.	2015	2014
Lønninger og vederlag		164.048	177.915
Bidragbaserede pensionsordninger		5.124	5.558
Andre omkostninger til social sikring		3.018	2.110
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder		-2.125	-1.625
<b>Personaleomkostninger</b>		<b>170.065</b>	<b>183.958</b>
Aktivisering af lønninger og gager (vedr. udviklingsprojekter og mat. anlægsaktiver)		-12.973	-10.547
<b>Personaleomkostninger i alt</b>		<b>157.092</b>	<b>173.411</b>
Heraf udgør vederlag til direktionen		3.291	5.510
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede medarbejdere		421	453

Bestyrelsen har ikke modtaget særskilt vederlag for deres bestyrelsesarbejde.

Selskabet har alene indgået bidragbaserede pensionsordninger. Selskabet har således indbetalt løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og bærer ikke nogen risiko i forhold til det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderne.

## 3 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	1.000 kr.	2015	2014
Nedskrivninger af goodwill		157	8.397
Nedskrivninger af andre immaterielle aktiver		16.894	120.358
Nedskrivninger af materielle aktiver		27.900	45.013
<b>Nedskrivninger</b>		<b>44.951</b>	<b>173.768</b>
Afskrivninger af andre immaterielle aktiver		19.573	28.194
Afskrivninger af materielle aktiver		18.633	20.863
<b>Afskrivninger</b>		<b>38.206</b>	<b>49.057</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		<b>83.157</b>	<b>222.825</b>

På baggrund af indikationer på nedskrivningsbehov for de materielle og immaterielle anlægsaktiver som følge af selskabets økonomiske situation er der foretaget nedskrivningstest. Til beregning af genindvindingsværdien er anvendt en diskonteringsrente på 8%. De foretagne nedskrivningstest er foretaget på forretningsområde niveau på Agro, Korn og Industri.

Nedskrivningstesten viser, at genindvindingsværdien, svarende til kapitalværdien ("value in use"), er lavere end bogførte værdi. Der er således nedskrevet til genindvindingsværdien, hvilket har medført nedskrivninger for i alt TDKK 44.951 (2014: TDKK 173.768). Nedskrivningerne henføres primært til forretningsområdet Agro.

# NOTER

## 4 IMMATERIELLE AKTIVER

2015	1.000 kr.	Goodwill	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle aktiver	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2015		10.495	291.971	48	48.337	350.851
Tilgang i året		0	0	172.190	26.473	198.663
Afgang i året		-8.397	-123.683	0	-2.066	-134.146
Overførsel mellem anlægsklasser		0	50.921	0	-50.921	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2015</b>		<b>2.098</b>	<b>219.209</b>	<b>172.238</b>	<b>21.823</b>	<b>415.368</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2015		8.397	244.320	46	11.464	264.227
Afskrivninger i året		0	19.571	2	0	19.573
Nedskrivninger i året		157	16.894	0	0	17.051
Af- og nedskrivninger på afgang i året		-8.397	-120.295	0	-2.066	-130.758
Overførsel mellem anlægsklasser		0	3.810	0	-3.810	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015</b>		<b>157</b>	<b>164.300</b>	<b>48</b>	<b>5.588</b>	<b>170.093</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 før re- klassifikation til aktiver bestemt for salg		<b>1.941</b>	<b>54.909</b>	<b>172.190</b>	<b>16.235</b>	<b>245.275</b>
Reklassifikation til aktiver bestemt for salg		-1.941	-40.191	-145.156	-9.415	-196.703
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015</b>		<b>0</b>	<b>14.718</b>	<b>27.034</b>	<b>6.820</b>	<b>48.572</b>

  

2014	1.000 kr.	Goodwill	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle aktiver	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2014		53.558	290.021	48	114.826	458.453
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis		-45.161	-57.550	0	-22.786	-125.497
Kostpris pr. 1. januar 2014 efter ændring i regn- skabspraksis		8.397	232.471	48	92.040	332.956
Tilgang i året		2.098	294	0	21.204	23.596
Afgang i året		0	-5.701	0	0	-5.701
Overførsel mellem anlægsklasser		0	64.907	0	-64.907	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2014</b>		<b>10.495</b>	<b>291.971</b>	<b>48</b>	<b>48.337</b>	<b>350.851</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014		45.161	107.239	39	0	152.439
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis		-45.161	0	0	0	-45.161
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014 efter æn- dring i regnskabspraksis		0	107.239	39	0	107.278
Afskrivninger i året		0	28.187	7	0	28.194
Nedskrivninger i året		8.397	108.894	0	11.464	128.755
Af- og nedskrivninger på afgang i året		0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2014</b>		<b>8.397</b>	<b>244.320</b>	<b>46</b>	<b>11.464</b>	<b>264.227</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2014 før re- klassifikation til aktiver bestemt for salg		<b>2.098</b>	<b>47.651</b>	<b>2</b>	<b>36.873</b>	<b>86.624</b>
Reklassifikation til aktiver bestemt for salg		-2.098	-33.971	-2	-24.632	-60.703
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2014</b>		<b>0</b>	<b>13.680</b>	<b>0</b>	<b>12.241</b>	<b>25.921</b>

# NOTER

## 5 MATERIELLE AKTIVER

2015	1.000 kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1. januar 2015		133.611	114.671	123.908	17.699	389.889
Tilgang i året		12.184	2.335	109	350	14.978
Afgang i året		-27.733	-27.581	-26.208	-530	-82.052
Overførsel mellem anlægsklasser		14.424	464	727	-15.615	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2015</b>		<b>132.486</b>	<b>89.889</b>	<b>98.536</b>	<b>1.904</b>	<b>322.815</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2015		74.586	88.468	90.464	0	253.518
Afskrivninger i året		3.392	4.129	11.112	0	18.633
Nedskrivninger i året		19.093	6.380	2.427	0	27.900
Afgang i året		-27.290	-17.585	-21.238	0	-66.113
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015</b>		<b>69.781</b>	<b>81.392</b>	<b>82.765</b>	<b>0</b>	<b>233.938</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015</b>		<b>62.705</b>	<b>8.497</b>	<b>15.771</b>	<b>1.904</b>	<b>88.877</b>
Regnskabsmæssig værdi af aktiver med pant pr. 31. december 2015		62.705	0	0	0	62.705
2014	1.000 kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris / Omvurderet værdi pr. 1. januar 2014		190.942	108.997	105.500	25.892	431.331
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis		-61.979	0	0	0	-61.979
Kostpris pr. 1. januar 2014 efter ændring i regnskabspraksis		128.963	108.997	105.500	25.892	369.352
Tilgang i året		1.282	3.985	2.007	16.223	23.497
Afgang i året		0	-2.960	0	0	-2.960
Overførsel mellem anlægsklasser		3.366	4.649	16.401	-24.416	0
<b>Kostpris / Omvurderet værdi pr. 31. december 2014</b>		<b>133.611</b>	<b>114.671</b>	<b>123.908</b>	<b>17.699</b>	<b>389.889</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014		60.283	69.450	57.909	0	187.642
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis		0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014 efter ændring i regnskabspraksis		60.283	69.450	57.909	0	187.642
Afskrivninger i året		2.473	7.486	10.904	0	20.863
Nedskrivninger i året		11.830	11.532	21.651	0	45.013
Afgang i året		0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2014</b>		<b>74.586</b>	<b>88.468</b>	<b>90.464</b>	<b>0</b>	<b>253.518</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2014</b>		<b>59.025</b>	<b>26.203</b>	<b>33.444</b>	<b>17.699</b>	<b>136.371</b>
Regnskabsmæssig værdi af aktiver med pant pr. 31. december 2014		59.025	0	0	0	59.025

# NOTER

## 6 VAREBEHOLDNINGER

	1.000 kr.	2015	2014
Råvarer og hjælpematerialer		1.493	38.194
Varer under fremstilling		25.173	49.720
Fremstillede varer og handelsvarer		85.724	121.047
<b>Varebeholdninger</b>		<b>112.390</b>	<b>208.961</b>
<b>Vareforbrug</b>		<b>342.921</b>	<b>302.720</b>
Årets nedskrivning af varebeholdninger		33.769	21.795
Tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger		-7.823	-4.812
<b>Årets nettonedskrivning af varebeholdninger i resultatopgørelsen</b>		<b>25.946</b>	<b>16.983</b>

## 7 TILGODEHAVENDER OG KREDITRISICI

Selskabets kreditrisici relaterer sig primært til tilgodehavender fra salg. Selskabet har en væsentlig koncentration af kundesegmentet inden for primær erhverv. Ud over dette er der en kreditrisici forbundet med udlån og garantistillelse til datterselskaber.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.000 kr.	2015	2014
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)</b>		<b>20.222</b>	<b>17.017</b>
Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 1. januar		962	1.052
Tilbageførte hensættelser		0	-90
Hensættelser til dækning af tab i året		120	0
<b>Nedskrivning til imødegåelse af tab pr. 31. december</b>		<b>1.082</b>	<b>962</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser før overførsel til "Aktiver bestemt for salg"		19.140	16.055
Heraf overført til "Aktiver bestemt for salg"		-12.485	-11.260
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		<b>6.655</b>	<b>4.795</b>
<i>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto) fordeler sig således:</i>			
Ej forfaldne		16.478	13.402
Forfaldne med: 1- 60 dage		2.262	3.120
Forfaldne med: 60- 120 dage		-181	-43
Forfaldne med: over 120 dage		1.664	538
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)</b>		<b>20.223</b>	<b>17.017</b>
<i>Heri indgår forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:</i>			
Forfaldne med: 1- 60 dage		2.262	2.736
Forfaldne med: 60- 120 dage		-181	-43
Forfaldne med: over 120 dage		582	-41
Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender		<b>2.663</b>	<b>2.652</b>

# NOTER

## 8 HENSATTE FORPLIGTELSER

	1.000 kr.	2015	2014
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar		16.770	15.431
Hensat i året		1.024	1.339
Anvendt i året		-15.000	0
<b>Hensatte forpligtelser pr. 31. december</b>		<b>2.794</b>	<b>16.770</b>
Kortfristede hensatte forpligtelser		0	0
Langfristede hensatte forpligtelser		2.794	16.770
Reklassifikation til forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg		-1.704	-736
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.090</b>	<b>16.034</b>
Heraf med forfald efter 5 år		0	0

Hensatte forpligtelser omfatter blandt andet hensættelser til omstruktureringer og garantiforpligtelser.

## 9 ANDEN GÆLD

	1.000 kr.	2015	2014
Gæld til offentlige myndigheder		332	2.966
Periodeafgrænsningsposter		3.077	15
Skyldige omkostninger herunder feriepenge		21.718	30.800
<b>Anden gæld</b>		<b>25.127</b>	<b>33.781</b>
Reklassifikation til forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg		-3.452	-15.890
<b>Anden gæld</b>		<b>21.675</b>	<b>17.891</b>



# NOTER

## 10 KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER

	1.000 kr.	2015	2014
Kostpris / Omvurderet værdi pr. 1. januar 2014			479.919
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis			0
Kostpris pr. 1. januar		603.683	479.919
Tilgang ved gældsconvertering		22.648	123.764
<b>Kostpris pr. 31. december</b>		<b>626.331</b>	<b>603.683</b>
Nettonedskrivninger pr. 1. januar 2014			-241.813
Effekt af ændring i anvendt regnskabspraksis			-261.668
Nettonedskrivninger pr. 1. januar efter ændring i anvendt regnskabspraksis		-603.683	-503.481
Valutakursreguleringer		-2.736	-33.584
Andel af årets resultat *)		307.356	-224.416
heraf er TDKK 110.277 elimineret i interne produktionsomkostninger			
Andel af anden totalindkomst		1.757	-1.532
Overførsel til/fra langfristede finansielle aktiver m.v.		-126.461	152.691
Overførsel til/fra kortfristede finansielle aktiver m.v.		-4.653	6.639
<b>Nettonedskrivninger pr. 31. december</b>		<b>-428.420</b>	<b>-603.683</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december</b>		<b>197.911</b>	<b>0</b>

\*) Andel af årets resultat er væsentlig påvirket af avancen ved afhændelse af datterselskabet Deutsche Vilomix Tierernährung GmbH, som er solgt til moderselskabet DLG a.m.b.a.

Tilknyttede virksomheder omfatter følgende selskaber:	Ejerandel	Aktiebesiddelse	
		lokal valuta i 1.000	
Kongskilde Baltic Ltd., Finland	100 %	EUR	3
Kongskilde Benelux B.V., Holland	100 %	EUR	227
Kongskilde Howard GmbH, Tyskland (moderselskab for Kongskilde Industrietechnik GmbH, Kongskilde Howard Innovation GmbH og Deutsche Vilomix Tierernährung GmbH) (solgt pr. 30/12 2015)	0 %	EUR	1.000
Kongskilde Becker Holding A/S, Danmark (moderselskab for Becker Landtechnik GmbH & Co. KG, Tyskland)	100 %	DKK	3.000
Kongskilde Howard France S.A., Frankrig	100 %	EUR	300
Kongskilde Italia, S.r.l., Italien (i likvidation)	100 %	EUR	10
Howard Iberica S.A., Spanien	100 %	EUR	853
PBH 25.359 ApS, Danmark (moderselskab for Kongskilde Polska Sp. z o.o., Polen)	100 %	DKK	2.001
Överums Bruk AB, Sverige	100 %	SEK	20.000
Oy Kongskilde Juko Ltd., Finland	100 %	EUR	521
Kongskilde UK Ltd., England	100 %	GBP	4.620
Kongskilde Limited, Canada	100 %	CAD	23.932
Kongskilde Industries Inc., USA	100 %	USD	14.500
Kongskilde South Africa (Pty) Ltd., Sydafrika	100 %	ZAR	851
JF Kongskilde Norge AS, Norge	100 %	NOK	165
Kongskilde Rus LLC, Rusland	100 %	RUB	500
Kongskilde Romania SRL, Rumænien	100 %	RON	1

# NOTER

## 11 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

	1.000 kr.	2015	2014
Kostpris pr. 1. januar		4.455	4.455
Tilgang i året		13	0
<b>Kostpris pr. 31. december</b>		<b>4.468</b>	<b>4.455</b>
Nettonedskrivninger pr. 1. januar		-4.455	-4.455
Andel af årets resultat		-991	-698
Overførsel til/fra andre finansielle aktiver m.v.		991	698
<b>Nettonedskrivninger pr. 31. december</b>		<b>-4.455</b>	<b>-4.455</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december</b>		<b>13</b>	<b>0</b>

Associerede virksomheder omfatter følgende selskaber:

	Ejerandel
Tim Thyregod Holding A/S, Sønderborg, Danmark	25,0 %
Agro Intelligence ApS, Aarhus, Danmark	22,5 %

Aktiviteten i de associerede virksomheder er uvæsentlig i forhold til aktiviteten i Kongskilde Industries A/S.

## 12 AKTIVER BESTEMT FOR SALG

	1.000 kr.	2015	2014
Goodwill		1.941	2.098
Færdiggjorte udviklingsprojekter		40.191	33.971
Erhvervede immaterielle aktiver		145.156	2
Udviklingsprojekter under udførelse		9.415	24.632
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.485	11.260
Andre tilgodehavender		91	9.039
<b>Aktiver bestemt for salg</b>		<b>209.279</b>	<b>81.002</b>
Andre hensatte forpligtelser		1.704	736
Leverandører af varer og tjenesteydelser		690	28.651
Anden gæld		3.452	15.890
<b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</b>		<b>5.846</b>	<b>45.277</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>		<b>203.433</b>	<b>35.725</b>

Aktiver bestemt for salg omfatter forretningsområdet Agro i moderselskabet.

Aktiver bestemt for salg i 2015 vedrører samme aktivitet som i 2014. Det lykkedes ikke at sælge aktiviteten i 2015, men der er på nuværende tidspunkt igangværende forhandlinger, hvorfor aktiviteten forventes frasolgt i 2016 og kriterierne for klassifikationen vurderes at være opfyldt.

# NOTER

## 13 KAPITALSTRUKTUR

<b>Virksomhedskapital</b>	1.000 kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Saldo pr. 1. januar		110.936	110.936	110.936	110.936	110.936
Tilgang ved kapitalforhøjelse		1	0	0	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>		<b>110.937</b>	<b>110.936</b>	<b>110.936</b>	<b>110.936</b>	<b>110.936</b>

Selskabskapitalen består af 110.937.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### *Optimering af kapitalstruktur*

Selskabets ledelse vurderer løbende selskabets kapitalstruktur for at sikre at den er i overensstemmelse med selskabet og ejernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, der understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer de vægtede omkostninger af egenkapital og gæld.

## 14 LÅN, VALUTA OG RENTERISICI

Virksomheden har en betydelig rentebærende gæld. Virksomheden har indgået aftale med moderselskabet DLG a.m.b.a. om økonomisk støtte til virksomheden, der bl.a. sikrer likviditetsberedskabet.

Af den langfristede gæld til realkreditinstitutter forfalder DKK 62,0 mio. (2014: DKK 64,0 mio.) efter 5 år.

Selskabets renterisici og politikker for risikostyring er de samme som der er gældende for DLG koncernen. En ændring på 1 %-point vil have en årlig effekt på moderselskabets rentebetalinger på 10,5 mio.kr. (2014: 11,2 mio.kr.).

Med henblik på at minimere den kortsigtede valutarisiko tilsigter virksomheden at have sin samlede driftsfinansiering i de samme valutaer, som indtjeningen er i, og hvori der er investeringer. Den forventede valutaindgang i 2016 er i et væsentligt omfang afdækket gennem terminssikringer og valutalån således, at risikoen for tab som følge af valutasingninger er reduceret. Valutaforretningerne er alene kommercielt betingede. Virksomhedens valutarisici knytter sig til de i balancen indregnede værdier af nettoinvesteringen i tilknyttede virksomheder. En ændring på 1 % i de væsentligste valutaer i tilknyttede virksomheder (USD, CAD, PLN, SEK, GBP og ZAR) vil have en effekt på koncernbalancen på DKK 8,2 mio. (2014: DKK 9,8 mio.), og det vil ikke have væsentlig effekt på moderselskabets balance.

## 15 FINANSIELLE POSTER

<b>Finansielle indtægter</b>	1.000 kr.	2015	2014
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		31.893	31.773
Øvrige renteindtægter		9	574
Valutakursgevinster fra tilknyttede virksomheder		2.462	3.021
Valutakursgevinster i øvrigt		1.404	3.350
<b>Finansielle indtægter</b>		<b>35.768</b>	<b>38.718</b>
<b>Finansielle omkostninger</b>	1.000 kr.	2015	2014
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder		28.699	38.739
Andre renteomkostninger m.v.		10.588	13.465
Valutakurstab til tilknyttede virksomheder		0	1.369
Valutakurstab i øvrigt		2.560	855
<b>Finansielle omkostninger</b>		<b>41.847</b>	<b>54.428</b>

# NOTER

## 16 FINANSIELLE INSTRUMENTER

<b>Tilgodehavender</b>	1.000 kr.	2015	2014
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.655	4.795
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		530.760	321.993
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.159	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	741
Andre tilgodehavender		2.054	4.886
Likvide beholdninger		46	56
Tilgodehavender tilknyttet "Aktiver bestemt for salg"		12.576	20.299
<b>Tilgodehavender</b>		<b>556.250</b>	<b>352.770</b>
Langfristede tilgodehavender		378.942	210.974
Kortfristede tilgodehavender		177.308	141.796
<b>Tilgodehavender</b>		<b>556.250</b>	<b>352.770</b>
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		1.471	0
<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</b>		<b>1.471</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		95.498	101.717
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.483.025	927.268
Gæld til associerede virksomheder		1.272	269
Kreditinstitutter i øvrigt		8.168	416.301
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.663	33.879
Anden gæld		21.675	17.891
Gæld knyttet til aktiver bestemt for salg		4.142	44.541
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>		<b>1.640.443</b>	<b>1.541.866</b>

### *Dagsværdioplysninger*

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi omfatter de afledte finansielle instrumenter på i alt DKK 1.471. Dagsværdien for disse er fastsat på baggrund af observerbare markedsdata (niveau 2).

Dagsværdien af realkreditgælden svarer i al væsentlighed til bogført værdi, da lånene er rentetilpasningslån med kort rente, forskel i 2015 på ca. DKK - 1-2 mio. (2014: forskel ca. DKK - 1-2 mio.). Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i den noterede kurs på den underliggende obligation (niveau 2). Bogført værdi på realkreditgælden fremgår ovenfor.

Dagsværdien for øvrige finansielle instrumenter svarer i alt væsentlighed til bogførte værdi på balancedagen.

# NOTER

## 17 ÅRETS SKAT

<b>Skat af årets resultat</b>	1.000 kr.	2015	2014
Ændring af udskudt skat		38.519	74.565
Effekt af ændret skatteprocent		-4.871	0
Regulering vedrørende tidligere år		13.117	-15.201
<b>Skat af årets resultat</b>		<b>46.765</b>	<b>59.364</b>
<b>Afstemning af den effektive skatteprocent:</b>			
<b>Resultat før skat</b>		45.119	-561.212
Beregnet skat ved en skatteprocent på 23,5% (2014: 24,5%)		-10.603	137.497
Andel af resultat i tilknyttede virksomheder		46.314	-54.892
Andel af resultat i associerede virksomheder		-233	-1.895
Korrektion for eliminerings i resultat fra tilknyttede virksomheder		25.915	0
Regulering vedr. tidligere år, udskudt skat		-7.561	0
Skat af egenkapitalposter		-1.873	11.040
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver		3.480	-30.445
Øvrige reguleringer (inkl. ændring af skatteprocent)		-8.674	-1.941
<b>Skat af årets resultat</b>		<b>46.765</b>	<b>59.364</b>
<b>Effektiv skatteprocent (%)</b>		<b>103,6%</b>	<b>-10,6%</b>

<b>Fordeling af udskudt skat</b>	1.000 kr.	2015	2014
Udskudte skatteaktiver		99.842	80.230
Udskudte skatteforpligtelser		0	0
<b>Udskudt skat (netto)</b>		<b>99.842</b>	<b>80.230</b>
Materielle aktiver		46.049	59.105
Varebeholdninger		1.144	-10.676
Fremførbare skattemæssige underskud		62.285	33.368
Øvrige aktiver		1.688	-1.536
Hensatte forpligtelser		-240	-3.527
Udskudt skat vedrørende aktiver bestemt for salg (netto)		-11.084	3.496
		<b>99.842</b>	<b>80.230</b>

# NOTER

## 18 LEJE OG LEASING

Der er indgået leasing aftaler med følgende forpligtelser

	1.000 kr.	2015	2014
Inden for et år fra balancedagen		5.795	7.539
Mellem et og fem år fra balancedagen		7.582	10.530
Efter fem år fra balancedagen		0	0
		<b>13.377</b>	<b>18.069</b>

## 19 EVENTUALFORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE

### ***Selskabet indgår i en sambeskatning***

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Vitfoss A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### ***Andet***

Selskabet har afgivet støtte- og tilbagetrædelseserklæringer til datterselskaber i det omfang, lokale forhold har nødvendiggjort det.

Selskabet er part i en retssag, hvor der ikke vurderes at opstå tab ud over det i årsregnskabet hensatte beløb.

# NOTER

## 20 NÆRTSTÅENDE PARTER

### TRANSAKTIONER

Selskaber har i året haft transaktioner med tilknyttede og associerede virksomheder, som alle er foretaget på sædvanlige vilkår. Nedenfor er vist oversigt af foretagne transaktioner. Der er ikke været transaktioner med bestyrelsesmedlemmer. Der har kun været udbetalt normalt ledelsesvederlag til direktionen, som er omtalt i note 2.

<b>Transaktioner 2015</b>	1.000 kr.	Associerede virksomheder	Tilknyttede virksomheder	I alt
Salg af varer		160	330.706	330.866
Køb af varer		0	85.823	85.823
Salg af tjenesteydelser		0	9.738	9.738
Køb af tjenesteydelser		0	3.278	3.278
Køb af immaterielle aktiver		0	170.562	170.562
Salg af materielle aktiver		0	14.559	14.559
Andre indtægter – managements fees mv		0	20.856	20.856
Andre omkostninger – transfer omkostninger		0	131.132	131.132
Renteindtægter (netto)		-991	5.656	4.665

<b>Transaktioner 2014</b>	1.000 kr.	Associerede virksomheder	Tilknyttede virksomheder	I alt
Salg af varer		311	265.990	266.301
Køb af varer		0	42.974	42.974
Salg af tjenesteydelser		0	7.590	7.590
Køb af tjenesteydelser		0	5.186	5.186
Renteindtægter (netto)		-7.369	-5.314	-12.683

### KONCERNFORHOLD

Kongskilde Industries A/S indgår i koncernregnskabet for Dansk Landbrugs Grovareselskab a.m.b.a., København, Danmark.

# NOTER

## 21 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for klasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

2015 er første år, hvor der aflægges regnskab efter IFRS. De i årsregnskabet anførte tal for 2014 og 2015 samt balanceposter pr. 1.1.2014 er udarbejdet efter IFRS, mens øvrige sammenligningstal i 5 års-oversigt er udarbejdet efter årsregnskabsloven. Der henvises til afsnit "EFFEKT AF ÆNDRING I REGNSKABSPRAKSIS" på side 17 for effekter af praksisændringen.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for selskabets aktiviteter og den funktionelle valuta.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Årsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter og finansielle aktiver, der indregnes til dagsværdi ved første indregning og efterfølgende som beskrevet nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Køb af virksomheder

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomstopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsovkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi. Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt. Efterfølgende ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.



## Salg af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem dagsværdien af salgsprovenuet tillagt eventuelle resterende kapitalandele og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill. Derved opgjort fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

## Aktiver bestemt for salg

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet til de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursreguleringer af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der betragtes som en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes på egenkapitalen.

Valutakursreguleringer af lån i fremmed valuta optaget til sikring af investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder eller lån, der anses som afledt af investeringen, indregnes direkte på egenkapitalen. Såfremt afdækningen ikke er effektiv, bliver den ineffektive del resultatført straks.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Finansielle instrumenter

### *Afledte finansielle instrumenter*

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst.

Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i årsregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatet.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatet under finansielle poster.

Visse kontrakter indeholder betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. I det omfang de indbyggede afledte finansielle instrumenter adskiller sig væsentligt fra den samlede kontrakt, indregnes og måles de som særskilte instrumenter til dagsværdi, medmindre den pågældende kontrakt som helhed indregnes og måles til dagsværdi.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis i anden totalindkomst og direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med de enkelte datterselskab.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse. Udskudt skat vedrørende ikke afskrivningsberettigede ejendomme (grunde), der løbende gemales til dagsværdi, samt investeringsejendomme opgøres med udgangspunkt i en antagelse om genindvinding ved salg.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst henholdsvis direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Saldi under selskabsskatteovens rentefradragsbegrænsningsregler er fordelt mellem de sambeskattede selskaber efter den indgåede sambeskatningsaftale. Udskudte skatteforpligtelser vedrørende disse saldi indregnes i balancen, mens udskudte skatteaktiver alene indregnes, hvis kriterierne for indregning af udskudte skatteaktiver er opfyldt.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). Kongskilde Industries A/S indgår i dansk sambeskatning med Vitfoss (datterselskab af DLG a.m.b.a.) som administrationsselskab.

### **Resultatopgørelse**

#### *Omsætning*

Omsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Omsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdi af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, salg, reklame, lokaler, tab på debitorer m.v.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

#### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til selskabets personale.

Key management udgøres af direktion og bestyrelse.

#### *Finansielle poster*

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, beregnet rentekomkostning vedrørende konvertible gældsbreve, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

### **Balance**

#### *Goodwill*

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og rapportering. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden fastsættes af ledelsen på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte udviklingsprojekters fremtidige salgspotentiale. Afskrivningsperioden kan maksimalt udgøre 10 år. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver i form af know-how, kunderettigheder og patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over 10-20 år med baggrund i en vurderet brugstid.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktiverne overstiger genindvindingsværdien, nedskrives der til den lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

"Produktionsanlæg og maskiner" samt "Andre anlæg, driftsmateriel og inventar" måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Hvis anskaffelsen eller brugen af aktivet forpligter selskabet til at afholde omkostninger til nedrivning eller retablering af aktivet, indregnes de skønnede omkostninger hertil som henholdsvis en hensat forpligtelse og en del af kostprisen for det pågældende aktiv.

#### *Afskrivningsgrundlag*

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivninger foretages lineært over investeringernes anslåede brugstider:

Ny- og ombygninger	35-50 år
Bygningsinstallationer og -renovering	10 år
Produktionsmaskiner	10-15 år
Fabriks- og lagerinventar	10 år
EDB, primær software	10 år
Transportmateriel	6 år
Kontorinventar og -maskiner	6 år
EDB, udstyr og øvrig software	5 år
Aktiverede værktøjer	3-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### *Regnskabsmæssige skøn:*

Der foretages væsentlige skøn ved vurderingen af de enkelte aktivers forventede levetider og restværdier. Begge parametre har betydning for størrelsen af de årlige afskrivninger, og ændringer i aktivers forventede levetider og scrapværdier vil have effekt på selskabets årlige resultater. I forbindelse med overgangen til IFRS har selskabet brugt undtagelsesbestemmelsen i IFRS 1, som gør det muligt at måle materielle anlægsaktiver til dagsværdi i åbningsbalancen pr. 1. januar 2014. Værdiansættelsen af de enkelte aktiver er baseret på markedsvurderinger eller værdiansættelsesmodeller der naturligt er behæftet med skøn.

#### *Værdiforringelsestest*

De regnskabsmæssige værdier af anlægsaktiver gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter, immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien og dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed.

Hvis den opgjorte genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen så goodwillbeløb nedskrives først og eventuelt resterende nedskrivningsbehov fordeles på de øvrige aktiver, dog så enkelte aktiver ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis en nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

#### *Kapitalinteresser i tilknyttede og associerede virksomheder*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter ejerandele i virksomheder, hvor selskabets anses for at have kontrol. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det

- har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed,
- er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og
- kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Kapitalandele indregnes og måles i regnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter selskabets regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i virksomheden.

Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele anvendes overtagelsesmetoden.

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele indgår i kategorien finansielle aktiver disponible for salg. Finansielle aktiver disponible for salg er finansielle aktiver, der ikke er afledte finansielle instrumenter, og som enten er klassificeret som disponible for salg, eller som ikke kan klassificeres som hverken udlån eller tilgodehavender, finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet, eller finansielle aktiver, der beholdes til udløb.

Andre værdipapirer og kapitalandele disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet værdiforringelse, som indregnes i resultatet under finansielle poster. Når aktiverne sælges eller afvikles, resultatføres de i anden totalindkomst indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer og anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer.

Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for færdigvarer, halvfabrikata og råvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Begge parametre Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Der foretages nedskrivning for langsom omsættelighed og anden ukurans.

#### *Regnskabsmæssige skøn:*

En andel af selskabets varebeholdninger omfatter reservedelslager. Disse varer er værdiansat til kostpris, som angivet ovenfor. Der foretages årligt en skøn af forventet aftræk på reservedelslageret for de kommende år og baseret på disse forventninger foretages et skøn af nedskrivning for langsom omsættelighed. Dette skøn er naturligt baseret på usikkerhed til fremtiden.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked, og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages på såvel individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

#### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre hensatte forpligtelser*

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer m.v.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på et pågældende arbejde. Ved erhvervelse af virk-

somheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstrukturering i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på regnskabstidspunktet.

Hensættelser til omstruktureringer har i 2014 og 2015 primært omfattet hensættelser vedrørende omstruktureringer og afskedigelser. Vurderingen af de foretagne hensættelser til omstrukturering m.v. er fastsat blandt andet på baggrund af historiske erfaringer og budgetter. Vurderingerne er naturligt behæftet med skøn, da realisation af forpligtelserne i væsentligt omfang afhænger af fremtidige begivenheder.

#### *Finansielle gældsforpligtelser*

Fastforrentede lån, såsom realkreditlån og lån hos kreditinstitutter måles på tidspunktet for låneoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

#### *Anden gæld*

Anden gæld, leverandørgæld m.v. måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Hvor der er tale om langfristede forpligtelser måles disse efterfølgende til amortiseret kostpris.

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser*

Eventualforpligtelser omfatter potentielle forpligtelser, hvor det ikke er sandsynligt, at den potentielle forpligtelse vil blive aktualiseret eller hvor forpligtelsen ikke kan opgøres pålideligt.

#### *Leasing*

Der skelnes regnskabsmæssigt imellem finansiell leasing og operationel leasing. En leasingaftale klassificeres regnskabsmæssigt som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle. Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittet om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning. Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og udgang.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle aktiver. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen for selskabet præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets andelskapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen

### **Nøgletal**

*Nøgletallene, der er anvendt i årsregnskabet, er opgjort efter følgende formler:*

Bruttomargin	er opgjort som bruttoresultat/omsætning x 100.
EBITDA-margin	er opgjort som driftsresultat ekskl. afskrivninger/omsætning x 100.
EBIT-margin	er opgjort som driftsresultat/omsætning x 100.
Soliditetsgraden	er opgjort som egenkapital ultimo/balance ultimo x 100.
Egenkapitalforrentningen	er opgjort som årets resultat/gennemsnitlig egenkapital x 100.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Selskabet har efter balancedagen foretaget en kapitalforhøjelse på DKK 450 mio., hvorefter egenkapitalen er reetableret. Der er herudover ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.



# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2015 for Kongskilde Industries A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sorø, den 31. maj 2016

## DIREKTIONEN



Mogens Stampe Rüdiger  
CEO

## BESTYRELSEN



Kim Balle (frmd.)



Flemming Matthies



Lars Romme Jakobsen

Mogens Sommer Jensen



Niels Dengsø Jensen



John Bay Simonsen



Roeland Luijk

Jørgen Walther Hansen



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

## TIL KAPITALEJERNE I KONGSKILDE INDUSTRIES A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Kongskilde Industries A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 31. maj 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

  
Jesper Lund

statsautoriseret revisor

  
Lars Greve Jensen

statsautoriseret revisor