

# Mammen Mejerierne A/S

Mammen Byvej 32, Mammen, 8850 Mammen

CVR-nr. 69 98 00 15

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2023



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. april 2024.

---

Peter Filtenborg Staunsbæk  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelse for koncernen	29
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Mammen Mejerierne A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Mammen, den 10. april 2024

### Direktion

Lars Staunsbæk

### Bestyrelse

Peter Filtenborg Staunsbæk  
formand

Lars Staunsbæk

Tom Leth Jensen

Vibeke Haldrup

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Mammen Mejerierne A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mammen Mejerierne A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 10. april 2024

### Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

Lars Fogtmann Juelsen  
statsautoriseret revisor  
mne36173

Alex Kirkegaard  
statsautoriseret revisor  
mne32066

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Mammen Mejerierne A/S Mammen Byvej 32, Mammen 8850 Mammen
	CVR-nr.: 69 98 00 15
	Stiftet: 21. december 1982
	Hjemsted: Viborg Kommune
	Regnskabsår: 1. januar 2023 - 31. december 2023
<b>Bestyrelse</b>	Peter Filtenborg Staunsbæk, formand Lars Staunsbæk Tom Leth Jensen Vibeke Haldrup
<b>Direktion</b>	Lars Staunsbæk
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.840.622	1.682.312	1.224.043	1.106.566	1.092.168
Bruttoresultat	275.930	211.256	183.373	187.367	180.367
Resultat af primær drift	60.489	22.542	16.790	20.014	22.296
Finansielle poster, netto	-8.293	-4.993	-2.486	-3.134	-2.854
Årets resultat	40.281	13.640	11.159	13.137	14.803
<b>Balance:</b>					
Balancesum	565.681	575.515	463.862	369.721	398.746
Investeringer i materielle anlægsaktiver	46.672	24.602	26.656	18.375	23.516
Egenkapital	228.093	197.026	187.386	172.143	163.006
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	150.538	45.491	20.445	73.069	6.871
Investeringsaktivitet	-54.549	-23.787	-50.468	-17.533	-23.160
Finansieringsaktivitet	-79.559	-17.548	34.092	25.779	2.108
Pengestrømme i alt	16.430	4.156	4.069	81.314	-14.180
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	284	274	241	231	225
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	15,0	12,6	15,0	16,9	16,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,3	1,3	1,4	1,8	2,0
Likviditetsgrad	113,6	118,4	128,5	142,1	122,3
Soliditetsgrad	39,0	32,3	38,5	46,6	40,9
Egenkapitalforrentning	18,9	6,3	5,9	7,8	9,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin**

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Mammen Mejeriernes hovedaktivitet består i at videreforarbejde den indvejede mælkemængde fra mejeriets tilknyttede landmænd til gode danske mejeriprodukter, som sælges til såvel det danske marked som ved eksport til over 60 lande i hele verden.

Driftstederne i koncernen omfatter mejerierne i Mammen, Onsild og Drøsbro. På Mammen Mejeri produceres gule ostetyper som Danbo og Havarti samt friske mejeriprodukter, herunder blandt andet hytteost. På Onsild Mejeri produceres forskellige typer af hvid ost i saltlage. På Drøsbro Mejeri produceres Danablu og andre typer af blåskimmelost samt hvide oste i saltlage.

Koncernen omfatter endvidere lokationer i Klovborg og Odense.

I 2023 indgik Mammen Mejerierne desuden i et partnerskab i forbindelse med overtagelse af Jernved Mejeri nær Ribe. Her produceres ligeledes gule oste samt andre specialoste.

Ud over koncernens egenproduktion består aktiviteten også af handel med oste fra andre mejerier, som afsættes både i Danmark og til resten af verden.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ovenpå en rekordhøj mælkepris ved afslutningen af 2022 ændrede markedsf forholdene sig markant. Det høje prisniveau medførte faldende efterspørgsel og tilbageholdenhed hos forbrugerne. Samtidig blev salget flyttet mod billigere alternativer. På hjemmemarkedet måtte priserne tilpasses hurtigt og på flere eksportmarkeder, var denne effekt allerede opstået i 4. kvartal af 2022. I slutningen af 1. halvår af 2023 var efterspørgslen igen stigende, og mælkeprisen havde stabiliseret sig på et lavere niveau. Efterspørgslen fortsatte med at stige, og 2. halvår af 2023 viste en meget stærk udvikling over hele forretningen. Dette gjorde sig gældende både på hjemmemarkedet og til eksportmarkederne.

Der blev desuden realiseret en stærk vækst i handel med mejerivarer fra andre mejerier. Omsætning af handelsvarer steg således med over 40% i forhold til 2022 og medførte en væsentlig forbedring i indtjeningen.

Mælkeprisen var under pres i løbet af 1. kvartal 2023 og stabiliserede sig herefter. Mammen Mejerierne har haft fokus på at opretholde en høj acontopris og leverer samlet en mælkepris over gennemsnittet i Danmark for 2023.

I 2023 har Mammen Mejerierne realiseret endnu en rekordomsætning på 1.841 mio. kr. mod 1.682 mio. kr. i 2022, hvilket svarer til en stigning på 10%. Stigningen er drevet af et øget salg af handelsvarer på 40% samt en vækst i salg af egne produkter på 7%.

Driftsresultatet (EBIT) steg fra 22,5 mio. kr. i 2022 til 60,0 mio. kr.

Årets resultat steg fra 13,6 mio. kr. i 2022 til 40,0 mio. kr. efter skat.

## Ledelsesberetning

---

Forventningerne til 2023 var en økonomisk afmatning med faldende efterspørgsel som følge af en rekordhøj mælkepris i december 2022. Omsætningen blev estimeret i intervallet 1.300-1.500 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 12-17 mio. kr. Den økonomiske afmatning blev ikke så markant som forventet og specielt i 2. halvår var der stor efterspørgsel på alle markeder. Samtidig lykkedes det at vækste på handelsvarer og øge indtjeningen herpå.

Ledelsen anser på baggrund heraf årets udvikling som tilfredsstillende.

### Investeringer

Mammen Mejerierne arbejder kontinuerligt med at opdatere, udbygge og vedligeholde produktionsfaciliteterne på koncernens driftssteder. Formålet er at sikre en fortsat høj produktkvalitet og samtidig sørge for en fleksibel og effektiv produktion med en væsentlig hensyntagen til den miljømæssige belastning.

I 2023 er der investeret i yderligere kapacitet til produktion af blåskimmelost på Drøsbro Mejeri gennem udvidelse af de fysiske rammer samt opdatering af produktionsudstyr. Investeringen medfører en forøgelse af kapacitet og effektivitet samt miljømæssige tiltag.

I 2023 er der endvidere investeret i produktionen af hvid ost på Onsild Mejeri med henblik på at automatisere og øge kapacitet.

### Den forventede udvikling

Ved udgangen af 2023 er efterspørgslen fortsat på et højt niveau, og mælkeprisen forventes at være stigende i starten af året. Der ses dog tendenser til tilbageholdenhed i efterspørgslen specielt på eksportmarkederne.

Der forventes på baggrund heraf en omsætning i intervallet 1.600-1.800 mio. kr. og et resultat efter skat i intervallet 25-30 mio. kr. i 2024.

### Videnressourcer

Det er essentielt for Mammen Mejerierne at tiltrække og fastholde engagerede og kvalificerede medarbejdere. Derfor arbejdes der kontinuerligt med medarbejderudvikling og med at sikre en høj medarbejdertilfredshed.

Endvidere uddannes personalet løbende i relevant lovgivning og regulering forbundet med håndtering af fødevarer med henblik på at sikre den høje kvalitet.

### Miljøforhold

Mammen Mejerierne er bevidst om sit ansvar for den miljømæssige påvirkning af koncernens omgivelser. Derfor arbejdes der kontinuerligt med et fokus på at nedbringe miljøpåvirkning fra virksomhedernes drift. Der henvises til afsnittet nedenfor omkring miljø og klima.

## Ledelsesberetning

---

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har stor fokus på udvikling. Det gælder i høj grad for teknisk udvikling af produktionsapparatet med henblik på at sikre kvalitet og effektivitet samt at minimere miljøpåvirkning. Mejerierne er desuden certificerede efter IFS Food-standarden, hvilket sikrer en høj kvalitet i vores produkter.

Dernæst har koncernen stor fokus på kommerciel udvikling for at sikre en produktportefølje, som afspejler markedernes udvikling og kundernes behov.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Driftsmæssige risici*

Mammen Mejeriernes vigtigste opgave og dermed også største risiko er at være i stand til at omsætte den indvejede mælkemængde til de produkter, som markederne efterspørger. Produktionskapaciteten er fornuftig og tilstrækkelig til at håndtere den forventede mælkemængde også fremadrettet på ca. 238 mio. kg. mælk, heraf 225 mio. kg. mælk fra egne leverandører. Der arbejdes kontinuerligt på at vedligeholde, sikre og effektivisere kapaciteten.

Der påhviler ikke koncernen risici udover sædvanlige branchemæssige risici.

#### *Valutarisici*

Koncernen er eksponeret for risiko forbundet med handel i anden valuta end DKK. Valutarisici ved handel i udenlandsk valuta andet en EUR afdækkes ved anvendelse af finansielle instrumenter.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse om koncernens sociale ansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a.

### Forretningsmodel og engagement

Der henvises til afsnittet ovenfor vedrørende koncernens væsentligste aktiviteter.

Det er ledelsens opfattelse, at Mammen Mejeriernes forretningsmodel i form af mejeridrift til stadighed drives under fuldt hensyn til et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold.

Mammen Mejerierne indførte i 2022 et forretningskodeks (Code of Conduct).

## Ledelsesberetning

---

Kodekset omfatter følgende forhold:

- Operationelt ansvar
- Socialt ansvar
- Miljø og klima
- Kvalitet
- Anti-korruption, anti-bestikkelse og interessekonflikter

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Mammen Mejerierne ønsker fortsat at udvikle virksomheden med et stort fokus på miljø og klima. Den væsentligste klimapåvirkning er forbrug af energi og vand samt udledning af spildevand. Der arbejdes kontinuerligt på at optimere energiressourcer og minimere spild.

Dette gøres blandt andet gennem fokus på forretningsprocesser og investering i en mere effektiv og miljørigtig produktion.

Kommercielt arbejdes der også i høj grad med miljøpåvirkning. Blandt andet er der stort fokus på at nedbringe forbruget af plastik og finde mere bæredygtige løsninger på emballage.

Mammen Mejerierne er desuden optaget af miljø- og klimapåvirkning bagud i forsyningskæden, hvorfor der arbejdes tæt sammen med både brancheforening og mejeriets mælkeleverandører på at sikre de bedst mulige forudsætninger for at nedbringe klimapåvirkningen både hos egne mælkeleverandører og i branchen generelt.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

For Mammen Mejerierne er det vigtigt at sikre og tiltrække engagerede, kvalificerede, og loyale medarbejdere. Som følge heraf arbejder koncernen med et stort fokus på medarbejdertilfredshed.

Dette gøres blandt andet gennem afholdelse af og opfølgning på årlige medarbejderudviklingssamtaler, medarbejdertilfredshedsundersøgelser og arbejdspladsvurderinger. Desuden er der nedsat en arbejdsmiljøorganisation, der løbende evaluerer arbejdsmiljøet, herunder sikkerhed.

### Menneskerettigheder

Som mejeri- og handelsvirksomhed er Mammen Mejerierne optaget at optræde på ansvarlig vis. Det betyder at vi respekterer og følger internationalt anerkendte menneskerettigheder og accepterer ikke brud herpå, herunder fysisk og psykisk vold, diskriminering uanset form, børnearbejde, mv.

Ledelsen vurderer ikke, at koncernen har væsentlige risici i forbindelse med brud på menneskerettigheder, da koncernens aktiviteter primært er i Danmark, og koncernen følger gældende love og overenskomster.

Der er ikke konstateret brud på menneskerettigheder i 2023.

## Ledelsesberetning

---

### Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Mammen Mejerierne har nul-tolerance med korruption og bestikkelse, og vi stiller krav om, at vore medarbejdere altid handler i virksomhedens interesse, inden for relevant lovgivning og regulering samt aldrig foretager dispositioner med egne interesser for øje.

Koncernen har ikke identificeret episoder af korruption eller bestikkelse i 2023.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	4
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	25 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	25 %
Årstal for forventet opfyldelse	2023
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	18
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	17 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	33 %
Årstal for forventet opfyldelse	2025

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Overordnet set er det Mammen Mejeriernes målsætning at have en passende ligelig fordeling mellem kvinder og mænd i selskabets ledelse, under hensyntagen til kvalifikationer og branchekendskab. I Mammen Mejerierne skal alle medarbejdere have samme muligheder for at skabe sig en karriere uanset køn, etnicitet, religiøs overbevisning eller personlige forhold i øvrigt.

Mammen Mejerierne har opstillet et mål om, at bestyrelsen som minimum skal indeholde ét kvindeligt medlem. Der er i 2023 udpeget et kvindeligt bestyrelsesmedlem, hvis kvalifikationer matcher bestyrelsens behov, hvorved det fastsatte måltal er opnået.

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Ved udgangen af 2023 består øvrige ledelsesniveauer af 18 personer, hvoraf 3 er kvinder svarende til 17%. Øvrige ledelsesniveauer består af direktøren, overordnede funktionschefer samt ledere med reference hertil.

Generelt set ønsker Mammen Mejerierne en ligelig fordeling mellem kønnene på alle ledelsesniveauer under hensyntagen til kvalifikationer og branchekendskab. Der er derfor opstillet mål om, at vægningen af hvert enkelt køn som minimum skal udgøre 33% af øvrige ledelsesniveauer.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Mammen Mejerierne vurderer ikke for nærværende, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes at koncernen kun i begrænset omfang indsamler og behandler data. Koncernen er bevist om sit ansvar for anvendelse af tilvejebragt data og vil kontinuerligt vurdere behovet for at formulere en politik på området. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Mammen Mejerierne A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, og som ikke anses for at være investeringsaktiver, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Mammen Mejerierne A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Mammen Mejerierne A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### **Virksomhedssammenslutninger**

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt erstatninger. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til kostpris på balancen dagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Mammen Mejerierne A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
1	Nettoomsætning	1.840.621.702	1.682.311.523	1.507.302.322	1.411.954.387
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-32.156.393	30.811.886	-34.867.413	29.061.719
	Andre driftsindtægter	765.613	4.317.452	740.973	4.317.452
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-1.426.643.147	-1.403.726.217	-1.172.453.095	-1.195.271.948
	Andre eksterne omkostninger	-106.657.637	-102.459.139	-94.393.663	-91.391.359
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>275.930.138</b>	<b>211.255.505</b>	<b>206.329.124</b>	<b>158.670.251</b>
2	Personaleomkostninger	-184.299.720	-164.863.986	-144.911.153	-129.324.588
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-31.141.076	-23.849.828	-26.277.285	-19.994.825
	<b>Driftsresultat</b>	<b>60.489.342</b>	<b>22.541.691</b>	<b>35.140.686</b>	<b>9.350.838</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.150.029	7.067.802
	Andre finansielle indtægter	434.558	72.750	65.380	0
	Øvrige finansielle omkostninger	-8.727.357	-5.065.405	-8.099.725	-4.103.630
	<b>Resultat før skat</b>	<b>52.196.543</b>	<b>17.549.036</b>	<b>44.256.370</b>	<b>12.315.010</b>
	Skat af årets resultat	-11.915.196	-3.908.757	-5.857.193	-865.634
3	<b>Årets resultat</b>	<b>40.281.347</b>	<b>13.640.279</b>	<b>38.399.177</b>	<b>11.449.376</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Mammen Mejerierne A/S	38.399.177	11.449.376		
	Minoritetsinteresser	1.882.170	2.190.903		
		<b>40.281.347</b>	<b>13.640.279</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	34.227.763	31.530.850	18.500.507	20.350.000
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	34.227.763	31.530.850	18.500.507	20.350.000
6	Grunde og bygninger	103.390.617	91.034.269	95.285.427	86.216.771
7	Produktionsanlæg og maskiner	81.528.597	73.164.575	75.916.497	65.712.975
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.879.480	5.685.183	6.545.397	5.575.183
9	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	6.962.487	11.045.715	6.962.487	11.045.715
	Materielle anlægsaktiver i alt	200.761.181	180.929.742	184.709.808	168.550.644
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	89.908.307	67.583.876
11	Deposita	84.000	84.000	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	84.000	84.000	89.908.307	67.583.876
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>235.072.944</b>	<b>212.544.592</b>	<b>293.118.622</b>	<b>256.484.520</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	24.015.973	24.591.102	16.562.320	16.459.900
Fremstillede varer og handelsvarer	<u>82.696.734</u>	<u>114.853.127</u>	<u>75.446.521</u>	<u>110.313.934</u>
Varebeholdninger i alt	<u>106.712.707</u>	<u>139.444.229</u>	<u>92.008.841</u>	<u>126.773.834</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	179.325.575	196.188.626	93.859.204	108.112.163
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.461.504	19.579.272
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.837.283	3.725.528
Andre tilgodehavender	19.292.660	18.430.291	7.167.061	6.284.932
12 Periodeafgrænsningsposter	<u>121.117</u>	<u>181.216</u>	<u>81.491</u>	<u>18.277</u>
Tilgodehavender i alt	<u>198.739.352</u>	<u>214.800.133</u>	<u>119.406.543</u>	<u>137.720.172</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>
Værdipapirer i alt	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>	<u>10.318</u>
Likvide beholdninger	<u>25.145.854</u>	<u>8.715.956</u>	<u>7.217.899</u>	<u>188.650</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>330.608.231</u></b>	<b><u>362.970.636</u></b>	<b><u>218.643.601</u></b>	<b><u>264.692.974</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>565.681.175</u></b>	<b><u>575.515.228</u></b>	<b><u>511.762.223</u></b>	<b><u>521.177.494</u></b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
13	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	25.002.296	25.687.267
	Overført resultat	209.399.454	181.000.277	184.397.158	155.313.010
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000.000	4.000.000	10.000.000	4.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	220.399.454	186.000.277	220.399.454	186.000.277
	Minoritetsinteresser	7.693.138	11.025.551	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>228.092.592</b>	<b>197.025.828</b>	<b>220.399.454</b>	<b>186.000.277</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	12.609.213	11.972.493	11.762.000	11.346.000
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.609.213</b>	<b>11.972.493</b>	<b>11.762.000</b>	<b>11.346.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
15	Gæld til realkreditinstitutter	17.461.601	19.125.706	17.067.957	18.677.316
16	Gæld til pengeinstitutter	0	21.758.327	0	21.758.327
17	Leasingforpligtelser	15.128.865	17.806.683	15.128.865	17.806.683
18	Anden gæld	1.281.765	1.238.420	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	33.872.231	59.929.136	32.196.822	58.242.326

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Kortfristet del af langfristet gæld	5.847.159	9.153.959	5.792.414	8.688.035
Gæld til pengeinstitutter	2.658.634	45.933.681	0	38.328.372
Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.120.565	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	157.621.489	161.633.787	131.088.793	133.153.286
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.134.247
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	5.518.676	4.336.080	5.518.676	4.336.080
Selskabsskat	3.548.476	2.195.162	3.548.476	2.195.162
Anden gæld	108.705.341	83.090.375	101.455.588	77.753.709
19 Periodeafgrænsningsposter	86.799	244.727	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>291.107.139</u>	<u>306.587.771</u>	<u>247.403.947</u>	<u>265.588.891</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>324.979.370</u></b>	<b><u>366.516.907</u></b>	<b><u>279.600.769</u></b>	<b><u>323.831.217</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>565.681.175</u></b>	<b><u>575.515.228</u></b>	<b><u>511.762.223</u></b>	<b><u>521.177.494</u></b>

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

21 Eventualposter

22 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	<u>Virksom-</u> <u>hedskapital</u>	<u>Overført re-</u> <u>sultat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for</u> <u>regnskabs-</u> <u>året</u>	<u>Minoritetsin-</u> <u>teresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	1.000.000	173.550.901	4.000.000	8.834.648	187.385.549
Udbetalt udbytte	0	0	-4.000.000	0	-4.000.000
Overført ifølge resultatdisponering	0	7.449.376	4.000.000	2.190.903	13.640.279
Egenkapital 1. januar 2023	1.000.000	181.000.277	4.000.000	11.025.551	197.025.828
Udbetalt udbytte	0	0	-4.000.000	-2.920.000	-6.920.000
Overført ifølge resultatdisponering	0	28.399.177	10.000.000	1.882.170	40.281.347
Køb af minoritetsandele	0	0	0	745.000	745.000
Salg af minoritetsandele	0	0	0	-3.039.583	-3.039.583
	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>209.399.454</u></b>	<b><u>10.000.000</u></b>	<b><u>7.693.138</u></b>	<b><u>228.092.592</u></b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi metode</b>	<b>Overført re- sultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	1.000.000	27.999.464	145.551.437	4.000.000	178.550.901
Udbetalt udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Overført ifølge resultat- disponering	0	-2.312.197	9.761.573	4.000.000	11.449.376
Egenkapital 1. januar 2023	1.000.000	25.687.267	155.313.010	4.000.000	186.000.277
Udbetalt udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Overført ifølge resultat- disponering	0	17.150.029	11.249.148	10.000.000	38.399.177
Udloddet udbytte	0	-17.835.000	17.835.000	0	0
	<b>1.000.000</b>	<b>25.002.296</b>	<b>184.397.158</b>	<b>10.000.000</b>	<b>220.399.454</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023	2022
Årets resultat	40.281.347	13.640.279
23 Reguleringer	49.934.145	31.827.256
24 Ændring i driftskapital	78.540.204	7.284.365
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	168.755.696	52.751.900
Renteindbetalinger og lignende	434.558	72.750
Renteudbetalinger og lignende	-8.727.357	-5.065.405
Pengestrøm fra ordinær drift	160.462.897	47.759.245
Betalt selskabsskat	-9.925.162	-2.268.098
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>150.537.735</b>	<b>45.491.147</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.818.229	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-46.671.713	-24.602.393
Salg af materielle anlægsaktiver	1.235.440	815.478
Køb af virksomheder og aktiviteter	-3.039.583	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	745.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-54.549.085</b>	<b>-23.786.915</b>
Optagelse af langfristet gæld	2.125.220	18.414.854
Afdrag på langfristet gæld	-31.488.925	-25.076.677
Betalt udbytte	-6.920.000	-4.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-43.275.047	-6.886.243
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-79.558.752</b>	<b>-17.548.066</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>16.429.898</b>	<b>4.156.166</b>
Likvider primo	8.715.956	4.559.790
<b>Likvider ultimo</b>	<b>25.145.854</b>	<b>8.715.956</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	25.145.854	8.715.956
<b>Likvider ultimo</b>	<b>25.145.854</b>	<b>8.715.956</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Salg, Danmark	975.287.099	897.716.828	1.350.722.082	1.291.973.688
Salg, Eksport	901.546.578	814.392.824	181.046.211	141.629.198
Bonus og kampagnerabatter til kunder	-36.211.975	-29.798.129	-24.465.971	-21.648.499
	<b>1.840.621.702</b>	<b>1.682.311.523</b>	<b>1.507.302.322</b>	<b>1.411.954.387</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	160.383.541	142.815.927	125.308.851	110.670.370
Pensioner	18.731.929	16.892.873	16.665.019	15.523.239
Andre omkostninger til social sikring	5.184.250	5.155.186	2.937.283	3.130.979
	<b>184.299.720</b>	<b>164.863.986</b>	<b>144.911.153</b>	<b>129.324.588</b>
Direktion og bestyrelse	5.155.000	4.338.000	1.688.000	1.334.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	284	274	228	228
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			17.150.029	-2.312.197
Udbytte for regnskabsåret			10.000.000	4.000.000
Overføres til overført resultat			11.249.148	9.761.573
<b>Disponeret i alt</b>			<b>38.399.177</b>	<b>11.449.376</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Revisorhonorar, Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	<u>387.293</u>	<u>298.490</u>	<u>287.783</u>	<u>232.169</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	245.225	198.398	180.225	163.398
Skattemæssig rådgivning	40.000	18.771	40.000	18.771
Andre ydelser	<u>102.068</u>	<u>81.321</u>	<u>67.558</u>	<u>50.000</u>
	<b><u>387.293</u></b>	<b><u>298.490</u></b>	<b><u>287.783</u></b>	<b><u>232.169</u></b>
Revisorhonorar, Deloitte, statsautoriseret Revisionspartnerselskab	<u>192.600</u>	<u>136.900</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Erklæringsopgaver med sikkerhed	122.000	69.000	0	0
Andre ydelser	<u>70.600</u>	<u>67.900</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>192.600</u></b>	<b><u>136.900</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>5. Goodwill</b>				
Kostpris primo	57.193.361	57.193.361	38.000.000	38.000.000
Tilgang i årets løb	6.818.229	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>64.011.590</b>	<b>57.193.361</b>	<b>38.000.000</b>	<b>38.000.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-25.662.511	-22.231.659	-17.650.000	-15.800.000
Årets afskrivninger	-4.121.316	-3.430.852	-1.849.493	-1.850.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-29.783.827</b>	<b>-25.662.511</b>	<b>-19.499.493</b>	<b>-17.650.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>34.227.763</b>	<b>31.530.850</b>	<b>18.500.507</b>	<b>20.350.000</b>
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	144.549.875	143.119.875	139.454.633	138.024.633
Tilgang i årets løb	16.860.477	1.430.000	13.192.433	1.430.000
Afgang i årets løb	-80.000	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>161.330.352</b>	<b>144.549.875</b>	<b>152.647.066</b>	<b>139.454.633</b>
Af- og nedskrivninger primo	-53.515.606	-49.235.823	-53.237.862	-49.166.931
Årets afskrivninger	-4.497.329	-4.279.783	-4.123.777	-4.070.931
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	73.200	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-57.939.735</b>	<b>-53.515.606</b>	<b>-57.361.639</b>	<b>-53.237.862</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>103.390.617</b>	<b>91.034.269</b>	<b>95.285.427</b>	<b>86.216.771</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	223.492.887	206.724.809	213.683.237	196.850.209
Tilgang i årets løb	28.090.396	17.272.528	28.050.396	17.108.028
Afgang i årets løb	-2.566.301	-504.450	0	-275.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>249.016.982</b>	<b>223.492.887</b>	<b>241.733.633</b>	<b>213.683.237</b>
Af- og nedskrivninger primo	-150.328.312	-136.326.174	-147.970.262	-135.803.972
Årets afskrivninger	-17.098.374	-14.401.837	-15.255.874	-12.339.539
Årets nedskrivninger	-2.591.000	0	-2.591.000	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	2.529.301	399.699	0	173.249
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-167.488.385</b>	<b>-150.328.312</b>	<b>-165.817.136</b>	<b>-147.970.262</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>81.528.597</b>	<b>73.164.575</b>	<b>75.916.497</b>	<b>65.712.975</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	14.303.116	20.269.026	14.303.116	20.269.026

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	14.799.380	12.202.952	14.383.004	11.786.576
Tilgang i årets løb	5.804.068	3.447.660	3.204.068	3.447.660
Afgang i årets løb	-2.033.723	-851.232	-2.033.723	-851.232
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.569.725</b>	<b>14.799.380</b>	<b>15.553.349</b>	<b>14.383.004</b>
Af- og nedskrivninger primo	-9.114.197	-8.441.330	-8.807.821	-8.134.954
Årets afskrivninger	-2.183.743	-1.264.099	-1.807.826	-1.264.099
Afskrivninger, afhændede aktiver	1.607.695	591.232	1.607.695	591.232
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-9.690.245</b>	<b>-9.114.197</b>	<b>-9.007.952</b>	<b>-8.807.821</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.879.480</b>	<b>5.685.183</b>	<b>6.545.397</b>	<b>5.575.183</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	3.825.357	2.520.106	3.825.357	2.520.106
<b>9. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	11.045.715	8.593.510	11.045.715	8.593.510
Tilgang i årets løb	24.695.640	17.268.724	24.695.640	17.268.724
Afgang i årets løb	-28.778.868	-14.816.519	-28.778.868	-14.816.519
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.962.487</b>	<b>11.045.715</b>	<b>6.962.487</b>	<b>11.045.715</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.962.487</b>	<b>11.045.715</b>	<b>6.962.487</b>	<b>11.045.715</b>

## Noter

	Modervirksomhed			
	31/12 2023	31/12 2022		
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	32.516.610	32.516.610		
Tilgang i årets løb	15.299.402	0		
Afgang i årets løb	-745.000	0		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>47.071.012</b>	<b>32.516.610</b>		
Opskrivninger primo	43.079.777	39.431.123		
Årets resultatandele	19.278.995	8.648.654		
Udbytte	-9.380.000	-5.000.000		
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>52.978.772</b>	<b>43.079.777</b>		
Afskrivninger på goodwill primo primo	-8.012.511	-6.431.659		
Årets afskrivninger på goodwill	-2.128.966	-1.580.852		
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>-10.141.477</b>	<b>-8.012.511</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>89.908.307</b>	<b>67.583.876</b>		
I regnskabsposten indgår goodwill med	13.870.113	11.180.850		
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	4.818.229	0		
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>				
	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi hos Mammen Mejerierne A/S</b>
Mammen Cheese A/S, Fredericia Kommune	100 %	48.513.380	13.648.680	48.513.380
J.B. Jacobsen. Seden A/S, Odense Kommune	75 %	27.592.681	7.328.803	34.256.214
Jernved Mejeri ApS, Esbjerg Kommune	90 %	7.949.681	499.681	7.138.713
		<b>84.055.742</b>	<b>21.477.164</b>	<b>89.908.307</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>11. Deposita</b>				
Kostpris primo	84.000	84.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>84.000</b>	<b>84.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>84.000</b>	<b>84.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt leasing og abonnementer	121.117	181.216	81.491	18.277
	<b>121.117</b>	<b>181.216</b>	<b>81.491</b>	<b>18.277</b>
<b>13. Virksomhedskapital</b>				
Aktiekapitalen består af 9 aktier a 100.000 kr. og 2 aktier a 50.000 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	11.972.493	11.637.000	11.346.000	10.862.000
Udskudt skat af årets resultat	636.720	335.493	416.000	484.000
	<b>12.609.213</b>	<b>11.972.493</b>	<b>11.762.000</b>	<b>11.346.000</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	4.985.749	4.477.000	4.070.000	4.477.000
Materielle anlægsaktiver	7.977.400	7.981.727	7.889.000	7.072.000
Omsætningsaktiver	-154.000	-259.600	0	0
Gældsforpligtelser	-199.936	-226.634	-197.000	-203.000
	<b>12.609.213</b>	<b>11.972.493</b>	<b>11.762.000</b>	<b>11.346.000</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>15. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	19.125.703	21.170.405	18.677.314	20.256.091
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.664.102	-2.044.699	-1.609.357	-1.578.775
	<b>17.461.601</b>	<b>19.125.706</b>	<b>17.067.957</b>	<b>18.677.316</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	10.477.072	12.274.709	10.301.427	12.044.751
<b>16. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	0	25.158.327	0	25.158.327
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-3.400.000	0	-3.400.000
	<b>0</b>	<b>21.758.327</b>	<b>0</b>	<b>21.758.327</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	8.100.000	0	8.100.000
<b>17. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	19.311.922	21.515.943	19.311.922	21.515.943
Heraf forfalder inden for 1 år	-4.183.057	-3.709.260	-4.183.057	-3.709.260
	<b>15.128.865</b>	<b>17.806.683</b>	<b>15.128.865</b>	<b>17.806.683</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	1.713.396	3.761.272	1.713.396	3.761.272

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
<b>18. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	1.281.765	1.238.420	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.281.765</u></b>	<b><u>1.238.420</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>1.004.570</u>	<u>1.061.058</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>19. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudfaktureret salg	<u>86.799</u>	<u>244.727</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>86.799</u></b>	<b><u>244.727</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 18.677 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 84.202 t.kr.

Til sikkerhed for gæld i datterselskaber til realkreditinstitutter, 448 t.kr., er der givet pant i datterselskabets grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 5.528 t.kr.

Koncernens pengeinstitut har afgivet betalingsgarantier over for tredjemand på i alt 450 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 12.200 t.kr. til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, 0 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 80.187 t.kr.

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Goodwill	18.501
Produktionsanlæg og maskiner	61.613
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.720
Materielle anlægsaktiver under udførsel og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	6.962
Varebeholdninger	92.009
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	93.859

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 795 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 2-39 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.821 t.kr.

Lejeforpligtelse

Koncernen har indgået lejekontrakt med en årlig lejeydelse på 168 t.kr. Lejekontrakten er opsigelig med 6 måneders varsel og har en restforpligtelse på 84 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2023 i alt 2.659 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Lars Staunsbæk, Nørresøvej 1, 8800 Viborg

Ultimativ  
hovedaktionær

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter i 2023 er foregået på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2023	2022
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	30.491.763	23.376.571
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-765.613	-450.727
Andre finansielle indtægter	-434.558	-72.750
Øvrige finansielle omkostninger	8.727.357	5.065.405
Skat af årets resultat	11.915.196	3.908.757
	<b>49.934.145</b>	<b>31.827.256</b>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	32.731.522	-33.221.552
Ændring i tilgodehavender	16.060.781	-73.414.256
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	29.747.901	113.920.173
	<b>78.540.204</b>	<b>7.284.365</b>

## Peter Filtenborg Staunsbæk

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Peter Filtenborg Staunsbæk  
Bestyrelsesformand  
ID: 5e03ff6e-bef8-4213-ac24-490a97243d55  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 14:06:44  
Underskrevet med MitID



## Tom Leth Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Tom Leth Jensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: e2a2bc87-6206-490d-ac42-00a4457a3a7d  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 10:15:43  
Underskrevet med MitID



## Vibeke Haldrup

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Vibeke Haldrup  
Bestyrelsesmedlem  
ID: c1d81b97-64f8-4743-97ff-24888e028180  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 12:50:32  
Underskrevet med MitID



## Lars Staunsbæk

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Bjerre Staunsbæk  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 819c7412-76f2-4702-b5ba-bed8a1d1039e  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 08:15:17  
Underskrevet med MitID



## Lars Staunsbæk

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Bjerre Staunsbæk  
Direktør  
ID: 819c7412-76f2-4702-b5ba-bed8a1d1039e  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 08:15:17  
Underskrevet med MitID



## Lars Fogtmann Juelsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Fogtmann Juelsen  
Revisor  
ID: 3bddbf0a-68f3-492e-8c7d-85948630d932  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 16:05:36  
Underskrevet med MitID



## Alex Kirkegaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Alex Kirkegaard  
Revisor  
ID: ce727334-8380-43a3-a9be-06b7358f704a  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 14:29:11  
Underskrevet med MitID



## Peter Filtenborg Staunsbæk

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Peter Filtenborg Staunsbæk  
Dirigent  
ID: 5e03ff6e-bef8-4213-ac24-490a97243d55  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 16:31:25  
Underskrevet med MitID

