



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DECO GROUP A/S**  
**BRONZEVEJ 8, 8940 RANDERS SV**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 19. marts 2018

---

Christian Fast

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Noter.....	12-14
Anvendt regnskabspraksis.....	15-18

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Deco Group A/S Bronzevej 8 8940 Randers SV  Hjemmeside: <a href="http://www.decogroup.dk">www.decogroup.dk</a>  CVR-nr.: 69 97 40 15 Stiftet: 21. december 1982 Hjemsted: Randers Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lene Sørensen, Formand Bo Gram Gerdt-Larsen Christian Fast
<b>Direktion</b>	Christian Fast Christian Dennis Birch Lydersen Lars Dahlin Ladegaard Christensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Dytmærskens 9 8900 Randers C
<b>Advokat</b>	Advokat Jesper Aabenhus Rasmussen, Kromann Reumert Rådhuspladsen 3 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Deco Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 5. marts 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Christian Fast

\_\_\_\_\_  
Christian Dennis Birch Lydersen

\_\_\_\_\_  
Lars Dahlin Ladegaard  
Christensen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Lene Sørensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Bo Gram Gerdt-Larsen

\_\_\_\_\_  
Christian Fast

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Deco Group A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Deco Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Ulrik Moeslund Olsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35407

Arne B. Jepsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 7952

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

DECO GROUP A/S udbyder gardiner, solafskærmning, markiser og badeforhæng/bademåtter og tilbehør gennem nordiske detailkæder.

Derudover tilbyder selskabet et komplet servicekoncept - "Onsite" og "Online".

Onsite er gardin -og markisebusser (hjemmebesøg) med rådgivning, salg og montering af selskabets produkter.

Online er en webshop med selskabets produkter, men i detailkædekundens navn/brand. Selskabets gardiner og solafskærmningsprodukter tilbydes i både en "gør det selv" og en "efter mål" version.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen arbejder løbende med at indfri den ønskede lønsomhed gennem opnåelse af nødvendig kritisk masse på:

- 1) Gør det selv produkter i primært brand DEBEL
- 2) Efter mål produkter i primært brand DEBEL og Suntex

Selskabet har i regnskabsåret 2017 realiseret et overskud på tkr. 9.694 som svarer til budget.

Selskabets likviditet/cashflow udvikler sig som planlagt.

Ledelsen vurderer resultatet i 2017 som tilfredsstillende.

Selskabets varelager tilpasses løbende kundernes behov for ændring af produktsortiment og servicegrad.

I regnskabsåret er der konstateret en periodiseringsfejl vedrørende indregning af salgstransaktioner. Dette har medført, at virksomhedens resultat for 2016 har været undervurderet, mens balancesummen har været overvurderet.

Fejlen er derfor korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende regnskabsår. Korrektionen har medført, at årets resultat er mindsket med 309 tkr. Endvidere har korrektionen medført, at egenkapital primo er forøget med 309 tkr. mens balancesummen pr. 31. december 2016 er forøget med 397 tkr.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Den 23.1.2018 er majoriteten af koncern, hvori Deco Group A/S indgår, solgt til Hunter Douglas Europe B.V. Selskabet vil fortsat blive drevet fra samme lokalitet og med samme organisation inkl. direktion.

Der har efter status været tilgang af et etableret brand i form af KIRSCH.

Udover ovenstående er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudsving i udenlandsk valuta, herunder særligt US Dollar.

Selskabets politik er at afdække kommercielle valutarisici.

## LEDELSESBERETNING

### Miljøforhold

DECO GROUP A/S arbejder miljøbevidst.

Koncernens indkøb af alle produkter sker igennem DECO GROUP AS. Miljøvurdering indgår i udvælgelsen af produkter/leverandører.

DECO GROUP er medlem af BSCI. BSCI tilbyder medlemsvirksomheder et fælles socialt redskab, der forbedrer arbejdskonditionerne for hele værdikæden - worldwide.

Produkter markedsført i DEBEL og SUNTEX brands overholder kravene i REACH (EU's forordning vedr. kemikalier) som har til formål at sikre mennesker og miljø.

DECO GROUP AS er medlem af "Dansk standard" og deltager i arbejdsgruppen, der beskæftiger sig med standarden DS/EN 13120 m.fl. som relaterer sig til de af koncernen markedsførte produkter.

### Videnressourcer

Det er selskabets målsætning at udvise nytænkende og dynamisk adfærd, baseret på tidens trend. Omstillingsparathed og med et mangeårigt kendskab til branchen sikrer de rigtige produkter og ydelser er til rådighed i rette tid og på rette sted.

DECO GROUP A/S ønsker at tiltrække og fastholde branchens dygtigste medarbejdere og sammen med dem udvikle kompetencer og derved øge selskabets lønsomhed og positive udvikling.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet har i 2017 realiseret målsætningen og budgettet som planlagt med lønsomhed og kritisk masse, der er forudsætningen for selskabets positive udvikling. Baseret herpå er der udarbejdet en forretningsplan for 2018, der danner grundlag for aktiviteterne i virksomhedens kerneområder. Det er på den baggrund ledelsens forventning at selskabet vil få et positivt afkast af sine aktiviteter i Norden, som vil forbedre det samlede resultatet.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>33.436.781</b>	<b>27.895.559</b>
Personaleomkostninger.....	1	-20.543.458	-20.608.802
Af- og nedskrivninger.....		-242.805	-367.273
Andre driftsomkostninger.....		-85.628	-10.024
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>12.564.890</b>	<b>6.909.460</b>
Andre finansielle indtægter .....		2.012	517.689
Andre finansielle omkostninger.....		-126.982	-49.485
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>12.439.920</b>	<b>7.377.664</b>
Skat af årets resultat.....	2	-2.746.195	-1.631.739
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>9.693.725</b>	<b>5.745.925</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Ekstraordinært udbytte.....		7.500.000	0
Overført resultat.....		2.193.725	5.745.925
<b>I ALT</b> .....		<b>9.693.725</b>	<b>5.745.925</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		36.029	55.497
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>36.029</b>	<b>55.497</b>
Produktionsanlæg og maskiner.....		97.162	132.720
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		426.731	578.216
Indretning af lejede lokaler.....		27.102	43.493
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>550.995</b>	<b>754.429</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		755.375	1.092.293
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>755.375</b>	<b>1.092.293</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.342.399</b>	<b>1.902.219</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		2.765.049	3.484.405
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		11.481.334	14.506.379
Forudbetalinger for varer.....		1.871.423	2.619.255
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>16.117.806</b>	<b>20.610.039</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		13.784.010	11.460.066
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	428
Udskudte skatteaktiver.....		291.100	0
Andre tilgodehavender.....		285.955	881.016
Periodeafgrænsningsposter.....		618.883	134.135
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>14.979.948</b>	<b>12.475.645</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>2.174.756</b>	<b>16.931</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>33.272.510</b>	<b>33.102.615</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>34.614.909</b>	<b>35.004.834</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
Selskabskapital.....		3.010.000	3.010.000
Overført overskud.....		18.185.683	17.338.081
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>6</b>	<b>21.195.683</b>	<b>20.348.081</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		0	108.200
Andre hensatteforpligtelser.....		4.170	134.825
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>4.170</b>	<b>243.025</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	4.250.727
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		7.496.341	5.989.092
Selskabsskat.....		1.053.098	201.083
Anden gæld.....		4.865.617	3.972.826
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>13.415.056</b>	<b>14.413.728</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>13.415.056</b>	<b>14.413.728</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>34.614.909</b>	<b>35.004.834</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Koncernregnskab	9		

## NOTER

	2017 kr.	2016 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 47 (2016: 49)			
Løn og gager.....	19.161.711	18.969.639	
Pensioner.....	447.597	456.208	
Andre omkostninger til social sikring.....	275.876	296.664	
Andre personaleomkostninger.....	658.274	886.291	
	<b>20.543.458</b>	<b>20.608.802</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.765.818	1.651.084	
Regulering af udskudt skat.....	-19.623	-19.345	
	<b>2.746.195</b>	<b>1.631.739</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2017.....		575.029	
Kostpris 31. december 2017.....		575.029	
Afskrivninger 1. januar 2017.....		519.533	
Årets afskrivninger.....		19.467	
Afskrivninger 31. december 2017.....		539.000	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....		36.029	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017.....	1.148.487	2.191.901	383.568
Tilgang.....	0	19.900	0
Kostpris 31. december 2017.....	1.148.487	2.211.801	383.568
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	1.015.767	1.613.682	340.074
Årets afskrivninger.....	35.558	171.388	16.392
Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....	1.051.325	1.785.070	356.466
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..	97.162	426.731	27.102

## NOTER

					Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					<b>5</b>
				Lejededpositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2017.....				1.092.293	
Afgang.....				-336.918	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>				<b>755.375</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>				<b>755.375</b>	
 <b>Egenkapital</b>					 <b>6</b>
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt	
Egenkapital 31. december 2016.....	3.010.000	17.028.635	0	20.038.635	
Ændring af egenkapital som korrektion af fejl.....		309.446		309.446	
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2017.....</b>	<b>3.010.000</b>	<b>17.338.081</b>	<b>0</b>	<b>20.348.081</b>	
Nettoregulering af sikringsinstrumenter.....		-1.346.123		-1.346.123	
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.193.725	7.500.000	9.693.725	
Udbetalt ekstraordinært udbytte.....			-7.500.000	-7.500.000	
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>3.010.000</b>	<b>18.185.683</b>	<b>0</b>	<b>21.195.683</b>	
 <b>Eventualposter mv.</b>					 <b>7</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>					
Selskabets huslejeforpligtelser udgør 2.100 tkr.					
Operationelle leasingkontrakter biler, trucks og kopimaskiner med en restløbetid op til 43 måneder udgør 3.664 tkr.					
Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Jyske Bank vedrørende alt bank mellemværende i Deco Group Nordic ApS.					
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>					
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat.					
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for CJF Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.					
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					 <b>8</b>
Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er der stillet sikkerhed (virksomhedspant) i fordringer og varebeholdninger på 20 mio. kr.					

**NOTER****Note****Koncernregnskab****9**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Deco Group Nordic ApS, cvr-nr. 31 78 10 19, Bronzevej 8, 8940 Randers SV samt CJF Invest ApS, cvr-nr. 31 78 41 90, Vestre Molsvej 10, 8410 Rønde.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Deco Group A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Ændring som følge af væsentlige fejl**

I regnskabsåret er der konstateret en periodiseringsfejl vedrørende indregning af salgstransaktioner. Dette har medført, at virksomhedens resultat for 2016 har været undervurderet, mens balancesummen har været overvurderet.

Fejlen er derfor korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende regnskabsår. Korrektionen har medført, at årets resultat er mindsket med 309 tkr. Endvidere har korrektionen medført, at egenkapital primo er forøget med 309 tkr. mens balancesummen pr. 31. december 2016 er forøget med 397 tkr.

## RESULTATOPGØRELSEN

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver..

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Logo og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Logo og varemærker afskrives over den registrerede varemærkeperiode, hvilket ligger mellem 4-10 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-6 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	4-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer, svømmende varer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

**Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt udskudt skat.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprenen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømmer, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.