



**NCC Danmark A/S**

Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Årsrapport  
1. januar - 31. december 2022

(37. regnskabsår)

CVR-nr. 69 89 40 11

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
d. 24. marts 2023.

---

Dirigent Simon Westergaard

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

	<b>SIDE</b>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Samfundsansvar	14
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse	28
Noter	29

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 24. marts 2023.

### Direktion:

Palle Rasmussen  
*direktør*

Flemming Carlsen  
*direktør*

### Bestyrelse:

Tomas Carlsson  
*formand*

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown

Danny Steen Sjøbjerg

*medarbejdervalgt*

*medarbejdervalgt*

## Til kapitalejeren i NCC Danmark A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 24. marts 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Allan Knudsen  
statsautoriseret revisor  
mne29465

Qasam Hussain  
statsautoriseret revisor  
mne44159

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

### Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S  
Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: [info@ncc.dk](mailto:info@ncc.dk)

Hjemmeside: [www.ncc.dk](http://www.ncc.dk)

### Bestyrelse

Tomas Carlsson (formand)

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

Danny Steen Sjøberg, medarbejdervalgt

### Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Flemming Carlsen, direktør

### Revisor

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 24. marts 2023 på selskabets adresse.

**Hoved- og nøgletal****Hovedtal mio. kr.**

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsætning	5.504	4.467	3.832	3.491	3.860
Bruttoresultat	512	410	331	288	172
Resultat af primær drift	303	208	165	130	-6
Resultat af kapitalandele	-10	0	0	0	-1
Finansielle poster netto	4	-2	1	0	0
Resultat før skat	297	206	166	159	-7
<b>Årets resultat</b>	<b>231</b>	<b>161</b>	<b>130</b>	<b>123</b>	<b>-6</b>

Anlægsaktiver	90	77	32	36	45
Omsætningsaktiver	2.612	2.534	2.321	1.968	1.864
Aktiver i alt	2.703	2.611	2.353	2.004	1.909
Investeringer i materielle anlægsaktiver	44	62	6	8	21
Aktiekapital	40	40	40	40	40
Egenkapital	487	334	335	287	163
Hensatte forpligtelser	383	372	371	355	362
Langfristet gældsforpligtelse	0	0	0	25	0
Kortfristet gældsforpligtelse	1.832	1.904	1.646	1.337	1.383

<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>1.324</b>	<b>1.202</b>	<b>1.131</b>	<b>1.279</b>	<b>1.378</b>
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

**Nøgletal i %**

Bruttomargin	9,3	9,2	8,6	8,2	4,5
EBIT margin	5,5	4,6	4,3	3,7	-0,2
EBT margin	5,4	4,6	4,3	4,5	-0,2
Afkastningsgrad	11,2	8,0	7,0	6,5	-0,3
Likviditetsgrad	143	133	141	147	135
Egenkapitalens forrentning	47,6	48,1	38,8	42,9	-3,9
Soliditetsgrad	18,0	12,8	14,2	14,3	8,5

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger, og der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis.



### HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S udfører entreprenørvirksomhed i forretningsområderne NCC Building Danmark og NCC Civil Engineering.

#### Årets resultat

Årets omsætning udgør 5.504 mio. kr. (4.467 mio. kr. i 2021) med resultat før skat på 297 mio. kr. (206 mio. kr. i 2021) og med EBIT-margin på 5,5 % (4,6 % 2021).

Ordreindgangen i 2022 beløb sig til 5.631 mio. kr. Sammenlignet med 2021 er det en stigning på 1.039 mio. kr. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 6.513 mio. kr., mod 6.521 mio. kr. i 2021. Medarbejderstaben udgør 1.324 medarbejdere mod 1.202 medarbejdere i 2021.

#### Soliditet

Soliditetsgraden udgør 18,0 % ultimo 2022 mod 12,8 % i 2021, svarende til en egenkapital pr. 31. december 2022 på 487 mio. kr. Der er foreslået udbytte med 220 mio. kr. for regnskabsåret. Moderselskabet NCC AB har afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2024.

#### Beretning for 2022

NCC Danmark A/S opnåede i 2022 en markant vækst i omsætningen og et tilsvarende bedre resultat end forventet. Ordreindgangen var tilfredsstillende og væsentlig højere end 2021 med en stigning på knap 20 %. Generelt har 2022 været et år med travlhed på projekterne, der trods krigen i Ukraine og udfordringer med prisstigninger og leverancer af materialer er forløbet rigtig godt.

Den fortsat gode udvikling på ordrer kan tilskrives tætte relationer med vores kunder, hvor vi i stadig højere grad involveres tidligt i projekterne. Med udgangspunkt i en tillidsfuld dialog er det muligt for NCC Danmark A/S at bidrage med et bredt udvalg af kompetencer, hvilket giver øget slutværdi for alle sagens parter.

Ordrene i 2022 stammer fra alle dele af vores geografi, de dækker en lang række entreprise- og samarbejdsformer og desuden både nybyggeri, renovering og infrastrukturprojekter. Vores kunder fordeler sig på både offentlige, private og almennyttige. Denne spredning giver et godt fundament at drive og udvikle forretningen på. Samlet set oplever vi derfor også en god efterspørgsel indenfor de segmenter, der er vores primære. Indenfor byggeri er det boliger, kontorer, skoler og sundhedsvæsen og indenfor anlæg drejer det sig om infrastruktur, tekniske anlæg og klimatilpasning.

Vi ser et stigende antal større særligt komplekse anlægs- og byggeopgaver, der matcher NCC's kompetencer. Vi oplever desuden en større efterspørgsel på projekter med fokus på omtanke for

klimaet, herunder processer, materialer og løsninger, der reducerer bygningers aftryk på klima og miljø.

Vores infrastruktur aktiviteter har godt fat i markedet for forsyning og genopretning. Det gælder især i København og Nordsjælland, hvor der er rammeaftaler omkring fjernvarme og vandforsyning.

De store projekter er karakteriseret ved, at de produceres i samarbejde mellem flere enheder i NCC, hvorved alle vores faglige kompetencer kommer i spil. Det gælder også anlægssiden, der blandt andet som følge af dette har oplevet en positiv udvikling i 2022. Dertil kommer, at det strategiske indsatsområde med vandværker og rensningsanlæg er vokset. Vores aktiviteter spænder fra de meget store projekter som Papirøen, Kronløbsøen-, og Nyt Hospital Nordsjælland over renoveringsprojekter af forskelligt omfang til mindre lokale naturgenopretninger. På trods af travlhed i markedet er konkurrencen om opgaverne fortsat hård, og som i det øvrige NCC prioriteres det derfor at vælge ordrer med den rette risikoprofil.

Vi ser fortsat mange gode muligheder i markedet og desuden stigende efterspørgsel på vores erfaring og ekspertise. Kombineret med en god ordrebeholdning bidrager det til at gøre os attraktiv som arbejdsplads, hvilket er en fordel i en situation med høj aktivitet i markedet. Vi forventer et resultat på niveau med 2022, og en fortsat høj aktivitet bredt fordelt i markedet.

### **Sikkerhed først**

I NCC Danmark A/S driver vi en målrettet indsats omkring vores virksomhedskultur bl.a. med fokus på sundhed og sikkerhed. Det sker i erkendelse af, at de enkelte leders og medarbejders holdning og adfærd er afgørende for, at vi opretholder et markant sundheds- og sikkerhedsfokus på alle niveauer i organisationen.

Når det gælder arbejdsmiljø og sikkerhed går ledelsen forrest, og alle ledere i NCC Danmark A/S bakker op om en virksomhedskultur, hvor vi tager vare på hinanden, forholder os systematisk til risici, stopper usikkert arbejde og sammen finder nye og bedre løsninger.

Med udgangspunkt i vores vision om nul arbejdsulykker arbejder vi målrettet mod at skabe branchens bedste arbejdsmiljø. Ved udgangen af 2022 havde NCC Danmark A/S en ulykkesfrekvens på 3,1. Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster med mere end 4 dages fravær, pr. 1 million præsterede timer.

NCC Danmark A/S har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og siden 2018 har vi været certificeret efter den nyeste standard for arbejdsmiljøledelse: ISO 45001. Vores arbejdsmiljøpolitik er offentligt tilgængelig på <https://www.ncc.dk/>. Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i at sikre trygge arbejdspladser og øge sundheden blandt alle interessenter.

Virksomhedens sygefravær er 6,21% for timelønnede og 3,00% for funktionærer. NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vores projekter og hos vores samarbejdspartnere.

### **Bæredygtig udvikling**

NCC's kunder har igennem 2022 øget interessen for byggeri der bidrager til ressourceeffektivt byggeri med lavere klimapåvirkning. Dette afspejles i karakteren og omfanget af bæredygtighedskrav i de udbud, som NCC går ind i. Her er DGNB certificeringer, livscyklusvurderinger (LCA) og levetidsomkostninger (LCC) blevet standard. Biodiversitet og beskyttelse af økosystemer er også forhold, der ses i flere udbud, og vi har indgået de første kontrakter med krav om max 8 kg CO<sub>2</sub> ækvivalenter per m<sup>2</sup> byggeri.

NCC har i 2022 forberedt sig på de nye krav i Bygningsreglementet BR 23 med bl.a. den Frivillige Bæredygtighedsklasse og på implementeringen af EU's Taxonomy forordning for Bæredygtig Finans. NCC's digitale processer vil i takt med at lovkravene implementeres skulle styrkes så effektive arbejdsrutiner kan generere værdi for NCC og vores kunder.

NCC har forberedt sig på denne udvikling i de sidste mange års bæredygtighedsarbejde, og arbejder målrettet på at udvikle kompetencer for at kunne imødekomme både markedsefterspørgsel og kommende regulering.

NCC har i 2022 fortsat sit engagement i branchefællesskaberne WeBuildDenmark, Gate 21 og Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar med henblik på at påvirke og styrke den grønne omstilling i byggeriet.

NCC har modtaget en henvendelse fra Forbrugerombudsmanden om brugen af begrebet bæredygtighed i vores markedsføring på byggepladsskilte og på NCC's hjemmeside. Vi afventer en tilbagemelding.

### **Miljø- og klimapåvirkning**

NCC Group mål for bæredygtighed er 60 % reduktion af CO<sub>2</sub> udledning fra 2015 til 2030 (scope 1 og 2) og 50% reduktion af CO<sub>2</sub> udledninger fra beton, stål og asfalt samt transport (scope 3) inden 2030, baseline 2020. Desuden er affaldsmålene styrket således, at 80% af byggepladssaffaldet sendes til genanvendelse i 2025 og 90% i 2030. Der er tale om byggeaffald, hvor beton, mursten og farligt affald ikke indgår.

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

Vi har ved hjælp af detaljerede data og en Internet of Things (IoT) løsning reduceret energiforbruget på vores byggepladser i Danmark, hvilket har ført til kraftigt reduceret CO<sub>2</sub>-udledning og lavere omkostninger.

Ifølge data opsamlet det sidste 5 år har det vist sig at cirka halvdelen af energiforbruget på byggepladserne i Danmark finder sted uden for arbejdstiden. Ved at arbejde mere datainformeret kunne NCC reducere dette energiforbrug med 30 til 50 procent. Dette gøres ved at installere en IoT-løsning med sensorer som måler meget detaljeret på blandt andet kraner, byggeskure, belysning og containere og indsamlede data, som derefter blev analyseret. På den måde var NCC i stand til at identificere og eliminere unødvendigt energiforbrug.

Det er besluttet at vi indfører denne nye mere datainformerede arbejdsmetode eller datadrevet energiledelse som det kaldes internt, på alle byggepladser i Danmark, med en kontraktsum over 150 MDKK. Udover energibesparelser på egne projekter, ser NCC et stort potentiale i, at kunderne kan bruge denne tilgang på afsluttede byggeprojekter og eksisterende ejendomsporteføljer.

### **Rekruttering og uddannelse**

Beskæftigelsessituationen har i 2022 fortsat været under pres på trods af usikkerhed og manglende transparens i markedet. Ledigheden er fortsat ekstremt lav, og bygge- og anlægsbranchen lider under, at der fortsat er for ringe søgning til erhvervsuddannelserne og STEM uddannelserne, og fødekanalen dermed er for snæver.

NCC har en stærk profil i markedet og en stærk pipeline med prestigefyldte projekter, hvilket er en vigtig forudsætning for at sikre de gode rekrutteringer. Usikkerheden i markedet vurderes at være til NCC's fordel for så vidt angår rekruttering, da økonomisk stabilitet og virksomhedens størrelse igen er blevet et tiltrækningsparameter. Rekrutteringsniveauet er aftagende ift. de foregående år, men forventes at stabilisere sig på et normalt niveau. Det er positivt, da det kan have en afdæmpende effekt på et overophedet marked.

Vi har en lang tradition for at påtage os uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden har vi hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse, ligesom vi arbejder med at fremme kendskabet til erhvervsuddannelserne i folkeskolen, bl.a. gennem adoption af skoleklasser, deltagelse i DM i Skills osv. NCC deltager desuden aktivt i forskellige projekter med eksterne parter, f.eks. om at mindske frafald på erhvervsuddannelser eller sikring af kompetencer til grøn omstilling. Desuden indgår NCC i strategiske partnerskaber med bl.a. Københavns kommune om Fremtidens Faglærte.

Vi fortsætter vores løbende dialog med relevante bygherrer om, hvordan NCC bedst kan bidrage til at løse aktuelle samfundsudfordringer i samspil med lokalområdet. Herunder kan nævnes, at vi fortsat driver vores Virksomhedsskole, der hjælper utilpassede unge til at få en uddannelse inden for

byggeriet. Vi samarbejder også med Highfive Fonden om opkvalificering og udslusning af indsatte unge. Foruden det sociale perspektiv bidrager CSR projekterne til at fremme diversiteten på vores arbejdspladser, fremme fokus på branchen samt øge udbuddet af arbejdskraft.

### **Kønmæssig sammensætning af ledelsesorganer**

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Vi har fokus på at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores employer branding aktiviteter. Bl.a. har vi fokus på at bruge vores gode kvindelige rollemodeller aktivt i vores employer branding.

Vi følger koncernens målsætninger og arbejder for at skabe en mere lige fordeling mellem kønnene. Vi følger og rapporterer på kønsfordelingen på ledelsesniveau samt fordelingen blandt kønnene inden for projektledelse. Vi arbejder systematisk med succession planning og udvikling af vores ledelseslag. Vi har i den forbindelse også fokus på diversitet i vores ledelsespipeline for at sikre en mangfoldig sammensætning i ledelsen. Målsætning er højst 70% af samme køn.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen. De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter tre personer, hvoraf to p.t. er kvinder. Dette betyder, at selskabet har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling.

### **Medarbejdertilfredshed**

NCC lancerede en ny trivselsmåling i 2022, som gennemføres med korte, digitale spørgeskemaer kvartalsvis til erstatning for den tidligere måling, som var meget omfattende og blev afviklet en gang årligt. Formålet er en mere løbende føling med tilfredsheden, så indsatsen med trivsel er så aktuel som muligt og afspejler de aktuelle forhold i organisationen.

NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vores projekter og hos vores samarbejdspartnere.

### **Redegørelse for dataetik**

NCC Danmark efterlever kravene om dataetik efter ÅRL 99 d.

Retten til privatlivets fred er en fundamental menneskerettighed, som er beskyttet af forskellige love og internationale traktater. Den spiller en central rolle i NCC's forretningsmoral, som forpligter os til altid at overholde gældende lovgivning og efterleve internationale konventioner.

Enhver person, der vil gøre forretninger med NCC eller er i kontakt med NCC af andre årsager, skal kunne stole på, at NCC tager databeskyttelse alvorligt.

NCC forventer, at alle medarbejdere tager ansvar for at beskytte persondata og overholde den generelle forordning om databeskyttelse: GDPR. NCC anvender en risikobaseret tilgang, når vi vurderer behandlingen af persondata til forskellige formål.

NCC overholder love og regler, der kræver beskyttelse af oplysninger, hvor det er relevant. NCC anerkender enkeltpersoners ret til at få deres personlige oplysninger behandlet lovligt, rimeligt og gennemsigtigt. NCC behandler og beskytter oplysninger, der tilhører medarbejdere, kunder, såsom kunder og partnere, og andre personer, der er i kontakt med eller påvirket af NCC's virksomhed, som det fremgår af relevante erklæringer om beskyttelse af personlige oplysninger.

For at opnå dette har vi fem vejledende principper.

- Al behandling af persondata skal identificeres og registreres for at sikre overholdelse af GDPR art. 30
- Fortrolighedsmeddelelser med oplysninger om formål og retsgrundlag, opbevaringskriterier og de registreredes individuelle rettigheder skal altid offentliggøres i forbindelse med indsamling af persondata.
- Der skal udføres relevante risikovurderinger af al behandling.
- Der skal træffes foranstaltninger for at sikre, at persondata beskyttes, mens de behandles, og derefter slettes eller anonymiseres, når der ikke længere er brug for dem.
- Alle dataoverførsler til tredjeparter, der behandler persondata på vores vegne som databehandler, skal vurderes, og relevante databeskyttelsesforanstaltninger skal være på plads ved hjælp af en databeskyttelsesaftale, DPA.

For at støtte organisationen, håndtere anmodninger om individuelle rettigheder og privatlivshændelser og sikre overholdelse over tid udpeges og registreres en databeskyttelsesansvarlig (DPO) hos den svenske databeskyttelsesmyndighed Integritetsskyddsmyndigheten (IMY).

En Privacy Operations-organisation er etableret med ansvar for at vedligeholde processer og optegnelser over behandling, håndtere alle individuelle anmodninger om rettigheder og hændelser og fungere som anden supportlinje til organisationen. Alle koncernfunktioner og forretningsområder skal have en privatlivsnavigatør udpeget til at være deres første supportlinje i forbindelse med GDPR-anliggender, såsom at identificere og vurdere behandlingen af persondata, sikre, at privatlivsmeddelelser offentliggøres ved indsamling af persondata, og understøtte privatlivsoperationer med hændelser og anmodninger.

For at måle compliance over tid er der implementeret et GRC-værktøj med kontroller i henhold til både GDPR (ISO 27701) og informationssikkerhed (ISO 27001 og 27002).

### Redegørelse for samfundsansvar

NCC's adfærdskodeks, Code of Conduct, er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact.

Code of Conduct er den overordnede ramme for hvordan NCC integrerer hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold, bekæmpelse af korruption og ligevægt mellem mænd og kvinder i ledelsen m.v. i NCCs aktiviteter. NCCs adfærdskodeks er suppleret med NCCs Adfærdskodeks for Leverandører.

NCC har et internt compliance-program, hvor alle medarbejdere gennemfører træning i hvordan principperne i Code of Conduct anvendes i det daglige arbejde.

NCC Danmark A/S er 100% ejet af NCC AB i Sverige og indgår i koncernregnskabet.

For at overholde kravet om en redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med

Årsregnskabslovens § 99a, henvises der til følgende rapporter om samfundsansvar:

NCC's rapportering omkring samfundsansvar indgår i NCC AB årsrapport:

<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

### Fokus på Risk Management

NCC Danmark har en sammenhængende og systematisk tilgang til Risk Management og forståelse af de risici, der udgør en trussel mod virksomhedens strategi og mål. Risikostyringen på byggeprojekterne bidrager positivt til NCCs økonomiske sikkerhed og rentabilitet, samtidig med, at den gør det muligt at opretholde tillid hos kunder, medarbejdere, partnere og samfund.

Risk Management indgår i vores ledelse på alle niveauer. Ledelsen beskæftiger sig med at identificere, vurdere og håndtere risici med henblik på at sikre og fremme organisationens mål samt overholdelse af regler og love samt håndtere vores interessenters behov og ønsker.

Vi både fakturerer og indkøber i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici skal forsikres i størst muligt omfang, herunder intern projektering.

**Begivenheder efter statusdagen**

NCC har i løbet af de første måneder af 2023 modtaget ordrer, der fortsætter trenden fra 2022. Der er således indgået kontrakt på installationsarbejdet på Nyt Hospital Nordsjælland på 1,15 mia. kr., en forlængelse af vores og Brøndums rammeaftale med HOFOR, en renoveringsopgave for Bo-Vest og Vridsløselille Andelsboligforening på 300 mio. kr. samt en ordre på bygning af et hotel i Aarhus på 1,3 mia. kr. Første kontorhus på Kontorværket er desuden afleveret til Genmab og ejeren Industriens Pension.



### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside <https://www.ncc.com/>.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Virksomhedssammenlægninger**

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført værdimetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Bogført værdimetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte entrepriser anses for at være en del af entreprisesummen og indregnes derfor i entreprisoomsætningen.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle

tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

### **Salgsomkostninger**

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

### **Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

Joint operations indregnes i resultatopgørelsen ved forholdsmæssig konsolidering, klassificeret efter indtægter og udgifter, som vedrører den fælles kontrollerede aktivitet.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiell leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **BALANCEN**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteterets andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwill.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 12 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden	2 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Der foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Leasing**

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingselskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

### **Kapitalandele i datterselskaber**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

### **Kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

Joint operations indregnes ved forholdsmæssig konsolidering af de fælles kontrollerede aktiver og forpligtelser, klassificeret efter aktiverne og forpligtelsernes art samt andel af de omkostninger, som er afholdt af den fælles kontrollerede aktivitet.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder**

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

### **Likvide beholdninger**

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindeståender, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger .

### **Egenkapital – Udbytte**

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke- skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.



**Beregning af nøgletal**

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBT margin	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
1	<b>Nettoomsætning</b>	5.503.614	4.467.420
	Produktionsomkostninger	<u>-4.991.841</u>	<u>-4.057.311</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	511.773	410.109
	Salgsomkostninger	-90.266	-93.227
	Administrationsomkostninger	<u>-118.659</u>	<u>-109.334</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	302.848	207.548
7	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	-9.697	0
2	Finansielle indtægter	5.205	230
3	Finansielle omkostninger	<u>-1.590</u>	<u>-2.040</u>
	<b>Resultat før skat</b>	296.766	205.738
4	Skat af årets resultat	<u>-65.330</u>	<u>-45.096</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>231.436</u></u>	<u><u>160.642</u></u>
 <b>Resultatdisponering</b>			
	Foreslået udbytte	220.000	80.000
	Overført resultat	<u>11.436</u>	<u>80.642</u>
		<u><u>231.436</u></u>	<u><u>160.642</u></u>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2022	2021
	<b>AKTIVER</b>		
	Goodwill	3.801	4.895
	IT Udviklingsprojekter	0	208
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>3.801</b>	<b>5.103</b>
	Grunde og bygninger	1.104	1.179
	Tekniske anlæg og maskiner	77.851	62.972
	Andre anlæg og inventar	252	447
	Indretning af lejede lokaler	4.344	6.504
	Anlægsaktiver under opførelse	2.559	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>86.110</b>	<b>71.102</b>
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	500	500
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>90.411</b>	<b>76.705</b>
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>31.375</b>	<b>16.585</b>
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	202.304	60.432
	Tilgodehavender fra salg	804.285	731.632
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	37.950	47.024
8	Selskabsskat	27.588	28.794
	Andre tilgodehavender	21.446	18.360
	Periodeafgrænsningsposter	51.321	58.260
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.144.894</b>	<b>944.502</b>
9	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.435.918</b>	<b>1.572.763</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>2.612.187</b>	<b>2.533.850</b>
	<b>AKTIVER</b>	<b>2.702.598</b>	<b>2.610.555</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<b>PASSIVER</b>		
	Aktiekapital	40.000	40.000
	Overført resultat	226.520	214.204
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>220.000</u>	<u>80.000</u>
	<b>Egenkapital</b>	<u>486.520</u>	<u>334.204</u>
10	Udskudt skat	199.004	159.646
11	Andre hensatte forpligtelser	<u>184.348</u>	<u>212.686</u>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<u>383.352</u>	<u>372.332</u>
	Anden gæld	<u>447</u>	<u>447</u>
	<b>Langfristet gældsforpligtelser</b>	<u>447</u>	<u>447</u>
12	Modtagne forudbetalinger fra kunder	848.821	881.070
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	534.282	469.651
	Gæld til tilknyttede virksomheder	67.528	146.165
13	Anden gæld	<u>381.648</u>	<u>406.686</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<u>1.832.279</u>	<u>1.903.572</u>
	<b>PASSIVER</b>	<u>2.702.598</u>	<u>2.610.555</u>
14	<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>		
15	<b>Ledelses- og medarbejderforhold</b>		
16	<b>Konsortier</b>		
17	<b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
18	<b>Resultatdisponering</b>		
19	<b>Andre forhold</b>		

## Egenkapitalopgørelse

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	40.000	214.204	80.000	334.204
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-80.000	-80.000
Incitamentsprogram	0	880	0	880
Årets resultat	0	231.436	0	231.436
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-220.000</u>	<u>220.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<u>40.000</u>	<u>226.520</u>	<u>220.000</u>	<u>486.520</u>

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	40.000	144.792	150.000	334.792
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-150.000	-150.000
Incitamentsprogram	0	445	0	445
Forskelsbeløb ved overtagelse af virksomhed	0	-11.675	0	-11.675
Årets resultat	0	160.642	0	160.642
<b>Foreslået udbytte til aktionærer</b>	<u>0</u>	<u>-80.000</u>	<u>80.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<u>40.000</u>	<u>214.204</u>	<u>80.000</u>	<u>334.204</u>

Selskabskapitalen består af 400.001 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ikke ændret på selskabskapitalen i året.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

<b>1 Nettoomsætning</b>		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.	Byggeri	4.410.004	3.526.247
	Anlægsarbejder	<u>1.093.610</u>	<u>941.173</u>
		<u>5.503.614</u>	<u>4.467.420</u>

### 2 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		4.567	5
Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster		<u>638</u>	<u>225</u>
		<u>5.205</u>	<u>230</u>

### 3 Finansielle omkostninger

Renteudgifter til tilknyttede virksomheder		-1.526	-1.251
Øvrige finansielle omkostninger		<u>-64</u>	<u>-789</u>
		<u>-1.590</u>	<u>-2.040</u>

### 4 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat		-15.916	-20.130
Årets udskudte skat		-51.139	-25.243
Regulering af skat vedrørende tidligere år		<u>1.725</u>	<u>277</u>
		<u>-65.330</u>	<u>-45.096</u>

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>IT Udviklings- projekter</u>	<u>Goodwill</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar	38.226	192.292	230.518
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anskaffelsessum 31. december	<u>38.226</u>	<u>192.292</u>	<u>230.518</u>
Afskrivninger 1. januar	38.018	187.397	225.415
Årets afskrivninger	<u>208</u>	<u>1.094</u>	<u>1.302</u>
Afskrivninger 31. december	<u>38.226</u>	<u>188.491</u>	<u>226.717</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>3.801</u>	<u>3.801</u>
Afskrives over	5 år	5-20 år	

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

#### 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1.1	2.186	121.439	5.945	24.254	0	153.824
Årets tilgang	0	41.652	123	0	2.559	44.334
Årets afgang	0	-12.704	0	0	0	-12.704
Kostpris 31.12	2.186	150.387	6.068	24.254	2.559	185.454
Afskrivninger 1.1	1.007	58.466	5.499	17.750	0	82.722
Årets afskrivninger	75	20.413	317	2.160	0	22.965
Årets afgang	0	-6.343	0	0	0	-6.343
Afskrivninger 31.12	1.082	72.536	5.816	19.910	0	99.344
Balance 31.12	1.104	77.851	252	4.344	2.559	86.110
Afskrives over	20-40 år	3-12 år	3-5 år	2-10 år		

#### Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen for immaterielle og materielle anlægsaktiver:

	2022	2021
Produktionsomkostninger	21.927	20.021
Administrationsomkostninger	2.340	2.371
	24.267	22.392

#### 7 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	500	500
Årets tilgang	9.697	0
Årets nedskrivning	-9.697	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31 december</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Resultat	Modtaget udbytte
Skakt 2023 Aps (Under frivillig likviditation)	Gladsaxe	100%	51	0	-11.280	0
Jakobsen & Blindkilde A/S	Herning	100%	500	-12.692	-15.703	0

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

	2022	2021
<b>8 Selskabsskat</b>		
Beregnet skat for året	-15.916	-20.130
Aconto skat for året	43.504	48.924
	<u>27.588</u>	<u>28.794</u>
<b>9 Likvide beholdninger</b>		
Indestående i NCC Treasury AB (intern bank)	1.411.568	1.559.923
Bankindeståender	24.350	12.840
	<u>1.435.918</u>	<u>1.572.763</u>
<b>10 Udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat:		
Hensat 1. januar	159.646	132.029
Regulering vedrørende tidligere år	-11.781	2.374
Årets ændring	51.139	25.243
Hensat 31. december	<u>199.004</u>	<u>159.646</u>
Hensættelsen kan opdeles:		
Anlægsaktiver	-706	62
Igangværende arbejder	191.002	147.694
Andre forskelle	8.708	11.890
Hensat 31. december	<u>199.004</u>	<u>159.646</u>
<b>11 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser vedrørende entreprisekontrakter og garantiforpligtelser 1. januar	212.686	238.989
Hensat og tilbageført i året	7.311	24.222
Anvendt i året	-35.649	-50.525
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>184.348</u>	<u>212.686</u>
<b>12 Igangværende arbejder</b>		
Entreprisekontrakter for fremmed regning	9.025.628	6.479.377
Modtagne acontobetalingen	-9.672.145	-7.300.015
	<u>-646.517</u>	<u>-820.638</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 202.304 (2021, 60.432 tkr) og under gæld med tkr. 848.821 (2021, 881.070 tkr.)



## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

### Noter, tkr.

<b>13 Anden gæld</b>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Personaleomkostninger	81.871	76.166
Anden gæld	<u>299.777</u>	<u>330.520</u>
	<u>381.648</u>	<u>406.686</u>

### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

#### Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser	120.379	135.288
-------------------------------	---------	---------

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser på 60 mio. kr. og leasingforpligtelser på arbejdsmaskiner, biler m.v. på 60 mio. kr.

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til 8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for kontorlejemål. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelser på 47 mio. kr. vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk for gæld i interessentskaber og konsortier.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 3.211.093 tkr. (2021, 2.823.948 tkr.)

#### Sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.

<b>Selskabets andel i interessentskaber og konsortier</b>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Aktiver	66.240	49.295
Gældsforpligtelser	39.307	21.414

De samlede aktiver i interessentskaber og konsortier som selskabet er part i udgør 93.147 tkr., og den samlede gæld som selskabet hæfter solidarisk for udgør 57.295 tkr.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

#### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

##### Støtteerklæring

Selskabet har afgivet støtteerklæring til datterselskabet Jakobsen & Blindkilde A/S ved lån i det omfang, det er nødvendigt for at finansiere selskabets drift og afvikling af selskabets økonomiske forpligtelser.

#### 15 Ledelses- og medarbejderforhold

	2022	2021
<b>Artsopdelt:</b>		
Lønninger og vederlag	954.551	770.176
Pensioner	76.368	68.657
Sociale udgifter	71.737	168.055
	<u>1.102.656</u>	<u>1.006.888</u>
<b>Funktionsopdelt:</b>		
Produktion	923.639	839.945
Salg	77.254	70.001
Administration	101.763	96.942
	<u>1.102.656</u>	<u>1.006.888</u>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>1.324</u>	<u>1.202</u>

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion udgør 7.474 tkr. (2021, 6.262 tkr.),

heraf pension til direktionen 1.064 tkr. (2021, 450 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2021, 0 tkr.)

NCC koncernen har indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagerne, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2022, kommer således først til udbetaling i 2023 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Der er i 2022 henlagt 880 tkr. til reservationen og for tidligere år alt 4.434 tkr. til LTI programmet, som fremgår af egenkapitalopgørelsen. Yderligere oplysninger om incitamentsprogrammet findes i NCC-koncernens årsrapport for 2022.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

#### 16 Konsortier

Navn	Hjemsted	Andel	Færdiggørelses-grad
<b>Igangværende konsortier</b>			
NCC-SMET Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
ARC Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
HNB Fjernvarme I/S	Gladsaxe	70%	99%
NCC Kronløbsøen I/S	Gladsaxe	83%	88%
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	Gladsaxe	77%	36%
Konsortium NCC - Brøndum I/S	Gladsaxe	70%	19%
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	Gladsaxe	50%	25%

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed.

I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

##### Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber. Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

##### Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

##### Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Herrjärva torg 4, 17080 Solna, Sverige.

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside [www.ncc.se](http://www.ncc.se).

#### 18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering	2022	2021
Foreslået udbytte	220.000	80.000

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

Overført resultat	11.436	80.642
	<u>231.436</u>	<u>160.642</u>

### Noter, tkr.

#### 19 Andre forhold

##### **Regnskabsmæssige skøn og vurderinger**

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager**

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, herunder udfaldet af tvister.

Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### **Hensættelser til garantiforpligtelser**

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag af en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### **Honorar til generalforsamlingsvalg revisor**

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 3