



NCC Danmark A/S

Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Årsrapport
1. januar - 31. december 2021

(36. regnskabsår)

CVR-nr. 69 89 40 11

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
d. 1. april 2022.

Dirigent Simon Westergaard

INDHOLDSFORTEGNELSE

	SIDE
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Samfundsansvar	12
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Noter	27

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 1. april 2022.

Direktion:

Palle Rasmussen
direktør

Flemming Carlsen
direktør

Bestyrelse:

Tomas Carlsson
formand

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown

Danny Steen Sjøbjerg

medarbejdervalgt

medarbejdervalgt

Til kapitalejeren i NCC Danmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 1. april 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Allan Knudsen
statsautoriseret revisor
mne29465

Qasam Hussain
statsautoriseret revisor
mne44159

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S
Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: info@ncc.dk

Hjemmeside: www.ncc.dk

Bestyrelse

Tomas Carlsson (formand)

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

Danny Steen Sjøberg, medarbejdervalgt

Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Flemming Carlsen, direktør

Revisor

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 1. april 2022 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal**Hovedtal mio. kr.**

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	4.467	3.832	3.491	3.860	3.337
Bruttoresultat	410	331	288	172	252
Resultat af primær drift	208	165	130	-6	91
Resultat af kapitalandele	0	0	0	-1	-1
Finansielle poster netto	-2	1	0	0	0
Resultat før skat	206	166	159	-7	90
Årets resultat	161	130	123	-6	70

Anlægsaktiver	77	32	36	45	37
Omsætningsaktiver	2.534	2.321	1.968	1.864	1.752
Aktiver i alt	2.611	2.353	2.004	1.909	1.789
Investeringer i materielle anlægsaktiver	62	6	8	21	11
Aktiekapital	40	40	40	40	40
Egenkapital	334	335	287	163	239
Hensatte forpligtelser	372	371	355	362	260
Langfristet gældsforpligtelse	0	0	25	0	0
Kortfristet gældsforpligtelse	1.904	1.646	1.337	1.383	1.289

Gennemsnitligt antal ansatte	1.202	1.131	1.279	1.378	1.302
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Nøgletal i %

Bruttomargin	9,2	8,6	8,2	4,5	7,5
EBIT margin	4,6	4,3	3,7	-0,2	2,7
EBT margin	4,6	4,3	4,5	-0,2	2,7
Afkastningsgrad	8,0	7,0	6,5	-0,3	5,1
Likviditetsgrad	133	141	147	135	136
Egenkapitalens forrentning	48,1	38,8	42,9	-3,9	29,2
Soliditetsgrad	12,8	14,2	14,3	8,5	13,4

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger, og der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S udfører entreprenørvirksomhed i forretningsområderne NCC Building Danmark og NCC Civil Engineering.

Årets resultat

Årets omsætning udgør 4.467 mio. kr. (3.832 mio. kr. i 2020) med resultat før skat på 206 mio. kr. (166 mio. kr. i 2020) svarende til EBIT-margin på 4,6 % (4,3 % 2020).

Ordreindgangen i 2021 beløb sig til 4.592 mio. kr. Sammenlignet med 2020 er det en stigning på 756 mio. kr. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 6.521 mio. kr., hvilket er 125 mio. kr. højere end 2020. Medarbejderstaben udgør 1.202 medarbejdere mod 1.131 medarbejdere i 2020.

Soliditet

Soliditetsgraden udgør 12,8 % ultimo 2021 mod 14,2 % i 2020, svarende til en egenkapital pr. 31. december 2021 på 334 mio. kr. Der er foreslået udbytte med 80 mio. kr. for regnskabsåret. Moderselskabet NCC AB afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2023.

Beretning for 2021

NCC Danmark A/S opnåede i 2021 en markant vækst i omsætningen og et tilsvarende bedre resultat end forventet. Ordreindgangen var tilfredsstillende og væsentlig højere end 2020. Generelt har 2021 været et år med travlhed på projekterne, der trods corona-pandemien har opretholdt produktiviteten.

Den fortsat gode udvikling på ordrer kan tilskrives tætte relationer med vores kunder, hvor vi i stadig højere grad involveres tidligt i projekterne. Med udgangspunkt i en tillidsfuld dialog er det muligt for NCC Danmark A/S at bidrage med et bredt udvalg af kompetencer, hvilket giver øget slutværdi for alle sagens parter.

Ordrene i 2021 stammer fra alle dele af vores geografi, de dækker en lang række entreprise- og samarbejdsformer og desuden både nybyggeri og renovering. Vores kunder fordeler sig på både offentlige, private og almennyttige. Denne spredning giver et godt fundament at drive og udvikle forretningen på. Samlet set oplever vi derfor også en god efterspørgsel indenfor de segmenter, der er vores primære. Indenfor byggeri er det boliger, kontorer, skoler og sundhedsvæsen og indenfor anlæg drejer det sig om infrastruktur, tekniske anlæg og klimatilpasning.

Vi ser et stigende antal større særligt komplekse anlægs- og byggeopgaver, der matcher NCC's kompetencer. Vi oplever desuden en større efterspørgsel på projekter med fokus på bæredygtighed, herunder processer, materialer og løsninger, der reducerer bygningers aftryk på klima og miljø.

Vores infrastruktur aktiviteter har godt fat i markedet for forsyning og genopretning. Det gælder især i København og Nordsjælland, hvor der er rammeaftaler omkring fjernvarme og vandforsyning og genopretning af cykelstier, fortove og veje.

De store projekter er karakteriseret ved, at de produceres i samarbejde mellem flere enheder i NCC, hvorved alle vores faglige kompetencer kommer i spil. Det gælder også anlægssiden, der blandt andet som følge af dette har oplevet en positiv udvikling i 2021. Dertil kommer, at det strategiske indsatsområde med vandværker og rensningsanlæg er vokset. Vores aktiviteter spænder fra de meget store projekter som Papirøen, Kronløbsøen, Nyt Hospital Nordsjælland og Nicolinehus over renoveringsprojekter af forskelligt omfang til mindre lokale naturgenopretninger. På trods af travlhed i markedet er konkurrencen om opgaverne fortsat hård, og som i det øvrige NCC prioriteres det derfor at vælge ordrer med den rette risikoprofil. Funderingsaktiviteten i NCC Hercules er primo 2021 blevet en del af NCC Danmark A/S.

Corona-pandemien har ikke haft nogen stor effekt på hverken NCC som koncern eller på NCC Danmark A/S. Vi har i NCC Danmark været udfordret af stigende materialepriser og en usædvanlig leveringssituation, men det er i samarbejde med alle parter i processen lykkedes at finde tilfredsstillende løsninger.

Vi ser fortsat mange gode muligheder i markedet og desuden stigende efterspørgsel på vores erfaring og ekspertise. Kombineret med en god ordrebeholdning bidrager det til at gøre os attraktiv som arbejdsplads, hvilket er en fordel i en situation med høj aktivitet i markedet. Vi forventer ikke nogen større ændringer i resultatet for det kommende år.

Sikkerhed først

I NCC Danmark A/S driver vi en målrettet indsats omkring vores virksomhedskultur bl.a. med fokus på sundhed og sikkerhed. Det sker i erkendelse af, at de enkelte medarbejders holdning og adfærd er afgørende for, at vi opretholder et markant sundheds- og sikkerhedsfokus på alle niveauer i organisationen.

Når det gælder arbejdsmiljø og sikkerhed går ledelsen forrest, og alle ledere i NCC Danmark A/S bakker op om en virksomhedskultur, hvor vi tager vare på hinanden, forholder os systematisk til risici, stopper usikkert arbejde og sammen finder nye og bedre løsninger.

Med udgangspunkt i vores vision om nul arbejdsulykker arbejder vi målrettet mod at skabe branchens bedste arbejdsmiljø. Ved udgangen af 2021 havde NCC Danmark A/S en ulykkesfrekvens på 4,9, som der er iværksat initiativer til at nedbringe. Ulykkesfrekvensen beregnes som antallet af tilskadekomster med mere end 4 dages fravær, pr. 1 million præsterede timer.

NCC Danmark A/S har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og siden 2018 har vi været certificeret efter den nyeste standard for arbejdsmiljøledelse: ISO 45001. Vores arbejdsmiljøpolitik

er offentligt tilgængelig på <https://www.ncc.dk/>. Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i at sikre trygge arbejdspladser og øge sundheden blandt alle interessenter.

Virksomhedens sygefravær er 5,81% for timelønnede og 1,84% for funktionærer. Vi gennemfører normalt årlige undersøgelser af medarbejdertilfredsheden. Dette skete ikke i 2021, men resultatet for 2020 lå på et højt niveau med et samlet indeks på 81. NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vores projekter og hos vores samarbejdspartnere.

Digitale løsninger

Vi løfter de digitale kompetencer hos alle medarbejdere i takt med, at vi implementerer nye digitale løsninger, som optimerer vores tilbud, design og produktion. Mange af vores medarbejdere bruger digitale værktøjer i hverdagen og vores kunder efterspørger også i stigende grad digitale løsninger.

I tæt samarbejde på nordisk niveau i koncernen videreudvikler og implementerer vi løbende en række digitale løsninger, så vi i højere grad kan arbejde digitalt og tage beslutninger baseret på data. Vores digitale løsninger frigiver tid og skaber overblik i takt med, at de implementeres bredt.

Bæredygtig udvikling

NCCs kunder har igennem 2021 øget interessen for byggeri der bidrager til en mere bæredygtig udvikling. Dette afspejles i karakteren og omfanget af bæredygtighedskrav i de udbud, som NCC går ind i. Her er DGNB certificeringer, livscyklusvurderinger (LCA) og levetidsomkostninger (LCC) blevet standard. Biodiversitet og beskyttelse af økosystemer er også forhold, der ses i flere udbud, og vi har indgået den første kontrakt med krav om max 8 kg CO₂ ækvivalenter per m² byggeri. Med udgangen af 2021 er der 11 igangværende DGNB certificerede byggerier, og der er i 2021 afleveret 6 DGNB certificerede byggerier

NCC har i 2021 forberedt sig på de nye krav i Bygningsreglementet BR 23 med bl.a. den Frivillige Bæredygtighedsklasse og på implementeringen af EU's Taxonomy forordning for Bæredygtig Finans. NCCs digitale processer vil i takt med at lovkravene implementeres skulle styrkes så effektive arbejdsrutiner kan genere værdi for NCC og vores kunder.

NCC har forberedt sig på denne udvikling i de sidste mange års bæredygtighedsarbejde, og arbejder målrettet på at udvikle kompetencer og bæredygtige produkter for at kunne imødekomme både markedsefterspørgsel og kommende regulering. I 2021 er der i alle udførende enheder udviklet løsningskataloger med fokus på reduktion af vores miljømæssige aftryk.

NCC har i 2021 sammen med Henning Larsen architects været den drivende kraft bag et branchebredt initiativ vedr. nem og effektiv tilgang til relevante bæredygtighedsdata for byggevarer gennem etablering af et format for materialepas.

Miljø- og klimapåvirkning

NCC Group mål for bæredygtighed er 60 % reduktion af CO₂ udledning fra 2015 til 2030 (scope 1 og 2) og 50% reduktion af CO₂ udledninger fra beton, stål og asfalt samt transport (scope 3) inden 2030, baseline 2020. Desuden er affaldsmålene styrket således, at 80% af byggepladsaffaldet sendes til genanvendelse i 2025 og 90% i 2030. Der er tale om byggeaffald, hvor beton, mursten og farligt affald ikke indgår.

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på www.ncc.se. Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

Vi har ved hjælp af detaljerede data og en Internet of Things (IoT) løsning reduceret energiforbruget på vores byggepladser i Danmark, hvilket har ført til kraftigt reduceret CO₂-udledning og lavere omkostninger.

Ifølge data opsamlet det sidste 4 år har det vist sig at cirka halvdelen af energiforbruget på byggepladserne i Danmark finder sted uden for arbejdstiden. Ved at arbejde mere datainformeret kunne NCC reducere dette energiforbrug med 30 til 50 procent. Dette gøres ved at installere en IoT-løsning med sensorer som måler meget detaljeret på blandt andet kraner, byggeskure, belysning og containere og indsamlede data, som derefter blev analyseret. På den måde var NCC i stand til at identificere og eliminere unødvendigt energiforbrug.

Det er besluttet at vi i indfører denne nye mere datainformerede arbejdsmetode eller datadrevet energiledelse som det kaldes internt, på alle byggepladser i Danmark, der er over 150 MDKK. Udover energibesparelser på egne projekter, ser NCC et stort potentiale i, at kunderne kan bruge denne tilgang på afsluttede byggeprojekter og eksisterende ejendomsporteføljer.

Rekruttering og uddannelse

Beskæftigelsessituationen er usædvanligt presset, særligt inden for bygge- og anlægsbranchen. Ledigheden har aldrig været lavere, samtidig med at branchen er i vækst. NCC har en stærk profil i markedet og en stærk pipeline med prestigefyldte projekter, hvilket har medvirket til mange gode rekrutteringer i 2021. Forventningen er fortsat et højt rekrutteringsbehov i 2022, selvom det må forventes, at det i stigende grad er sværere at finde de rette kandidater, ligesom lønnen forventes at blive sat under yderligere pres.

Vi har en lang tradition for at påtage os uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden har vi hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse, ligesom vi arbejder med at fremme kendskabet til erhvervsuddannelserne i folkeskolen, bl.a. gennem adoption af skoleklasser, deltagelse i DM i Skills osv. Corona har igen i 2021 været en begrænsende faktor.

Vi fortsætter vores løbende dialog med relevante bygherrer om, hvordan NCC bedst kan bidrage til at løse aktuelle samfundsudfordringer i samspil med lokalområdet. Herunder kan nævnes, at vi forsat driver vores Virksomhedsskole, der hjælper utilpassede unge til at få en uddannelse inden for byggeriet. Foruden det sociale perspektiv bidrager CSR projekterne til at fremme diversiteten på vores arbejdspladser, fremme fokus på branchen samt øge udbuddet af arbejdskraft.

Måltal for kvinder i ledelsen

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Vi har fokus på at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores employer branding aktiviteter. Vi følger koncernens målsætninger og arbejder for at skabe en mere lige fordeling mellem kønnene. Målsætningen er at højst 70% af en ledergruppe udgøres af samme køn eller aldersgruppe. I ledergrupperne i NCC Danmark A/S er fordelingen 70% mænd og 30% kvinder, hvorved målsætningen er opfyldt. Foruden de konkrete mål på ledelsesniveau følger vi desuden fordelingen blandt kønnene inden for projektledelse.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen. De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter tre personer, hvoraf to p.t. er kvinder. Dette betyder, at selskabet har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling.

Redegørelse for dataetik

Det er hensigten fremadrettet at udarbejde beskrivelse af politik for data etik, den foreligger endnu ikke da moderselskabet ikke er omfattet af krav herom.

Redegørelse for samfundsansvar

NCC's adfærdskodeks, Code of Conduct, er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact.

Code of Conduct er den overordnede ramme for hvordan NCC integrerer hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold, bekæmpelse af korrupsion og

ligevægt mellem mænd og kvinder i ledelsen m.v. i NCCs aktiviteter. NCCs adfærdskodeks er suppleret med NCCs Adfærdskodeks for Leverandører.

NCC har et internt compliance-program, hvor alle medarbejdere gennemfører træning i hvordan principperne i Code of Conduct anvendes i det daglige arbejde.

NCC Danmark A/S er 100% ejet af NCC AB i Sverige og indgår i koncernregnskabet.

For at overholde kravet om en redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med

Årsregnskabslovens § 99a, henvises der til følgende rapporter om samfundsansvar:

NCC's rapportering omkring samfundsansvar indgår i NCC AB årsrapport:

<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

Fokus på Risk Management

NCC Danmark har en sammenhængende og systematisk tilgang til Risk Management og forståelse af de risici, der udgør en trussel mod virksomhedens strategi og mål. Risikostyringen på byggeprojekterne bidrager positivt til NCCs økonomiske sikkerhed og rentabilitet, samtidig med, at den gør det muligt at opretholde tillid hos kunder, medarbejdere, partnere og samfund.

Risk Management indgår i vores ledelse på alle niveauer. Ledelsen beskæftiger sig med at identificere, vurdere og håndtere risici med henblik på at sikre og fremme organisationens mål samt overholdelse af regler og love samt håndtere vores interessenters behov og ønsker.

Vi både fakturerer og indkøber i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici skal forsikres i størst muligt omfang, herunder intern projektering.

Begivenheder efter statusdagen

I løbet af de første måneder af 2022 var der en omfattende smittespredning og restriktioner som følge af coronapandemien på samtlige markeder. Det medførte øget sygefravær såvel hos NCC som hos underleverandører samt enkelte produktionsforstyrrelser og forsinkelser. Generelt var forstyrrelserne dog små og hovedparten af virksomheden har haft en god fremdrift.

Krigen i Ukraine, som brød ud i slutningen af februar, indebærer risici for påvirkning af den globale økonomi, for prisstigninger på råvarer/materialer og energi samt forstyrrelser i leverancekæderne. NCC har ingen virksomhed i de berørte lande. NCC kan derimod påvirkes frem for alt af prisændringer og adgangen til olie og oliebaseerede produkter samt af stigende energipriser. I mindre omfang kan tilmed adgangen til arbejdskraft påvirkes midlertidigt. På langt sigt påvirkes NCC af udviklingen i den globale økonomi.

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside <https://www.ncc.com/>.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført værdimetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Bogført værdimetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte entrepriser anses for at være en del af entreprisesummen og indregnes derfor i entreprisoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle

tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

Salgsomkostninger

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber

Joint operations indregnes i resultatopgørelsen ved forholdsmæssig konsolidering, klassificeret efter indtægter og udgifter, som vedrører den fælles kontrollerede aktivitet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiell leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteters andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwill.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 12 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden	2 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Der foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasing

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingselskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

Kapitalandele i konsortier og interessentskaber

Joint operations indregnes ved forholdsmæssig konsolidering af de fælles kontrollerede aktiver og forpligtelser, klassificeret efter aktiverne og forpligtelsernes art samt andel af de omkostninger, som er afholdt af den fælles kontrollerede aktivitet.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

Likvide beholdninger

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindeståender, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger .

Egenkapital – Udbytte

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke- skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Beregning af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBT margin	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
1	Nettoomsætning	4.467.420	3.831.905
	Produktionsomkostninger	<u>-4.057.311</u>	<u>-3.500.590</u>
	Bruttoresultat	410.109	331.315
	Salgsomkostninger	-93.227	-71.856
	Administrationsomkostninger	<u>-109.334</u>	<u>-94.382</u>
	Resultat før finansielle poster	207.548	165.077
2	Finansielle indtægter	230	1.358
3	Finansielle omkostninger	<u>-2.040</u>	<u>-746</u>
	Resultat før skat	205.738	165.689
4	Skat af årets resultat	<u>-45.096</u>	<u>-35.790</u>
	Årets resultat	<u><u>160.642</u></u>	<u><u>129.899</u></u>
 Resultatdisponering			
	Foreslået udbytte	80.000	150.000
	Overført resultat	<u>80.642</u>	<u>-20.101</u>
		<u><u>160.642</u></u>	<u><u>129.899</u></u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	AKTIVER		
	Goodwill	4.895	0
	IT Udviklingsprojekter	208	416
5	Immaterielle anlægsaktiver	<u>5.103</u>	<u>416</u>
	Grunde og bygninger	1.179	1.059
	Tekniske anlæg og maskiner	62.972	20.419
	Andre anlæg og inventar	447	782
	Indretning af lejede lokaler	6.504	8.711
6	Materielle anlægsaktiver	<u>71.102</u>	<u>30.971</u>
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	500	500
7	Finansielle anlægsaktiver	<u>500</u>	<u>500</u>
	Anlægsaktiver	<u>76.705</u>	<u>31.887</u>
	Varebeholdninger	16.585	18
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	60.432	39.625
	Tilgodehavender fra salg	731.632	600.748
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	47.024	94.708
8	Selskabsskat	28.794	21.580
	Andre tilgodehavender	18.360	24.482
	Periodeafgrænsningsposter	58.260	43.693
	Tilgodehavender	<u>944.502</u>	<u>824.836</u>
9	Likvide beholdninger	<u>1.572.763</u>	<u>1.495.891</u>
	Omsætningsaktiver	<u>2.533.850</u>	<u>2.320.745</u>
	AKTIVER	<u>2.610.555</u>	<u>2.352.632</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2021	2020
	PASSIVER		
	Aktiekapital	40.000	40.000
	Overført resultat	214.204	144.792
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	80.000	150.000
	Egenkapital	334.204	334.792
10	Udskudt skat	159.646	132.029
11	Andre hensatte forpligtelser	212.686	238.989
	Hensatte forpligtelser	372.332	371.018
	Anden gæld	447	405
	Langfristet gældsforpligtelser	447	405
12	Modtagne forudbetalinger fra kunder	881.070	726.810
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	469.651	427.801
	Gæld til tilknyttede virksomheder	146.165	54.974
13	Anden gæld	406.686	436.832
	Kortfristede gældsforpligtelser	1.903.572	1.646.417
	PASSIVER	2.610.555	2.352.632
14	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
15	Ledelses- og medarbejderforhold		
16	Konsortier		
17	Nærtstående parter og ejerforhold		
18	Resultatdisponering		
19	Andre forhold		

Egenkapitalopgørelse

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	40.000	144.792	150.000	334.792
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-150.000	-150.000
Incitamentsprogram	0	445	0	445
Forskelsbeløb ved overtagelse af virksomhed	0	-11.675	0	-11.675
Årets resultat	0	160.642	0	160.642
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-80.000</u>	<u>80.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december 2021	<u>40.000</u>	<u>214.204</u>	<u>80.000</u>	<u>334.204</u>

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	40.000	163.830	83.000	286.830
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-83.000	-83.000
Incitamentsprogram	0	1.063	0	1.063
Årets resultat	0	129.899	0	129.899
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-150.000</u>	<u>150.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december 2020	<u>40.000</u>	<u>144.792</u>	<u>150.000</u>	<u>334.792</u>

Selskabskapitalen består af 400.001 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ikke ændret på selskabskapitalen i året.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

1 Nettoomsætning		2021	2020
Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.	Byggeri	3.526.247	2.969.343
	Anlægsarbejder	941.173	862.562
		<u>4.467.420</u>	<u>3.831.905</u>
2 Finansielle indtægter			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		5	11
Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster		225	1.347
		<u>230</u>	<u>1.358</u>
3 Finansielle omkostninger			
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder		-1.251	-12
Øvrige finansielle omkostninger		-789	-734
		<u>-2.040</u>	<u>-746</u>
4 Skat af årets resultat			
Årets aktuelle skat		-20.130	5.161
Årets udskudte skat		-25.243	-41.671
Regulering af skat vedrørende tidligere år		277	720
		<u>-45.096</u>	<u>-35.790</u>
5 Immaterielle anlægsaktiver	IT Udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar	38.226	184.635	222.861
Årets tilgang	0	7.657	7.657
Anskaffelsessum 31. december	<u>38.226</u>	<u>192.292</u>	<u>230.518</u>
Afskrivninger 1. januar	37.810	184.635	222.445
Årets afskrivninger	208	2.762	2.970
Afskrivninger 31. december	<u>38.018</u>	<u>187.397</u>	<u>225.415</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>208</u>	<u>4.895</u>	<u>5.103</u>
Afskrives over	5 år	5-20 år	

6 Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	1.992	63.932	5.945	24.254	96.123
Årets tilgang	194	61.880	0	0	62.074
Årets afgang	0	-4.373	0	0	-4.373
Kostpris 31. december	2.186	121.439	5.945	24.254	153.824
Afskrivninger 1. januar	933	43.512	5.164	15.543	65.152
Årets afskrivninger	74	16.806	335	2.207	19.422
Årets afgang	0	-1.852	0	0	-1.852
Afskrivninger 31. december	1.007	58.466	5.499	17.750	82.722
Regnskabsværdi 31. december	1.179	62.972	447	6.504	71.102
Afskrives over	20-40 år	3-12 år	3-5 år	2-10 år	

2021 2020

Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	20.021	8.335
Administrationsomkostninger	2.371	2.394
	22.392	10.729

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar		500	500
Årets tilgang		0	0
Årets nedskrivning		0	0
Regnskabsmæssig værdi 31 december		500	500

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Resultat	Modtaget udbytte
NCC Skakt Aps Jakobsen &	Gladsaxe	100%	51	260	-8	0
Blindkilde A/S	Herning	100%	500	3.010	3.243	0

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

	2021	2020
8 Selskabsskat		
Beregnet skat for året	-20.130	5.161
Aconto skat for året	48.924	16.419
	<u>28.794</u>	<u>21.580</u>
9 Likvide beholdninger		
Indestående i NCC Treasury AB (intern bank)	1.559.923	1.483.193
Bankindeståender	12.840	12.698
	<u>1.572.763</u>	<u>1.495.891</u>
10 Udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat:		
Hensat 1. januar	132.029	94.591
Regulering vedrørende tidligere år	2.374	-4.233
Årets ændring	25.243	41.671
Hensat 31. december	<u>159.646</u>	<u>132.029</u>
Hensættelsen kan opdeles:		
Materielle anlægsaktiver	62	259
Igangværende arbejder	147.694	124.395
Andre forskelle	11.890	7.375
Hensat 31. december	<u>159.646</u>	<u>132.029</u>
11 Andre hensatte forpligtelser		
Hensættelser vedrørende entreprisekontrakter og garantiforpligtelser 1. januar	238.989	260.777
Hensat og tilbageført i året	24.222	11.473
Anvendt i året	-50.525	-33.261
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>212.686</u>	<u>238.989</u>
12 Igangværende arbejder		
Entreprisekontrakter for fremmed regning	6.479.377	5.298.238
Modtagne acontobetalingen	-7.300.015	-5.985.423
	<u>-820.638</u>	<u>-687.185</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 60.432 (2020: 39.625 tkr) og under gæld med tkr. 881.070 (2020: 726.810 tkr.)

Noter, tkr.

13 Anden gæld	<u>2021</u>	<u>2021</u>
Personaleomkostninger	76.166	136.200
Anden gæld	<u>330.520</u>	<u>300.632</u>
	<u>406.686</u>	<u>436.832</u>

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser	135.288	159.168
-------------------------------	---------	---------

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejekontrakter på 73 mio. kr. og leasingforpligtelser på arbejdsmaskiner, biler m.v. på 62 mio. kr.

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til 8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for kontorlejemål. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelse på 44 mio. kr. vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk for gæld i interessentskaber og konsortier.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 2.823.948 tkr. (2020, 2.460.040 tkr.)

Sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.

Selskabets andel i interessentskaber og konsortier	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Aktiver	49.295	70.086
Gældsforpligtelser	21.414	16.273

De samlede aktiver i interessentskaber og konsortier som selskabet er part i udgør 65.701 tkr., og den samlede gæld som selskabet hæfter solidarisk for udgør 29.443 tkr.

Noter, tkr.

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

15 Ledelses- og medarbejderforhold

tkr.

	2021	2020
Artsopdelt:		
Lønninger og vederlag	770.176	697.301
Pensioner	68.657	62.799
Sociale udgifter	168.055	130.189
	<u>1.006.888</u>	<u>890.289</u>
Funktionsopdelt:		
Produktion	839.945	735.230
Salg	70.001	63.145
Administration	96.942	91.914
	<u>1.006.888</u>	<u>890.289</u>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>1.202</u>	<u>1.131</u>

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion udgør 6.262 tkr. (2020 = 6.482 tkr.),

heraf pension til direktionen 450 tkr. (2020 = 434 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2020 = 0 tkr.)

NCC koncernen har indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagere, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2021, kommer således først til udbetaling i 2022 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Der er i 2021 henlagt 445 tkr. til reservationen og for tidligere år alt 3.545 tkr. til LTI programmet, som fremgår af egenkapitalopgørelsen. Yderligere oplysninger om incitamentsprogrammet findes i NCC-koncernens årsrapport for 2021.

Noter, tkr.

16 Konsortier

Navn	Hjemsted	Andel	Færdiggørelses-grad
Igangværende konsortier			
NCC-LHR Gentofte Konsortiet I/S	Gladsaxe	65%	100%
NCC-SMET Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
ARC Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
HNB Fjernvarme I/S	Gladsaxe	70%	88%
NCC Kronløbsøen I/S	Gladsaxe	83%	57%
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	Gladsaxe	77%	1%
Konsortium NCC - Brøndum I/S	Gladsaxe	70%	5%

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed.

I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber. Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Herrjärva torg 4, 17080 Solna, Sverige.

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside www.ncc.se.

18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering	2021	2020
Foreslået udbytte	80.000	150.000
Overført resultat	80.642	-20.101
	<u>160.642</u>	<u>129.899</u>

Noter, tkr.

19 Andre forhold

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.

Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, herunder udfaldet af tvister.

Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag af en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

Honorar til generalforsamlingsvalg revisor

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 3