



**NCC Danmark A/S**

Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Årsrapport  
1. januar - 31. december 2023

(38. regnskabsår)

CVR-nr. 69 89 40 11

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
d. 25. marts 2024.

---

Dirigent Simon Westergaard

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

	<b>SIDE</b>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Samfundsansvar	14
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Egenkapitalopgørelse	28
Noter	29

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 25. marts 2024.

### **Direktion:**

Palle Rasmussen  
*direktør*

Flemming Carlsen  
*direktør*

### **Bestyrelse:**

Tomas Carlsson  
*formand*

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown  
*medarbejdervalgt*

Danny Steen Sjøbjerg  
*medarbejdervalgt*

## Til kapitalejeren i NCC Danmark A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 25. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Allan Knudsen  
statsautoriseret revisor  
mne29465

Qasam Hussain  
statsautoriseret revisor  
mne44159

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

### Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S  
Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: [info@ncc.dk](mailto:info@ncc.dk)

Hjemmeside: [www.ncc.dk](http://www.ncc.dk)

### Bestyrelse

Tomas Carlsson (formand)

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

Danny Steen Sjøberg, medarbejdervalgt

### Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Flemming Carlsen, direktør

### Revisor

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 25. marts 2024 på selskabets adresse.

**Hoved- og nøgletal****Hovedtal mio. kr.**

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsætning	6.203	5.686	4.467	3.832	3.491
Bruttoresultat	582	501	410	331	288
Resultat af primær drift	354	283	208	165	130
Resultat af kapitalandele	0	-10	0	0	0
Finansielle poster netto	40	4	-2	1	0
Resultat før skat	394	277	206	166	159
<b>Årets resultat</b>	<b>313</b>	<b>216</b>	<b>161</b>	<b>130</b>	<b>123</b>

Anlægsaktiver	124	118	77	32	36
Omsætningsaktiver	3.349	2.673	2.534	2.321	1.968
Aktiver i alt	3.472	2.791	2.611	2.353	2.004
Investeringer i materielle anlægsaktiver	34	50	62	6	8
Aktiekapital	40	40	40	40	40
Egenkapital	566	473	334	335	287
Hensatte forpligtelser	427	391	372	371	355
Langfristet gældsforpligtelse	0	0	0	0	25
Kortfristet gældsforpligtelse	2.479	1.926	1.904	1.646	1.337

<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>1.535</b>	<b>1.385</b>	<b>1.202</b>	<b>1.131</b>	<b>1.279</b>
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

**Nøgletal i %**

Bruttomargin	9,4	8,8	9,2	8,6	8,2
EBIT margin	5,7	5,0	4,6	4,3	3,7
EBT margin	6,4	4,9	4,6	4,3	4,5
Afkastningsgrad	10,2	10,1	8,0	7,0	6,5
Likviditetsgrad	135	139	133	141	147
Egenkapitalens forrentning	55,3	45,6	48,1	38,8	42,9
Soliditetsgrad	16,3	17,0	12,8	14,2	14,3

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger, og der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis. Selskabet er i 2023 fusioneret med helejet datterselskab. Der er ikke foretaget tilpasning af Hoved- og nøgletal for 2019 - 2021.



### HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S udfører entreprenørvirksomhed i forretningsområderne NCC Building og NCC Infrastructure.

#### Årets resultat

Årets omsætning udgør 6.203 mio. kr. (5.686 mio. kr. i 2022) med resultat før skat på 394 mio. kr. (277 mio. kr. i 2022) og med EBIT-margin på 5,7 % (5,0 % 2022).

Ordreindgangen i 2023 beløb sig til 8.836 mio. kr., mod 5.631 mio. kr. i 2022. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 9.291 mio. kr., mod 6.513 mio. kr. i 2022. Medarbejderstaben udgør 1.535 medarbejdere mod 1.385 medarbejdere i 2022. Selskabet er med virkning fra 1. januar 2023 fusioneret med det helejede datterselskab Jakobsen & Blindkilde A/S og herved er sammenlignings-tal for 2022 blevet tilrettet.

#### Soliditet

Soliditetsgraden udgør 16,3 % ultimo 2023 (17,0 % 2022), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2023 på 566 mio. kr. (473 mio. kr. 2022). Der er foreslået udbytte med 350 mio. kr. for regnskabsåret. Moderselskabet NCC AB har afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2025.

#### Beretning for 2023

Markedet i Danmark har i 2023 udviklet sig godt for NCC Danmark A/S med høj vækst i ordreindgangen på ca. 50 pct. og en markant vækst i omsætningen, samt et bedre resultat end forventet. Midt i en udfordret markedssituation har NCC Danmark A/S formået at transformere forretningen og sikre sig markedsandele. Der har været en attraktiv aktivitet både inden for byggeri og infrastruktur.

Den gode udvikling i ordrer kan blandt andet tilskrives tætte relationer med kunderne, som i stadig højere grad involveres i NCC Danmark A/S' kompetencer tidligt i projekterne. Dertil kommer en agil tilgang til forandringerne i markedet og økonomien i samfundet. Det har været med til at sikre vækst i et ellers nedadgående marked.

Ordreerne i 2023 stammer fra alle dele af landet. De dækker en lang række entreprise- og samarbejdsformer og desuden både nybyggeri, renovering og infrastrukturprojekter. Kunderne fordeler sig på både offentlige og private, samt almennyttige foreninger. Denne spredning giver et godt fundament at drive og udvikle forretningen på.

Indenfor byggeri er året primært præget af store opgaver som hotelbyggeri i Aarhus, kontordomiciler både i Jylland, på Fyn og på Sjælland samt det videre byggeri af hospitalet i Hillerød. Inden for renovering er det boligrenovering for den almene sektor, der dominerer. NCC Building har flere projekter i Københavnsområdet, og har i året også haft en fin ordreindgang i Vestdanmark.

Infrastrukturområdet har haft en rekordhøj ordreindgang i 2023. Fokus har været på energiinfrastruktur, tekniske anlæg og klimatilpasning samt havnebyggerier.

Det har resulteret i en pulje af store ordrer – heriblandt fem nye kabelstrækninger i København, udbygning af elforsyningen i Jylland og opførelse af Danmarks største vandværk ved Regnemark på Sjælland.

Kernekompetencerne inden for infrastruktur er i god tråd med det aktuelle marked for forsyning og energi. Det betyder, at store og komplekse bygge- og anlægsprojekter er en central strategisk prioritet for NCC Infrastructure.

Samlet ser vi fortsat mange gode muligheder i markedet og en stigende efterspørgsel på NCC's erfaring og ekspertise. Kombineret med en god ordrebeholdning bidrager det til at være attraktiv som arbejdsplads.

NCC Danmark A/S oplever desuden en større efterspørgsel på projekter med fokus på omtanke for klimaet, herunder processer, materialer og løsninger, der reducerer bygningers aftryk på klima og miljø. Der forventes et resultat på niveau med 2023, og en fortsat høj aktivitet bredt fordelt i markedet.

### **Sikkerhed først**

NCC Danmark A/S driver en målrettet indsats omkring virksomhedskultur bl.a. med fokus på sundhed og sikkerhed. Det sker i erkendelse af, at de enkelte lederes og medarbejderes holdning og adfærd er afgørende for, at opretholde et markant sundheds- og sikkerhedsfokus på alle niveauer i organisationen.

Når det gælder arbejdsmiljø og sikkerhed går ledelsen forrest, og alle ledere i NCC Danmark A/S bakker op om en virksomhedskultur, hvor der tages vare på hinanden, forholdes systematisk til risici, stopper usikkert arbejde og sammen finder nye og bedre løsninger.

Med udgangspunkt i visionen om nul arbejdsulykker arbejdes der målrettet mod at skabe branchens bedste arbejdsmiljø. Ved udgangen af 2023 havde NCC Danmark A/S en ulykkesfrekvens på 14,4 for ulykker med mere end 1 dags fravær pr. 1 million præsterede timer. For ulykker med mere end fire dages fravær pr. 1 million præsterede timer var ulykkesfrekvensen på 5,2.

NCC Danmark A/S har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og har siden 2018 været certificeret efter den nyeste standard for arbejdsmiljøledelse: ISO 45001. Arbejdsmiljøpolitikken er offentligt tilgængelig på <https://www.ncc.dk/>. Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i at sikre trygge arbejdspladser for alle interessenter. NCC Danmark A/S arbejder løbende med at evaluere og forbedre arbejdsmiljøindsatsen.

Virksomhedens sygefravær er 5,9% for timelønnede og 2,7% for funktionærer. NCC Danmark A/S respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. NCC Danmark A/S støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på projekterne og hos samarbejdspartnerne.

### **Grøn Omstilling**

Kunder har igennem 2023 øget interessen for projekter, der bidrager til grøn omstilling via ressourceeffektivt byggeri med lavere klimapåvirkning. Der er fortsat efterspørgsel på projekter med DGNB-certificeringer, og som noget nyt bliver EU taksonomi-alignede projekter efterspurgt af enkelte kunder, f.eks. Energinet i Fredericia. 2023 blev det første år med lovpligtige livscyklusvurderinger (LCA) for alle nybyggerier over 1000m<sup>2</sup>, og LCA er nu en standardproces i alle projekter.

Implementeringen af EU's taksonomi forordning for Bæredygtig Finans fortsætter samtidigt med, at NCC Danmark A/S forbereder implementering og rapportering i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

De mange ny krav betyder, at der er et stærkt stigende behov for styrkede kompetencer i hele organisationen. NCC Danmark A/S har derfor etableret netværk på tværs af organisation og forretningsområder for at styrke vidensdeling og innovation, og er i færd med at gennemføre et kompetenceløft for hele organisationen.

NCC Danmark A/S har i 2023 fortsat engagementet i branchefællesskaberne WeBuildDenmark, Gate 21 og Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar med henblik på at påvirke og styrke den grønne omstilling i byggeriet.

NCC Danmark A/S fik i august 2022 en henvendelse fra Forbrugerombudsmanden om brugen af begrebet bæredygtighed i markedsføringen. Der afventes den endelige stillingtagen og den endelige offentliggørelse.

### **Miljø- og klimapåvirkning**

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

NCC Danmark A/S har ved hjælp af detaljerede data og en Internet of Things (IoT) løsning reduceret energiforbruget på byggepladser i Danmark med kontraktsum over 150 MDKK, hvilket har ført til kraftigt reduceret CO<sub>2</sub>-udledning og lavere omkostninger.

Den systematiske indsamling af data har medført at NCC Danmark A/S har fået overblik over energiforbruget i byggeprocessen, og dermed blevet i stand til at reducere energiforbruget i flere processer med 30-50%.

Et tilsvarende IoT værktøj er udviklet til monitorering og opfølgning på energiforbrug fra bygninger i drift. Værktøjet kan hjælpe kunderne til at energioptimere driften af deres ejendomsportefølje.

### **Rekruttering og uddannelse**

Beskæftigelsessituationen er fortsat præget af ekstremt høj beskæftigelse, og bygge- og anlægsbranchen lider under, at der fortsat er for ringe søgning til erhvervsuddannelserne og STEM uddannelserne, og fødekanalen dermed er for snæver. Det giver en udfordring både ift. at sikre tilstrækkelig og kompetent arbejdskraft, og det sætter nogle begrænsninger i arbejdet med diversitet.

NCC Danmark A/S har en stærk profil i markedet og en stærk pipeline med prestigefyldte projekter, hvilket er en vigtig forudsætning for at sikre de gode rekrutteringer. NCC Danmark A/S' markedsposition er i øjeblikket gunstig for rekruttering, da økonomisk stabilitet og virksomhedens størrelse er et relevant tiltrækningsparameter, som følge af en vis usikkerhed i branchen. Rekrutteringsniveauet er aftagende ift. de foregående år, men er stabiliseret på normalt niveau.

NCC Danmark A/S har en lang tradition for at påtage sig uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden er der hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse, ligesom der arbejdes med at fremme kendskabet til erhvervsuddannelserne i folkeskolen, bl.a. via deltagelse i DM i Skills. NCC Danmark A/S deltager løbende i aktiviteter og konkrete projekter med fokus på at udbrede rekrutteringsgrundlaget, både med kort og langt perspektiv. Fx kan nævnes projekt for at mindske frafald på erhvervsuddannelser eller sikring af kompetencer til grøn omstilling. Desuden er der i 2023 indgået nye partnerskaber, særligt med fokus på at øge andelen af kvinder i branchen. Det er fx partnerskab med Naturvidenskabernes hus og Science Day, hvor NCC Danmark A/S stiller op med byggepladser over hele landet for at introducere branchen til udskolingen i Folkeskolen. Det er også et samarbejde med Science Girls, hvor der stilles op med stærke rollemodeller, særligt målrettet de 13-19 årige piger, som har interesse for STEM.

NCC Danmark A/S fortsætter den løbende dialog med relevante bygherrer om, hvordan man bedst kan bidrage til at løse aktuelle samfundsudfordringer i samspil med lokalområdet. Herunder kan nævnes forsat drift af vores Virksomhedsskole, der hjælper utilpassede unge til at få en uddannelse inden for byggeriet. Der samarbejdes også med Highfive Fonden om opkvalificering og udslusning af indsatte unge. Foruden det sociale perspektiv bidrager CSR projekterne til at fremme diversiteten på arbejdspladser, fremme fokus på branchen samt øge udbuddet af arbejdskraft.

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsesgruppen

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Der er fokus på at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i employer branding aktiviteter. NCC Danmark A/S er også tiltrådt Diversitetsløftet i DI, hvor man i fællesskab på brancheniveau forsøger at løfte problemstillingen. For at sikre en yderligere imødegåelse af og indsats for øget diversitet, er diversitets- og bistræning under udarbejdelse til udrulning i 2024. Undervisningen er obligatorisk for alle medarbejdere, foruden en særlig indsats målrettet lederne.

NCC Danmark A/S følger koncernens målsætninger og arbejder for at skabe en mere lige fordeling mellem kønnene. Der følges og rapporteres på kønsfordelingen på ledelsesniveau samt fordelingen blandt kønnene inden for projektledelse på forskellige niveauer. Der arbejdes systematisk med succession planning og udvikling af ledelseslagene. Der er i den forbindelse også fokus på diversitet i ledelsespipelinen for at sikre en mangfoldig sammensætning i ledelsen. Den største udfordring er for nærværende, at den samlede population i branchen i den grad lider under, at kun få kvinder søger ind i branchen. Der er således tale om en langsigtet indsats, som starter med at øge søgningen til STEM og erhvervsuddannelser til branchen.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i de øverste ledelsesgrupper, og målsætning er højst 70% af samme køn.

Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen. De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter tre personer, hvoraf to p.t. er kvinder. Dette betyder, at selskabet har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling.

Den daglige ledelsesgruppe består af direktionen og personer, der refererer hertil samt har personaleansvar. Der er på balancedagen opnået det ønskede måltal for ligelig fordeling på mindst 30%, idet det underrepræsenterede køn udgør 38% på virksomhedens øvrige ledelsesniveau.

Kønsfordelingen af ledelsen fordeler sig således:

Kønsfordeling i ledelsen	2023
Bestyrelsen	
Antal	3
Det underrepræsenterede køn	33%
Måltal i %	30
Ledelsesgruppen	
Antal	21
Det underrepræsenterede køn	38%
Måltal i %	30

### **Medarbejdertilfredshed**

NCC gennemfører trivselsmålinger hvert kvartal med det formål at få en mere løbende føling med tilfredsheden, så indsatsen med trivsel så vidt muligt afspejler de aktuelle forhold i organisationen. I trivselsmålingen spørges bl.a. til diskrimination og diversitet, som scores til hhv. 8.7 for ingen diskrimination og 8.3 på diversitet på en score fra 1-10. På den overordnede engagementscore er resultatet 8.5. Alle de nævnte scorer vurderes at være tilfredsstillende, om end særligt vurderingen af ingen diskrimination ønskes højere – målsætningen er 9.0 eller derover.

### **Redegørelse for dataetik**

NCC Danmark efterlever kravene om dataetik efter ÅRL 99 d.

Retten til privatlivets fred er en fundamental menneskerettighed, som er beskyttet af forskellige love og internationale traktater. Den spiller en central rolle i NCC's forretningsmoral, som forpligter til altid at overholde gældende lovgivning og efterleve internationale konventioner.

Enhver person, der vil gøre forretninger med NCC Danmark A/S eller er i kontakt af andre årsager, skal kunne stole på, at databeskyttelse tages alvorligt.

NCC Danmark A/S forventer, at alle medarbejdere tager ansvar for at beskytte persondata og overholde den generelle forordning om databeskyttelse: GDPR. Der anvendes en risikobaseret tilgang, når behandlingen af persondata vurderes til forskellige formål.

NCC Danmark A/S overholder love og regler, der kræver beskyttelse af oplysninger, hvor det er relevant, og anerkender enkeltpersoners ret til at få deres personlige oplysninger behandlet lovligt, rimeligt og gennemsigtigt. NCC Danmark A/S behandler og beskytter oplysninger, der tilhører medarbejdere, kunder, såsom kunder og partnere, og andre personer, der er i kontakt med eller påvirket af NCC Danmark A/S's virksomhed, som det fremgår af relevante erklæringer om beskyttelse af personlige oplysninger.

For at opnå dette er der fem vejledende principper.

- Al behandling af persondata skal identificeres og registreres for at sikre overholdelse af GDPR art. 30
- Fortrolighedsmeddelelser med oplysninger om formål og retsgrundlag, opbevaringskriterier og de registreredes individuelle rettigheder skal altid offentliggøres i forbindelse med indsamling af persondata.

- Der skal udføres relevante risikovurderinger af al behandling.
- Der skal træffes foranstaltninger for at sikre, at persondata beskyttes, mens de behandles, og derefter slettes eller anonymiseres, når der ikke længere er brug for dem.
- Alle dataoverførsler til tredjeparter, der behandler persondata på selskabets vegne som databehandler, skal vurderes, og relevante databeskyttelsesforanstaltninger skal være på plads ved hjælp af en databeskyttelsesaftale, DPA.

For at støtte organisationen, håndtere anmodninger om individuelle rettigheder og privatlivshændelser og sikre overholdelse over tid, udpeges og registreres en databeskyttelsesansvarlig (DPO) hos den svenske databeskyttelsesmyndighed Integritetsskyddsmyndigheten (IMY).

En Privacy Operations-organisation er etableret med ansvar for at vedligeholde processer og optegnelser over behandling, håndtere alle individuelle anmodninger om rettigheder og hændelser og fungere som anden supportlinje til organisationen. Alle koncernfunktioner og forretningsområder skal have en privatlivsnavigatør udpeget til at være deres første supportlinje i forbindelse med GDPR-anliggender, såsom at identificere og vurdere behandlingen af persondata, sikre, at privatlivsmeddelelser offentliggøres ved indsamling af persondata, og understøtte privatlivsoperationer med hændelser og anmodninger.

For at måle compliance over tid er der implementeret et GRC-værktøj med kontroller i henhold til både GDPR (ISO 27701) og informationssikkerhed (ISO 27001 og 27002).

### **Redegørelse for samfundsansvar**

NCC's adfærdskodeks, Code of Conduct, er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact.

Code of Conduct er den overordnede ramme for, hvordan NCC Danmark A/S integrerer hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold, bekæmpelse af korruption og ligevægt mellem mænd og kvinder i ledelsen m.v. i selskabets aktiviteter. Adfærdskodeks er suppleret med Adfærdskodeks for Leverandører.

NCC Danmark A/S har et compliance-program, hvor alle medarbejdere gennemfører træning i, hvordan principperne i Code of Conduct anvendes i det daglige arbejde. Udover træning og guidance indeholder compliance-programmet en whistleblower-ordning, så personer i og uden for NCC har

mulighed for anonymt at informere virksomheden om en bekymring for eller mistanke om en forseelse. Formålet med whistleblower-ordningen er at beskytte virksomheden, medarbejderne og andre interne og eksterne interessenter.

NCC Danmark A/S er 100% ejet af NCC AB i Sverige og indgår i koncernregnskabet. For at overholde kravet om en redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a, henvises der til følgende rapporter om samfundsansvar: NCC's rapportering omkring samfundsansvar indgår i NCC AB årsrapport: <https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

### **Fokus på Risk Management**

NCC Danmark A/S har en sammenhængende og systematisk tilgang til Risk Management og forståelse af de risici, der udgør en trussel mod virksomhedens strategi og mål. Risikostyringen på byggeprojekterne bidrager positivt til den økonomiske sikkerhed og rentabilitet samtidig med, at den gør det muligt at opretholde tillid hos kunder, medarbejdere, partnere og samfund.

Risk Management indgår i ledelse på alle niveauer. Ledelsen beskæftiger sig med at identificere, vurdere og håndtere risici med henblik på at sikre og fremme organisationens mål samt overholdelse af regler og love samt håndtere interessenters behov og ønsker.

Der både faktureres og indkøbes i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici skal forsikres i størst muligt omfang, herunder intern projektering.

### **Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke efter statusdagen sket bemærkelsesværdige begivenheder. Markedet er fortsat godt for forretningen, og der kommer løbende nye ordrer på bøgerne.



### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside <https://www.ncc.com/>.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse. Selskabet er med virkning fra 1. januar 2023 fusioneret med det helejede datterselskab Jakobsen & Blindkilde A/S og herved er sammenligningstal for 2022 blevet tilrettet.

### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Virksomhedssammenlægninger**

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført værdimetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Bogført værdimetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal. Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære

segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte entrepriser anses for at være en del af entreprisesummen og indregnes derfor i entreprisoomsætningen.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

### **Salgsomkostninger**

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

### **Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

Joint operations indregnes i resultatopgørelsen ved forholdsmæssig konsolidering, klassificeret efter indtægter og udgifter, som vedrører den fælles kontrollerede aktivitet.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiell leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **BALANCEN**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteter andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwill.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 12 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden	2 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Der foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgs omkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Leasing**

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingselskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

### **Kapitalandele i datterselskaber**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

### **Kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

Joint operations indregnes ved forholdsmæssig konsolidering af de fælles kontrollerede aktiver og forpligtelser, klassificeret efter aktivernes og forpligtelsernes art samt andel af de omkostninger, som er afholdt af den fælles kontrollerede aktivitet.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder**

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealizationsværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

### **Likvide beholdninger**

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindestående, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger .

### **Egenkapital – Udbytte**

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke- skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.



**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.

**Beregning af nøgletal**

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBT margin	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

Note	tkr.	2023	2022
1	<b>Nettoomsætning</b>	6.202.508	5.686.489
	Produktionsomkostninger	<u>-5.620.126</u>	<u>-5.185.351</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	582.382	501.138
	Salgsomkostninger	-95.562	-91.969
	Administrationsomkostninger	<u>-132.715</u>	<u>-126.443</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	354.105	282.726
7	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-9.697
2	Finansielle indtægter	40.212	5.255
3	Finansielle omkostninger	<u>-271</u>	<u>-1.651</u>
	<b>Resultat før skat</b>	394.046	276.633
4	Skat af årets resultat	<u>-81.271</u>	<u>-60.900</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>312.775</u></u>	<u><u>215.733</u></u>
 <b>Resultatdisponering</b>			
	Foreslået udbytte	350.000	220.000
	Overført resultat	<u>-37.225</u>	<u>-4.267</u>
		<u><u>312.775</u></u>	<u><u>215.733</u></u>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<b>AKTIVER</b>		
	Goodwill	17.099	21.465
	IT projekt igangværende	<u>4.359</u>	<u>0</u>
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<u>21.458</u>	<u>21.465</u>
	Grunde og bygninger	1.029	1.104
	Tekniske anlæg og maskiner	99.057	88.039
	Andre anlæg og inventar	202	252
	Indretning af lejede lokaler	2.113	4.344
	Anlægsaktiver under opførelse	<u>0</u>	<u>2.559</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<u>102.401</u>	<u>96.298</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<u>123.859</u>	<u>117.763</u>
	<b>Varebeholdninger</b>	35.075	31.375
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	138.178	203.361
	Tilgodehavender fra salg	1.214.414	835.234
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23.289	37.950
8	Selskabsskat	26.617	31.250
	Andre tilgodehavender	78.671	25.195
	Periodeafgrænsningsposter	<u>49.176</u>	<u>51.321</u>
	<b>Tilgodehavender</b>	<u>1.530.345</u>	<u>1.184.311</u>
9	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>1.783.107</u>	<u>1.457.274</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<u>3.348.527</u>	<u>2.672.960</u>
	<b>AKTIVER</b>	<u><u>3.472.386</u></u>	<u><u>2.790.723</u></u>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>		
	Aktiekapital	40.000	40.000
	Overført resultat	175.975	213.328
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	350.000	220.000
	<b>Egenkapital</b>	<b>565.975</b>	<b>473.328</b>
10	Udskudt skat	241.059	205.798
11	Andre hensatte forpligtelser	186.222	185.522
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>427.281</b>	<b>391.320</b>
	Anden gæld	447	447
	<b>Langfristet gældsforpligtelser</b>	<b>447</b>	<b>447</b>
12	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.130.570	872.468
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	916.810	551.493
	Gæld til tilknyttede virksomheder	53.314	96.365
13	Anden gæld	377.989	405.302
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.478.683</b>	<b>1.925.628</b>
	<b>PASSIVER</b>	<b>3.472.386</b>	<b>2.790.723</b>
14	<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>		
15	<b>Ledelses- og medarbejderforhold</b>		
16	<b>Konsortier</b>		
17	<b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
18	<b>Resultatdisponering</b>		
19	<b>Andre forhold</b>		

## Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	40.000	213.328	220.000	473.328
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-220.000	-220.000
Incitamentsprogram	0	-128	0	-128
Årets resultat	0	312.775	0	312.775
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-350.000</u>	<u>350.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<u>40.000</u>	<u>175.975</u>	<u>350.000</u>	<u>565.975</u>

tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	40.000	216.715	80.000	336.715
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-80.000	-80.000
Incitamentsprogram	0	880	0	880
Årets resultat	0	215.733	0	215.733
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-220.000</u>	<u>220.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<u>40.000</u>	<u>213.328</u>	<u>220.000</u>	<u>473.328</u>

Selskabskapitalen består af 400.001 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

Der er ikke ændret på selskabskapitalen i året.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

<b>1 Nettoomsætning</b>		2023	2022
Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.	Byggeri	4.764.611	4.592.879
	Anlægsarbejder	1.437.897	1.093.610
		<u>6.202.508</u>	<u>5.686.489</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		38.739	4.617
Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster		1.473	638
		<u>40.212</u>	<u>5.255</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>			
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder		-271	-1.526
Øvrige finansielle omkostninger		0	-125
		<u>-271</u>	<u>-1.651</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat		-47.741	-12.254
Årets udskudte skat		-38.582	-50.371
Regulering af skat vedrørende tidligere år		5.052	1.725
		<u>-81.271</u>	<u>-60.900</u>

<b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b>	IT Udviklings- projekter	Goodwill	IT projekt igangværende	I alt
Kostpris 1. januar	38.226	225.710	0	263.936
Årets tilgang	0	0	1.800	1.800
Reklassifikation	0	0	2.559	2.559
Årets afgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	<u>38.226</u>	<u>225.710</u>	<u>4.359</u>	<u>268.295</u>
Afskrivninger 1. januar	38.226	204.245	0	242.471
Årets afskrivninger	0	4.366	0	4.366
Reklassifikation	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger 31. december	<u>38.226</u>	<u>208.611</u>	<u>0</u>	<u>246.837</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>0</u>	<u>17.099</u>	<u>4.359</u>	<u>21.458</u>
Afskrives over	5 år	5-20 år		

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

#### 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler	Anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1.1	2.186	175.627	6.079	24.254	2.559	210.705
Årets tilgang	0	34.319	119	0	0	34.438
Årets afgang	0	-6.524	-109	-442	0	-7.075
Reklassifikation	2	0	0	0	-2.559	-2.557
Kostpris 31.12	2.188	203.422	6.089	23.812	0	235.511
Afskrivninger 1.1	1.082	87.588	5.827	19.910	0	114.407
Årets afskrivninger	75	23.352	169	2.100	0	25.696
Årets afgang	0	-6.575	-109	-311	0	-6.995
Reklassifikation	2	0	0	0	0	2
Afskrivninger 31.12	1.159	104.365	5.887	21.699	0	133.110
Balance 31.12	1.029	99.057	202	2.113	0	102.401
Afskrives over	20-40 år	3-12 år	3-5 år	2-10 år		

#### Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen

##### for immaterielle og materielle anlægsaktiver:

	2023	2022
Produktionsomkostninger	-28.062	24.935
Administrationsomkostninger	-2.001	2.340
	<u>-30.063</u>	<u>27.275</u>

#### 7 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	0	500
Årets tilgang	0	9.697
Årets nedskrivning	0	-9.697
Årets afgang	0	-500
<b>Regnskabsmæssig værdi 31 december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

<b>8 Selskabsskat</b>	2023	2022
Beregnet skat for året	-47.741	-12.254
Aconto skat for året	74.358	43.504
	<u>26.617</u>	<u>31.250</u>
<b>9 Likvide beholdninger</b>		
Indestående i NCC Treasury AB (intern bank)	1.749.499	1.432.924
Bankindeståender	33.608	24.350
	<u>1.783.107</u>	<u>1.457.274</u>
<b>10 Udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat:		
Hensat 1. januar	205.798	167.468
Regulering vedrørende tidligere år	-3.321	-12.041
Årets ændring	38.582	50.371
Hensat 31. december	<u>241.059</u>	<u>205.798</u>
Hensættelsen kan opdeles:		
Anlægsaktiver	446	985
Igangværende arbejder	226.137	196.105
Andre forskelle	14.476	8.708
Hensat 31. december	<u>241.059</u>	<u>205.798</u>
<b>11 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser vedrørende entreprisekontrakter og garantiforpligtelser 1. januar	185.522	213.461
Hensat i året	103.369	62.694
Tilbageført i året	-38.083	-54.862
Anvendt i året	-64.586	-35.771
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>186.222</u>	<u>185.522</u>
<b>12 Igangværende arbejder</b>		
Entreprisekontrakter for fremmed regning	9.575.522	9.245.210
Modtagne acontobetalingen	-10.567.914	-9.914.317
	<u>-992.392</u>	<u>-669.107</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 138.178 (2022, 203.361 tkr) og under gæld med tkr. 1.130.570 (2022, 872.468 tkr.)



## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

### Noter, tkr.

<b>13 Anden gæld</b>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Personaleomkostninger	77.951	81.871
Anden gæld	<u>300.038</u>	<u>323.431</u>
	<u>377.989</u>	<u>405.302</u>

### **14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser**

#### **Eventualforpligtelser**

Leasingforpligtelser	68.959	59.949
Lejeforpligtelser	44.384	60.430

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til 8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for lejeaftaler. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelser på 51 mio. kr vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk for gæld i interessentskaber og konsortier.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 3.979.030 tkr. (2022, 3.211.093 kr.)

#### **Sikkerhedsstillelser**

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.

<b>Selskabets andel i interessentskaber og konsortier</b>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Aktiver	101.909	66.240
Gældsforpligtelser	53.677	39.307

De samlede aktiver i interessentskaber og konsortier som selskabet er part i udgør 140.161 tkr., og den samlede gæld som selskabet hæfter solidarisk for udgør 88.012 tkr.

### Noter, tkr.

#### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

#### 15 Ledelses- og medarbejderforhold

##### Artsopdelt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lønninger og vederlag	1.078.701	993.470
Pensioner	90.387	79.300
Sociale udgifter	<u>82.996</u>	<u>76.368</u>
	<u>1.252.084</u>	<u>1.149.138</u>

##### Funktionsopdelt:

Produktion	1.053.673	970.121
Salg	88.086	77.254
Administration	<u>110.325</u>	<u>101.763</u>
	<u>1.252.084</u>	<u>1.149.138</u>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>1.535</u>	<u>1.385</u>

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion udgør 6.920 tkr. (2022, 6.742 tkr.),

heraf pension til direktionen 500 tkr. (2022, 332 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2022, 0 tkr.)

NCC koncernen har indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagerne, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2023, kommer således først til udbetaling i 2024 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Der er i 2023 ændret med 128 tkr. på reservationen som fremgår af egenkapitalopgørelsen. Ultimo 2023 henstår i alt 4.304 tkr. til LTI programmet, Yderligere oplysninger om incitamentsprogrammet findes i NCC-koncernens årsrapport for 2023.

### Noter, tkr.

#### 16 Konsortier

Navn	Hjemsted	Andel	Færdiggørelses-grad
<b>Igangværende konsortier</b>			
NCC-SMET Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
ARC Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
HNB Fjernvarme I/S	Gladsaxe	100%	13%
NCC Kronløbsøen I/S	Gladsaxe	83%	99%
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	Gladsaxe	40%	100%
Konsortium NCC - Brøndum I/S	Gladsaxe	70%	35%
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	Gladsaxe	77%	58%
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	Gladsaxe	50%	76%

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed.

I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

##### Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber. Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

##### Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier. Alle transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

##### Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Herrjärva torg 4, 17080 Solna, Sverige.

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside [www.ncc.se](http://www.ncc.se).

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

### Noter, tkr.

#### 18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering	2023	2022
Foreslået udbytte	350.000	220.000
Overført resultat	-37.225	-4.267
	<u>312.775</u>	<u>215.733</u>

#### 19 Andre forhold

##### Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, herunder udfaldet af tvister.

Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag af en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### Honorar til generalforsamlingsvalg revisor

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises

i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 3