



NCC Danmark A/S

Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Årsrapport
1. januar - 31. december 2017

(32. regnskabsår)

CVR-nr 69 89 40 11

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
d. 3. maj 2018.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and flourishes, positioned above a horizontal line.

Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	SIDE
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Samfundsansvar	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Noter	27

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

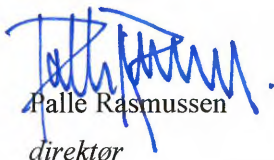
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

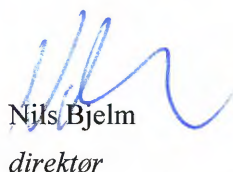
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 3. maj 2018.

Direktion:



Palle Rasmussen
direktør

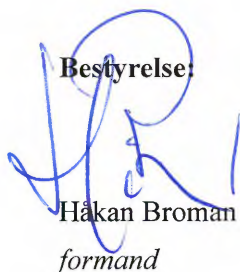


Nils Bjelm
direktør



Henrik Löfgren
direktør

Bestyrelse:




Håkan Broman
formand



Ann-Marie Inez Hedbeck



Mattias Lundgren



Tonny Sørensen



Scott Hamilton Brown

medarbejdervalgt

medarbejdervalgt

Til kapitalejerne i NCC Danmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 3. maj 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

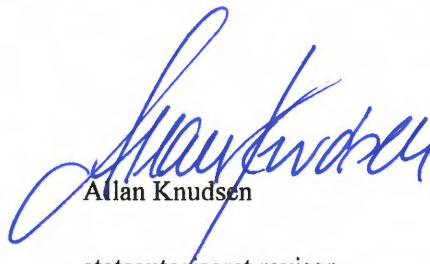
CVR-nr. 33 77 12 31



Per Timmermann

statsautoriseret revisor

mne18652



Allan Knudsen

statsautoriseret revisor

mne29465

Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S
Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: info@ncc.dk

Hjemmeside: www.ncc.dk

Bestyrelse

Håkan Broman (formand)

Ann-Marie Inez Hedbeck

Mattias Lundgren

Tonny Sørensen, medarbejdervalgt

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Nils Bjelm, direktør

Henrik Löfgren, direktør

Revisorer

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 3. maj 2018 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal

Hovedtal mio. kr.

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	3.327	3.541	4.087	3.544	3.040
Bruttoresultat	247	377	409	372	316
Resultat af primær drift	86	186	249	223	172
Resultat af kapitalandele	4	3	0	0	0
Finansielle poster netto	0	0	7	2	11
Resultat før skat	90	189	256	225	182
Årets resultat	70	145	206	173	126

Anlægsaktiver	38	54	75	65	77
Omsætningsaktiver	1.747	1.555	1.686	1.689	1.510
Aktiver i alt	1.785	1.609	1.761	1.754	1.587
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11	6	36	1	22
Aktiekapital	40	40	40	40	40
Egenkapital	239	259	294	248	185
Hensatte forpligtelser	260	268	274	299	246
Langfristet gældsforpligtelse	0	0	0	0	0
Kortfristet gældsforpligtelse	1.286	1.082	1.192	1.207	1.156

Gennemsnitligt antal ansatte	1.302	1.274	1.181	1.144	1.111
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Nøgletal i %

Bruttomargin	7,4	10,6	10,0	10,5	10,4
EBIT margin	2,6	5,2	6,1	6,3	5,6
EBT margin	2,7	5,3	6,3	6,4	6,0
Afkastningsgrad	4,8	11,5	14,2	12,7	10,8
Likviditetsgrad	136	144	141	140	131
Egenkapitalens forrentning	29,2	55,8	70,1	69,7	68,0
Soliditetsgrad	13,4	16,1	16,7	14,1	11,6

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal for 2015. Hovedtal for 2013-2014 er i henhold til Årsregnskabslovens § 101, stk. 3 ikke tilrettet som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis. Ændringen har alene betydning for præsentation i resultatopgørelse, balance og noter, men har ingen effekt for indregning og måling. Der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S beskæftiger sig med byggeri og anlægsopgaver.

Årets resultat

Årets omsætning udgør 3.327 mio. kr. (3.541 mio. kr. i 2016) med resultat før skat på 90 mio. kr. (189 mio. kr. i 2016) svarende til EBT margin på 2,7 % (5,3 % 2016).

Ordreindgangen i 2017 beløb sig til 3.454 mio. kr. Sammenlignet med 2016 er det en forøgelse på 74 mio. kr. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 4.167 mio. kr., hvilket er 132 mio. kr. højere end 2016. Medarbejderstaben udgør 1.302 medarbejdere mod 1.274 medarbejdere i 2016.

Soliditet

Soliditetsgraden udgør 13,4 % ultimo 2017 mod 16,1 % i 2016, svarende til en egenkapital pr. 31. december 2017 på 239 mio. kr. Der er under egenkapitalen afsat 70 mio. kr. som foreslået udbytte for regnskabsåret. For 2016 blev der udloddet 100 mio. kr. som blev udbetalt i 2017. I forbindelse med bestyrelsens forslag om udbytteudlodning på 70 mio. kr. har moderselskabet NCC AB afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2019.

Beretning for 2017

NCC Danmark levede i 2017 ikke helt op til forventningerne. Vi har haft et mindre fald i omsætningen og et fald i indtjeningen. Den lavere indtjening skyldes primært enkelte projekter, som ikke har udviklet sig som forventet. Der er iværksat tiltag for at begrænse tab og forhindre, at det gentager sig.

Efter en træg start med færre ordrer i begyndelsen af 2017 gik vi ud af året med en højere ordrebeholdning end i 2016. Det ses som en tilfredsstillende udvikling henover perioden. Efter en større nordisk reorganisering i 2016 med specialisering i nordiske forretningsområder er fokus nu på at udvikle og styrke den lokale forretning.

Der er godt gang i byggeriet i Danmark – det gælder såvel nybygning samt renovering. Markedet er dog også præget af hård konkurrence både fra et voksende og stort antal mellemstore danske entreprenører samt en række større udenlandske entreprenører, som i dag er aktive på det danske marked.

NCC Danmark A/S er blandt de største entreprenører på det danske marked – en position, som vi forventer at styrke gennem både organisk vækst og strategiske opkøb. Vi kan se, at mange

spændende projekter er på vej – og vi har en god dialog med potentielle kunder om fremtidigt samarbejde.

Digitaliseret byggeri

Vi har opbygget en solid erfaring med digitalisering, som giver både bygherre og entreprenør mulighed for at træffe de bedste beslutninger, forudse udfordringer og dermed levere det rigtige produkt til den aftalte tid. Digitale løsninger som virtual reality, 3D og droner bruger vi nu både i de planlæggende og udførende processer og på såvel byggeri som planlægning af byggepladser. Det samme gælder VDC, Virtual Digital Construction, der nu anvendes på alle nye byggerier.

Digitalisering af byggeriet er et konkret udtryk for vores vision om at forny branchen.

Det ønsker vi også at opnå gennem tidlig dialog med kunderne. Vores mål er at opnå gensidig tilfredshed og vi har erfaring for, at en tidlig involvering af entreprenøren allerede i de planlæggende faser giver det bedste resultat for alle parter. På den måde kan både kunderne og vi drage nytte af vores mangeårige erfaring med byggeri. Vi ønsker at indgå aftaler, der sikrer, at vi leverer en tilfredsstillende kvalitet, har tilfredse kunder og opnår en fornuftig indtjening.

Bæredygtigt indkøb og cirkulær økonomi

Vi oplever en øget efterspørgsel efter bæredygtige løsninger og leverer stadig flere DGNB-certificerede byggerier. NCC Danmark har i 2017 implementeret en bæredygtig indkøbsstrategi. Den indebærer, at der i rammeaftaler bliver aftalt bæredygtige tiltag med leverandørerne - uden at gå på kompromis med pris, holdbarhed og funktion.

I 2017 blev der igangsat et pilotprojekt, der fokuserer på øget affaldssortering under renoveringen af 500 boliger i Albertslund Syd. Resultaterne forventes klar i slutningen af 2018.

NCC har for fjerde år i træk afholdt Vinterakademiet i samarbejde med Concito og Center for Bygningsbevaring i Raadvad. 40 studerende og nyuddannede inden for byggeriets uddannelser blev i et uge langt forløb undervist i cirkulært byggeri af eksperter fra branchen.

Sikkerhed først

Vores vision om nul ulykker er en ambitiøs målsætning, som vi stræber efter at nå hver dag.

NCC driver en målrettet indsats omkring vores virksomhedskultur med fokus på sundhed og sikkerhed. Det sker i erkendelse af, at de enkelte medarbejders holdning og adfærd er afgørende for, at vi opretholder et markant sundheds- og sikkerhedsfokus på alle niveauer i organisationen.

NCC's arbejdsmiljøpolitik er offentligt tilgængelig på www.ncc.dk. Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i at sikre trygge arbejdspladser og øge sundheden blandt alle interessenter.

Med udgangspunkt i visionen om nul arbejdsulykker arbejder vi målrettet mod at reducere antallet af arbejdsulykker. Målet er en reduktion på i alt 50 % i ulykkesfrekvensen fra 2016 til 2020.

I 2017 reducerede NCC Danmark antallet af arbejdsulykker med mere end 34 %. Målet for ulykkesfrekvensen var max. 5,0 for 2017, og resultatet var 6,9 i Danmark.

NCC Danmark A/S har gennemført en lang række ekstra tiltag ud over de minimumskrav, der findes i lovgivningen for at skabe løbende forbedringer og sikre og sunde arbejdspladser overalt i virksomheden. Virksomheden har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og certifikatet er fornyet primo 2017.

Virksomhedens sygefravær er 3,4 % for håndværkere og 1,8 % for funktionærer. Vi gennemfører årlige undersøgelser af medarbejdertilfredsheden, og resultatet for 2017 ligger på et højt niveau med en samlet indeks på 79. NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vore projekter hos vore samarbejdspartnere.

Et stærkt medarbejdermix

Kampen om kvalificerede medarbejdere er hård, og vi engagerer os derfor i den løbende uddannelses- og beskæftigelsespolitiske debat for både at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere. Det er vores forventning, at vi i de kommende år i stigende grad vil få behov for nye kompetencer, profiler og en ændret opgavefordeling for at sikre, at ressourcerne udnyttes bedst muligt. Det stiller øgede krav til vores evne til langsigtet ressourceplanlægning.

Vi har en lang tradition for at påtage os uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden har vi hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse. Med Virksomhedsskolen for unge uden uddannelse og Jobskolen for flygtninge bidrager vi endvidere aktivt til at løse aktuelle samfundsudfordringer, ligesom initiativerne også er med til at fremme diversiteten på vores arbejdspladser.

Vi fortsætter desuden vores indsats for at styrke antallet af kvinder i NCC og deres karrieremuligheder, ligesom vi ønsker en fornuftig aldersspredning blandt vores medarbejdere. For at sikre os imod flaskehalse har vi gennem vores nordiske vikarbureau desuden mulighed for at trække på udenlandsk arbejdskraft. Et initiativ, som sikrer os udenlandske medarbejdere, hvor vi kender kompetencerne og kvaliteten af vores arbejde.

Måltal for kvinder i ledelsen

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Dels i forhold til at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores

employer branding aktiviteter, hvor kvinder er en defineret målgruppe. Dels arbejder vi for at skabe et bedre fundament for at udvikle kvindelige ledere og skabe tydelige karriereveje herfor. I koncernen fastholder vi målsætningen om, at højst 70% af en ledergruppe udgøres af samme køn eller aldersgruppe. Således har vi ændret i management teamet i NCC Byggeri til at fordelingen nu er 60% mænd og 40% kvinder.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes imidlertid af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter tre personer, hvoraf én p.t. er kvinde. Dette betyder, at selskabet principielt har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling.

Redegørelse for samfundsansvar

NCC Danmark A/S adfærdskodeks, Code of Conduct, er den overordnede ramme for, hvordan NCC integrerer hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold, bekæmpelse af korruption og ligestilling mellem mænd og kvinder i ledelsen m.v. i NCCs aktiviteter. Code of Conduct er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact. NCC har et internt compliance program, hvor alle medarbejdere gennemfører træning i hvordan principperne i Code of Conduct anvendes i det daglige arbejde.

NCC Danmark A/S er 100% ejet af NCC AB i Sverige og indgår i koncernregnskabet. For at overholde kravet om en redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a, henvises der til følgende rapporter om samfundsansvar:

- NCCs fremskridtrapport, som krævet i FN's Global Compact,
- <https://www.ncc.group/sustainability/sustainability-reporting/>
- NCC's rapportering i henhold til Global Reporting Initiative s. 111 i NCC AB årsrapport:
- <https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

Miljø- og klimapåvirkning

De væsentlige miljøpåvirkninger fra selve byggeprocessen er CO₂ udledning fra energiforbrug og affaldsdannelse. Risiko for forurening af jord og vandmiljø undgås ved at overholde krav i udledningstilladelser og med indretningskrav, der forebygger spild af brændstoffer og kemikalier. Myndighederne har ikke givet miljøpåbud til NCC Danmark A/S i 2017. NCC Danmark A/S har et ledelsessystem, der er certificeret efter miljøledelsesstandarden DS/ISO 14001 med politikker om reduktion af påvirkningen af miljø og klima.

Forbedringsmål er i overensstemmelse med NCCs koncernmål om 50 % reduktion af CO₂ udledning fra 2015 til 2020 og om at 70% af det dannede affald skal genanvendes i 2020. CO₂ udledningen var i 2017 reduceret med 35% i forhold til 2015. Tiltag for at mindske CO₂ udledningen har i 2017 omfattet indfasning af biler med mindre CO₂ udledning og indførelse af god praksis for energiforbrug på byggepladser. Andelen af affald til genanvendelse var i 2017 61 %. Øget fokus på udsortering af træ forventes at øge andelen til genanvendelse til 65 % i løbet af 2018.

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på www.ncc.se. Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

Der opleves en stigende efterspørgsel efter bæredygtigheds certificering af bygninger i henhold til internationalt anerkendte ordninger som LEED, BREEAM og DGNB. Disse ordninger hjælper med at reducere de færdige bygningers miljøpåvirkninger. NCC Danmark har ved udgangen af 2017 afleveret tolv certificerede byggerier og har yderligere fire under opførelse.

Fokus på Risk Management

NCC Danmark har en sammenhængende og systematisk tilgang til Risk Management og forståelse af de risici, der udgør en trussel mod virksomhedens strategi og mål. Risikostyringen på såvel virksomhedsniveau som på byggeprojekterne bidrager positivt til NCCs sikkerhed og rentabilitet, samtidig med, at den gør det muligt at opretholde tillid hos kunder, medarbejdere, partnere og samfund på en helhedsorienteret, offensiv og dialogorienteret måde.

Risk Management indgår i vores ledelse på alle niveauer, der beskæftiger sig med at identificere, vurdere og håndtere risici med henblik på at sikre og fremme det overordnede strategiarbejde og organisationens mål samt overholdelse af regler og love.

Vi har ikke væsentlige risici på enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Vi både fakturerer og indkøber i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici skal forsikres i størst muligt omfang.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen som har betydning for bedømmelsen af årsrapporten for 2017.

NCC Danmark A/S har i 2018 købt entreprenørvirksomheden Jakobsen & Blindkilde med hovedkontor i Aulum. Firmaet beskæftiger 75 medarbejdere og omsætter for ca. 350 mio. kr. Med handlen vil NCCs forretning i Jylland vokse med omkring en tredjedel. Handlen giver derudover NCC adgang til nye strategisk interessante områder indenfor tekniske anlæg og naturgenopretning, hvor Jakobsen & Blindkilde er markedsledende.

Jakobsen & Blindkilde beholder sit navn og bliver et selvstændigt selskab under NCC Danmark A/S.

De fire ejere, der i dag driver virksomheden, fortsætter i firmaet. Handlen er godkendt af

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen og trådte formelt i kraft 9. april 2018.

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside www.ncc.se.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte virksomheder anses for at være en del af virksomhedssummen og indregnes derfor i virksomhedsomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

Salgsomkostninger

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber

I resultatopgørelsen indregnes konsortiers og interessentskabers resultat efter den indre værdis metode. Interne avancer og tab elimineres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiel leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteterets andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwill.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 12 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden	2 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Der foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasing

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingselskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

Kapitalandele i konsortier og interessentskaber

Andele i konsortier og interessentskaber indregnes efter indre værdis metode med selskabets ejerandel i konsortier og interessentskaber. Interne fortjenester, tab og mellemværender elimineres i forhold til konsortiets/interessentskabets andel. Kapitalandele i konsortier og interessentskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med NCC Danmark A/S' andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang NCC Danmark A/S har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen i konsortier og interessentskaber.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne

sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

Likvide beholdninger

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindeståender, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger.

Egenkapital – Udbytte

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Beregning af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBT margin	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	tkr.	2017	2016
1	Nettoomsætning	3.327.435	3.541.058
	Produktionsomkostninger	-3.080.012	-3.164.055
	Bruttoresultat	247.423	377.003
	Salgsomkostninger	-40.238	-51.983
	Administrationsomkostninger	-120.814	-139.214
	Resultat af primær drift	86.371	185.806
7	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	-656	-8
16	Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber	4.335	3.356
2	Finansielle indtægter	434	224
3	Finansielle omkostninger	-53	-81
	Resultat før skat	90.431	189.297
4	Skat af årets resultat	-20.459	-44.659
	Årets resultat	<u>69.972</u>	<u>144.638</u>
Resultatdisponering			
	Foreslået udbytte	70.000	100.000
	Overført resultat	-28	44.638
		<u>69.972</u>	<u>144.638</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2017	2016
	AKTIVER		
	Goodwill	0	0
	IT Udviklingsprojekter	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver	0	0
	Grunde og bygninger	1.210	1.260
	Tekniske anlæg og maskiner	19.321	34.345
	Andre anlæg og inventar	317	1.307
	Indretning af lejede lokaler	15.021	17.132
6	Materielle anlægsaktiver	35.869	54.044
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	990	31
16	Kapitalandele i konsortier og interessentskaber	951	0
7	Finansielle anlægsaktiver	1.941	31
	Anlægsaktiver	37.810	54.075
	Varebeholdninger	331	3.770
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	127.836	86.920
	Tilgodehavender fra salg	611.902	382.516
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	39.978	38.690
8	Selskabsskat	0	19.505
	Andre tilgodehavender	13.865	20.780
	Periodeafgrænsningsposter	60.149	39.190
	Tilgodehavender	853.730	587.601
9	Likvide beholdninger	893.029	963.401
	Omsætningsaktiver	1.747.090	1.554.772
	AKTIVER	1.784.900	1.608.847

BALANCE PR. 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	PASSIVER		
	Aktiekapital	40.000	40.000
	Overført resultat	129.369	119.333
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	70.000	100.000
	Egenkapital	<u>239.369</u>	<u>259.333</u>
10	Udskudt skat	97.416	133.368
11	Andre hensatte forpligtelser	162.473	134.459
	Hensatte forpligtelser	<u>259.889</u>	<u>267.827</u>
12	Modtagne forudbetalinger fra kunder	507.038	482.599
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	478.149	316.248
	Gæld til tilknyttede virksomheder	48.753	25.267
8	Selskabsskat	4.171	0
13	Anden gæld	247.531	257.573
	Kortfristede gældsforpligtelser	<u>1.285.642</u>	<u>1.081.687</u>
	PASSIVER	<u>1.784.900</u>	<u>1.608.847</u>
14	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
15	Ledelses- og medarbejderforhold		
17	Nærtstående parter og ejerforhold		
18	Resultatdisponering		
19	Andre forhold		

Egenkapitalopgørelse

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	40.000	74.378	180.000	294.378
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-180.000	-180.000
Incitamentsprogram	0	317	0	317
Årets resultat	0	144.638	0	144.638
Foreslået udbytte til aktionærer	0	-100.000	100.000	0
Egenkapital 31. december 2016	<u>40.000</u>	<u>119.333</u>	<u>100.000</u>	<u>259.333</u>

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	40.000	119.333	100.000	259.333
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-100.000	-100.000
Incitamentsprogram	0	164	0	164
Overkurs ved aktieudvidelse	0	9.900	0	9.900
Årets resultat	0	69.972	0	69.972
Foreslået udbytte til aktionærer	0	-70.000	70.000	0
Egenkapital 31. december 2017	<u>40.000</u>	<u>129.369</u>	<u>70.000</u>	<u>239.369</u>

Selskabskapitalen består af 400.001 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er i året nyudstedt 1 aktie a nominelt 100 kr.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

1 Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.

Fordeling på segmenter:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Byggeri	2.679.531	2.866.011
Anlægsarbejder	<u>647.904</u>	<u>675.047</u>
	<u><u>3.327.435</u></u>	<u><u>3.541.058</u></u>

2 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder

Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	42	224
	<u>392</u>	<u>0</u>
	<u><u>434</u></u>	<u><u>224</u></u>

3 Finansielle omkostninger

Renteudgifter til tilknyttede virksomheder

Øvrige finansielle omkostninger

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	-10	-70
	<u>-43</u>	<u>-11</u>
	<u><u>-53</u></u>	<u><u>-81</u></u>

4 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat

Årets udskudte skat

Regulering af skat vedrørende tidligere år

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	-56.235	-11.992
	36.124	-31.998
	<u>-348</u>	<u>-669</u>
	<u><u>-20.459</u></u>	<u><u>-44.659</u></u>

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

5	Immaterielle anlægsaktiver	IT Udviklings- projekter	Goodwill	I alt
	Kostpris 1. januar	37.602	184.635	222.237
	Årets tilgang	0	0	0
	Anskaffelsessum 31. december	37.602	184.635	222.237
	Afskrivninger 1. januar	37.602	184.635	222.237
	Årets afskrivninger	0	0	0
	Afskrivninger 31. december	37.602	184.635	222.237
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0
	Afskrives over	5 år	20 år	

Af- og nedskrivninger indgår i følgende poster:

	2017	2016
Produktionsomkostninger	0	10.035
Administrationsomkostninger	0	9.359
	0	19.394

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

6	Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
	Kostpris 1. januar	1.992	112.658	5.492	22.491	142.633
	Årets tilgang	0	44.331	0	0	44.331
	Årets afgang	0	-65.974	-108	0	-66.082
	Kostpris 31. december	1.992	91.015	5.384	22.491	120.882
	Afskrivninger 1. januar	732	78.313	4.185	5.359	88.589
	Årets afskrivninger	50	36.290	990	2.111	39.441
	Årets afgang	0	-42.909	-108	0	-43.017
	Afskrivninger 31. december	782	71.694	5.067	7.470	85.013
	Regnskabsværdi 31. december	1.210	19.321	317	15.021	35.869
	Afskrives over	20-40 år	3-12 år	3-5 år	2-10 år	

Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:

	2017	2016
Produktionsomkostninger	36.924	12.199
Administrationsomkostninger	2.517	2.802
	39.441	15.001

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2017	2016
Kostpris 1. januar	31	39
Årets tilgang	1.615	0
Årets nedskrivning	-656	-8
Årets afgang	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31 december	990	31

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Resultat	Modtaget udbytte
NCC Skakt Aps	Gladsaxe	95%	51	1.042	-296	0

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

8	Selskabsskat	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Beregnet skat for året	-56.235	-11.992
	Aconto skat for året	<u>52.064</u>	<u>31.497</u>
		<u>-4.171</u>	<u>19.505</u>
9	Likvide beholdninger	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Indestående i NCC Treasury AB (intern bank)	889.010	954.099
	Bankindeståender	<u>4.019</u>	<u>9.302</u>
		<u>893.029</u>	<u>963.401</u>
10	Udskudt skat	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Hensættelse til udskudt skat:		
	Hensat 1. januar	133.368	101.370
	Regulering vedrørende tidligere år	172	0
	Årets ændring	<u>-36.124</u>	<u>31.998</u>
	Hensat 31. december	<u>97.416</u>	<u>133.368</u>
	Hensættelsen kan opdeles:	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Materielle anlægsaktiver	634	635
	Igangværende arbejder	86.528	134.415
	Andre forskelle	<u>10.254</u>	<u>-1.682</u>
	Hensat 31. december	<u>97.416</u>	<u>133.368</u>
11	Andre hensatte forpligtelser	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Hensættelser vedrørende entreprisetrakter og garantiforpligtelser 1. januar	134.459	172.781
	Hensat og tilbageført i året	47.128	-31.198
	Anvendt i året	<u>-19.114</u>	<u>-7.124</u>
	Hensatte forpligtelser 31. december	<u>162.473</u>	<u>134.459</u>
12	Igangværende arbejder	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Entreprisetrakter for fremmed regning	4.429.371	5.997.924
	Modtagne acontobetalinge	<u>-4.808.574</u>	<u>-6.393.603</u>
		<u>-379.203</u>	<u>-395.679</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 127.836 (2016: 86.920 tkr) og under gæld med tkr. 507.038 (2016: 482.599 tkr.)

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

13	Anden gæld	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Personaleomkostninger	99.683	106.234
	Anden gæld	<u>147.848</u>	<u>151.339</u>
		<u>247.531</u>	<u>257.573</u>

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

2017

2016

195.342

181.862

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser på 125 mio. kr. og leasingforpligtelser på arbejdsmaskiner, biler m.v. på 70 mio.kr.

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til

8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for kontorlejemål. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelse på 47 mio.kr vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk for gæld i interessentskaber og konsortier.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 2.042.174 tkr. (2016, 1.963.914 tkr.)

Sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

15 Ledelses- og medarbejderforhold

<u>tkr.</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Artsopdelt:		
Lønninger og vederlag	683.927	710.713
Pensioner	60.352	58.841
Sociale udgifter	117.179	72.068
	<u>861.458</u>	<u>841.622</u>
Funktionsopdelt:		
Produktion	694.351	662.993
Salg	57.844	58.472
Administration	109.263	120.157
	<u>861.458</u>	<u>841.622</u>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>1.302</u>	<u>1.274</u>

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion i 2017

udgør 3.973 tkr. (2016 = 6.515 tkr.) Heraf pension til direktionen 240 tkr. (2016 = 392 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2016 = 0 tkr.)

Incentive program

NCC koncernen har i 2012 indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagerne, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2017, kommer således først til udbetaling i 2018 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Der er i 2017 reserveret 164 tkr. og for årene 2015-2017 i alt 1.225 tkr. til LTI programmet, som fremgår af egenkapitalopgørelsen.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

16 Konsortier

Kapitalandele i konsortier og interessentskaber	2017	2016
Kostpris 1. januar	2.860	4.260
Tilgang	-10	600
Afgang	0	-2.000
Kostpris 31. december	2.850	2.860
Værdireguleringer 1. januar	-2.860	-2.299
Årets resultat	4.335	3.356
Udlodning	-2.376	-6.900
Afgang	0	1.985
Nedskrivninger af tilgodehavender	-998	998
Værdireguleringer 1. december	-1.899	-2.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december	951	0

Navn	Hjemsted	Andel	Færdiggørelses-grad
Igangværende konsortier			
NCC MJE Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Entreprise 23 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Entreprise 26 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Fløng 01 Konsortiet I/S	Gladsaxe	45%	100%
M 11 Konsortiet J/V	Gladsaxe	50%	100%
Fløng 02 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
GR 2012 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NFO Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-LHR Gentofte Konsortiet I/S	Gladsaxe	65%	100%
NCC-SMET Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
ARC Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed. I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber.

Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af

stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Vallgatan 3, 17080 Solna, Sverige

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside www.ncc.se.

18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering	2017	2016
Foreslået udbytte	70.000	100.000
Overført resultat	-28	44.638
	<u>69.972</u>	<u>144.638</u>

19 Andre forhold

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.

Noter, tkr.

19 Andre forhold, fortsat

Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag af en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

Honorar til generalforsamlingsvalg revisor

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 4