



NCC Danmark A/S

Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Årsrapport
1. januar - 31. december 2018

(33. regnskabsår)

CVR-nr 69 89 40 11

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
d. 8 april 2019.

A handwritten signature in blue ink, written over a horizontal line. The signature is cursive and appears to be the name of the director.

Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

| | SIDE |
|--|------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 6 |
| Hoved- og nøgletal | 7 |
| Beretning | 8 |
| Samfundsansvar | 9 |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december | |
| Regnskabspraksis | 15 |
| Resultatopgørelse | 24 |
| Balance | 25 |
| Egenkapitalopgørelse | 26 |
| Noter | 28 |

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

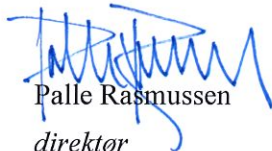
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 8. april 2019.

Direktion:

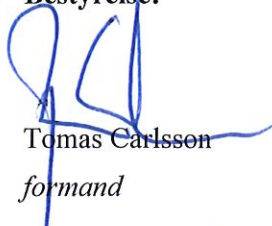


Palle Rasmussen
direktør



Flemming Carlsen
direktør

Bestyrelse:



Tomas Carlsson
formand



Ann-Marie Inez Hedbeck



Susanne Lithander



Tonny Sørensen



Scott Hamilton Brown

medarbejdervalgt

medarbejdervalgt

Til kapitalejerne i NCC Danmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 8. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Timmermann

statsautoriseret revisor

mne18652

Allan Knudsen

statsautoriseret revisor

mne29465

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S
Tobaksvejen 2A
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: info@ncc.dk

Hjemmeside: www.ncc.dk

Bestyrelse

Tomas Carlsson (formand)

Ann-Marie Inez Hedbeck

Susanne Lithander

Tonny Sørensen, medarbejdervalgt

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Flemming Carlsen, direktør

Revisorer

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 8 april 2019 på selskabets adresse.

HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal

Hovedtal mio. kr.

| | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsætning | 3.860 | 3.337 | 3.541 | 4.087 | 3.544 |
| Bruttoresultat | 172 | 252 | 377 | 409 | 372 |
| Resultat af primær drift | -6 | 91 | 186 | 249 | 223 |
| Resultat af kapitalandele | -1 | -1 | 3 | 0 | 0 |
| Finansielle poster netto | 0 | 0 | 0 | 7 | 2 |
| Resultat før skat | -7 | 90 | 189 | 256 | 225 |
| Årets resultat | -6 | 70 | 145 | 206 | 173 |

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Anlægsaktiver | 45 | 37 | 54 | 75 | 65 |
| Omsætningsaktiver | 1.864 | 1.752 | 1.555 | 1.686 | 1.689 |
| Aktiver i alt | 1.909 | 1.789 | 1.609 | 1.761 | 1.754 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 21 | 11 | 6 | 36 | 1 |
| Aktiekapital | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 |
| Egenkapital | 163 | 239 | 259 | 294 | 248 |
| Hensatte forpligtelser | 362 | 260 | 268 | 274 | 299 |
| Langfristet gældsforpligtelse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kortfristet gældsforpligtelse | 1.383 | 1.289 | 1.082 | 1.192 | 1.207 |

| | | | | | |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gennemsnitligt antal ansatte | 1.378 | 1.302 | 1.274 | 1.181 | 1.144 |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|

Nøgletal i %

| | | | | | |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Bruttomargin | 4,5 | 7,5 | 10,6 | 10,0 | 10,5 |
| EBIT margin | -0,2 | 2,7 | 5,2 | 6,1 | 6,3 |
| EBT margin | -0,2 | 2,7 | 5,3 | 6,3 | 6,4 |
| Afkastningsgrad | -0,3 | 5,1 | 11,5 | 14,2 | 12,7 |
| Likviditetsgrad | 135 | 136 | 144 | 141 | 140 |
| Egenkapitalens forrentning | -3,9 | 29,2 | 55,8 | 70,1 | 69,7 |
| Soliditetsgrad | 8,5 | 13,4 | 16,1 | 16,7 | 14,1 |

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal for 2015. Hovedtal for 2013-2014 er i henhold til Årsregnskabslovens § 101, stk. 3 ikke tilrettet som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis. Ændringen har alene betydning for præsentation i resultatopgørelse, balance og noter, men har ingen effekt for indregning og måling. Der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis.

HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S omfatter NCC Building Danmark, NCC Civil Engineering og stabsfunktioner.

Årets resultat

Årets omsætning udgør 3.860 mio. kr. (3.337 mio. kr. i 2017) med resultat før skat på -7 mio. kr. (90 mio. kr. i 2017) svarende til EBT-margin på -0,2 % (2,7 % 2017).

Ordreindgangen i 2018 beløb sig til 2.540 mio. kr. Sammenlignet med 2017 er det en nedgang på 914 mio. kr. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 2.757 mio. kr., hvilket er 1.410 mio. kr. lavere end 2017. Medarbejderstaben udgør 1.378 medarbejdere mod 1.302 medarbejdere i 2017.

Soliditet

Soliditetsgraden udgør 8,5 % ultimo 2018 mod 13,4 % i 2017, svarende til en egenkapital pr. 31. december 2018 på 163 mio. kr. Der er ikke foreslået udbytte for regnskabsåret. For 2017 blev der udloddet 70 mio. kr. som blev udbetalt i 2018. Moderselskabet NCC AB afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2020.

Beretning for 2018

NCC Danmark levede i 2018 ikke op til forventningerne. For byggeri var året præget af høj aktivitet men med utilfredsstillende indtjening. Ordreindgangen var lavere end i fjor pga. forskydninger af flere store ordrer. Derfor endte ordrebeholdningen også på et lavere niveau ved årets udgang end i fjor. Trods øget omsætning endte året med et utilfredsstillende resultat.

Koncernen har været igennem endnu en reorganisering med ny øverste ledelse, der har udstukket en ny retning for NCC. Kerneforretningen er tilbage i centrum, ligesom der er fornyet fokus på faglighed og kvalitet.

Indenfor byggeri udvikler langt den største del af forretningen sig tilfredsstillende, herunder virksomheden Jakobsen & Blindkilde, som blev købt for et år siden. Vi arbejder dog fortsat med at rette op på projekter, der har udviklet sig utilfredsstillende og har til det formål iværksat en række initiativer. Det arbejde følger en stram plan og målet er, at disse projekter bliver afsluttet i år.

På anlægssiden har forretningen udviklet sig tilfredsstillende med flere gode ordrer og rammeaftaler som følge af den store aktivitet specielt i københavnsområdet. Ordrebeholdningen steg i årets løb og ved årets udgang lå den betydelige over sidste år. For at udnytte ressourcer og kompetencer optimalt

har vi samlet aktiviteterne i anlægsforretningen. Målet er at styrke vores position som den attraktive samarbejdspartner i branchen.

I NCC Danmark arbejder vi på at skabe endnu større synergi mellem forretningsområderne, hvilket vi forventer at se resultater af i 2019. Vi oplever stigende efterspørgsel på vores kompetencer og stadig flere kunder inddrager os tidligt i projekterne. Der er fortsat god aktivitet både på byggeri og anlæg i Danmark – indenfor byggeri gælder det indenfor såvel nybyggeri som renovering. Markedet er dog også præget af hård konkurrence både fra et voksende og stort antal mellemstore danske entreprenører samt en række større udenlandske entreprenører, som i dag er aktive på det danske marked.

Vi kan se, at mange spændende projekter er på vej – og vi har en god dialog med potentielle kunder om fremtidigt samarbejde.

Sikkerhed først

Vores vision om nul ulykker er et ambitiøst mål som vi stræber efter at nå hver dag. Arbejdsulykker og erhvervssygdomme er hverken bestemt af skæbnen eller uundgåelige. De har altid årsager og vi er overbeviste om, at disse årsager kan identificeres, og at arbejdsrelaterede ulykker og erhvervssygdomme kan forebygges.

Sikre og sunde arbejdsforhold er ikke kun en juridisk og moralsk forpligtelse. International forskning omkring afkast på investeringer i forebyggelse indikerer, at investeringer i arbejdsmiljø genererer en positiv økonomisk effekt. Så sunde arbejdsvilkår bidrager til en sund forretning.

I NCC driver vi en målrettet indsats omkring vores virksomhedskultur med fokus på sundhed og sikkerhed. Det sker i erkendelse af, at de enkelte medarbejders holdning og adfærd er afgørende for, at vi opretholder et markant sundheds- og sikkerhedsfokus på alle niveauer i organisationen.

NCC Danmark A/S er primo 2019 blevet nomineret til Arbejdsmiljørådets arbejdsmiljøpris, netop for arbejdet med en række ledelsesprocesser gennem 2018, hvor vi i højere grad har integreret arbejdsmiljøet i den løbende planlægning af byggearbejdet, og på denne måde styrket en sikkerhedskultur baseret på godt samarbejde, gensidig respekt og en fælles forståelse af, at man tager vare på hinanden.

NCC's arbejdsmiljøpolitik er offentligt tilgængelig på www.ncc.dk. Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i at sikre trygge arbejdspladser og øge sundheden blandt alle interessenter.

Med udgangspunkt i visionen om nul arbejdsulykker arbejder vi målrettet mod at reducere antallet af arbejdsulykker. Målet er en reduktion af ulykkesfrekvensen til 3,5 ved udgangen af 2020. Ved udgangen af 2018 havde NCC Danmark A/S en ulykkesfrekvens på: 9,8.

NCC Danmark A/S er ambitiøse på arbejdsmiljøområdet og gennemfører løbende en lang række ekstra tiltag ud over de minimumskrav, der findes i lovgivningen, for at skabe løbende forbedringer og sikre og sunde arbejdspladser overalt i virksomheden. Virksomheden har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og i 2018 blev vi, som en af de første virksomheder i Danmark, certificeret efter den nyeste standard for arbejdsmiljøledelse: ISO 45001.

Virksomhedens sygefravær er 4,9 % for håndværkere og 2,1 % for funktionærer. Vi gennemfører årlige undersøgelser af medarbejdertilfredsheden, og resultatet for 2018 ligger på et højt niveau med en samlet indeks på 74. NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vore projekter hos vore samarbejdspartnere.

Digitaliseret byggeri

Vi har opbygget en solid erfaring med digitalisering, som giver både bygherre og entreprenør bedre forudsætninger for at træffe beslutninger, forudse udfordringer, optimere og dermed levere det rigtige produkt til den aftalte tid.

Digitalisering er en af grundstenene i vores planlæggende og udførende processer og på såvel byggeri som planlægning af byggepladser. Mængder, tidsplaner og budgetter er understøttet af digitale værktøjer, der integrerer, skaber sammenhæng og gør det muligt at se og håndtere ændringer fra tidlig planlægning til færdig produktion. Digitalisering af byggeriet er et konkret udtryk for vores vision om at forny branchen.

Det ønsker vi også at opnå gennem tidlig dialog med kunderne. Vores mål er at opnå gensidig tilfredshed og vi har erfaring for, at en tidlig involvering af entreprenøren allerede i de planlæggende faser giver det bedste resultat for alle parter. På den måde kan både kunderne og vi drage nytte af vores mangeårige erfaring med byggeri. Vi ønsker at indgå aftaler, der sikrer, at vi leverer en tilfredsstillende kvalitet, har tilfredse kunder og opnår en fornuftig indtjening.

Bæredygtighed i NCC

I 2018 har vi afleveret to DGNB Guld projekter – Frederiks Plads i Århus og Pollux på Islands Brygge i København. DGNB certificeret byggeri efterspørges i en lang række tilbudssager, ikke mindst i NCCs egne PD projekter der altid Guld certificeres. Derudover oplever vi en efterspørgsel på bæredygtighedstiltag i tilbudssager, der ikke ønsker DGNB certificering. I alt har der på 23 tilbudssager været krav om bæredygtighed.

Pilotprojektet i Albertslund Syd, hvor der under renoveringen af 500 boliger blev etableret en genbrugsplads, har været en succes. Før pilotprojektet blev ca 20% af affaldet kørt til genanvendelse. Ved pilotprojektets afslutning kunne vi konstatere at der i gennemsnit var sendt 48% til genanvendelse – i perioder op til 60%. Dette kommer tæt på NCCs mål om 70% genanvendelse af

vores byggeaffald i 2020. Succesen skyldes i høj grad Renoverings projektledelse, der har motiveret byggepladsen til at udsortere i de 15 fraktioner, mod de normalt 3-5 fraktioner.

Affaldssortering er en del af konceptet, Den Bæredygtige Byggeplads. I 2018 har vi intensiveret indsatsen omkring implementeringen af denne for at kunne realisere NCC's bæredygtighedsmål.

Andre fokusområder har været udviklingen af en bæredygtighedsprofil for NCC, Livscyklusvurderinger (LCA) og den fortsatte implementering af Den Bæredygtige Indkøbsstrategi.

Vi stiller bæredygtighedskrav til vores leverandører uden at gå på kompromis med pris, holdbarhed og funktion. Formålet er at påvirke forsyningskæden så miljøpåvirkninger mindskes, give vores kunder et sundt indeklima og sikre et godt arbejdsmiljø for vores medarbejdere. Vi har i samarbejde med vores leverandør udviklet en metode til at udvælge armeringsstål med den mindste miljøpåvirkning ved at anvende miljøvaredeklarationer (EPD'er).

NCC afholder igen Vinterakademiet i samarbejde med Concito og Center for Bygningsbevaring i Raadvad. 40 studerende og nyuddannede inden for byggeriets uddannelser bliver igennem en uges seminar undervist i bæredygtigt byggeri af eksperter fra branchen.

Derudover deltager vi i Sustainable Build – et branchebredt samarbejde om innovation i byggeriet med fokus på indeklima og sundhed.

Et stærkt medarbejdermix

Kampen om kvalificerede medarbejdere er hård, og vi engagerer os derfor i den løbende uddannelses- og beskæftigelsespolitiske debat for både at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere. Det er vores forventning, at vi i de kommende år i stigende grad vil få behov for nye kompetencer, profiler og en ændret opgavefordeling for at sikre, at ressourcerne udnyttes bedst muligt. Det stiller øgede krav til vores evne til langsigtet ressourceplanlægning og en tættere dialog med uddannelsesinstitutioner.

Vi har en lang tradition for at påtage os uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden har vi hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse.

Vores indsats inden for social ansvarlighed blev i 2018 anerkendt med CSR People Prize, fordi vi igennem årene har bidraget aktivt til at løse aktuelle samfundsudfordringer med bl.a. vores projekt "Virksomhedsskolen" for unge uden uddannelse. Foruden det sociale perspektiv bidrager projekterne desuden til at fremme diversiteten på vores arbejdspladser.

Vi har fortsat fokus på at fremme antallet af kvinder i NCC og deres karrieremuligheder, ligesom vi ønsker en fornuftig aldersspredning blandt vores medarbejdere. For at sikre os imod flaskehalse har

vi gennem vores nordiske vikarbureau desuden mulighed for at trække på udenlandsk arbejdskraft. Et initiativ, som sikrer os udenlandske medarbejdere, hvor vi kender kompetencerne og kvaliteten af vores arbejde.

Måltal for kvinder i ledelsen

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Vi har i 2018 således været en aktiv del af Dansk Byggeris Kvinderåd, ligesom vi har igangsat et projekt som skal afdække faktorer, som er hæmmende i forhold til at tiltrække kvinder i branchen. Vi har fortsat fokus på at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores employer branding aktiviteter, hvor kvinder stadig er en defineret målgruppe. I koncernen fastholder vi målsætningen om, at højst 70% af en ledergruppe udgøres af samme køn eller aldersgruppe. For så vidt angår ledergruppen i NCC Byggeri er fordelingen 60% mænd og 40% kvinder.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes imidlertid af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter tre personer, hvoraf to p.t. er kvinder. Dette betyder, at selskabet har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling.

Redegørelse for samfundsansvar

NCC Danmark A/S adfærdskodeks, Code of Conduct, er den overordnede ramme for, hvordan NCC integrerer hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold, bekæmpelse af korruption og ligevægt mellem mænd og kvinder i ledelsen m.v. i NCCs aktiviteter. Code of Conduct er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact. NCC har et internt compliance program, hvor alle medarbejdere gennemfører træning i hvordan principperne i Code of Conduct anvendes i det daglige arbejde.

NCC Danmark A/S er 100% ejet af NCC AB i Sverige og indgår i koncernregnskabet. For at overholde kravet om en redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a, henvises der til følgende rapporter om samfundsansvar:

- NCC's rapportering omkring samfundsansvar indgår i NCC AB årsrapport:
<https://www.ncc.group/investor-relations/annual-reports/>

Miljø- og klimapåvirkning

De væsentlige miljøpåvirkninger fra selve byggeprocessen er CO₂ udledning fra energiforbrug og affaldsdannelse. Risiko for forurening af jord og vandmiljø undgås ved at overholde krav i udledningstilladelser og med indretningskrav, der forebygger spild af brændstoffer og kemikalier. Myndighederne har ikke givet miljøpåbud til NCC Danmark A/S i 2018. NCC Danmark A/S har to ledelsessystemer, der er certificeret efter miljøledelsesstandarden DS/ISO 14001:2015 med bek. 1212 omkring energigennemgang, med politikker om reduktion af påvirkningen af miljø og klima.

Forbedringsmål er 50 % reduktion af CO₂ udledning fra 2015 til 2020, og at 70% af det dannede affald skal genanvendes i 2020. CO₂ udledningen var i 2018 reduceret med 32% i forhold til 2015 for hele koncernen, hvor NCC Danmark A/S har leveret data og iværksat tiltag.

Tiltag for at mindske CO₂ udledningen har i 2018 omfattet indfasning af biler og maskiner med mindre CO₂ udledning, indførelse af god praksis for energiforbrug på byggepladser og øget genanvendelse af træ, pap og plastik. Andelen af affald til genanvendelse var i 2018 henholdsvis 52% for Building og 15% for Civil.

Civil har iværksat følgende initiativer i forhold til maskiner i 2018:

- Siden marts 2017 er alle maskiner indkøbt med automatisk motorstop der reducerer tomgangstiden. Det har betydet at tomgangstiden i gennemsnit er faldet med ca. 30% i 2018.
- Maskiner er udstyret med øko program der kan benyttes ved f.eks. frigravning af kabler, eller andet arbejde hvor maskinen ikke skal belastet 100%. I løbet af 2018 er tiden hvor maskinerne kører i øko program hævet med 25%.
- Der er indført brug af GTL Fuel i maskiner, med en indfasning på 85% i 2018, forventes 100% indfaset i 2019 på alle maskiner. GTL Fuel medfører en reduktion i både udledning af NO_x og CO₂.
- Samlet set har Civil i 2018 i gennemsnit pr maskintime nedsat forbruget med 1,9 liter pr maskintime svarende til ca. 45.000 liter.

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på www.ncc.se. Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

Der opleves en stigende efterspørgsel efter bæredygtighedstiltag og bæredygtighedscertificering af bygninger i henhold til internationalt anerkendte ordninger som DGNB, LEED og BREEAM. Disse ordninger hjælper med at reducere de færdige bygningers miljøpåvirkninger. NCC Danmark har ved udgangen af 2018 afleveret tolv certificerede byggerier og har yderligere fem under opførelse.

Fokus på Risk Management

NCC Danmark har en sammenhængende og systematisk tilgang til Risk Management og forståelse af de risici, der udgør en trussel mod virksomhedens strategi og mål. Risikostyringen på byggeprojekterne bidrager positivt til NCCs økonomiske sikkerhed og rentabilitet, samtidig med, at den gør det muligt at opretholde tillid hos kunder, medarbejdere, partnere og samfund.

Risk Management indgår i vores ledelse på alle niveauer. Ledelsen beskæftiger sig med at identificere, vurdere og håndtere risici med henblik på at sikre og fremme organisationens mål samt overholdelse af regler og love samt håndtere vores interessenters behov og ønsker.

Vi både fakturerer og indkøber i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici skal forsikres i størst muligt omfang, herunder som noget nyt intern projektering.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen som har betydning for bedømmelsen af årsrapporten for 2018.

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside www.ncc.se.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte entrepriser anses for at være en del af entreprisesummen og indregnes derfor i entreprisoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

Salgsomkostninger

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber

Joint operations indregnes i resultatopgørelsen ved forholdsmæssig konsolidering, klassificeret efter indtægter og udgifter, som vedrører den fælles kontrollerede aktivitet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiell leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteterets andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwill.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|------------|
| Bygninger | 20 - 40 år |
| Tekniske anlæg og maskiner | 3 - 12 år |
| Driftsmateriel og inventar | 3 - 5 år |
| Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden | 2 - 10 år |

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Der foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasing

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingselskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

Kapitalandele i konsortier og interessentskaber

Joint operations indregnes ved forholdsmæssig konsolidering af de fælles kontrollerede aktiver og forpligtelser, klassificeret efter aktivernes og forpligtelsernes art samt andel af de omkostninger, som er afholdt af den fælles kontrollerede aktivitet.

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer. Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealisationseværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

Likvide beholdninger

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindestående, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger .

Egenkapital – Udbytte

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke- skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Beregning af nøgletal

| | |
|----------------------------|--|
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| EBIT margin | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| EBT margin | $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$ |
| Likviditetsgrad | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$ |
| Egenkapitalens forrentning | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$ |

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

| Note | tkr. | 2018 | 2017 |
|----------------------------|--|------------|------------|
| 1 | Nettoomsætning | 3.860.440 | 3.336.735 |
| | Produktionsomkostninger | -3.688.150 | -3.084.951 |
| | Bruttoresultat | 172.290 | 251.784 |
| | Salgsomkostninger | -75.139 | -40.238 |
| | Administrationsomkostninger | -103.220 | -120.814 |
| | Resultat af primær drift | -6.069 | 90.732 |
| 7 | Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | -990 | -656 |
| 2 | Finansielle indtægter | 120 | 434 |
| 3 | Finansielle omkostninger | -14 | -79 |
| | Resultat før skat | -6.953 | 90.431 |
| 4 | Skat af årets resultat | 661 | -20.459 |
| | Årets resultat | -6.292 | 69.972 |
| Resultatdisponering | | | |
| | Foreslået udbytte | 0 | 70.000 |
| | Overført resultat | -6.292 | -28 |
| | | -6.292 | 69.972 |

BALANCE PR. 31. DECEMBER

| Note | tkr. | 2018 | 2017 |
|----------------|--|------------------|------------------|
| AKTIVER | | | |
| | Goodwill | 0 | 0 |
| | IT Udviklingsprojekter | 0 | 0 |
| 5 | Immaterielle anlægsaktiver | 0 | 0 |
| | Grunde og bygninger | 1.160 | 1.210 |
| | Tekniske anlæg og maskiner | 30.282 | 19.321 |
| | Andre anlæg og inventar | 781 | 317 |
| | Indretning af lejede lokaler | 12.353 | 15.021 |
| 6 | Materielle anlægsaktiver | 44.576 | 35.869 |
| 7 | Kapitalandele i dattervirksomheder | 500 | 990 |
| 7 | Finansielle anlægsaktiver | 500 | 990 |
| | Anlægsaktiver | 45.076 | 36.859 |
| | Varebeholdninger | 216 | 331 |
| 12 | Igangværende arbejder for fremmed regning | 35.152 | 127.836 |
| | Tilgodehavender fra salg | 680.091 | 612.414 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 28.099 | 39.978 |
| 8 | Selskabsskat | 53.419 | 0 |
| | Andre tilgodehavender | 15.542 | 13.895 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 49.481 | 60.149 |
| | Tilgodehavender | 861.784 | 854.272 |
| 9 | Likvide beholdninger | 1.001.737 | 897.067 |
| | Omsætningsaktiver | 1.863.737 | 1.751.670 |
| | AKTIVER | 1.908.813 | 1.788.529 |

BALANCE PR. 31. DECEMBER

| <u>Note</u> | <u>tkr.</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|-------------|--|------------------|------------------|
| | PASSIVER | | |
| | Aktiekapital | 40.000 | 40.000 |
| | Overført resultat | 122.962 | 129.369 |
| | Foreslået udbytte for regnskabsåret | 0 | 70.000 |
| | Egenkapital | <u>162.962</u> | <u>239.369</u> |
| 10 | Udskudt skat | 132.973 | 97.416 |
| 11 | Andre hensatte forpligtelser | <u>229.485</u> | <u>162.473</u> |
| | Hensatte forpligtelser | <u>362.458</u> | <u>259.889</u> |
| 12 | Modtagne forudbetalinger fra kunder | 525.554 | 510.083 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 500.086 | 478.662 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 38.389 | 48.753 |
| 8 | Selskabsskat | 0 | 4.171 |
| 13 | Anden gæld | <u>319.364</u> | <u>247.602</u> |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | <u>1.383.393</u> | <u>1.289.271</u> |
| | PASSIVER | <u>1.908.813</u> | <u>1.788.529</u> |
| 14 | Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser | | |
| 15 | Ledelses- og medarbejderforhold | | |
| 16 | Konsortier | | |
| 17 | Nærtstående parter og ejerforhold | | |
| 18 | Resultatdisponering | | |
| 19 | Andre forhold | | |

Egenkapitalopgørelse

| <u>tkr.</u> | <u>Aktiekapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>Foreslået udbytte</u> | <u>I alt</u> |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2017 | 40.000 | 119.333 | 100.000 | 259.333 |
| Betalt udbytte til aktionærer | 0 | 0 | -100.000 | -100.000 |
| Incitamentsprogram | 0 | 164 | 0 | 164 |
| Overkurs ved aktieudvidelse | 0 | 9.900 | 0 | 9.900 |
| Årets resultat | 0 | 69.972 | 0 | 69.972 |
| Foreslået udbytte til aktionærer | 0 | -70.000 | 70.000 | 0 |
| Egenkapital 31. december 2017 | <u>40.000</u> | <u>129.369</u> | <u>70.000</u> | <u>239.369</u> |

| <u>tkr.</u> | <u>Aktiekapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>Foreslået udbytte</u> | <u>I alt</u> |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2018 | 40.000 | 129.369 | 70.000 | 239.369 |
| Betalt udbytte til aktionærer | 0 | 0 | -70.000 | -70.000 |
| Incitamentsprogram | 0 | -115 | 0 | -115 |
| Årets resultat | 0 | -6.292 | 0 | -6.292 |
| Foreslået udbytte til aktionærer | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital 31. december 2018 | <u>40.000</u> | <u>122.962</u> | <u>0</u> | <u>162.962</u> |

Selskabskapitalen består af 400.001 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ikke i året ændret i selskabskapitalen.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

1 Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.

Fordeling på segmenter:

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|----------------|------------------|------------------|
| Byggeri | 2.984.204 | 2.679.531 |
| Anlægsarbejder | <u>876.236</u> | <u>657.204</u> |
| | <u>3.860.440</u> | <u>3.336.735</u> |

2 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder

Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|-------------|
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 51 | 42 |
| Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster | <u>69</u> | <u>392</u> |
| | <u>120</u> | <u>434</u> |

3 Finansielle omkostninger

Renteudgifter til tilknyttede virksomheder

Øvrige finansielle omkostninger

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|-------------|
| Renteudgifter til tilknyttede virksomheder | -5 | -10 |
| Øvrige finansielle omkostninger | <u>-9</u> | <u>-69</u> |
| | <u>-14</u> | <u>-79</u> |

4 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat

Årets udskudte skat

Regulering af skat vedrørende tidligere år

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|----------------|
| Årets aktuelle skat | 37.064 | -56.235 |
| Årets udskudte skat | -35.830 | 36.124 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | <u>-573</u> | <u>-348</u> |
| | <u>661</u> | <u>-20.459</u> |

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

| 5 | Immaterielle anlægsaktiver | IT Udviklings- projekter | Goodwill | I alt |
|----------|---|-------------------------------------|-----------------|--------------|
| | Kostpris 1. januar | 37.602 | 184.635 | 222.237 |
| | Årets tilgang | 0 | 0 | 0 |
| | Anskaffelsessum 31. december | 37.602 | 184.635 | 222.237 |
| | Afskrivninger 1. januar | 37.602 | 184.635 | 222.237 |
| | Årets afskrivninger | 0 | 0 | 0 |
| | Afskrivninger 31. december | 37.602 | 184.635 | 222.237 |
| | Regnskabsmæssig værdi 31. december | 0 | 0 | 0 |
| | Afskrives over | 5 år | 20 år | |

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

| 6 | Materielle anlægsaktiver | Grunde og bygninger | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg og inventar | Indretning af lejede lokaler | I alt |
|---|-----------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------------|---------|
| | Kostpris 1. januar | 1.992 | 91.015 | 5.384 | 22.491 | 120.882 |
| | Årets tilgang | 0 | 20.426 | 920 | 0 | 21.346 |
| | Årets afgang | 0 | -9.642 | -968 | -780 | -11.390 |
| | Kostpris 31. december | 1.992 | 101.799 | 5.336 | 21.711 | 130.838 |
| | Afskrivninger 1. januar | 782 | 71.694 | 5.067 | 7.470 | 85.013 |
| | Årets afskrivninger | 50 | 9.290 | 455 | 2.167 | 11.962 |
| | Årets afgang | 0 | -9.467 | -967 | -279 | -10.713 |
| | Afskrivninger 31. december | 832 | 71.517 | 4.555 | 9.358 | 86.262 |
| | Regnskabsværdi 31. december | 1.160 | 30.282 | 781 | 12.353 | 44.576 |
| | Afskrives over | 20-40 år | 3-12 år | 3-5 år | 2-10 år | |

Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:

| | 2018 | 2017 |
|-----------------------------|--------|--------|
| Produktionsomkostninger | 9.871 | 36.924 |
| Administrationsomkostninger | 2.091 | 2.517 |
| | 11.962 | 39.441 |

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

| | 2018 | 2017 |
|-----------------------------------|------|-------|
| Kostpris 1. januar | 990 | 31 |
| Årets tilgang | 500 | 1.615 |
| Årets nedskrivning | -990 | -656 |
| Årets afgang | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31 december | 500 | 990 |

| Navn | Hjemsted | Ejerandel | Selskabskapital | Egenkapital | Resultat | Modtaget udbytte |
|-----------------------------|----------|-----------|-----------------|-------------|----------|------------------|
| NCC Skakt Aps Jakobsen & | Gladsaxe | 95% | 51 | 0 | -1.042 | 0 |
| Blindkilde A/S | Herning | 100% | 500 | 7.588 | 7.088 | 0 |

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

| | | | |
|-----------|---|-------------------|-------------------|
| 8 | Selskabsskat | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Beregnet skat for året | 37.064 | -56.235 |
| | Aconto skat for året | <u>16.355</u> | <u>52.064</u> |
| | | <u>53.419</u> | <u>-4.171</u> |
| 9 | Likvide beholdninger | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Indestående i NCC Treasury AB (intern bank) | 998.776 | 893.048 |
| | Bankindeståender | <u>2.961</u> | <u>4.019</u> |
| | | <u>1.001.737</u> | <u>897.067</u> |
| 10 | Udskudt skat | | |
| | Hensættelse til udskudt skat: | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Hensat 1. januar | 97.416 | 133.368 |
| | Regulering vedrørende tidligere år | -273 | 172 |
| | Årets ændring | <u>35.830</u> | <u>-36.124</u> |
| | Hensat 31. december | <u>132.973</u> | <u>97.416</u> |
| | Hensættelsen kan opdeles: | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Materielle anlægsaktiver | 534 | 634 |
| | Igangværende arbejder | 120.616 | 86.528 |
| | Andre forskelle | <u>11.823</u> | <u>10.254</u> |
| | Hensat 31. december | <u>132.973</u> | <u>97.416</u> |
| 11 | Andre hensatte forpligtelser | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Hensættelser vedrørende entreprisetrakter og garantiforpligtelser 1. januar | 162.473 | 134.459 |
| | Hensat og tilbageført i året | 89.255 | 47.128 |
| | Anvendt i året | <u>-22.243</u> | <u>-19.114</u> |
| | Hensatte forpligtelser 31. december | <u>229.485</u> | <u>162.473</u> |
| 12 | Igangværende arbejder | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| | Entreprisetrakter for fremmed regning | 5.661.880 | 4.429.371 |
| | Modtagne acontobetalinge | <u>-6.152.282</u> | <u>-4.811.618</u> |
| | | <u>-490.402</u> | <u>-382.247</u> |

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 35.152 (2017: 127.836 tkr.)
og under gæld med tkr. 525.554 (2017: 510.083 tkr.)

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

| 13 | Anden gæld | 2018 | 2017 |
|----|-----------------------|----------------|----------------|
| | Personaleomkostninger | 126.864 | 99.683 |
| | Anden gæld | 192.500 | 147.919 |
| | | <u>319.364</u> | <u>247.602</u> |

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

| Eventualforpligtelser | 2018 | 2017 |
|-------------------------------|---------|---------|
| Leje- og leasingforpligtelser | 211.354 | 195.342 |

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser på 128 mio. kr. og leasingforpligtelser på arbejdsmaskiner, biler m.v. på 83 mio.kr.

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til 8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for kontorlejemål. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelse på 54 mio.kr vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet hæfter solidarisk for gæld i interessentskaber og konsortier.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 1.856.555 tkr. (2017, 2.042.174 tkr.)

Sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.

| Selskabets andel i interessentskaber og konsortier | 2018 | 2017 |
|--|-------|-------|
| Aktiver | 1.786 | 4.566 |
| Gældsforpligtelser | 1.312 | 2.502 |

De samlede aktiver i interessentskaber og konsortier som selskabet er part i udgør 3.558 tkr., og den samlede gæld som selskabet hæfter solidarisk for udgør 2.659 tkr.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

15 Ledelses- og medarbejderforhold

tkr.

Artsopdelt:

Lønninger og vederlag

2018

2017

752.628

683.927

Pensioner

67.125

60.352

Sociale udgifter

131.692

117.179

951.445

861.458

Funktionsopdelt:

Produktion

787.590

694.351

Salg

65.224

57.844

Administration

98.631

109.263

951.445

861.458

Gennemsnitlig antal medarbejdere

1.378

1.302

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion

udgør 4.326 tkr. (2017 = 3.973 tkr.) Heraf pension til direktionen 349 tkr. (2017 = 240 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2017 = 0 tkr.)

Incentive program

NCC koncernen har i 2012 indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagerne, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2018, kommer således først til udbetaling i 2019 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Der er i 2018 reduceret i reservationen med 115 tkr. og for årene 2015-2018 i alt 1.111 tkr. til LTI programmet, som fremgår af egenkapitalopgørelsen.

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

16 Konsortier

| Navn | Hjemsted | Andel | Færdiggørelses- grad |
|---|----------|-------|-------------------------|
| Igangværende konsortier | | | |
| NFO Konsortiet I/S | Gladsaxe | 50% | 100% |
| NCC-LHR Gentofte Konsortiet I/S | Gladsaxe | 65% | 100% |
| NCC-SMET Konsortiet I/S | Gladsaxe | 50% | 100% |
| ARC Konsortiet I/S | Gladsaxe | 50% | 100% |
| NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S | Gladsaxe | 50% | 100% |
| HNB Fjernvarme I/S | Gladsaxe | 70% | 15% |

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed. I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber.

Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af

stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Vallgatan 3, 17080 Solna, Sverige

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside www.ncc.se.

18 Resultatdisponering

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Forslag til resultatdisponering | 2018 | 2017 |
| Foreslået udbytte | 0 | 70.000 |
| Overført resultat | -6.292 | -28 |
| | <u>-6.292</u> | <u>69.972</u> |

NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

19 Andre forhold

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.

Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag af en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

Honorar til generalforsamlingsvalg revisor

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 4