



**NCC Danmark A/S**

Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Årsrapport  
1. januar - 31. december 2016

(31. regnskabsår)

CVR-nr 69 89 40 11

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
d. 24. april 2017.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

	SIDE
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Samfundsansvar	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Noter	27

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 24. april 2017.

### Direktion:



Palle Rasmussen  
*direktør*



Nils Bjelm  
*direktør*



Henrik Löfgren  
*direktør*

### Bestyrelse:




Peter Wagström  
*formand*




Håkan Broman



Mattias Lundgren



Tonny Sørensen  
*medarbejdervalgt*



Scott Hamilton Brown  
*medarbejdervalgt*

Til kapitalejerne i NCC Danmark A/S

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for NCC Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan



findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ✦ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ✦ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ✦ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ✦ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ✦ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

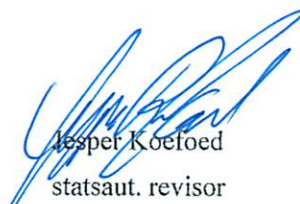
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. april 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Jesper Koefoed  
statsaut. revisor



Claus Tanggaard Jacobsen  
statsaut. revisor

### Selskabsoplysninger

NCC Danmark A/S  
Tobaksvejen 2A  
2860 Søborg

Telefon 39 10 39 10

CVR-nummer 69 89 40 11

Hjemsted: Gladsaxe

E-mail: [info@ncc.dk](mailto:info@ncc.dk)

Hjemmeside: [www.ncc.dk](http://www.ncc.dk)

### Bestyrelse

Peter Wågström (formand)

Håkan Broman

Mattias Lundgren

Tonny Sørensen, medarbejdervalgt

Scott Hamilton Brown, medarbejdervalgt

### Direktion

Palle Rasmussen, direktør

Nils Bjelm, direktør

Henrik Löfgren, direktør

### Revisorer

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Osvald Helmuths Vej 4

2000 Frederiksberg

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 24. april 2017 på selskabets adresse.



## HOVED- OG NØGLETAL

### Hoved- og nøgletal

Hovedtal mio. kr.

	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	3.541	4.087	3.544	3.040	2.882
Bruttoresultat	377	409	372	316	281
Resultat af primær drift	186	249	223	172	151
Resultat af kapitalandele	3	0	0	0	0
Finansielle poster netto	0	7	2	11	10
Resultat før skat	189	256	225	182	161
Årets resultat	145	206	173	126	117

Anlægsaktiver	54	75	65	77	81
Omsætningsaktiver	1.555	1.686	1.689	1.510	1.380
Aktiver i alt	1.609	1.761	1.754	1.587	1.461
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6	36	1	22	16
Aktiekapital	40	40	40	40	40
Egenkapital	259	294	248	185	184
Hensatte forpligtelser	268	274	299	246	285
Langfristet gældsforpligtelse	0	0	0	0	0
Kortfristet gældsforpligtelse	1.082	1.192	1.207	1.156	993

Gennemsnitligt antal ansatte	1.274	1.181	1.144	1.111	1.124
------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

### Nøgletal

Bruttomargin	10,6	10,0	10,5	10,4	9,7
EBIT margin	5,2	6,1	6,3	5,6	5,2
EBT margin	5,3	6,3	6,4	6,0	5,6
Afkastningsgrad	11,5	14,2	12,7	10,8	10,3
Likviditetsgrad	144	141	140	131	139
Egenkapitalens forrentning	55,8	70,1	69,7	68,0	63,6
Soliditetsgrad	16,1	16,7	14,1	11,6	12,6

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal for 2015. Hovedtal for 2012-2014 er i henhold til Årsregnskabslovens § 101, stk. 3 ikke tilrettet som følge af ændring i anvendt regnskabspraksis. Ændringen har alene betydning for præsentation i resultatopgørelse, balance og noter, men har ingen effekt for indregning og måling. Der henvises til definitioner i afsnit om anvendt regnskabspraksis.



### HOVEDAKTIVITET

NCC Danmark A/S beskæftiger sig med byggeri og anlægsopgaver.

#### Årets resultat

Årets omsætning udgør 3.541 mio. kr. (4.087 mio. kr. i 2015) med resultat før skat på 189 mio. kr. (256 mio. kr. i 2015) svarende til EBT margin på 5,3 % (6,3 % 2015).

Ordreindgangen i 2016 beløb sig til 3.380 mio. kr. Sammenlignet med 2015 er det 231 mio. kr. lavere. Ordrebeholdningen ved årets udgang udgjorde 4.035 mio. kr., hvilket er 217 mio. kr. lavere end 2015. Medarbejderstaben udgør 1.274 medarbejdere mod 1.181 medarbejdere i 2015.

#### Soliditet

Soliditetsgraden udgør 16,1 % ultimo 2016 mod 16,7 % i 2015, svarende til en egenkapital pr. 31. december 2016 på 259 mio. kr. Der er under egenkapitalen afsat 100 mio. kr. som foreslået udbytte for regnskabsåret. For 2015 blev der udloddet 180 mio. kr. som blev udbetalt i 2016. I forbindelse med bestyrelsens forslag om udbytteudlodning på 100 mio. kr. har moderselskabet NCC AB afgivet erklæring om hvis nødvendigt, at stille supplerende likviditet til rådighed, og at holde den nominelle aktiekapital intakt, indtil ordinær generalforsamling i 2018.

#### Beretning for 2016

NCC leverede i 2016 et tilfredsstillende regnskab. Der ses dog et fald i omsætning og indtjening, som følge af færre boligudviklingsaktiviteter, hvilket primært skyldes færre projekter med Bonava A/S der ikke længere er en del af NCC koncernen. Ordrebeholdningen er 231 mio. kr. lavere, men er stadig på et tilfredsstillende højt niveau. Året har desuden været præget af en omstrukturering af forretningen, så vi fremover er fokuseret i specialiserede nordiske forretningsområder fremfor i landeopdelte selskaber. Ændringen har i mindre omfang haft indflydelse på aktivitetsniveauet, men forventes på lang sigt at styrke NCC's position på alle de nordiske markeder, da vi fremover har øget adgang til flere faglige kompetencer. Omstruktureringen skal desuden styrke vores fremtidige mål om lønsom vækst.

Digitalisering vinder for alvor indpas på både kontorer og byggepladser, hvor der er skabt større produktivitet og bedre muligheder for dialog med kunderne om det færdige produkt tidligt i processen. Desuden giver digitaliseringen også gode muligheder for at arbejde yderligere med bæredygtigt byggeri og påvirke debatten i Danmark mod cirkulær økonomi. I forretningsområde Infrastructure arbejder vi også med mulighederne inden for ny teknologier – herunder droner. Droner bruges bl.a. til 3D modeller, opmåling og registrering af volumener.

Der er i året vundet mange nye og spændende ordrer, og det giver tro på at selskabet bevæger sig i den rigtige retning i markedet. Der skabes vækst med god lønsomhed i projekterne, og der investeres i både selskabets og samfundets udvikling.

### **NCC Danmarks samfundsansvar**

NCC Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for NCC AB. For selskabets lovpligtige redegørelse for samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a, politikker for menneskerettigheder og reduktion af klima- og miljøpåvirkning samt politikker for kvinder i ledelsen mv, henvises til UN Global Compact,

<https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/331001>

NCC fortsætter med at udbygge og skærpe kompetencerne indenfor energi og klimaspørgsmål, og i samspil med anvendelsen af f.eks. 3D teknologi, fokuseres på at realisere kundernes ønsker om fleksible, økonomiske og miljømæssige attraktive løsninger. NCC er anerkendt som en af de førende entreprenører i håndtering af energi- og klimaspørgsmål. Det er ledelsens opfattelse at den politiske agenda for energiforbedrende initiativer påvirker selskabets aktivitetsniveau positivt.

NCC's adfærdskodeks, Code of Conduct beskriver de krav som NCC har for egen opførsel og adfærd og som NCC tillige forudsætter at alle forretningspartnere respekterer. Adfærdskodekset er også rammen for NCC's holdning til holdbar udvikling indenfor miljø og socialt ansvar og det er baseret på internationalt anerkendte retningslinjer såsom FN's konventioner om menneskerettigheder, ILO's konventioner, OECD's retningslinjer og FN's Global Compact. NCC har siden 2005 været tilsluttet World Economic Forum Partnering Against Corruption Initiative (PACI). NCC har et veludviklet compliance program, der er baseret på kontinuerlig uddannelse og dialog med alle medarbejdere. NCC Compass er et værktøj der gør det nemmere for medarbejdere at overholde NCC's værdier. Det forklarer på en enkel og tydelig måde, hvordan værdierne skal anvendes i praksis.

### **Sikkerhed og arbejdsforhold**

NCC's sundheds- og sikkerhedspolitik er offentligt tilgængelig på [www.ncc.dk](http://www.ncc.dk). Politikken er gældende for alle forretningsområder i koncernen, og tager udgangspunkt i sikre trygge arbejdspladser og øge sundheden blandt alle interessenter.

Vores vision er 0 arbejdsulykker, og der arbejdes målrettet mod at reducere antal arbejdsulykker. Målet for ulykkesfrekvensen var max. 5 for 2017, og resultatet var 5,9. Målet er en reduktion på i alt 50 % i ulykkesfrekvensen fra 2016 til 2020.

NCC Danmark A/S har gennemført en lang række tiltag ud over lovkrav for at skabe sikre og sunde arbejdspladser overalt i virksomheden.

Virksomheden har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2001, og certifikatet er fornyet primo 2017.



Virksomhedens arbejdsmiljøledelse indeholder konkrete handlinger om:

- Lederskab og engagement
- Roller og ansvar
- Håndtering af risici og muligheder
- Arbejdsmiljømål og handleplan
- Ressourcer, kompetencer og bevidsthed
- Kommunikation
- Præstationsevaluering

Virksomhedens sygefravær er 3,4% for håndværkere og 1,8 % for funktionærer. Der gennemføres årlige undersøgelser af medarbejdertilfredsheden, og resultatet for 2017 ligger på et højt niveau med en samlet indeks på 79. NCC respekterer og overholder alle menneskerettigheder og arbejdsprincipper. Vi støtter og respekterer internationale konventioner, og gennemfører en tæt overvågning på vore projekter hos vore samarbejdspartnere.

### Miljø- og klimapåvirkning

De væsentlige miljøpåvirkninger fra selve byggeprocessen er CO<sub>2</sub> udledning fra energiforbrug og affaldsdannelse. Dertil kommer at de færdige bygningsværker har miljøpåvirkninger under anvendelsen. Risiko for at byggepladser kan forurene jord og vandmiljø undgås ved at overholde krav i udledningstilladelser og med indretningskrav der forebygger spild af brændstoffer og kemikalier. Myndighederne har ikke givet miljøpåbud til NCC Danmark A/S i 2016. NCC Danmark A/S har politikker om reduktion af påvirkningen af miljø og klima og har et ledelsessystem der er certificeret efter miljøledelsesstandarden DS/ISO 14001, hvilket er med til at sikre implementeringen i den daglige drift. Forbedringsmålene i ledelsessystemet er i overensstemmelse med NCC koncernmål om 50 % reduktion af CO<sub>2</sub> udledning fra 2015 til 2020 og at i 2020 skal 70% af det dannede affald genanvendes.

Rapportering af resultater foretages af moderselskabet NCC AB i henhold til GRI G4 retningslinjer og er tilgængelig på [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Klimapåvirkning rapporteres desuden til Carbon Disclosure Project.

CO<sub>2</sub> udledningen var i 2016 6,4 ton CO<sub>2</sub>-ekv pr. MDKK, hvilket er en reduktion på 15% i forhold til 2015, hvor udledningen var 7,5 ton CO<sub>2</sub>-ekv pr. MDKK. Det skal bemærkes, at når CO<sub>2</sub> udledningen måles i forhold til omsætningen kan indikatoren påvirkes, hvis selskabets aktiviteter omlægges. Tiltagene for at mindske CO<sub>2</sub> udledningen har i 2016 omfattet indfasning af biler med mindre CO<sub>2</sub> udledning og indførelse af god praksis for opvarmning og belysning i bygninger under opførelse.

Andelen af affald til genanvendelse var i 2016 44%. Det er besluttet at øge udsortering af træ, hvilket forventes at øge andelen til genanvendelse til 55% i løbet af 2017.

Der opleves en stigende efterspørgsel fra kunderne efter bæredygtighedscertificering af bygninger i henhold til internationalt anerkendte ordninger som BREEAM, DGNB og Svanemærket. Disse ordninger hjælper med at reducere de færdige bygningers miljøpåvirkninger. NCC Danmark har ved udgangen af 2016 afleveret elleve certificerede byggerier og har yderligere fire under opførelse.

### **Måltal for kvinder i ledelsen**

Der arbejdes løbende med initiativer for at fremme kønsfordelingen i NCC Danmark A/S. Dels i forhold til at fremme interessen for branchen hos kvinder på uddannelsesinstitutionerne og i vores employéer branding aktiviteter, hvor kvinder er en defineret målgruppe. Dels arbejder vi for at skabe et bedre fundament for at udvikle kvindelige ledere. Denne dialog foregår i ledergruppen, og det er aftalt, at de enkelte områder i samarbejde med HR skal udarbejde og igangsætte en række aktiviteter til støtte for dette formål. Desuden skal der fastsættes konkrete mål i de enkelte enheder for at fremme antallet af kvindelige ledere generelt i koncernen. Andelen af kvindelige ledere er i 2016 øget i forhold til 2015.

NCC Danmark A/S ønsker til stadighed at stræbe efter at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen for NCC Danmark A/S sammensættes imidlertid af personer (uanset køn), som sidder i visse nærmere angivne funktioner i NCC-koncernen.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen omfatter 3 personer, hvoraf ingen p.t. er kvinder. Dette betyder, at selskabet ikke i dag har opnået den ønskede, ligelige kønsfordeling, hvilket skyldes, at der ikke i løbet af året er ansat kvinder i de af koncernens funktioner, hvorfra selskabets bestyrelsesmedlemmer udvælges. I det omfang der ikke er opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for NCC Danmark A/S inden udgangen af 2018, vil det blive revurderet om og i hvilket omfang valget/udpegningen af medlemmer til bestyrelsen for NCC Danmark A/S bør ske fra andre funktioner i koncernen.

### **Forventninger til fremtiden**

#### *Sikkerhed først*

NCC fortsætter med fokuseret indsats på sikkerhed på bygge- og infrastrukturpladserne, hvor NCC's målsætning er:

Nul ulykker - Hver dag

Adfærdsindsatsen tager udgangspunkt i 3 leveregler:

- Tag vare på hinanden
- Tænk fremad – Hvad nu hvis
- Sig fra



### *Vækst og tilfredse kunder*

NCC Danmark A/S' position som en større aktør på det danske entreprenørmarked forventes fastholdt i det til enhver tid givne marked. Vi oplever i stigende grad positive tilkendegivelser fra markedet om fremtidigt samarbejde. Vi kan se, at mange spændende projekter er på vej, og vi har allerede god dialog med potentielle kunder om fremtidigt samarbejde. Vi oplever tilsvarende en tidligere inddragelse i projekterne, og at der er øget fokus på total value i de nye projekter.

### *Godt på vej mod den digitale virksomhed*

NCC i Danmark er allerede nu langt fremme i brugen af digitale redskaber og godt på vej til at blive en digital virksomhed. Vi bruger i stigende grad digitale redskaber i såvel de indledende faser som de udførende faser af processerne. Samtidig oplever vi i stigende grad efterspørgsel efter digitale redskaber og løsninger som i sidste ende giver bedre resultater og økonomi for såvel os som vores kunder. Den øgede digitalisering har også positiv effekt på både arbejdsmiljø og sikkerhed.

### *Bæredygtighed er vigtig i fremtidens byggeri og infrastrukturprojekter*

NCC er blandt de førende på markedet inden for bæredygtigt byggeri – et område hvor vi ser øget interesse fra vores kunder, og hvor stadig flere aktører blander sig i debatten om bæredygtighed og cirkulær økonomi. I NCC i Danmark gør vi brug af såvel egne erfaringer som fra NCC selskaberne fra de øvrige nordiske lande. Tilsvarende er der fokus på bæredygtighed inden for forsyning – herunder fjernvarme og varmekraftværker.

### *Et stærkt medarbejdermix*

Vi oplever generelt en stigende efterspørgsel på kvalificerede medarbejdere og engagerer os derfor i den uddannelses- og beskæftigelsespolitiske debat. Det er vores forventning, at vi i de kommende år i stigende grad vil få behov for nye kompetencer og profiler, hvilket også stiller stigende krav til vores evne til langsigtet ressourceplanlægning. Vi har en lang tradition for at påtage os uddannelsesansvar og har lærlinge fra mange forskellige faguddannelser. Desuden har vi hvert semester ingeniører og konstruktører i praktik som led i deres uddannelse. Med Virksomhedsskolen for unge uden uddannelse og Jobskolen for flygtninge bidrager vi endvidere aktivt til at løse aktuelle samfundsudfordringer, ligesom initiativerne også er med til at fremme diversiteten på vores arbejdspladser. Vi fortsætter desuden vores indsats for at styrke antallet af kvinder i NCC og deres karrieremuligheder, ligesom vi ønsker en fornuftig aldersspredning blandt vores medarbejdere.

### *Fokus på Risk Management*

Til imødegåelse af risici generelt vedligeholder og udvikler selskabet forretningsgange og processer, hvor Risk Management er i fokus i alle selskabets aktiviteter.

Selskabet har ikke væsentlige risici på enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Selskabet både fakturerer og indkøber i al væsentlighed i DKK. I de få tilfælde, hvor udenlandsk valuta indgår med større beløb, foretages altid en bedømmelse af behovet for kurssikring af den fremmede valuta. Der er således begrænset valutakurs risiko.

NCC Danmark A/S har formuleret en forsikringspolitik på skadesområdet, som foreskriver, at alle betydelige risici, skal forsikres i størst muligt omfang.

### **Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen som har betydning for bedømmelsen af årsrapporten for 2016.

Fremadrettet i forbindelse med reorganiseringen i 2016 er NCC Vejservice organisatorisk flyttet fra NCC Industry A/S til NCC Danmark A/S og Hercules er flyttet fra NCC Danmark A/S til NCC Industry A/S pr. 1. januar 2017 for bedre at kunne understøtte forretningen i fremtiden.

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for NCC Danmark A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Det medfører ændring i indregning og måling af resultatandele i konsortier og interessentskaber, idet selskabet har valgt at indregne og måle kapitalandele i konsortier og interessentskaber efter indre værdis metode. Tidligere blev konsortier og interessentskaber indregnet pro rata. Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelse eller egenkapital, mens samlede aktiver er reduceret med 11 mio. kr. Sammenligningstal for 2015 er tilpasset den ændrede regnskabspraksis. Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan hentes på NCC AB's hjemmeside [www.ncc.se](http://www.ncc.se).

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet selskabet er en dattervirksomhed af NCC AB som udarbejder pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor levering finder sted, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i nettoomsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde. Renteindtægter vedrørende kontraktligt fastsatte forudbetalinger for enkelte entrepriser anses for at være en del af entreprisesummen og indregnes derfor i entrepreisoomsætningen.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger - herunder af og nedskrivninger, leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter, underentrepriseomkostninger samt materialer og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere indregnes hensættelser til eventuelle



tabsgivende kontrakter. Herudover indgår den forholdsmæssige andel af selskabets kapacitetsomkostninger, som kan henføres til produktionen.

### **Salgsomkostninger**

Salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgs-/tilbudsgager, tilbudsomkostninger og øvrige salgsomkostninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger, samt afskrivninger og leasingydelser på operationelle leasingkontrakter.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder samt nedskrivning af kostpris.

### **Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

I resultatopgørelsen indregnes konsortiers og interessentskabers resultat efter den indre værdis metode. Interne avancer og tab elimineres.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, herunder rentedel af ydelser ved finansiell leasing, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under a conto skatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af NCC-koncernens danske selskaber.

NCC Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i a conto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over afskrivningsperioden, som er 5 år for mindre virksomhedsovertagelser, 10 år for mellemstore strategiske virksomhedsovertagelser og 20 år for store strategiske virksomhedsovertagelser.

Baggrunden for valg af en afskrivningsperiode længere end 5 år er den strategiske betydning af opkøbene for NCC Danmark A/S, herunder det langsigtede indtjeningspotentiale.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Vurderingen foretages på det laveste niveau, hvor en likviditetsstrøm fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til, med rimelig sikkerhed kan opgøres.

Ved frasalg eller nedlukning foretages en afgangsføring/nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi. Ved delsalg eller nedlukning foretages en forholdsmæssig afgangsføring/nedskrivning baseret på disse aktiviteters andel af den oprindelige eller senere revurderede goodwillværdi.

IT udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets IT udviklingsprojekter.

IT udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne.

IT udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.



Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, særlige installationer, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktiver er klar til brug.

Anlægsaktiver finansieret ved leasingydelser indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten til leasingtager (finansiel leasing).

Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, og forpligtelsen over for leasingelskaber vises som gæld til kreditinstitutter.

Leasede materielle anlægsaktiver afskrives på samme måde som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 12 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler, afskrives over lejeperioden	2 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købspris for aktivet og restværdien ved brugstidens ophør. Det foretages løbende en vurdering af restværdien.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv - henholdsvis gruppe af aktiver, såfremt der er indikation af, at bogført værdi overstiger genindvindingsværdien på aktivet.

Fortjenester og tab ved afhændelser af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Kapitalandele i datterselskaber**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved varige værdiforringelser nedskrives kostpris til lavere værdi.

### **Kapitalandele i konsortier og interessentskaber**

Andele i konsortier og interessentskaber indregnes efter indre værdis metode med selskabets ejerandel i konsortier og interessentskaber. Interne fortjenester, tab og mellemværender elimineres i forhold til konsortiets/interessentskabets andel. Kapitalandele i konsortier og interessentskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med NCC Danmark A/S' andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang NCC Danmark A/S har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen i konsortier og interessentskaber.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdningerne måles til kostpris efter FIFO metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives der til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsessum med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelser af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.



Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Igangværende arbejder**

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a conto faktureringer og forudbetalinger. Hensættelse til tab indregnes dog under hensatte forpligtelser.

Forventede tab på entreprisekontrakter omkostningsføres under produktionsomkostninger, således at den resterende del af entreprisekontrakten giver et nul resultat.

Servicekontrakter opgøres årligt på grundlag af årets periodiserede indtægter og omkostninger. Der foretages om nødvendig hensættelse til forventede tab i kontraktperioden, således at den resterende del af servicekontrakten giver et nul resultat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. og lignende periodeafgrænsningsposter.

### **Likvide beholdninger**

Likvider beholdninger omfatter indestående hos NCC Treasury AB, bankindestående, kontante beholdninger samt værdipapirbeholdninger.

### **Egenkapital – Udbytte**

Udbytte vedtaget på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet) indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a conto skatter.

Skyldige som tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i moderselskabets balance under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsens planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, og andre forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke har kunnet opgøres endeligt, samt i et vist omfang på grundlag af erfaringsmæssige mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede forventede tab på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris.

### Beregning af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBT margin	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

<u>Note</u>	<u>tkr.</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
1	Nettoomsætning	3.541.058	4.086.687
	Produktionsomkostninger	<u>-3.164.055</u>	<u>-3.677.301</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	377.003	409.386
	Salgsomkostninger	-51.983	-33.189
	Administrationsomkostninger	<u>-139.214</u>	<u>-126.675</u>
	<b>Resultat af primær drift</b>	185.806	249.522
7	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	-8	-9
16	Resultat af kapitalandele i konsortier og interessentskaber	3.356	-109
2	Finansielle indtægter	224	7.153
3	Finansielle omkostninger	<u>-81</u>	<u>-64</u>
	<b>Resultat før skat</b>	189.297	256.493
4	Skat af årets resultat	<u>-44.659</u>	<u>-50.201</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>144.638</u></u>	<u><u>206.292</u></u>
<b>Resultatdisponering</b>			
	Foreslået udbytte	100.000	180.000
	Overført resultat	<u>44.638</u>	<u>26.292</u>
		<u><u>144.638</u></u>	<u><u>206.292</u></u>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2016	2015
<b>AKTIVER</b>			
	Goodwill	0	10.035
	IT Udviklingsprojekter	<u>0</u>	<u>0</u>
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<u>0</u>	<u>10.035</u>
	Grunde og bygninger	1.260	1.310
	Tekniske anlæg og maskiner	34.345	40.298
	Andre anlæg og inventar	1.307	2.584
	Indretning af lejede lokaler	<u>17.132</u>	<u>18.940</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<u>54.044</u>	<u>63.132</u>
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	31	39
16	Kapitalandele i konsortier og interessentskaber	<u>0</u>	<u>1.961</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<u>31</u>	<u>2.000</u>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<u>54.075</u>	<u>75.167</u>
	<b>Varebeholdninger</b>	3.770	8.461
12	Igangværende arbejder	86.920	118.897
	Tilgodehavender fra salg	382.516	363.941
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	38.690	86.894
8	Selskabsskat	19.505	0
	Andre tilgodehavender	20.780	12.820
	Periodeafgrænsningsposter	<u>39.190</u>	<u>35.539</u>
	<b>Tilgodehavender</b>	<u>587.601</u>	<u>618.091</u>
9	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>963.401</u>	<u>1.058.929</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<u>1.554.772</u>	<u>1.685.481</u>
	<b>AKTIVER</b>	<u><u>1.608.847</u></u>	<u><u>1.760.648</u></u>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	tkr.	2016	2015
<b>PASSIVER</b>			
	Aktiekapital	40.000	40.000
	Overført resultat	119.333	74.378
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	100.000	180.000
	<b>Egenkapital</b>	<b>259.333</b>	<b>294.378</b>
10	Udskudt skat	133.368	101.370
11	Andre hensatte forpligtelser	134.459	172.781
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>267.827</b>	<b>274.151</b>
12	Igangværende arbejder	482.599	461.082
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	316.248	385.497
	Gæld til tilknyttede virksomheder	25.267	21.642
8	Selskabsskat	0	785
13	Anden gæld	257.573	323.113
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>1.081.687</b>	<b>1.192.119</b>
	<b>PASSIVER</b>	<b>1.608.847</b>	<b>1.760.648</b>
14	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
15	Ledelses- og medarbejderforhold		
17	Nærtstående parter og ejerforhold		
18	Resultatdisponering		
19	Andre forhold		



## Egenkapitalopgørelse

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2015	40.000	47.883	160.000	247.883
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-160.000	-160.000
Incitamentsprogram	0	203	0	203
Årets resultat	0	206.292	0	206.292
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-180.000</u>	<u>180.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>74.378</u></b>	<b><u>180.000</u></b>	<b><u>294.378</u></b>

<u>tkr.</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	40.000	74.378	180.000	294.378
Betalt udbytte til aktionærer	0	0	-180.000	-180.000
Incitamentsprogram	0	317	0	317
Årets resultat	0	144.638	0	144.638
Foreslået udbytte til aktionærer	<u>0</u>	<u>-100.000</u>	<u>100.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>119.333</u></b>	<b><u>100.000</u></b>	<b><u>259.333</u></b>

Selskabskapitalen består af 400.000 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

### Noter, tkr.

<b>1 Nettoomsætning</b>			
Selskabets aktiviteter og omsætning er på det danske marked.		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Fordeling på segmenter:			
	Byggeri	2.866.011	2.622.913
	Anlægsarbejder	<u>675.047</u>	<u>1.463.774</u>
		<u>3.541.058</u>	<u>4.086.687</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		224	410
Udlodning ved likvidation		0	6.323
Øvrige renteindtægter og valutakursgevinster		<u>0</u>	<u>420</u>
		<u>224</u>	<u>7.153</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder		-70	-7
Øvrige finansielle omkostninger		<u>-11</u>	<u>-57</u>
		<u>-81</u>	<u>-64</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Årets aktuelle skat		-11.992	-70.917
Årets udskudte skat		-31.998	9.850
Ændret skattesats		0	6.912
Regulering af skat vedrørende tidligere år		<u>-669</u>	<u>3.954</u>
		<u>-44.659</u>	<u>-50.201</u>

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

5 Immaterielle anlægsaktiver	IT Udviklings- projekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar	28.243	184.635	212.878
Årets tilgang	9.359	0	9.359
Anskaffelsessum 31. december	37.602	184.635	222.237
Afskrivninger 1. januar	28.243	174.600	202.843
Årets afskrivninger	9.359	10.035	19.394
Afskrivninger 31. december	37.602	184.635	222.237
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over	5 år	20 år	

Af- og nedskrivninger indgår i følgende poster:

	2016	2015
Produktionsomkostninger	10.035	9.327
Administrationsomkostninger	9.359	751
	19.394	10.078



## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

6 Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	1.992	108.203	5.493	23.215	138.903
Årets tilgang	0	5.932	0	483	6.415
Årets reklassifikationer	0	28	0	-28	0
Årets afgang	0	-1.505	-1	-1.179	-2.685
Kostpris 31. december	1.992	112.658	5.492	22.491	142.633
Afskrivninger 1. januar	682	67.905	2.909	4.275	75.771
Årets afskrivninger	50	11.412	1.276	2.263	15.001
Årets afgang	0	-1.004	0	-1.179	-2.183
Afskrivninger 31. december	732	78.313	4.185	5.359	88.589
Regnskabsværdi 31. december	1.260	34.345	1.307	17.132	54.044
Afskrives over	20-40 år	3-12 år	3-5 år	2-10 år	

Af- og nedskrivninger indgår under følgende poster i resultatopgørelsen:

	2016	2015
Produktionsomkostninger	12.199	12.179
Administrationsomkostninger	2.802	3.169
	15.001	15.348

### 7 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2016	2015
Kostpris 1. januar	39	1.143
Årets tilgang	0	48
Årets nedskrivning	-8	-9
Årets afgang	0	-1.143
Regnskabsmæssig værdi 31 december	31	39

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Resultat	Modtaget udbytte
NCC Skakt Aps	Gladsaxe	95%	50	33	-8	0

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

<b>8 Selskabsskat</b>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Beregnet skat for året	-11.992	-70.917
Aconto skat for året	31.497	70.132
	<u>19.505</u>	<u>-785</u>
<b>9 Likvide beholdninger</b>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Indestående i NCC Treasury AB (intern bank)	954.099	1.050.068
Bankindeståender	9.302	8.861
	<u>963.401</u>	<u>1.058.929</u>
<b>10 Udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat:	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Hensat 1. januar	101.370	118.147
Regulering vedrørende tidligere år	0	-15
Årets ændring	31.998	-16.762
Hensat 31. december	<u>133.368</u>	<u>101.370</u>
Hensættelsen kan opdeles:	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Materielle anlægsaktiver	635	641
Igangværende arbejder	134.415	102.367
Andre forskelle	-1.682	-1.638
Hensat 31. december	<u>133.368</u>	<u>101.370</u>
<b>11 Andre hensatte forpligtelser</b>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Hensættelser vedrørende entreprenkontrakter og garantiforpligtelser 1. januar	172.781	181.247
Hensat og tilbageført i året	-31.198	17.207
Anvendt i året	-7.124	-25.673
Hensatte forpligtelser 31. december	<u>134.459</u>	<u>172.781</u>
<b>12 Igangværende arbejder</b>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Entreprenekontrakter for fremmed regning	5.997.924	4.122.320
Modtagne acontobetalinge	-6.393.603	-4.464.505
	<u>-395.679</u>	<u>-342.185</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er under aktiver indregnet med tkr. 86.920 (2015: 118.897 tkr)

og under gæld med tkr. 482.599 (2015: 461.082 tkr.)

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

---

### Noter, tkr.

13 Anden gæld	2016	2015
Personaleomkostninger	106.234	115.549
Anden gæld	151.339	207.564
	<u>257.573</u>	<u>323.113</u>

### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser	2016	2015
Leje- og leasingforpligtelser	181.862	221.333

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser på 142 mio. kr. og leasingforpligtelser på arbejdsmaskiner, biler m.v. på 40 mio.kr.

Leasingaftaler er generelt indgået med en variabel forrentning og typisk en løbetid på op til 8 år for arbejdsmaskiner og biler og 10 år for kontorlejemål. Der er i året udgiftsført leje- og leasingydelser på 38 mio.kr vedrørende de indgåede leje- og leasingkontrakter.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af den danske sambeskatningskreds sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, roaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Herudover er der afgivet sædvanlige arbejds- og betalingsgarantier for entrepriser og leverancer for 1.963.914 tkr. (2015, 1.747.259 tkr.)

#### Sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed for finansielle engagementer.



## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

### Noter, tkr.

#### 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Verserende retssager

Koncernen har flere løbende rets- og voldgiftssager.

Ledelsen har i årsrapporten indregnet forventede omkostninger til dækning af disse sager, og det er ledelsens opfattelse, at udfaldet ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover hvad der fremgår af nærværende årsrapport.

#### 15 Ledelses- og medarbejderforhold

<u>tkr.</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Artsopdelt:</b>		
Lønninger og vederlag	710.713	682.503
Pensioner	58.841	55.379
Sociale udgifter	<u>72.068</u>	<u>74.904</u>
	<u>841.622</u>	<u>812.786</u>
<b>Funktionsopdelt:</b>		
Produktion	662.993	633.973
Salg	58.472	33.579
Administration	<u>120.157</u>	<u>145.234</u>
	<u>841.622</u>	<u>812.786</u>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>1.274</u>	<u>1.181</u>

Løn, vederlag m.v. til selskabets registrerede direktion i 2016

udgør 6.515 tkr. (2015 = 11.050 tkr.) Heraf pension til direktionen 392 tkr. (2015 = 720 tkr.)

Honorar til moderselskabets betyrelse udgør 0 tkr. (2015 = 0 tkr.)

##### Incentive program

NCC koncernen har i 2012 indført et Long Term Incentive program for personer på højere ledelsesposter. LTI programmet indebærer at deltagerne, forudsat visse koncern mål er opfyldt, kan tildeles aktier i NCC AB. LTI målene har en 3 årig horisont og beløb reserveret i regnskab for 2016, kommer således først til udbetaling i 2017 eller i følgende år. NCC AB vurderer løbende sandsynligheden for opnåelse af de fastlagte mål og informerer om behov for indregning af forpligtelsen til selskabet. Aktuelt er reserveret 317 tkr. for årene 2014-2016 til LTI programmet, som fremgår af egenkapitalopgørelsen.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORT

Noter, tkr.

### 16 Konsortier

Kapitalandele i konsortier og interessentskaber	2016	2015
Kostpris 1. januar	4.260	1.500
Tilgang	600	2.760
Afgang	-2.000	-
Kostpris 31. december	<u>2.860</u>	<u>4.260</u>
Værdireguleringer 1. januar	-2.299	410
Årets resultat	3.356	-109
Udlodning	-6.900	-2.600
Afgang	1.985	-
Nedskrivninger af tilgodehavender	998	-
Værdireguleringer 1. december	<u>-2.860</u>	<u>-2.299</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>1.961</b></u>

Navn	Hjemsted	Andel	Færdiggørelses- grad
<b>Igangværende konsortier</b>			
NCC MJE Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Entreprise 23 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Entreprise 26 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
Flæng 01 Konsortiet I/S	Gladsaxe	45%	100%
M 11 Konsortiet J/V	Gladsaxe	50%	100%
Flæng 02 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
GR 2012 Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NFO Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
NCC-LHR Gentofte Konsortiet I/S	Gladsaxe	65%	100%
NCC-SMET Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	100%
ARC Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	99%
NCC-SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	Gladsaxe	50%	77%

Der er for alle interessentskaber, konsortier og arbejdsfællesskaber udarbejdet skriftlige aftaler som grundlag for den fælles virksomhed. I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk.1 har ovennævnte virksomheder undladt at offentliggøre årsregnskab.

### Noter, tkr.

#### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

##### Moderselskab og søsterselskaber i NCC koncernen

Selskabet driver samhandel dels direkte og dels i konsortier med koncernens selskaber.

Herudover benytter selskabet koncernens interne bank NCC Treasury AB.

På forsikrings- og garantiområdet indgår NCC Danmark A/S under NCC koncernens rammer.

##### Nærtstående parter

Datterselskaber, søsterselskaber og konsortier.

Direktion og bestyrelse; ingen samhandel med disse parter.

##### Ejerforhold og bestemmende indflydelse

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende 5 % af

stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen: NCC AB, Vallgatan 3, 17080 Solna, Sverige

Selskabets ultimative moderselskab NCC AB's koncernregnskab ligger på selskabets hjemmeside [www.ncc.se](http://www.ncc.se).

#### 18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering	2016	2015
Foreslået udbytte	100.000	180.000
Overført resultat	44.638	26.292
	<u>144.638</u>	<u>206.292</u>

#### 19 Andre forhold

##### Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I forbindelse med udarbejdelsen af årsregnskabet, har ledelsen anlagt en række forudsætninger samt foretaget regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som udgør en del af grundlaget for indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger.

Disse forudsætninger og vurderinger er baseret på historisk erfaring og forretningskendskab samt andre faktorer, som ledelsen anser for rimelige, men som i deres natur kan være usikre og uforudsigelige. Uventede begivenheder og forhold kan medføre, at de realiserede resultater vil afvige fra de anvendte skøn og vurderinger.

Det er ledelsens vurdering, at regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan være særligt væsentlige for regnskabsudarbejdelsen primært vedrører indregning af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder tvistsager samt hensættelser til garantiforpligtelser.



### Noter, tkr.

#### 19 Andre forhold, fortsat

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning samt tvistsager**

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det Vurdering af færdiggørelsesgrad og økonomi, herunder udfald af eventuelle tvister, foretages individuelt for hvert enkelt projekt. For tvister foretages der en vurdering af det sandsynlige udfald af hver enkelt sag, med udgangspunkt i de konkrete forhold, tidligere erfaringer, forhandlingsstadiet og eksterne advokatvurderinger.

Da de udøvede skøn over afviklingen af de igangværende arbejder og tvister afhænger af en række faktorer, som kan ændres i takt med arbejdet udførelse og tvistsagernes forhandling, kan det faktiske resultat af de igangværende arbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### **Hensættelser til garantiforpligtelser**

Hensættelser til garantiforpligtelser foretages på grundlag en vurdering af udbedringsomkostninger til afhjælpning af fejl og mangler.

Vurdering af hensættelsesbehovet er baseret på rejste garantikrav, de enkelte projekters karakter samt erfaringsgrundlag for mangler ved 1 og 5 års gennemgang.

Da de udøvede skøn over omkostninger til mangeludbedring i sagens natur er forbundet med usikkerhed, kan det faktiske resultat af garantiarbejder således afvige fra det forventede resultat.

##### **Honorar til generalforsamlingsvalg revisor**

Samlet honorar til revisionsvirksomhed indgår i koncernregnskabet for NCC AB, hvortil der henvises i overensstemmelse med ÅRL § 96, stk. 4