



# KOFF A/S

Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa

CVR-nr. 69 64 96 10

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. marts 2024

Dirigent:

.....  
Andy N. Andersen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KOFF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 1. marts 2024  
Direktion:

.....  
Jesper Fogtmann  
adm. direktør

.....  
Per Fogtmann  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Preben Fogtmann  
formand

.....  
Inga Fogtmann

.....  
Jesper Fogtmann

.....  
Andy N. Andersen

.....  
Per Fogtmann

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KOFF A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KOFF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om den regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 1. marts 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard  
statsaut. revisor  
mne28657

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	KOFF A/S
Adresse, postnr. by	Varnæsvej 91, 6200 Aabenraa
CVR-nr.	69 64 96 10
Stiftet	1. oktober 1982
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Preben Fogtmann, formand Inga Fogtmann Jesper Fogtmann Andy N. Andersen Per Fogtmann
Direktion	Jesper Fogtmann, adm. direktør Per Fogtmann, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.452	1.367	1.254	1.217	1.313
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	105	102	91	74	83
Resultat før renter og skat (EBIT)	45	41	18	7	21
Resultat af finansielle poster	14	-57	31	-16	20
Årets resultat	46	-10	32	-14	27
<b>Balanceposter</b>					
Anlægsaktiver	382	361	390	423	408
Omsætningsaktiver	617	602	802	798	803
Balancesum	999	963	1.192	1.221	1.211
Investeringer i materielle anlægsaktiver	82	38	46	73	59
Egenkapital	559	508	515	481	489
Hensatte forpligtelser	16	14	21	25	28
Langfristede gældsforpligtelser	126	131	155	186	185
Kortfristede gældsforpligtelser	298	311	501	529	509
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,0 %	3,0 %	0,9 %	0,2 %	1,6 %
Bruttomargin	21,3 %	20,6 %	34,4 %	36,6 %	35,3 %
Afkastningsgrad	4,4 %	1,6 %	-0,6 %	0,4 %	1,2 %
Soliditetsgrad	55,2 %	51,7 %	42,4 %	38,5 %	39,6 %
Egenkapitalforrentning	8,7 %	-2,2 %	6,7 %	-2,9 %	5,5 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

KOFF A/S er et familieejet og familieledet holdingselskab, som skaber værdi gennem langsigtede og aktive investeringer, fortrinsvis i virksomheder indenfor fødevareresektoren.

Den samlede selskabsportefølje i KOFF A/S ultimo 2023 er:

- ▶ Kohberg Bakery Group A/S
- ▶ Crispy Food Holding A/S
- ▶ Crispy Food A/S
- ▶ CF Toppers Sp z.o.o.
- ▶ Easis A/S
- ▶ Nisco ApS

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 45.873 t.kr. mod et underskud på 10.317 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 558.969 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for acceptabelt. Resultatet er højere end de udmeldte forventninger i årsrapporten 2022 på 23-27 mio. kr. (før skat), hvilket primært kan tilskrives en positiv udvikling i Kohberg Bakery Group A/S samt større kursgevinster på værdipapirbeholdningen.

### Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer i materielle anlægsaktiver for 82 mio. kr. I tillæg hertil er der tilgange på immaterielle anlægsaktiver med 6 mio. kr. Koncernen investerer løbende i operationelle forbedringer.

### Kapitalberedskab

Koncernens egenkapital udgør pr. 31. december 2023 559,0 mio. kr. mod 507,7 mio. kr. året før. Soliditetsgraden udgør pr. 31. december 2023 55,2%. Koncernen har en betydelig beholdning af let omsættelige værdipapirer og likvide beholdninger, og dermed et betydeligt finansielt beredskab.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koff A/S' koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til fortsat at være stærkt positioneret på fødevareremarkedet. Koncernen er begrænset eksponeret over for valutarisici, og kreditrisici vurderes at være på et lavt niveau. Koncernen er som følge af sin soliditet og finansielle beredskab kun i begrænset omfang eksponeret overfor ændringer i renteniveau. Koncernen anvender således kun finansielle instrumenter i beskedent omfang, primært til afdækning af renterisiko.

### Redegørelse for samfundsansvar

Moderselskabets primære aktivitet omfatter forvaltning af et aktivt ejerskab i datterselskaber samt investering i værdipapirer. Koncernens primære aktivitet omfatter produktion og salg af fødevarerprodukter, herunder brød-, morgenmads- og ernæringsoptimerede fødevarer. Koncernen har derudover enkelte udlejningsejendomme.

Koncernens primære aktivitet udføres gennem datterselskaberne og det er vurderet at den væsentligste påvirkning af samfundet sker via datterselskaberne Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S' aktiviteter. Der bringes derfor et resumé af datterselskabernes CSR-rapport.



## Ledelsesberetning

### Menneskerettigheder

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender deres ansvar for negative indvirkninger i deres værdikæde. Selskabernes Code of Conduct (CoC) forpligter deres leverandører til et etisk regelsæt for både ledelse og samarbejdspartnere på områder som menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Risici: Der er risiko for, at menneskerettighederne ikke overholdes i dele af Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S' leverandørkæder, som selskaberne ikke har synlighed over. Dette indebærer bl.a. børnearbejde, tvangsarbejde, aflønning og arbejdsforhold.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S foretager løbende kontrol og risikovurderinger af salgsaftaler fra menneskerettighedsetiske perspektiver for at identificere risici ved salg og indgåelse af partnerskaber. Crispy Food A/S har i 2023 blandt andet sendt spørgeskemaer ud til leverandører og implementeret et risikovurderingssystem.

Resultater: I 2023 risikovurderede Kohberg Bakery Group A/S 100% af sine leverandører af råvarer, emballage og handelsvarer, og samtlige af deres leverandører evalueres to gange årligt. 82% af Kohberg Bakery Group A/S samlede indkøb fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører havde underskrevet Kohbergs CoC eller havde egen CoC der som minimum matcher Kohberg's CoC. Crispy Food A/S har i 2023 styrket deres indsats ved brug af spørgeskemaer og et nyt risikovurderingssystem.

Forventninger til fremtiden: I 2024 skal 100% af indkøbsvolumen i DKK, der er fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører, have underskrevet Kohbergs CoC eller have egen CoC, der som minimum matcher Kohbergs CoC. I 2024 vil Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S fortsætte monitorering og evaluering af risici relateret til menneskerettigheder.

### Miljø og klima

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S indtager en proaktiv rolle ved blandt andet at indarbejde forskellige bæredygtige initiativer på tværs af sine fabrikker. Hovedfokus er at bidrage til arbejdet mod klimaforandringer gennem reduktion af CO<sub>2</sub>-udledninger og erstatning af fossilbaseret produktion med vedvarende energi. Desuden er det selskabernes ambition at fremme cirkularitet ved at forbedre deres affaldshåndterings og -reduktionsprogrammer.

Risici: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender, at der er visse risici forbundet med deres forretning og produktion med hensyn til påvirkning af miljø og klima. Disse risici indebærer hovedsageligt vand- og energiforbrug, biodiversitet og CO<sub>2</sub>-udledninger.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S har et fokus på at sikre optimering af alle emballager samt udskiftning af ikke- genanvendelige materialer. Deres investeringer vil fokusere på effektiviseringer og energibesparelse, herunder udnyttelse af overskudsvarme. Crispy Food A/S har i 2023 implementeret et varmegenvindingsystem og solcellepaneler på deres fabrik i Nakskov samt et varmegenvindingsystem på deres fabrik i Gørlev. De har derudover klargjort en mono-materiale PET løsning til deres Top Cups og har startet processen for at erstatte deres laminerede flerlagsfolier til detailposer til Mono-PE folier, der er identificeret som sidste implementering for at opnå et 100% genanvendeligt emballagesortiment inden 2025. Crispy Food A/S er desuden begyndt at promovere plantebaserede produkter i deres marketing materiale og er påbegyndt udfasningen af brugen af svær brændselolie.

Resultater: I 2023 reducerede Kohberg Bakery Group A/S deres CO<sub>2</sub>-udledning med 11,93% i forhold til 2022, og Crispy Food A/S har reduceret deres organiske affald med 10%.

Forventninger til fremtiden: Begge selskaber arbejder kontinuerligt mod en grønnere fremtid. Blandt andet vil Kohberg Bakery Group A/S arbejde for at 95% af sin plastemballage i 2024 skal være fremstillet af genanvendeligt plast, og at øge andelen af anvendte papenheder fremstillet af 100% genanvendt pap til 60% i 2024. Desuden har de en målsætning om max 6,5% processpild af råvarer fra indkøb til færdigpakket produkt i 2024.

## Ledelsesberetning

### *Sociale og medarbejderforhold*

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S har deres medarbejders sikkerhed som højeste prioritet. Selskaberne arbejder målrettet for hele tiden at styrke deres arbejdsmiljø på tværs af deres organisationer.

Risici: Den væsentligste risiko relateret til sociale- og medarbejderforhold er arbejdsulykker.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S udfører kontinuerligt trivselsundersøgelser og medarbejdersamtaler, og sikrer løbende uddannelse og opkvalificering for at højne medarbejdertilfredsheden for medarbejdere og ledelse. Crispy Food A/S har i 2023 udført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse samt udført et spørgeskema med henblik på at afdække det mentale og fysiske arbejdsmiljø på deres fabrik i Nakskov.

Resultater: Kohberg Bakery Group A/S reducerede antallet af arbejdsulykker med 6,3% i 2023 i forhold til 2022 og Crispy Food A/S har opgraderet deres HR afdeling.

Forventninger til fremtiden: Selskaberne tilstræber konstant at skabe det bedst mulige arbejdsmiljø for deres medarbejdere. Selskaberne vil fortsætte deres forpligtelse til at finde innovative løsninger, der garanterer en god arbejdsatmosfære fremover. Blandt andet har Kohberg Bakery Group A/S sat et konkret målsætning for 2024 om maksimalt 12 anmeldte arbejdsulykker med fravær i 2024 og at antallet af ulykker pr. mio. produktionstimer maksimalt er 15 i 2024. Desuden har de et mål om at ingen ansatte oplever alvorlige arbejdsulykker med længerevarende fravær (mindst 21 dages fravær), samt en målsætning om et sygefravær på minimalt 4,5% af præsterede timer blandt alle ansatte i 2024.

### *Antikorruption*

Politik: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S anerkender deres ansvar for negative indvirkninger i deres værdikæde. Selskabernes CoC forpligter deres leverandører til et etisk regelsæt for både ledelse og samarbejdspartnere på områder som antikorruption og bestikkelse.

Risici: Tilfælde af korruption og bestikkelse i selskabernes forretningsforbindelser og leverandørkæder kan udgøre en væsentlig risiko i forhold til omdømme og forhold til interessenter.

Handlinger: Kohberg Bakery Group A/S og Crispy Food A/S foretager løbende kontrol og risikovurderinger af salgsaftaler for korruptions- og bestikkelsesrisici med henblik på at identificere risici ved salg og indgåelse af partnerskaber. Crispy Food A/S har i 2023 sendt spørgeskemaer ud til leverandører og implementeret et risikovurderingsystem.

Resultater: I 2023 risikovurderede Kohberg Bakery Group A/S 100% af sine leverandører af råvarer, emballage og handelsvarer, og Crispy Food A/S fandt ingen overtrædelser af sin CoC.

Forventninger til fremtiden: I 2024 skal 100% af indkøbsvolumen i DKK, der er fra råvare-, emballage-, handelsvare-, rengørings- og logistikleverandører, have underskrevet Kohbergs CoC eller have egen CoC, der som minimum matcher Kohbergs CoC. I 2024 vil begge selskaber fortsætte monitorering og evaluering af risici relateret til antikorruption.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen kan opsummeres således:

#### 5-års oversigt

	2023	2022	2021	2020	2019
--	------	------	------	------	------

#### Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	5	5			
Underrepræsenteret køn i %	20%	20%			
Måltal i %	40%	40%			
Årstal for opfyldelse af måltal	2024	2024			

#### Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	3	3			
Underrepræsenteret køn i %	0%	0%			

#### Øverste ledelsesorgan

Virksomhedens bestyrelsen består af 4 mænd og 1 kvinde, svarende til 20%, hvilket er uændret i forhold til 2022. Det er virksomhedens målsætning at bestyrelsen senest ved udgangen af 2024, skal bestå af 40 % kvinder. Måltallet er ikke nået da der ikke har været udskiftning i den øverste ledelse i 2023. Ved udskiftning af bestyrelsesmedlemmer tages kandidater af begge køn i betragtning, under hensyntagen til at bestyrelsen endvidere repræsenterer ejerfamilien, idet Koff A/S er en familieejet virksomhed.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter 3 personer, der består af direktionen på 2 medlemmer samt 1 person med reference til direktionen. De 3 personer er alle mænd, hvorved andelen af det underrepræsenterede køn udgør 0% ved udgangen af 2023.

Koncernen har valgt ikke at udarbejde en samlet koncernpolitik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer henset til organiseringen af datterselskaberne. De enkelte datterselskaber har således opstillet de krævede måltal og politikker.

Idet antallet af ansatte i KOFF A/S er under 50, har moderselskabet ikke opstillet politikker vedrørende kønsfordelingen på øvrige ledelsesniveauer.

#### Redegørelse for dataetik

Koff koncernen vurderer for nærværende, at det ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes, at koncernen kun i begrænset omfang indsamler og behandler data som led i virksomhedens hovedaktivitet, og at vi ikke selv eller via eksterne leverandører i videre omfang foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Koncernens væsentligste datterselskaber har politikker for IT-sikkerhed, Privatlivspolitik og beslægtede områder. Vi vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove, og vi har som virksomhed et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

#### Forventet udvikling

For regnskabsåret 2024 forventes en stigning i omsætningen i niveau 5-10%. Resultat før skat forventes for 2024 i niveau 60-70 mio. kr. Der er dog under de nuværende makroøkonomiske forhold øget usikkerhed til de angivne forventninger, især i forhold til inputpriser til fødevarerproduktionen og udviklingen på de finansielle markeder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	<b>Nettoomsætning</b>	1.451.647	1.366.984	413	405
19,4	Produktionsomkostninger	-1.141.557	-1.086.240	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	310.090	280.744	413	405
19,4	Distributionsomkostninger	-139.274	-145.540	0	0
19,4,5	Administrationsomkostninger	-128.242	-118.263	-19.101	-18.898
	<b>Resultat af primær drift</b>	42.574	16.941	-18.688	-18.493
	Andre driftsindtægter	3.185	26.387	9.190	10.213
	Andre driftsomkostninger	-1.683	-2.038	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	44.076	41.290	-9.498	-8.280
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	33.702	34.435
6	Finansielle indtægter	28.584	7.383	25.686	5.253
7	Finansielle omkostninger	-14.449	-64.492	-1.190	-54.978
	<b>Resultat før skat</b>	58.211	-15.819	48.700	-23.570
8	Skat af årets resultat	-12.338	5.502	-2.894	12.624
	<b>Årets resultat</b>	45.873	-10.317	45.806	-10.946
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i KOFF A/S	45.806	-10.946		
	Minoritetsinteresser	67	629		
		45.873	-10.317		





## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	-10.119	515.254	0	506.135	9.217	515.352
	Overført via resultatdisponering	0	0	-10.946	0	-10.946	629	-10.317
	Værdiregulering af øvrige reserver	0	2.535	0	0	2.535	317	2.852
	Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-84	0	-84	-146	-230
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>-7.584</b>	<b>504.224</b>	<b>0</b>	<b>497.640</b>	<b>10.017</b>	<b>507.657</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	35.806	10.000	45.806	67	45.873
	Egenkapitalbevægelser i datterselskaber	0	5.273	-905	0	4.368	8	4.376
	Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	823	0	823	91	914
	Køb af minoriteter	0	0	2.773	0	2.773	-2.624	149
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>-2.311</b>	<b>542.721</b>	<b>10.000</b>	<b>551.410</b>	<b>7.559</b>	<b>558.969</b>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	t.kr.					
	Egenkapital 1. januar 2022	1.000	90.336	414.799	0	506.135
9	Overført via resultatdisponering	0	333	-11.279	0	-10.946
	Egenkapitalbevægelser i datterselskaber	0	2.451	0	0	2.451
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>93.120</b>	<b>403.520</b>	<b>0</b>	<b>497.640</b>
9	Overført via resultatdisponering	0	33.702	2.104	10.000	45.806
	Egenkapitalbevægelser i datterselskaber	0	10.409	-2.445	0	7.964
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.000</b>	<b>137.231</b>	<b>403.179</b>	<b>10.000</b>	<b>551.410</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	45.873	-10.317
23	Reguleringer	71.821	30.830
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	117.694	20.513
24	Ændring i driftskapital	22.408	-24.111
	Pengestrømme fra primær drift	140.102	-3.598
	Betalt selskabsskat	1.714	-342
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>141.816</b>	<b>-3.940</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.647	-6.082
	Køb af materielle anlægsaktiver	-82.374	-38.363
	Salg af materielle anlægsaktiver	591	37.257
	Køb og salg af værdipapirer og andre kapitalandele, netto	-23.927	185.549
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-111.357</b>	<b>178.361</b>
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-26.661	-48.148
	Afdrag på gæld til selskabsdeltagere og ledelse	-1.769	-135.322
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-28.430</b>	<b>-183.470</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>2.029</b>	<b>-9.049</b>
	Likvider 1. januar	62.619	71.668
25	<b>Likvider 31. december</b>	<b>64.648</b>	<b>62.619</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet for KOFF A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Koncernen har ændret præsentation af resultatopgørelsen fra artsopdelt til produktionsopdelt. Dette har ikke påvirket koncernens regnskabspraksis for indregning og måling, men har alene betydet en ændret præsentation af resultatopgørelsens poster. Ændringen er foretaget for bedre at afspejle koncernens primære aktiviteter som producent af fødevarer. Sammenligningstal er tilpasset.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på incoterms (r)2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Produktionsomkostninger

Handelsvirksomhedern indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

###### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

###### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Nedskrivninger og tilbageførsel af nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser indregnes desuden i administrationsomkostninger.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

###### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-10 år
Goodwill	5 år
Bygninger	5-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen m.v.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der vurderes individuelt, og udgør maksimalt 5 år.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter varemærker, patenter og licenser samt software.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakursikker virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Reserve for sikrings-transaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### **Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift

Resultat før finansielle poster +/-  
Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint. x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>3 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:</b>				
Produktion og salg af brød	965.453	862.065	0	0
Produktion og salg af morgenmadsprodukter, top cup mv.	379.364	361.796	0	0
Produktion og salg af øvrige fødevarer	106.830	143.123	413	405
	<u>1.451.647</u>	<u>1.366.984</u>	<u>413</u>	<u>405</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Danmark	935.504	933.877	413	405
Skandinavien	170.571	183.021	0	0
Resten af Europa	267.102	233.893	0	0
Resten af Verden	78.470	16.193	0	0
	<u>1.451.647</u>	<u>1.366.984</u>	<u>413</u>	<u>405</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	6.712	5.740	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	54.690	53.168	301	208
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	0	1.665	0	0
	<u>61.402</u>	<u>60.573</u>	<u>301</u>	<u>208</u>
Af- og nedskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:				
Produktionsomkostninger	54.499	53.601	0	0
Distributionsomkostninger	2.534	2.832	0	0
Administrationsomkostninger	4.369	4.140	301	208
	<u>61.402</u>	<u>60.573</u>	<u>301</u>	<u>208</u>
<b>5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	<u>1.328</u>	<u>1.255</u>	<u>480</u>	<u>370</u>
Lovpligtig revision	674	661	130	107
Skatterådgivning	117	144	29	110
Andre ydelser	536	450	321	153
	<u>1.327</u>	<u>1.255</u>	<u>480</u>	<u>370</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Kursgevinst værdipapirer	20.008	0	20.008	0
Andre finansielle indtægter	8.576	7.383	5.678	5.253
	<u>28.584</u>	<u>7.383</u>	<u>25.686</u>	<u>5.253</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	270	5.336
Kurstab værdipapirer	0	48.938	0	48.938
Andre finansielle omkostninger	14.449	15.554	920	704
	<u>14.449</u>	<u>64.492</u>	<u>1.190</u>	<u>54.978</u>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	10.043	1.455	-860	-9.273
Årets regulering af udskudt skat	1.800	-6.894	3.371	-3.476
Regulering af skat vedrørende tidligere år	495	-63	383	125
	<u>12.338</u>	<u>-5.502</u>	<u>2.894</u>	<u>-12.624</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>9 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	10.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	33.702	333
Overført resultat	2.104	-11.279
	<u>45.806</u>	<u>-10.946</u>

### 10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	8.348	58.428	5.219	0	71.995
Valutakursreguleringer	0	74	0	0	74
Tilgange	0	1.188	4.099	360	5.647
Kostpris 31. december 2023	<u>8.348</u>	<u>59.690</u>	<u>9.318</u>	<u>360</u>	<u>77.716</u>
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	2.783	45.338	5.219	0	53.340
Valutakursreguleringer	0	6	0	0	6
Afskrivninger	2.783	3.109	820	0	6.712
Af- og nedskrivninger					
31. december 2023	<u>5.566</u>	<u>48.453</u>	<u>6.039</u>	<u>0</u>	<u>60.058</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2023</b>	<u>2.782</u>	<u>11.237</u>	<u>3.279</u>	<u>360</u>	<u>17.658</u>
Afskrives over		<u>3-10 år</u>	<u>5 år</u>		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar 2023			7.487
Afgange			-7.428
Kostpris 31. december 2023			59
Værdireguleringer 1. januar 2023			0
Årets resultat			0
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder			0
Årets værdireguleringer			0
Værdireguleringer 31. december 2023			0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>			<b>59</b>

  

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	117.222	7.428	124.650
Tilgange	27.138	0	27.138
Afgange	-28.594	-7.428	-36.022
Kostpris 31. december 2023	115.766	0	115.766
Værdireguleringer 1. januar 2023	115.620	0	115.620
Modtaget udbytte	-22.500	0	-22.500
Årets resultat	33.702	0	33.702
Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder	10.409	0	10.409
Værdireguleringer 31. december 2023	137.231	0	137.231
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>252.997</b>	<b>0</b>	<b>252.997</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Kohberg Bakery Group A/S	Aabenraa	100,00 %
FF Capital A/S	Aabenraa	100,00 %
Crispy Food Holding A/S	Gørlev	90,00 %
EASIS A/S	Århus	100,00 %
Crispy Food A/S (via Crispy Food Holding A/S)	Gørlev	100,00 %
Nisco ApS (via Crispy Food A/S)	Taastrup	100,00 %
CF Toppers Sp z.o.o. (via Crispy Food A/S)	Rybnik, Polen	100,00 %

FF Capital A/S solgte sin ejendom i 2022 og blev likvideret ultimo 2023.

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, abonnementer og øvrige forudbetalte omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Værdipapirer og kapitalandele

##### Dagsværdioplysninger

t.kr.	Børsnoterede aktier	Unoterede aktier	Obligationer
Dagsværdi 31. december	84.877	23	213.739
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	7.537	0	14.735
Dagsværdiniveau	1	3	1

Ovenstående dagsværdioplysninger omfatter koncernen.

For så vidt angår moderselskabet, er oplysningerne identiske, bortset fra unoterede aktier med 23 t.kr.

#### 15 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 1.000 t.kr. de seneste 5 år.

Aktiekapitalen er fordelt i aktier á kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	109.040	17.169	91.871	44.548
Gæld til banker	17.113	5.063	12.050	0
Leasingforpligtelser	25.789	4.094	21.695	5.240
	<u>151.942</u>	<u>26.326</u>	<u>125.616</u>	<u>49.788</u>

#### 17 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Afledte finansielle instrumenter

##### Koncern

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

For 2023 er der indregnet værdiregulering på 254 t.kr. på egenkapitalen. Dagsværdi pr. 31. december 2023 udgør -2.889 t.kr. (2022: -3.167 t.kr.) og renteswaps har en løbetid på op til 54 mdr.

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappenes restløbetid.

Desuden har koncernen afdækket en andel af gasforbruget.

For 2023 er der indregnet værdiregulering på 6.167 t.kr. på egenkapitalen. Dagsværdi pr. 31. december 2023 udgør -184 t.kr. og har en løbetid på 0 mdr.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>19 Personaleomkostninger</b>				
Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:				
Produktionsomkostninger	245.553	231.765	0	0
Distributionsomkostninger	65.231	60.401	0	0
Administrationsomkostninger	74.610	66.735	12.269	12.958
	<u>385.394</u>	<u>358.901</u>	<u>12.269</u>	<u>12.958</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>668</u>	<u>685</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	8.843	8.871	8.843	8.871
Bestyrelse	3.086	3.090	3.086	3.090
	<u>11.929</u>	<u>11.961</u>	<u>11.929</u>	<u>11.961</u>

#### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på maksimalt 72 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 10.389 t.kr. (2022: 12.293 t.kr.).

Koncernen har indgået lejekontrakter med restløbetid på op til 12 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 855 t.kr. (2022: 575 t.kr.)

Koncernen har indgået en kontrakt med en ekstern konsulent, hvori der er et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Ydelserne i opsigelsesperioden udgør 300 t.kr.

Koncernen er part i enkelte tvister. Det er vurderingen, at afslutning af disse tvister ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling væsentligt, udover hvad der er indregnet under aktiver og forpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 9-12 måneder. Ydelserne i restløbetiden udgør samlet 263 t.kr. (2022: 563 t.kr.).

Modervirksomheden har indgået huslejekontrakt med en opsigelsesvarsel på 12 måneder. Huslejeforpligtelsen i opsigelsesperioden udgør 649 t.kr. (2022: 392 t.kr.).

Modervirksomheden har afgivet garanti for datterselskabers mellemværende med Nykredit Realkredit A/S og Nykredit Bank A/S. Gælden udgør pr. 31. december 2023 i alt 92.081 t.kr.

Modervirksomheden har indgået en kontrakt med en ekstern konsulent, hvori der er et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Ydelserne i opsigelsesperioden udgør 300 t.kr.

### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter og kreditinstitutter i øvrigt på i alt 87.138 t.kr., er der stillet pant i koncernens anlægsaktiver. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 280.940 t.kr. (2022: 293.491).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, er der givet fordringspant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr 31. december 2023 udgør 79.003 t.kr.

Der er udstedt løsøre pantebrev på 91.000 t.kr. overfor gæld til kreditinstitutter, der giver pant i grund og bygninger i Bolderslev.

Til sikkerhed for bankgæld er der udstedet virksomhedspant i simple fordringer, lagerbeholdninger, driftsinventar og materiel på 35.000 t.kr.

#### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

### 22 Nærtstående parter

#### Koncern

##### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 19, Personaleomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>23 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	61.402	59.883
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.919	-23.566
Skat af årets resultat	12.338	-5.487
	<u>71.821</u>	<u>30.830</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	16.028	-16.704
Ændring i tilgodehavender	521	21.699
Ændring i leverandørgæld m.v.	5.333	-31.731
Andre ændringer i driftskapital	526	2.625
	<u>22.408</u>	<u>-24.111</u>
<b>25 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	64.648	62.619
	<u>64.648</u>	<u>62.619</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Andy Nørregaard Andersen

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: d04d7c4e-2726-418d-9aec-3c829a83cd30

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-03-01 12:15:30 UTC



## Preben Fogtmann

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: 145a65fd-0605-4416-a44e-2ff790c497ef

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-03-01 12:20:00 UTC



## Jesper Fogtmann

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: cdd5d85d-469e-416b-8b22-c9852c8a0ee8

IP: 93.163.xxx.xxx

2024-03-01 15:05:43 UTC



## Per Fogtmann

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: 8e5c1973-2cdf-4248-ad03-0909896dad74

IP: 77.68.xxx.xxx

2024-03-01 17:44:17 UTC



## Inga Fogtmann

På vegne af: KOFF A/S

Serienummer: b219a89d-33a6-4d8b-9fb6-03b7560eb86a

IP: 85.203.xxx.xxx

2024-03-03 17:01:22 UTC



## Jon Midtgaard

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 525e5e9b-9d60-45b5-963f-2be1bbfc012d

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-03-03 17:06:51 UTC



Penneo dokumentnøgle: IXWOB-VSASD-NQNN-1F23K-UX5XE-05862

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**