



DLF AmbA

Ny Østergade 9, 4000 Roskilde • CVR-nr. 69459218

Årsrapport

for perioden 1. juli 2020 – 30. juni 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. oktober 2021
Dirigent: Søren Wibholm Just

VIRKSOMHED
DLF AmbA
Ny Østergade 9
DK-4000 Roskilde
CVR 69459218
Telefon +45 4633 0300
www.dlf.dk
e-mail: dlf@dlf.dk
Regnskabsår
01/07/2020 - 30/06/2021

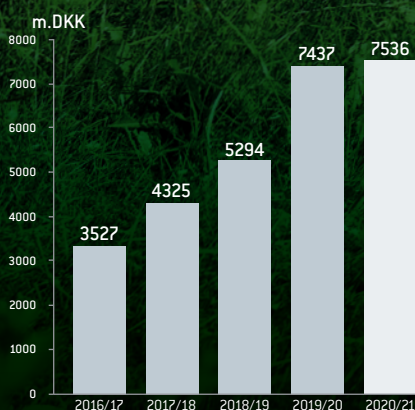
REVISION
EY
Godkendt Revisions-
partnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg
CVR 30700228

- 2** Virksomhedsoplysninger
- 3** Indhold
- 4** Fem års hoved- og nøgletal for koncernen
- 6** Ledelsens regnskabspåtegning
- 7** Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 9** Ledelsesberetning
- 13** Redegørelse om samfundsansvar (CSR)
- 16** Anvendt regnskabspraksis
- 21** Resultatopgørelse
- 22** Balance – aktiver
- 23** Balance – passiver
- 24** Egenkapitalopgørelse
- 25** Pengestrømsopgørelse
- 26** Noter

”Markant resultatudvikling i regnskabsåret 2020/21, som var præget af Covid-19-pandemien. Generelt stærk efterspørgsel i en lang række markeder og segmenter lagde det markeds-mæssige fundament for det stærkeste resultat nogensinde i DLF-koncernen.”

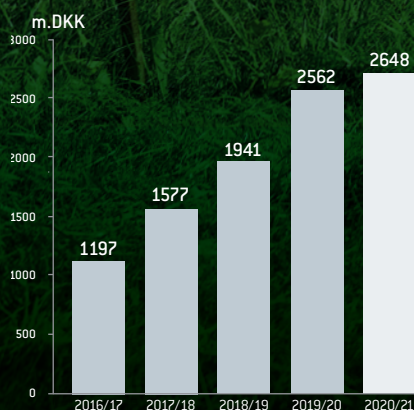
7536

NETTOOMSÆTNING



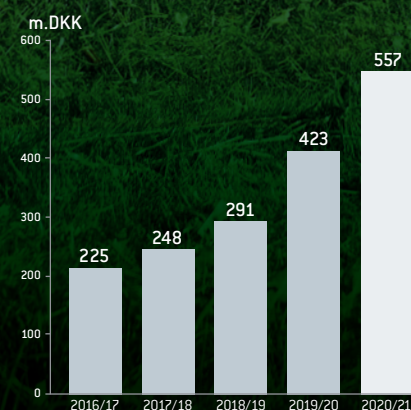
2648

DÆKNINGSBIDRAG



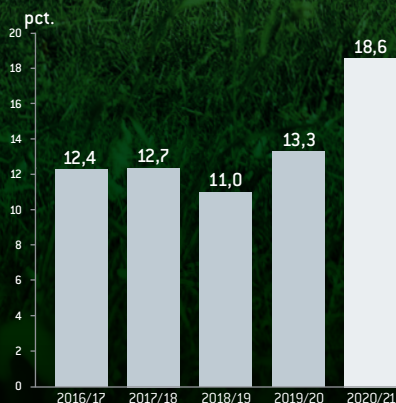
557

RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER (EBIT)

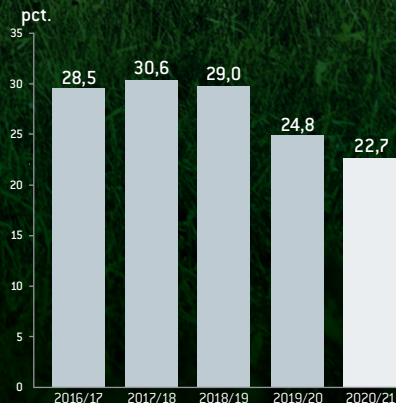


	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
DRIFTSTAL, m.DKK					
Nettoomsætning	7.535,7	7.437,4	5.294,4	4.324,9	3.526,8
Resultat før finansielle poster, af- og nedskrivninger (EBITDA)	720,0	603,1	403,6	367,3	297,8
Resultat før finansielle poster (EBIT)	557,1	422,7	290,5	247,9	225,1
Finansiering netto	-43,8	-79,2	-41,3	-14,8	-10,5
Resultat før skat	513,4	343,5	249,2	233,1	214,6
Resultat efter skat	373,2	243,7	175,7	184,5	160,6
AKTIVER, m.DKK					
Anlægsaktiver	1.965,5	2.005,5	2.118,0	889,4	702,3
Omsætningsaktiver	3.529,6	3.366,6	3.769,3	1.873,3	1.496,4
Aktiver i alt	5.495,1	5.372,1	5.887,3	2.762,7	2.198,7
PASSIVER, m.DKK					
Egenkapital	2.856,5	2.528,8	2.367,4	1.532,2	1.382,4
Hensatte forpligtelser	100,3	105,9	132,5	53,5	44,2
Langfristede gældsforpligtelser	833,5	1.082,4	1.754,5	279,2	422,6
Kortfristede gældsforpligtelser	1.704,8	1.654,9	1.632,9	897,8	349,5
Passiver i alt	5.495,1	5.372,1	5.887,3	2.762,7	2.198,7
ØVRIGE OPLYSNINGER					
Antal medarbejdere	2.024	2.003	1.467	1.199	844
Investering i materielle anlægsaktiver	100,7	72,8	123,7	75,2	55,2
Af- og nedskrivninger	156,7	181,0	107,9	115,3	70,5
NØGLETAL, PCT.					
Afkastningsgrad	10,1	7,9	4,9	9,0	10,2
Arbejdskapital i pct. af omsætning	22,7	24,8	29,0	30,6	28,5
Soliditetsgrad	52,0	47,1	40,2	55,5	62,9
Egenkapitalens forrentning	18,6	13,3	11,0	12,7	12,4

18,6

EGENKAPITALENS
FORRENTNING

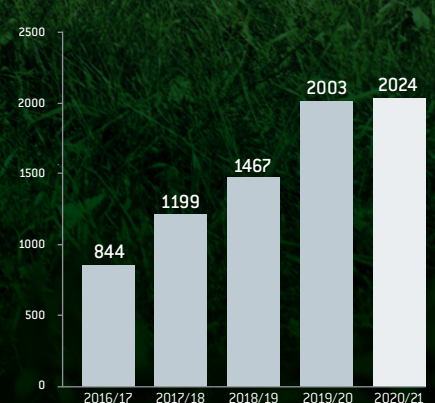
22,7

ARBEJDSKAPITAL I
PCT. AF OMSÆTNING

Omsætning for 2018/19 er normaliseret

2024

MEDARBEJDERE



Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021 for DLF AmbA.

Årsrapporten er aflagt med udgangspunkt i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt resultatet af koncernens og selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 23. september 2021

DIREKTION:

Truels Damsgaard
adm. direktør

Morten Andersen
økonomidirektør

Søren Halbye
salgs- og marketingdirektør

BESTYRELSE:

Christian Høegh-Andersen
formand

Søren Wibholm Just
næstformand

Hans Boesen

Flemming Rod Madsen

Peter Bagge Hansen

Lars Erik Garder

Jens Ellegaard

Martin Mogensen

Dot Vittrup Pedersen
Medarbejdervalgt

Jens Grimstrup Larsen
Medarbejdervalgt

Mette Pontoppidan
Medarbejdervalgt

Kim Vejlbj Hansen

Tina Sejersgård Fano

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. oktober 2021.

Til andelshaverne i DLF AmbA

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DLF AmbA for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis samt pengestrømsopgørelse for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 – 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation,

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskaberne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeldelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores

konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. september 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR nr 30 70 02 28

Jes Lauritzen
statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne10121

Peter Andersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne34313

Historisk stærkt resultat skabt i et usædvanligt år præget af Covid-19-pandemien

Markant resultatudvikling i regnskabsåret 2020/21, som var præget af Covid-19-pandemien. Generelt stærk efterspørgsel i en lang række markeder og segmenter lagde det markeds-mæssige fundament for det stærkeste resultat nogensinde i DLF-koncernen. Bestyrelsen betegner årets resultat som overordentligt tilfredsstillende givet de store usikkerheder, der prægede et år uden fortilfælde i nyere tid.

DLF-koncernen realiserede i regnskabsåret 2020/21¹:

- Koncernomsætning på 7.535,7 mio. kr. (7.437,4 mio. kr.)
- Resultat før finansielle poster, af- og nedskrivninger mv., EBITDA, på 720,0 mio. kr. (603,1 mio. kr.)
- Resultat af primær drift, EBIT, på 557,1 mio. kr. (422,7 mio. kr.)
- Resultat efter skat på 373,2 mio. kr. (243,7 mio. kr.)

Såvel koncernomsætning som indtjening i regnskabsåret 2020/21 blev markant bedre end forventningerne udtrykt i årsrapporten 2019/20. Budgettet for 2020/21 blev lagt under betydelig usikkerhed om, hvorledes pandemien ville påvirke makroforholdene, under hvilke koncernen opererer, samt om det ville være muligt at opretholde forsyningskæderne og undgå driftsforstyrrelser ved eventuel smittespredning, samfundsnedlukninger osv. En budgetteret nedgang i omsætningen sammenlignet med 2019/20 blev vekslet til en stigning, hvor særligt efterspørgslen efter plænegræs udviklede sig uventet positivt under indtryk af samfundsnedlukninger.

Industrien kæmpede generelt med at møde den store efterspørgsel, hvilket som afledt effekt understøttede prisdannelsen i hele foder- og plænefrømarkedet. Indtjeningen i beretningsåret blev betydeligt bedre end budgetteret, særligt i de europæiske og nordamerikanske foder- og plænefrøaktiviteter. Sukkerroeaktiviteterne præsterede ligeledes et styrket resultat i forhold til budget, bl.a. som følge af en række indtjeningsforbedrende tiltag gennemført i løbet af året.

Koncernen beskæftigede 2.024 (2.003) medarbejdere omregnet til helårsmedarbejdere i beretningsåret.

DLF AmbA – koncernens moderselskab – realiserede i regnskabsåret 2020/21:

- Nettoomsætning på 20,6 mio. kr. (19,6 mio. kr.)
- EBIT på 19,0 mio. kr. (17,8 mio. kr.)
- Resultat efter skat på 317,4 mio. kr. (195,3 mio. kr.)

¹ Sammenligningstal 2019/20 i parentes.

I moderselskabet blev omsætning og EBIT som budgetteret. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingens godkendelse, at:

- årets resultat på 317,4 mio. kr. overføres til ekstra reservefond;
- 73,0 mio. kr. overføres fra ekstra reservefond til fordeling på medlemmernes personlige driftsfonds-konti baseret på medlemmets akkumulerede omsætning med selskabet gennem de seneste seks år; og at
- 33,8 mio. kr. udbetales til medlemmer med driftsfonds-indestående ældre end seks år.

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabet.

Forventninger til 2021/22

Verdensøkonomien synes at have overvundet det umiddelbare chok efter udbruddet af Covid-19-pandemien, selvom den stadig udgør en bagvedliggende usikkerhedsfaktor i forhold til forventninger til regnskabsåret 2021/22.

Efterspørgselssiden vurderes fortsat fornuftig for så vidt angår foder- og plænefrø, dog uden forventning om en gentagelse af den ekstraordinære efterspørgsel efter plænefrø, industrien oplevede i 2020/21. For foderfrø gør det sig gældende, at højere mælke- og kødpriser understøtter indtjening og købekraft hos disse producenter. Bortset fra i Europa er dette en global tendens.

På udbudssiden har sidste års store, uventede efterspørgsel medvirket til at reducere lagerbeholdningerne hos producenterne og i forsyningskæden. Der spores en vis knaphed af visse produkter, særligt i Nordamerika, hvor årets høst (2021) samtidig ser ud til at give dårlige udbytter. Råvareknaphed kan lægge en dæmper på salgs-mulighederne i året på tværs af hele koncernen.

Stigningerne i landbrugets afgrødepriser samt i priserne for rå- og hjælpepestoffer til frøproduktion og -forarbejdning over det seneste år forventes at resultere i et opadgående omkostningspres, og det afledte inflationspres ligeledes i et øget lønpres. Denne udvikling sætter indtjeningen på tværs af koncernen under pres. Det er et ledelsesmæssigt fokusområde at få disse omkostningsstigninger sendt videre i distributionskæden i form af højere salgspriser uden samtidig at miste markedsandele og salgsmuligheder.

For foder- og plænefrøaktiviteterne under ét forventes en svagt højere omsætning i 2021/22 sammenlignet med 2020/21.

I roe- og grøntsagsfrøaktiviteterne forventes en stigende omsætning i sukker- og foderroeaktiviteterne og en uændret omsætning i grøntsagsfrøaktiviteterne.

For DLF-koncernen forventes en stigning i koncernomsætningen på op til 5 pct. i regnskabsåret 2021/22 i forhold til 2020/21. Til gengæld forventes et lavere EBITDA efter rekordresultatet i regnskabsåret 2020/21, primært som følge af det opadgående omkostningspres henover en bred kategori af omkostningsarter. Nedgangen i EBITDA

forventes at udgøre ca. 10 pct. i 2021/22 sammenlignet med rekordåret 2020/21.

ØKONOMISK UDVIKLING I 2020/21

Koncernomsætningen er opgjort til 7.535,7 mio. kr. (7.437,4 mio. kr.) i 2020/21. Stigningen dækker over en omsætningsvækst i foder- og plænefrøaktiviteterne og et fald i roe- og grøntsagsfrøaktiviteterne; et fald der primært kan henføres til Jensen Seeds A/S og en betydelig nedgang i det kontraherede frøavlsareal i beretningsåret sammenlignet med 2019/20. Nedgangen skyldtes lagerbeholdninger hos mange kunder efter en rekordstor spintfrøhøst i 2019.

Foder- og plænefrøaktiviteterne oplevede generel omsætningsfremgang inden for de forskellige segmenter og geografisk opdeltede forretningsenheder [SBU'er]².

SBU Europa realiserede salgsfremgang i både volumen og omsætning i 2020/21 sammenlignet med 2019/20. Samlet set oplevede distributionsforretningen salgs- vækst i alle tre segmenter. Omsætningen i engrosforretningen var i beretningsåret en smule højere end året før og blev gennemført på et stabilt, historisk set højt niveau.

SBU Nordamerika oplevede en uventet, stærkt stigende efterspørgsel efter plænefrø, hvilket gav en helt ekstraordinær stigning i realiseret salgsvolumen og omsætning i distributions- og engrosforretningen sammenlignet med 2019/20 og i særdeleshed i sammenligning med et før-Covid-år. Samlet set betød dette en betydelig stigning i salg og omsætning af frø også i det professionelle plænefrøsegment. Salgstaktisk blev det prioriteret at møde den store hjemmemarkedsefterspørgsel. Eksporten fra Nordamerika var på niveau med året før.

SBU Oceanien realiserede ligeledes stigende salg og omsætning i beretningsåret sammenlignet med 2019/20. Markedet er i stor udstrækning et landbrugsmarked, hvor der efter god efterspørgsel i både forårs- og efterårssæsonen noteredes omsætningsfremgang i kløver-, græs-, brassica- og foderroefrø i New Zealand. I Australien oplevedes en lavere efterspørgsel. En sommer med tilpas nedbør reducerede behovet for nyudlæg og isåning, da grovfoderproduktionen på eksisterende arealer var tilstrækkelig til at opfylde behovet. Markedet for plænefrø er relativt lille sammenlignet med Europa og Nordamerika, men var præget af samme, positive dynamikker som på den nordlige halvkugle med omsætningsvækst til følge. Herudover var der omsætningsfremgang i salget af majs samt opkøb af korn hos planteavlere til videre forarbejdning i New Zealand. Endelig øgedes de internationale opformeringsaktiviteter og koncerninternt salg til øvrige SBU'er i beretningsåret i forhold til 2019/20.

SBU Sydamerika realiserede en lavere omsætning i 2020/21 målt i danske kroner, men målt i US-dollar var omsætningen på niveau med året før. Der var en god indenlandsk efterspørgsel efter foderfrø i Argentina, og omsætningen steg. Det samme gjaldt Brasilien. Markedet i Uruguay var præget af en vis underforsyning efter et dårligt høstresultat, hvilket resulterede i prisstigninger på frø.

Roe- og grøntsagsfrøaktiviteterne noterede samlet set en nedgang i omsætningen i beretningsåret i forhold til 2019/20. For MariboHilleshøgs vedkommende var nedgangen primært udtryk for periodeforskydning, da nogle leverancer af sukkerroefrø først nåede afsted kort efter afslutningen af regnskabsåret 2020/21. Kartoffelaktiviteterne oplevede en svær sæson, hvor Covid-19 påvirkede salget negativt. Det gjaldt særligt til cateringmarkedet, og som afledt effekt påvirkede det også eksporten af læggekartofler til Nordafrika. Som allerede omtalt var nedgangen i Jensen Seeds forventet som følge af en produktionsnedgang.

Koncernens EBITDA og EBIT er opgjort til 720,0 mio. kr. (603,1 mio. kr.) henholdsvis 557,1 mio. kr. (422,7 mio. kr.) i 2020/21 svarende til en stigning på 19,4 pct. henholdsvis 31,8 pct. Resultatforbedringen målt som EBITDA skyldtes:

- Den stigende omsætning,
- En forbedret dækningsgrad samt
- Omkostningsbesparelser bl.a. forårsaget af mindre rejseaktivitet grundet samfundsnedlukninger og effektiviseringsgevinster forbundet med gennemførte omstruktureringer, især i Sydamerika.

Dertil et fald i afskrivninger, som yderligere forbedrede årets EBIT sammenlignet med regnskabsåret 2019/20.

Den stærkt forbedrede indtjening kan primært henføres til foder- og plænefrøaktiviteterne i SBU Europa og SBU Nordamerika samt de gennemførte omstruktureringer og effektiviseringer i SBU Sydamerika. SBU Oceanien leverede et EBITDA og EBIT på niveau med året før.

I roe- og grøntsagsfrøaktiviteterne bidrog MariboHilleshø med et forbedret EBITDA og EBIT i beretningsåret. Resultatforbedringen var en følge af en forbedret dækningsgrad og omkostningsbesparelser. Jensen Seeds bidrog med et reduceret EBITDA og EBIT. Den markante nedgang i aktivitet kunne ikke absorberes i tilsvarende omkostningsreduktioner som følge af den lave kapacitetsudnyttelse. I Danespo noteredes ligeledes et lavere EBITDA og EBIT. Faldet skyldtes en kombination af lavere omsætning og en presset dækningsgrad. Det var kun i en vis udstrækning muligt at kompensere herfor gennem effektiviseringer og omkostningsbesparelser.

De finansielle poster (netto) udgjorde 43,8 mio. kr. (79,2 mio. kr.) i beretningsåret 2020/21. De faldende finansielle omkostninger kan henføres til det gode resultat og koncernens stærke cashflow.

Koncernen opnåede et resultat før skat på 513,4 mio. kr. (343,5 mio. kr.) i 2020/21. Skat af årets resultat er beregnet til at udgøre 140,1 mio. kr. (99,8 mio. kr.). Resultat efter skat er opgjort til 373,2 mio. kr. (243,7 mio. kr.) for regnskabsåret 2020/21.

Aktiver

Koncernbalancen udgjorde 5.495,1 mio. kr. (5.372,1 mio. kr.) pr. 30. juni 2021. Balancen var sammensat af anlægsaktiver for 1.965,5 mio. kr. (2.005,5 mio. kr.) og omsætningsaktiver for 3.529,6 mio. kr. (3.366,6 mio. kr.). Forskydningen i koncernbalancen på 123,0 mio. kr. kan

² Forretningsenheden kaldes SBU, Strategisk Business Unit.

henføres til en nedgang i anlægsaktiver på 40,0 mio. kr., primært afskrivning af immaterielle anlægsaktiver, en nedgang i varebeholdninger og tilgodehavender på 68,3 mio. kr. samt en stigning i likvide midler på 231,3 mio. kr.

Der er i beretningsåret investeret for 100,7 mio. kr. (72,8 mio. kr.) i materielle anlægsaktiver i koncernen.

Egenkapital

Koncernegenkapitalen er opgjort til 2.856,5 mio. kr. (2.528,8 mio. kr.) pr. 30. juni 2021, heraf udgjorde hybridobligation og minoritetsinteresser 806,0 mio. kr. (786,1 mio. kr.). Egenkapitalen er påvirket af kapitalbevægelse i DLF Seeds A/S på 1,8 mio. kr.

Driftsfond

Driftsfonden er opgjort til 189,4 mio. kr. (129,8 mio. kr.) pr. 30. juni 2021 og udgjorde 9,1 pct. (7,3 pct.) af DLF AmbAs egenkapital (ekskl. hybridobligation og minoritetsinteresser). Forskydningen i driftsfonden skyldes følgende bevægelser:

- Der er i beretningsåret udbetalt 1,0 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet
- Der er ordinært henlagt 21,5 mio. kr. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter ved afregningen høst 2020 på de personlige driftsfondskonti
- Der er overført 73,0 mio. kr. fra ekstra reservefond til driftsfond, jævnfør bestyrelsesforslag nævnt ovenfor
- Der udloddes 33,8 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år, jævnfør bestyrelsesforslag nævnt ovenfor.

Pr. 30. juni 2021 havde 2.706 (2.756) danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA, mens 2.192 (2.229) avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser er opgjort til 100,3 mio. kr. (105,9 mio. kr.) pr. 30. juni 2021.

Gældsforpligtelser

Koncernens samlede gældsforpligtelser udgjorde 2.538,3 mio. kr. (2.737,3 mio. kr.). Den rentebærende gæld til banker og realkreditinstitutter udgjorde 1.356,1 mio. kr. (1.674,6 mio. kr.), mens leverandør- og anden kortfristet gæld udgjorde 1.182,1 mio. kr. (1.062,7 mio. kr.).

Markedsmæssige risici

DLF-koncernen er aktiv i foder- og plænefrø, sukker- og foderroefrø, grøntsagsfrø samt lægge- og konsumkartofler. Alle er nichemarkeder i det globale frømarked. Bortset fra grøntsagsfrø er der generelt tale om modne markeder. Markedet for grøntsagsfrø er i vækst på grund af befolkningstilvækst i tredjeverdenslande og øget forbrug i den vestlige verden. Generel økonomisk vækst, herunder stigende investeringslyst, understøtter efterspørgslen, særligt efter plænefrø. Den generelle økonomiske udvikling i særligt primærlandbrugets mælke- og kødprodukti-

onsgrene påvirker efterspørgslen efter fodergræs.

Vejrforholdene kan have stor indvirkning på såvel produktions- som efterspørgselsiden, hvilket kan forårsage betydelige sæsonudsving, herunder påvirke prisdannelsen. En bred geografisk tilstedeværelse på tværs af den tempererede klimazone med produktion, distribution og salg giver visse muligheder for at absorbere og udnytte disse sæsonbetingsende udsving produktions- og salgs-mæssigt.

Mulighederne for at absorbere og udnytte disse udsving afhænger blandt andet af evnen til at produktions- og salgsplanlægge og at reagere på sæsonudsving inden for det tilgængelige markedsvindue. Et internationalt frihandelsregime er således at foretrække for at kunne udnytte forskellige ubalancer mellem udbud og efterspørgsel mest effektivt. International frøhandel er generelt ikke karakteriseret af større toldbarrierer. Derimod skal frø leve op til forskellige tekniske krav til blandt andet certificering og sundhed.

Salg og markedsføring af forædlede sorter tilpasset forskellige brugs mønstre og klimaforhold skaber sammen med lokal markeds tilstedeværelse grundlag for mere robust afsætning, idet der herigennem opbygges præferencer. Disse brugs mønstre påvirkes desuden af forskellige politiske tiltag og målsætninger, eksempelvis EU's målsætninger om at øge det økologiske produktionsareal eller at øge forbruget af "grønt protein" i stedet for importeret soja. Opfyldelse af disse politiske målsætninger i form af ændret brug kalder ligeledes på forædlede sorter. DLF-koncernens tilstedeværelse i de tempererede klimazoner på den nordlige og sydlige halvkugle giver koncernen en unik global platform omfattende planteforædling, frøproduktion og -forarbejdning samt salg og marketing af foder- og plænefrø. Denne platform åbner mulighed for at "lukke huller" ved at kombinere frøavls muligheder og produktporteføljerne samt udnytte prisforskelle mellem produktions- og forbrugsområder.

Råvarepriser

Priserne for en lang række landbrugsafgrøder er steget betydeligt over det seneste år. Det samme gælder en række andre rå- og hjælpestoffer til frøproduktion og -forarbejdning.

Stigende priser på landbrugsafgrøder udløser et afledt, typisk tidmæssigt forsinket, opadgående pres på frøpriserne. Planteavlernes økonomiske afkast fra produktion af eksempelvis korn øges, når kornprisen stiger. For at fastholde en konkurrencedygtig frøavl må frøprisen til planteavlerne ligeledes stige. Sker det ikke, vil planteavlerne i stigende omfang fravælge frø, hvilket potentielt kan føre til mangel på råvarer og tabte salgsmuligheder. Samtidig med stigende priser på råvarer og hjælpestoffer er det afgørende at kunne vælte disse omkostningsstigninger videre i distributionskæden for at fastholde indtjeningen.

Covid-19

Vaccinering af verdens befolkning mod Covid-19 pågår. Til trods herfor må det forventes, at Covid-19 fortsat vil

være en faktor i mange lande og regioner i nogen tid fremover. Det vil kunne medføre periodevise lokale nedlukninger med de driftsmæssige udfordringer, disse medfører. Da det er en meget sæsonbetonet industri, vil driftsstop netop i højsæsonen potentielt give udfordringer i forhold til at opfylde markedsmæssige og finansielle mål.

Frihandel, herunder BREXIT

Frø handles internationalt uden væsentlige toldbarrierer. I det omfang told indføres eller hæves, vil det udgøre en meromkostning i forbindelse med international handel. For en koncern med global sourcing og stor international handel vil en sådan udvikling få negativ indflydelse på mulighederne for at optimere sourcing og for salgsmæssigt at udnytte fordelene heraf.

Storbritanniens udtræden af EU endte med en Brexit-aftale, som har medført en række praktiske udfordringer med ind- og udførsel af frø til og fra Storbritannien, men har ikke indtil videre påvirket markedsmulighederne i særligt omfang.

Adgang til plantebeskyttelsesmidler

Planteværnsmidler anvendes i frøavlens til at producere frø af høj teknisk kvalitet. Bejdsemidler anvendes i kommercielt frø for at sikre den enkelte plante den bedste etablering. Bejdsemidler anvendes særligt i roer, men også i spinatfrø. Adgangen til planteværnsmidler er under stadigt pres, og særligt i nicheafgrøder er det vanskeligt at finde afløsere, når et middel enten forbydes eller udfases. Det gælder blandt andet ukrudtsbekæmpelses- og nedvisningsmidler. Et eventuelt forbud mod anvendelse af Roundup i Europa vil udgøre et problem i frøavlens i forhold til at producere rent frø.

Geopolitiske spændinger og internationale sanktioner

En række lande, virksomheder, organisationer og personer er omfattet af internationale sanktioner. DLF-koncernen har udformet generelle retningslinjer til at sikre, at internationale sanktioner overholdes. Foruden sanktioner er Iran underlagt betydelige restriktioner vedrørende internationale finansielle transaktioner.

Finansielle risici

Efter nogle år med en betydelig ekspansion, særligt gennem virksomhedskøb, har der været fokus på at reducere den finansielle gearing. De seneste års positive resultater og reduceret pengebinding i arbejdskapital har medvirket til at nedbringe gæld og styrket soliditetsgraden. Kapitalberedskabet skal være i stand til absorbere

udsving i arbejdskapitalen, særligt varelagre som delvist er uden for selskabets kontrol, da høstmængden kan planlægges, men ikke styres pga. sæsonudsving i frøudbytterne.

Koncernens finansieringsprofil er et mix af kort- og langsigtede og fast/variabelt forrentede lån. I sammenhæng med egenkapitalen, herunder hybridobligationen, er den finansielle profil afvejet i forhold til en vurderet risiko forbundet med rentestigninger.

Debitorrisici

Debitorer kreditforsikres i videst muligt omfang. Debitorrisici synes mest åbenbare i relation til kunder i Rusland, Hviderusland, Iran, Nordafrika og Sydamerika. Det er karakteristisk for disse lande, at det ofte ikke er muligt at udtage kreditforsikring mod debitorrisikoen. Der er foretaget debitorhensættelser i et omfang, der vurderes nødvendigt.

Der foregår endvidere en meget tæt kreditopfølgning i henhold til fastlagte politikker, herunder at sælge mod forudbetaling til kunder i visse lande.

Valutarisici

DLF Seeds-koncernen aflægger regnskab i danske kroner. Koncernen foretager transaktioner i en række valutaer og har aktiviteter og aktiver i et større antal lande. Hovedvalutaerne i relation hertil er euro, US-dollar og newzealandske dollar.

Overordnet set afspejler koncernens valutaeksponeering den globale frøhandel, særligt for så vidt angår foder og plænefrø med Europa, Nordamerika og New Zealand som de tre store produktions- og forbrugsområder.

Koncernen har desuden betydende aktiviteter og aktiver i Canada, Storbritannien og Rusland. Storbritannien og Rusland betjenes via import, og en særlig svækkelse af britiske pund og russiske rubel vil gøre importen dyrere.

Koncernen har betydelig aktivitet i Sydamerika med virksomheder i Uruguay, Argentina og Brasilien. Særligt den argentinske peso er presset af den økonomiske situation i landet.

Transaktionsrisikoen afdækkes primært ved valutaterminkontrakter. Samtidig finansierer koncernselskaberne sig i lokale valutaer.

Videnressourcer

Nicheafgrøderne i frøindustrien er højt specialiserede, og der er i koncernen et højt kompetenceniveau inden for disse afgrøder. Rekruttering i visse funktioner, ledelseslag og geografier er en vedvarende udfordring. Ancienniteten er høj i flere specialiserede jobfunktioner.

Redegørelse om samfundsansvar (CSR)

DLF AmbA er et andelsselskab ejet af danske frøavlere. Selskabet er ultimativt moderselskab for DLF-koncernen og ejer 95 pct. af aktierne i driftsselskabet DLF Seeds A/S. DLF AmbA er uden egentlige driftsaktiviteter. Selskabet har tre ansatte.

DLF Seeds A/S og dets dattervirksomheder har årligt behov for at få produceret kommercielt frø til afsætning. For så vidt angår den danske frøavl formidler DLF AmbA kontakten mellem dets medlemmer (frøavlere) og DLF Seeds A/S og oppebærer en provision herfor. De faktiske frøavlskontrakter indgås direkte mellem de enkelte DLF AmbA-medlemmer og DLF Seeds A/S.

Idet selskabet ikke er et driftsselskab, har DLF AmbA ikke udarbejdet selvstændige politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, miljø, klima, sociale forhold og medarbejderforhold og anti-korruption, men støtter sig til de politikker, som til enhver tid er gældende for DLF Seeds A/S, hvorigen gennem den helt væsentlige samfundspåvirkning sker.

Et uddrag af DLF Seeds A/S' rapportering vedrørende politikker for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, er derfor indsat nedenfor.

For DLF Seeds A/S' fulde CSR-redegørelse henvises til DLFs hjemmeside; <https://www.dlf.dk/om-dlf/csr>.

Menneskerettigheder

Sikkerhed på IT- og dataområdet er afgørende for tilliden mellem medarbejdere, kunder og leverandører. I forretningsøjemed har DLF behov for at kunne anvende og dele data og information i et fortroligt og sikkert miljø. Vi er bevidste om, at medarbejderes, kunders og forretningspartners data behandles fortroligt. DLF efterlever national databeskyttelseslovgivning i de lande, vi opererer i. Vi har i regnskabsåret revurderet vores tilgang til GDPR og styrket governance vedr. GDPR, særligt for så vidt angår persondata.

Persondata udgør en væsentlig risiko for brud på menneskerettighederne, da et evt. brud på datasikkerheden kan kompromittere persondatasikkerheden. På den baggrund afvejer vi løbende vores datasikkerhedsprincipper, således at vi opbevarer persondata på forsvarlig vis.

I forbindelse med overflytning til cloudløsning har vi opdateret de interne politikker og processer, således at retningslinjer for databeskyttelse er afstemt med IT-setup'et.

Vi gennemfører løbende online-kampagner for at træne vores medarbejdere i eksempelvis at genkende phishing-mails. Træningen fokuserer blandt andet på gode råd og vejledning om IT-sikkerhed, indrapportering af mistænkeligt dataindhold og vurdering af datarisiko.

Vi vil fortsat arbejde med risikovurdering og årshjul i DPOAdvisor systemet, der blev introduceret i 2020/21,

hvor de ansvarlige medarbejdere for vores aktiver også fremover sikrer, at der er indgået en databehandleraftale med udbyderen af aktivet, og at der regelmæssigt foretages risikovurderinger af uønskede situationer.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Respekt, tillid og integritet er tre bærende karakteristika, som beskriver den måde, virksomhed og medarbejdere agerer ud fra. Det er styrende for adfærden og fundamentet under DLFs fire værdisætninger. For uddybning henvises til DLF AmbAs forretningsrapport og DLF Seeds A/S' CSR-rapport.

Der er defineret tre medarbejderrelaterede fokusområder; medarbejderengagement, diversitet samt sikkerhed og sundhed (health & safety). Indsatsområder i relation til medarbejderengagement tager udgangspunkt i en medarbejderundersøgelse foretaget i maj-juni 2021. Disse indsatsområder retter sig bl.a. mod trivsel. Vi planlægger at gennemføre en kortere opfølgende undersøgelse i 2022 og en gentagelse af den fulde undersøgelse i 2023.

Baseret på en kortlægning af kønssammensætning indenfor funktioner og lederroller er der blevet defineret nogle målsætninger for diversitet, hvilket bl.a. vil få indflydelse på rekrutteringsprocesserne. Der er samtidig en bevidsthed om, at diversitet har flere dimensioner end køn. Det gælder også eksempelvis at skabe muligheder for oprindelige folk.

Sundhed og sikkerhed har været et meget håndgribeligt aspekt af virksomhedsdrift under Covid-19-pandemien. Medarbejderundersøgelsen viste, at medarbejderne generelt har været tilfredse med og bakket op om de foranstaltninger, virksomhed og ledelse iværksatte for at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø.

Disse tiltag tages bl.a. i erkendelse af, at vores medarbejdere er en af vores absolut vigtigste ressourcer med deres viden, færdigheder og engagement. Rekruttering, udvikling og fastholdelse af medarbejdere med de rette kompetencer er en klart defineret risiko for DLF.

Antikorruption

Korruption eller bestikkelse er ikke en del af DLF-koncernens forretningsførelse eller etik. Vi har nultolerance overfor handlinger, som kompromitterer vores adfærdskodeks. Vi evaluerer løbende virksomhedens sårbarhed overfor korruption og bestikkelse, og hvis vi opdager risikoområder, strammer vi op på relevante procedurer og henviser til vores nultolerancepolitik. Det er vores vurdering, at den væsentligste risiko for korruption og bestikkelse kan opstå i de geografiske områder, hvor DLF er repræsenteret, som historisk har haft et højt niveau af korruption i samfundet. Risikoen kunne eksempelvis opstå i forbindelse med vores arbejde med leverandører i mindre udviklede lande. Vi forventer løbende at skabe

opmærksomhed på vores nultolerance omkring antikorruption.

DLFs whistleblowerordning er etableret for at give mulighed for anonymt at anmelde brud på principperne for forretningsførelse og etik. I 2020/21 var der ingen indberetninger.

Miljø- og klimaforhold

Ved opformering og produktion af konventionelt frø anvendes forskellige planteværns- og bejdsemidler. De kemiske elementer, der anvendes, godkendes af relevante myndigheder, og processerne i produktionen og håndteringen af affald, herunder spildevand, overholder gældende lovkra. Herudover påvirkes klimaet af energiforbruget forbundet med frøproduktion.

Brugen af kemikalier udgør en risiko for det omgivende miljø igennem fx udvaskning, og vi har som politik at reducere denne eksponering primært gennem udvikling af frøavlsmetoderne og gennem planteforædling. Derfor har vi i planteforædlingen, frøproduktionen og forarbejdningsprocesser et generelt fokus på at finde løsninger, der tilgodeser miljø- og klimamæssige hensyn. Fremadrettet forventer vi at identificere mere specifikke områder, hvor virksomheden kan bidrage til et reduceret klimaaftryk.

DLF deltager i forskellige samarbejder for at udvikle bl.a. nye dyrkningsmetoder, der muliggør en mindre anvendelse af miljøfremmede stoffer i frøavl, uden at det samtidig forringer mulighederne for at levere frø af teknisk høj kvalitet. DLF er sammen med DLG og Danish Agro medejer af BioRefine Denmark, der udvikler planteproteiner af lokale økologiske kløvergræs- og lucerne marker i form af et proteinpulver, der kan benyttes i foder til enmavede dyr som grise og kyllinger. På sigt er perspektivet human ernæring. Anlægget blev officielt indviet i august 2021 og skal, når det er oppe på fuld kapacitet, producere 7.000 tons græsprotein fra 2.500 ha kløvergræs- og lucernemarken i lokalområdet.

At enmavede dyr nu kan fordøje dette protein, gør grønt protein til et attraktivt proteinfoder, da det har potentiale til at erstatte dele af den importerede soja. Grønt protein kan tilmed opnå over 50 pct. råprotein, hvilket er højere end alternative danske proteinafgrøder, såsom ærter og hestebønner i deres rå form. Samlet giver det en bedre forsyningssikkerhed af protein og resulterer i en mere miljø- og klimaeffektiv foderproduktion i Danmark.

Vi forventer, at grøn bioraffinering på sigt vil få en væsentligt større udbredelse, i takt med at de industrielle processer bliver optimeret. Omlægning til dyrkning af græs er blandt virkemidlerne til at nå klimamålene på en 70 pct.s CO₂-reduktion i 2030 – med delmål på 50 pct. allerede i 2025 i den nye klimalov vedtaget af Folketinget.

Omlægning fra korn eller majs til græs er beregnet til at give en klimaeffekt på 2,8 ton CO₂-ækvivalenter pr. ha pr. år, og i klimarådets rapport anbefales en gradvis omlægning af 100.000 ha – heraf 25.000 ha til græs, frem mod 2030.

Gennem vores planteforædling gør vi det muligt at forbedre produkternes grønne og klimaegenskaber bl.a. gennem bedre sygdomsresistens mv. Såning af frø bejdet med neonics er nu forbudt i EU. En konsekvens heraf har været, at sukkerroedyrkerne har oplevet, at afgrøden er blevet angrebet af virusgulsot med en kraftig negativ virkning for sukkerroeuddyttet. Gennem planteforædling har DLF nye sorter på vej med stærk tolerance over for virusgulsot. Herved kan sukkerroedyrkerne opretholde udbyttet, uden at udsæden er blevet bejdet.

Græs, bælgeplanter og roer har generelt en god grøn og klimavenlig profil i sammenligning med en række andre afgrøder. Vi har en målsætning om at reducere klimaaftrykket fra landbrugsproduktion i forbindelse med brug af vores produkter, særligt gennem planteforædling og test af nye koncepter. Vi er således i gang med at teste vejbred i europæisk sammenhæng, som sammen med kløvergræs vil udgøre et stærkt grønt element i grovfoderproduktionen, bl.a. fordi der er tale om flerårige arter med en god kvælstoffiksering.

Vi har i flere år gennemført vores forædlingsmateriale efter naturlige sekvensændringer i gener, der påvirker dannelsen af lignin i plantecellernes vægge. Lignin er en afgørende faktor for, hvor let plantematerialet kan fordøjes af dyr. Gennem en omfattende analyse i westerwoldisk rajgræs har vi identificeret seks forskellige naturlige gensekvensændringer, der reducerer ligninindholdet betydeligt og dermed forventeligt kan øge fordøjeligheden markant. Vi har nu krydset disse gensekvensændringer ind i vores bedste linjer af westerwoldisk rajgræs og går efter at få dem på markedet, så de kan bidrage til at løse klimaudfordringen. Vi har tre kandidater klar til markafprøvning i 2022.

Rapportering om kønsfordeling i ledelsen

DLF AmbAs bestyrelse består af tretten bestyrelsesmedlemmer, hvoraf otte bestyrelsesmedlemmer vælges blandt DLFs medlemmer på DLF AmbAs generalforsamling, jævnt for selskabets vedtægter. Herudover har bestyrelsen udpeget to eksterne (uafhængige) bestyrelsesmedlemmer, og medarbejderne i DLF-koncernen har valgt tre repræsentanter til bestyrelsen. For øjeblikket er ét ud af to eksterne bestyrelsesmedlemmer og to ud af tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer kvinder. Ingen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

Som medlem optages danske landmænd, der har eller har haft frøavlskontrakt med selskabet inden for et af de seneste to hostår. Medlemsretten, herunder stemmeret og valgbarhed, kan af medlemmet overdrages til en ansat driftsleder. Antallet af kvindelige medlemmer udgør ca. 1 pct.

I det omfang kvinders andel af DLF medlemskreds øges, vil rekrutteringsgrundlaget blandt kvindelige medlemmer øges. Procedurene for opstilling og valg af delegerede i valgkredsene og successivt generalforsamlingens valg til bestyrelsen er frie og demokratiske. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale proce-

durer og kan alene opfordre til, at kvindelige medlemmer tager del i de demokratiske processer og blandt andet opstiller til delegeretvalgene. Som delegerede er der for øjeblikket valgt tre kvindelige delegerede.

Der har ikke på noget tidspunkt været foreslået eller opstillet kvindelige kandidater til bestyrelsesvalg. Det er

bestyrelsens målsætning, at minimum et bestyrelsesmedlem vil være fra det underrepræsenterede køn inden 2024/25.

Da selskabet har under 50 medarbejdere, er der ikke opstillet politikker for diversitet i de øvrige ledelseslag.

Årsrapporten omfatter regnskab for såvel koncernen som moderselskabet DLF AmbA

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (regnskabsklasse C) med de tilpasninger, som følge af, at selskabet er et andelsselskab.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020/21 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er sket ændring i sammenligningstallene for koncernen, hvilket bevirker at EBITDA er reduceret med m.DKK 4. EBIT er ikke påvirket.

Årsrapporten er aflagt i 1.000 kroner.

KONSOLIDERINGS PRAKSIS

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DLF AmbA og alle selskaber, hvori moder selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af stemmerne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de enkelte selskabers regnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og med efterfølgende eliminering af intern omsætning, varekøb, avancer, renter, udbytter, mellemværender og aktiebesiddelser.

Associerede virksomheder medtages i regnskaberne i en enkelt linje med den forholdsmæssigt ejede andel af henholdsvis resultat og egen kapital. Som associeret virksomhed betragtes virksomheder, hvori koncernen ejer mellem 20 pct. og 50 pct. af kapitalen uden at have bestemmende indflydelse.

For joint ventures, hvori som oftest ejes 50 pct. af kapitalen, foretages konsolidering pro rata.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet og i moderselskabets regnskab fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerehvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side

dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen over den økonomiske levetid, som er vurderet til 10 og 30 år, som følge af, at goodwill relaterer sig til erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Sammenligningstal omarbejdes ikke for koncern eksterne, frasolgte virksomheder eller for koncern eksterne virksomheder tilgået ved køb eller fusion.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. under modervirksomhedens kontrol anvendes bookvalue-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noter i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

LEASING

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balance dagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige, udenlandske enheder omregnes efter følgende principper:

Balancen omregnes til kursen på balance dagen.

Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs. Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse, til kursen ved årets udgang samt valutakursreguleringen af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af aktiver og forpligtelser vedrørende selvstændige, udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen.

AFLEDTE, FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte, finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring

af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivt eller forpligtelsen.

Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Kursregulering til dagsværdi af afledte, finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1 – Værdi er opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2 – Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3 – Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysning følger concernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Segmentoplysningerne vises på omsætningsniveau.

RESULTATOPGØRELSE

NETTOOMSÆTNING

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimethode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer eller tjenesteydelser er opfyldt.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

Licens- og royaltysindtægter indregnes på det tidspunkt, hvor den underliggende transaktion gennemføres.

VAREFORBRUG

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå nettoomsætningen.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder badwill.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

Samtlige forsknings- og udviklingsomkostninger omkostningsføres i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Årsagen til omkostningsførelsen er, at det tager lang tid at forædle og afprøve nye sorter, herunder at opnå godkendelse fra myndighederne i de respektive lande, hvor sorten efterfølgende skal markedsføres.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til logistik og produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler med videre.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets og koncernens personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

INDTÆGTER AF KAPITALANDELE, TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER SAMT JOINT VENTURES

Disse omfatter den forholds-mæssige andel af resultatet efter skat og regulering af intern avance/tab samt fradrag af afskrivning på concerngoodwill.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån, deklarerede aktieudbytter, salg af kapitalandele samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen med videre.

SKAT

Moderselskabet

DLF AmbA beskattes efter reglerne om kooperationsbeskatning, hvorefter selskabet beskattes af den skattepligtige formue. Den beregnede skat af formuen omkostningsføres under skat af ordinært resultat i resultatopgørelsen og indregnes i balancen under kortfristede gældsforpligtelser.

Tilknyttede virksomheder

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forven-

tede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte på egenkapitalen.

BALANCE

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver, der omfatter sortsrettigheder og varemærker samt kundecontrakter, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Den vurderede økonomiske levetid for goodwill fastsættes på baggrund af en vurdering af blandt andet den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Den vurderede økonomiske levetid for andre immaterielle anlægsaktiver, fastsættes på baggrund af en vurdering af blandt andet de overtagne rettigheders, produkters og varemærkers karakter, indtjening, styrke og udbredelse. Den vurderede økonomiske levetid for kundecontrakter fastsættes på baggrund af en vurdering af blandt andet historik, styrke og branchestabilitet.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10-30 år
Sortsrettigheder og andre rettigheder	10-20 år
Kundecontrakter	5-15 år
Varemærker	15 år

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Større ombygninger / renoveringer	15 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien ind-

regnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt joint ventures måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncern interne avancer og negativ goodwill.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende konsolideringspraksis. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

For så vidt angår tilknyttede og associerede virksomheder, indregnes der en hensat forpligtelse i det omfang, virksomheden har forpligtet sig til at dække virksomhedernes tab eller hæfter for virksomhedernes forpligtelser.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt joint ventures indgår som del af en ekstra reservefond.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Kursregulering indregnes i resultat opgørelsen som en finansiel post.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris med tillæg af indirekte produktionsomkostninger på grundlag af FIFO-metoden eller til netto realisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede anlægsaktiver. Der foretages nedskrivning af ukurante og langsomt omsættelige varebeholdninger.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

EGENKAPITAL

Driftsfonden vedrører medlemmers personlige indestående i selskabet, og ekstra reservefond er opgjort i henhold til vedtægterne.

Generalforsamlingen kan efter indstilling fra bestyrelsen disponere over ekstra reservefond. Indbetalinger til driftsfonden vedrører tilbageholdelse ved frøafregning i henhold til vedtægterne, og udbetalinger vedrører tilbagebetaling af driftsindestående ved medlemmers udmelding af selskabet eller i henhold til vedtægterne.

Alle udbetalinger fra driftsfond og disponering over ekstra reservefond sker i henhold til vedtægterne.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode præsenteres ikke særskilt under egenkapitalen, men indgår som en del af ekstra reservefond. Beløb for nettoopskrivning efter indre værdis metode fremgår af note 9, Finansielle anlægsaktiver.

Hybridkapital omfatter udstedte obligationer, der som følge af lånets særlige karakteristika behandles efter bestemmelserne om sammensatte finansielle instrumenter. Hovedstolen, der udgør en gældsforpligtelse, er indregnet til nutidsværdi, og egenkapitalen er forøget med forskellen mellem det modtagne nettoprovnu og nutidsværdien af den tilbagediskonterede gældsforpligtelse. Denne regnskabsmæssige behandling medfører, at eventuelle kuponrenter behandles som udbytte, der indregnes direkte i egenkapitalen på det tidspunkt, hvor betalingsforpligtelsen opstår. Dette skyldes, at kuponrenterne er diskretionære, hvorfor eventuelle udskudte kuponrenter bortfalder ved hybridkapitalens forfald.

Kuponrenter påvirker således ikke årets resultat. Den del af hybridkapitalen, der behandles som en gældsforpligtelse, måles til amortiseret kostpris. Da den regnskabsmæssige værdi af denne komponent ved første indregning udgjorde nul og som følge af hybridkapitalens 1.000-årige løbetid, påvirkes årets resultat først af amortiseringsbeløb i den sidste del af hybridkapitalens 1.000-årige løbetid.

Rentebetaling indgår i pengestrømsopgørelsen på samme måde som udbyttebetalinger under finansieringsaktivitet. Ved indfrielse af hybridkapitalen fordeles betalingen mellem gældsforpligtelsen og egenkapitalen efter samme principper som anvendt ved udstedelsen. Herved indregnes forskellen mellem betalingen for indfrielsen og det modtagne nettoprovenu ved udstedelsen direkte i egenkapitalen eftersom gældsandelen i de nuværende hybridudstedelser vil være nul i den første del af hybridkapitalens levetid.

På det tidspunkt, hvor bestyrelsen beslutter at anvende en option om indfrielse af hybridkapitalen, omklassificeres den del af hybridkapitalen, som ønskes indfriet, til gældsforpligtelser. Omklassifikationen sker til markedsværdien af hybridkapitalen på beslutningstidspunktet. Kuponrenter og kursreguleringer efter omklassifikationen til gældsforpligtelser bliver indregnet i årets resultat under finansielle poster.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, pensionsforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

SELSKABSSKAT

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den aktuelle skattesats af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som

de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

GÆLDSFORPLIGTELSE

Realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let realiserbare værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

REGNSKABSTERMER

EBITDA i hovedtalsoversigt vises som Resultat før finansielle poster tillagt af- og nedskrivninger, dog undtagen tab/-gevinst ved salg af anlægsaktiver.

NØGLETAL

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Arbejdskapitalen i pct. af omsætning:	$\frac{\text{Arbejdskapital ultimo} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital inkl. minoriteter og ekskl. hybridkapital}}$

t. DKK		Koncern		Moderselskab	
Note		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
1	Nettoomsætning	7.535.696	7.437.435	20.585	19.582
	Vareforbrug	4.887.810	4.875.116	0	0
2	DÆKNINGSBIDRAG	2.647.886	2.562.319	20.585	19.582
3	Andre driftsindtægter	0	0	0	0
	Andre eksterne omkostninger	961.692	999.001	898	820
	BRUTTORESULTAT	1.686.194	1.563.318	19.687	18.762
4	Personaleomkostninger	972.377	959.552	720	1.000
5	Af- og nedskrivninger	156.686	181.030	0	0
	RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER MV.	557.131	422.736	18.967	17.762
9	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	7.416	2.967	298.025	176.843
6	Finansielle indtægter	10.498	6.851	8.344	6.835
7	Finansielle omkostninger	61.687	89.058	415	338
	RESULTAT FØR SKAT	513.358	343.496	324.921	201.102
8	Skat af årets resultat	140.114	99.774	7.479	5.801
	KONCERNRESULTAT	373.244	243.722	317.442	195.301
Der fordeler sig således					
	Andelshaverne i DLF AmbA	321.595	199.451		
	Minoritetsinteresser	18.353	10.864		
	Rentetilskrivning hybridkapital, netto efter skat	33.296	33.407		
		373.244	243.722		

t. DKK		Koncern		Moderselskab	
Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	
Goodwill	568.070	584.308	0	0	
Andre immaterielle anlægsaktiver	204.484	229.490	0	0	
Kundekontrakter	54.685	57.049	0	0	
9 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	827.239	870.847	0	0	
Grunde og bygninger	683.544	694.689	0	0	
Produktionsanlæg og maskiner	287.002	283.694	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	105.669	98.621	0	0	
Forudbetalinger og anlæg under opførelse	15.988	16.042	0	0	
9 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.092.203	1.093.046	0	0	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.828.457	1.528.748	
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	0	170.000	170.000	
Kapitalandele i associerede virksomheder	24.441	21.308	0	0	
Øvrige kapitalandele og værdipapirer	21.614	20.254	4.578	3.157	
9 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	46.055	41.562	2.003.035	1.701.905	
ANLÆGSAKTIVER I ALT	1.965.497	2.005.455	2.003.035	1.701.905	
VAREBEHOLDNINGER	1.506.154	1.498.625	0	0	
Tilgodehavender fra salg	1.068.760	1.132.773	855	3.117	
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	0	0	56.415	36.200	
Tilgodehavende andelshavere	33.801	35.958	33.801	35.958	
8 Tilgodehavende selskabskat	7.792	7.084	0	0	
8 Udskudt skatteaktiv	29.529	40.709	0	0	
Andre tilgodehavender	105.758	114.950	1.791	6.800	
10 Periodeafgrænsningsposter	74.704	64.676	0	84	
TILGODEHAVENDER	1.320.344	1.396.150	92.862	82.159	
LIKVIDE BEHOLDNINGER	703.133	471.830	3	0	
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	3.529.631	3.366.605	92.865	82.159	
AKTIVER I ALT	5.495.128	5.372.060	2.095.900	1.784.064	

t. DKK	Koncern		Morderselskab	
Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Driftsfond	189.439	129.775	189.439	129.775
Ekstra reservefond	1.827.256	1.576.967	1.859.729	1.613.593
Forslag om udlodning	33.801	35.958	33.801	35.958
	2.050.496	1.742.700	2.082.969	1.779.326
Hybridkapital	691.837	687.837	0	0
Minoritetsinteresser	114.129	98.280	0	0
EGENKAPITAL	2.856.462	2.528.817	2.082.969	1.779.326
8 Hensat til udskudt skat	86.953	93.527	0	0
11 Andre hensatte forpligtelser	13.370	12.391	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSE	100.323	105.918	0	0
12 Gæld til realkreditinstitutter	219.658	227.469	0	0
12 Andre kreditinstitutter	613.841	854.928	0	0
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	833.499	1.082.397	0	0
12 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	260.444	193.800	0	0
Andre kreditinstitutter	262.184	398.385	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	612.906	515.618	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
8 Selskabsskat	140.291	95.808	12.345	3.416
Anden gæld	429.019	451.317	586	1.322
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	1.704.844	1.654.928	12.931	4.738
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	2.538.343	2.737.325	12.931	4.738
PASSIVER I ALT	5.495.128	5.372.060	2.095.900	1.784.064

t. DKK	Morderselskab			
	Driftsfond	Ekstra reservefond	Forslag til udlodning	I alt
Egenkapital 30.6.2019	140.811	1.449.869	32.958	1.623.638
Årets overskud	0	195.301	0	195.301
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	-24.579	0	-24.579
Udbetalt	-1.084	0	0	-1.084
Indbetalt	19.008	0	0	19.008
Bestyrelsens forslag om overførsel af andel af reservefond til driftsfond og udbetalt udbytte	6.998	-6.998	-32.958	-32.958
Bestyrelsens forslag om udlodning	-35.958	0	35.958	0
Egenkapital 30.6.2020	129.775	1.613.593	35.958	1.779.326
Årets overskud	0	317.442	0	317.442
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	1.684	0	1.684
Udbetalt	-1.030	0	0	-1.030
Indbetalt	21.505	0	0	21.505
Bestyrelsens forslag om overførsel af andel af reservefond til driftsfond og udbetalt udbytte	72.990	-72.990	-35.958	-35.958
Bestyrelsens forslag om udlodning	-33.801	0	33.801	0
Egenkapital 30.6.2021	189.439	1.859.729	33.801	2.082.969

t. DKK	Koncern						
	Driftsfond	Ekstra reservefond	Forslag til udlodning	I alt	Hybrid- kapital	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 30.6.2019	140.811	1.409.093	32.958	1.582.862	691.726	92.773	2.367.361
Årets overskud	0	199.451	0	199.451	33.407	10.864	243.722
Ændring minoriteter PGGW	0	0	0	0	0	-3.441	-3.441
Udbetaling rente hybridkapital efter skat	0	0	0	0	-37.296	0	-37.296
Minoritetsudbytte	0	0	0	0	0	-249	-249
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	-24.579	0	-24.579	0	-1.667	-26.246
Udbetalt	-1.084	0	0	-1.084	0	0	-1.084
Indbetalt	19.008	0	0	19.008	0	0	19.008
Bestyrelsens forslag om overførsel af andel af reservefond til driftsfond	6.998	-6.998	-32.958	-32.958	0	0	-32.958
Bestyrelsens forslag om udlodning	-35.958	0	35.958	0	0	0	0
Egenkapital 30.6.2020	129.775	1.576.967	35.958	1.742.700	687.837	98.280	2.528.817
Årets overskud	0	321.595	0	321.595	33.296	18.353	373.244
Udbetaling rente hybridkapital efter skat	0	0	0	0	-29.296	0	-29.296
Minoritetsudbytte	0	0	0	0	0	-2.599	-2.599
Anden kapitalbevægelse i datterselskab	0	1.684	0	1.684	0	95	1.779
Udbetalt	-1.030	0	0	-1.030	0	0	-1.030
Indbetalt	21.505	0	0	21.505	0	0	21.505
Bestyrelsens forslag om overførsel af andel af reservefond til driftsfond	72.990	-72.990	-35.958	-35.958	0	0	-35.958
Bestyrelsens forslag om udlodning	-33.801	0	33.801	0	0	0	0
Egenkapital 30.6.2021	189.439	1.827.256	33.801	2.050.496	691.837	114.129	2.856.462

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
KAPITALFREMSKAFFELSE FRA DRIFTEN				
Resultat før finansielle poster	557.131	422.736	18.967	17.762
Af- og nedskrivninger mv. på immaterielle og materielle anlæg	156.686	181.030	0	0
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	-5	-2.082	-1.421	306
FINANSIERING FRA ÅRETS DRIFT	713.812	601.684	17.546	18.068
Ændring i varebeholdninger	-8.308	52.645	0	0
Ændring i tilgodehavender	56.642	180.436	9.512	-4.985
Ændring i leverandørgæld mv.	77.832	-35.875	-736	-18
Ændring i tilgodehavender/gæld i tilknyttede virksomheder	0	0	-20.215	254
Hensatte forpligtelser	941	-18.313	0	0
ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL	127.107	178.893	-11.439	-4.749
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	840.919	780.577	6.107	13.319
Finansielle indtægter, betalt	10.498	6.851	8.344	6.835
Finansielle udgifter, betalt	-61.687	-89.058	-415	-338
Betalt selskabsskat	-75.708	-67.460	1.450	-4.788
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET	714.022	630.910	15.486	15.028
INVESTERINGER				
Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	-100.679	-72.757	0	0
Investering i finansielle anlægsaktiver	-1.866	-7.195	0	0
Investering i tilknyttet virksomhed	-26.686	0	0	0
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	16.518	10.398	0	0
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-112.713	-69.554	0	0
KAPITALANVENDELSE TIL DRIFT OG INVESTERING	601.309	561.356	15.486	15.028
FINANSIERING				
Indfrielse/afdrag af langfristet lån	-187.876	-813.575	0	0
Hybridkapital	-42.687	-42.687	0	0
Ændring i bankgæld	-123.960	146.793	0	0
Udbetaling af driftsfond, netto	-15.483	-15.034	-15.483	-15.034
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-370.006	-724.503	-15.483	-15.034
KAPITALANVENDELSE/ KAPITALFREMSKAFFELSE I ALT	231.303	-163.147	3	-6
LIKVIDE MIDLER PRIMO	471.830	634.977	0	-6
LIKVIDE MIDLER ULTIMO	703.133	471.830	3	0
Ændring i likvide midler primo som følge af valutakursregulering	3.198	-7.234	0	0

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
NOTE 1 NETTOOMSÆTNING				
Indtægter ved varesalg	7.307.713	7.186.826	0	0
Serviceindtægter	227.983	250.609	0	0
Indkøbsprovision	0	0	20.585	19.582
I alt	7.535.696	7.437.435	20.585	19.582
SEGMENTOPLYSNING (Geografisk)				
Europa incl. SNG lande	3.306.810	3.511.731	20.585	19.582
Nordamerika	1.500.045	1.459.051	0	0
Sydamerika	630.335	650.376	0	0
Oceania	1.525.015	1.329.969	0	0
Øvrig verden	573.491	486.308	0	0
I alt	7.535.696	7.437.435	20.585	19.582
SEGMENTOPLYSNING (Produkt)				
Kløver – og græsfrø samt øvrigt	6.577.964	6.317.057	20.585	19.582
Grøntsagsfrø	386.388	513.283	0	0
Roefrø	571.344	607.095	0	0
I alt	7.535.696	7.437.435	20.585	19.582
NOTE 2 DÆKNINGSBIDRAG				
Der er foretaget gennemfakturering til avlere over DLF AmbA med			1.075.250	950.400

NOTE 3 SÆRLIGE POSTER

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjenings-skabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger, samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Sidste års resultat er påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift. Der er ikke sådanne omkostninger i indeværende års regnskab.

Omkostningerne vedrørte primært omkostninger til igangsatte restruktureringsforhold. Omkostningerne var indregnet under andre eksterne omkostninger.	0	7.144	0	0
Andre eksterne omkostninger	0	7.144	0	0
Nedskrivning af grunde og bygninger er udgiftsført under afskrivninger	0	12.434	0	0
Af- og nedskrivninger	0	12.434	0	0

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
NOTE 4 PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og vederlag til bestyrelse	3.412	3.670	3.412	1.000
Heraf viderefaktureret til danske koncernselskaber	0	0	-2.692	0
Lønninger og vederlag til koncernens direktion	13.631	14.475	0	0
Øvrige gager og lønninger	836.745	808.951	0	0
Pensionsomkostninger, sociale omkostninger mv.	118.589	132.456	0	0
I alt	972.377	959.552	720	1.000
Antal medarbejdere i gennemsnit over året	2.024	2.003	0	0
NOTE 5 AF- OG NEDSKRIVNINGER				
Andre immaterielle	16.788	14.043	0	0
Goodwill	26.979	27.903	0	0
Kundekontrakter	9.195	9.429	0	0
Lokaleindretning	269	294	0	0
Bygninger	26.655	37.565	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	51.405	56.891	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.614	34.189	0	0
Tab/Fortjeneste ved salg af anlæg	-6.219	716	0	0
I alt	156.686	181.030	0	0
NOTE 6 FINANSIELLE INDTÆGTER				
Andre finansielle indtægter	10.490	6.834	1.536	18
Andre renteindtægter	8	17	8	17
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.800	6.800
I alt	10.498	6.851	8.344	6.835
NOTE 7 FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Andre finansielle omkostninger	61.687	89.058	415	338
I alt	61.687	89.058	415	338

t. DKK	Koncern		Morderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
NOTE 8 SELSKABSSKAT				
Skyldig skat primo	88.724	30.638	3.416	2.403
Regulering tidligere år	-5.759	1.959	0	2.080
Valutakursændringer	101	-149	0	0
Hensat til aktuel skat	137.303	133.167	7.479	3.721
Hensat til skat af egenkapitalbevægelser	-12.162	-9.431	0	0
Betalt skat vedrørende sidste år	-35.843	-27.801	1.450	-4.784
Betalt skat vedrørende kommende år	-39.865	-39.659	0	-4
Skyldig skat ultimo	132.499	88.724	12.345	3.416
Der indgår således:				
Tilgodehavende selskabsskat	-7.792	-7.084	0	0
Skyldig selskabsskat	140.291	95.808	12.345	3.416
Total	132.499	88.724	12.345	3.416
Udskudt skat				
Hensat primo	52.818	88.546	0	0
Valutakursændringer	691	69	0	0
Tilgang ved køb	0	147	0	0
Regulering af skattesats	1.104	344	0	0
Regulering tidligere år	0	486	0	0
Regulering af hensættelse	2.811	-36.774	0	0
Hensat ultimo	57.424	52.818	0	0
Der indgår således:				
Udskudt skatteaktiv	-29.529	-40.709	0	0
Udskudt skat	86.953	93.527	0	0
Total	57.424	52.818	0	0
Aktuel skat af årets resultat/formue	137.303	136.548	7.479	5.801
Regulering af hensættelse til udskudt skat	2.811	-36.774	0	0
Udgiftsført i resultatopgørelsen	140.114	99.774	7.479	5.801
Skat af egenkapitalbevægelser	-12.162	-9.431	0	0
Total	127.952	90.343	7.479	5.801

Det udskudte skatteaktiv skyldes forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier i de tilknyttede virksomheder i DLF Pickseed USA Inc., La Crosse Seeds, DLF Seeds Ltd. og PGG Wrightson Seeds NZ. Det udskudte skatteaktiv er afsat, hvor det skønnes, at der er mulighed for udnyttelse heraf i den fremtidige indtjening. Udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på anlægsaktiver og omsætningsaktiver.

t.DKK								Koncern
Note 9	ANLÆGSAKTIVER			Materielle				I alt
	Goodwill	Andre immaterielle	Kunde-kontrakter	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under opførelse	
Anskaffelsessum primo	706.027	310.767	118.296	1.011.214	759.517	365.366	16.042	3.287.229
Valutakursregulering mv.	-5.597	-1.646	-1.019	-3.996	4.405	-1.905	0	-9.758
Tilgang ved tilkøb	14.435	0	0	9.265	9.065	2.551	0	35.316
Årets tilgang	0	0	0	15.553	31.523	35.929	17.674	100.679
Årets afgang	0	0	0	-5.888	-9.617	-7.901	-1.618	-25.024
Overført fra andre poster	0	0	0	0	13.612	2.498	-16.110	0
Anskaffelsessum ultimo	714.865	309.121	117.277	1.026.148	808.505	396.538	15.988	3.388.442
Opskrivninger primo	0	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursregulering mv.	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets tilgang	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0	0	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	121.719	81.277	61.247	316.525	475.823	266.745	0	1.323.336
Valutakursregulering mv.	-1.903	-224	-1.054	582	2.258	-2.175	0	-2.516
Årets afskrivninger	26.979	16.788	9.195	26.924	49.974	31.614	0	161.474
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	1.431	0	0	1.431
Årets afgang	0	0	0	-1.427	-7.983	-5.315	0	-14.725
Overført fra andre poster	0	6.796	-6.796	0	0	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	146.795	104.637	62.592	342.604	521.503	290.869	0	1.469.000
BOGFØRT VÆRDI	568.070	204.484	54.685	683.544	287.002	105.669	15.988	1.919.442

Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele i associerede virksomheder	Øvrige kapitalandele og værdipapirer
Anskaffelsessum primo	18.552	11.583
Valutakursomregning mv.	-16	-494
Årets tilgang	411	1.530
Årets afgang	-75	0
Anskaffelsessum ultimo	18.872	12.619
Opskrivninger primo	2.756	8.671
Valutakursomregning mv.	-480	530
Årets tilgang (andel af resultat) / værdiregulering	7.416	2.794
Årets afgang	-4.123	-3.000
Opskrivninger ultimo	5.569	8.995
BOGFØRT VÆRDI	24.441	21.614

Associerede virksomheder

	Valuta	Ejerforhold
Premier Pacific Seeds Ltd.	CAD	40 pct.
Fertimas S.A.	USD	50 pct.
Forage Innovation Ltd.	NZD	51 pct.
Grasslands Innovation Ltd.	NZD	70 pct.
Annual Legume Breeding	AUD	51 pct.

Øvrige kapitalandele

	Valuta	Ejerforhold
Scanola A/S	DKK	12 pct.
Thorsens chipskartofler A/S	DKK	9 pct.
Kartoffelpakhuset I/S	DKK	12 pct.
Pastoral Genomics Ltd.	NZD	7 pct.
BioRefine Denmark A/S	DKK	25 pct.

t. DKK				Moderselskab	
Note 9	ANLÆGSAKTIVER	Finansielle		I alt	
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	Andre værdipapirer	
	Anskaffelsessum primo	324.055	170.000	592	494.647
	Valutakursregulering	0	0	0	0
	Årets tilgang	0	0	0	0
	Årets afgang	0	0	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	324.055	170.000	592	494.647
	Opskrivninger primo	1.204.693	0	2.565	1.207.258
	Kapitalbevægelse i tilknyttede selskaber mv.	1.684	0	0	1.684
	Årets tilgang køb af aktier	0	0	0	0
	Årets tilgang /andel af årets resultat	298.025	0	1.421	299.446
	Årets afgang / udbytte	0	0	0	0
	Opskrivninger ultimo	1.504.402	0	3.986	1.508.388
	Akkumulerede af- og nedskrivninger primo	0	0	0	0
	Årets afskrivninger	0	0	0	0
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0
	Årets afgang	0	0	0	0
	Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo	0	0	0	0
	BOGFØRT VÆRDI	1.828.457	170.000	4.578	2.003.035

DLF AmbA har ydet et ansvarligt lån på m.DKK 50. Lånet er afdragsfrit og har en løbetid på 5 år med 31. oktober 2021 som forfaldsdato.
 DLF AmbA har ydet et ansvarligt lån på m.DKK 50. Lånet er afdragsfrit og har en løbetid på 5 år med 30. november 2023 som forfaldsdato.
 DLF AmbA har ydet et ansvarligt lån på m.DKK 70. Lånet er afdragsfrit og har en løbetid på 5 år med 30. juni 2025 som forfaldsdato.
 DLF AmbA har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor de simple kreditorer i DLF Seeds A/S.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

Anskaffelsessum primo	1.528.748
Kapitalbevægelse i tilknyttede selskaber mv.	1.684
Overskud i tilknyttede virksomheder	298.025
Underskud i tilknyttede virksomheder	0
Bogført værdi	1.828.457
Nettooverskud i tilknyttede virksomheder mv.	298.025
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	298.025

Tilknyttede virksomheder	Hjemsted	Valuta	Ejerforhold
DLF Seeds A/S	Danmark	DKK	95 pct.
Tilknyttede virksomheder, indirekte ejet	Hjemsted	Valuta	Ejerforhold
EUROPA			
DLF Brazil ApS	Danmark	DKK	100 pct.
DLF Seeds Ltd.	England	GBP	100 pct.
DLF S.A.S.	Frankrig	EUR	67 pct.
DLF Recherche SARL	Frankrig	EUR	100 pct.
DLF B.V.	Holland	EUR	100 pct.
DLF Seeds DAC	Irland	EUR	55 pct.
DLF Seeds Sp z.o.o.	Polen	PLN	100 pct.
DLF Seeds LLC	Rusland	RUB	100 pct.
DLF Seeds, s.r.o.	Tjekkiet	CZK	91 pct.
DLF Tohumculuk Ticaret Limited Sirketi	Tyrkiet	EUR	100 pct.
DLF GmbH	Tyskland	EUR	100 pct.
NORDAMERIKA			
DLF Pickseed Canada Inc.	Canada	CAD	100 pct.
DLF Moore Seed, Inc.	Canada	CAD	100 pct.
DLF-Pickseed USA Inc.	USA	USD	100 pct.
La Crosse Seed LLC	USA	USD	100 pct.
Hilleshog Seeds LLC	USA	USD	100 pct.
OCEANIA			
PGG Wrightson Seeds Holdings Ltd.	Australien	AUD	100 pct.
Agricom Australia Seeds Pty. Ltd.	Australien	AUD	100 pct.
PGG Wrightson Seeds Australia Holding Pty.	Australien	AUD	100 pct.
PGG Wrightson Seeds (Australia) Pty. Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
DLF Seeds Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
PGG Wrightson Seeds South America Holdings Limited	New Zealand	NZD	100 pct.
PGG Wrightson Seeds New Zealand Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
PGG Wrightson Seeds Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
Agricom Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
Wrightson Seed Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
PGG Wrightson Consortia Research Ltd.	New Zealand	NZD	100 pct.
SYDAMERIKA			
Gapp Semillas	Argentina	ARG	100 pct.
PGG Wrightson Seeds Argentina	Argentina	ARG	100 pct.
PGW Sementes Ltda.	Brasilien	BRL	100 pct.
DLF Estero S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
Acresy S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
PGW Agritech South America S.A	Uruguay	USD	100 pct.
Wrightson Pas S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
Juzay S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
APL San Jose S.A.	Uruguay	USD	60 pct.
Agimol Corporation S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
Alagro S.A.	Paraguay	PAR	100 pct.
Melsud S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
Niemand S.A.	Uruguay	USD	100 pct.
DLF Seeds (Pty.) Ltd.	Sydafrika	ZAR	51 pct.
ANDRE OMRÅDER			
MariboHilleshög ApS	Danmark	DKK	100 pct.
MariboHilleshög Italia Srl	Italien	EUR	100 pct.
Maribo LLC	Rusland	RUB	100 pct.
MariboHilleshög Research AB	Sverige	SEK	100 pct.
MariboHilleshög GmbH	Tyskland	EUR	100 pct.
Jensen Seeds A/S	Danmark	DKK	100 pct.
S.A.S. AsteraSeed	Frankrig	EUR	100 pct.
Joint ventures			
Danespo A/S	Danmark	DKK	49 pct.
Magno Seed LLC	USA	USD	50 pct.

NOTE 10 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger af omkostninger til almindelig aktivitet såsom husleje, abonnementer mv. Derudover er der ultimo regnskabsåret sket en forudbetaling til køb af minoriteters andel af en tilknyttet virksomhed.

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20

NOTE 11 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensættelse til omstruktureringer og pensionsforpligtelser, primo	12.391	30.768	0	0
Anvendt i årets løb	-1.352	-24.328	0	0
Nye hensættelser til omstruktureringer	2.331	5.951	0	0
I alt	13.370	12.391	0	0

Andre hensatte forpligtelser forfalder således:

Under 1 år	9.801	5.555	0	0
Mellem 1-5 år	3.569	6.836	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
I alt	13.370	12.391	0	0

NOTE 12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Langfristede gældsforpligtelser forfalder således:				
Under 1 år	260.444	193.800	0	0
Mellem 1-5 år	665.539	900.499	0	0
Efter 5 år	167.960	181.898	0	0
I alt	1.093.943	1.276.197	0	0

NOTE 13 ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE**Leje - og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver med en løbetid på op til 8 år.

t. DKK	Koncern	
	2020/21	2019/20
Under 1 år	80.660	61.939
Mellem 1-5 år	182.791	123.922
Efter 5 år	104.006	97.777
I alt	367.457	283.638

NOTE 14 KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER OG EVENTUALPOSTER MV.**EVENTUALFORPLIGTELSER****Moder og koncern**

Datterselskaberne DLF Seeds B.V, DLF Pickseed Canada, DLF Pickseed US, MariboHilleshög, Jensen Seeds samt PGG Wrightson Seeds Holdings har sammen med moderselskabet DLF AmbA overfor selskabets bankforbindelser stillet en kaution på samlet m.DKK 3.200. Selskaberne kautionerer for kreditfaciliteter i DLF Seeds A/S. Pr. 30. juni 2021 er der under disse kreditfaciliteter udnyttet m.DKK 725 som et term lån samt etableret en fleksibel facilitet på m.DKK 1.450, hvoraf ca. m.DKK 250 er udnyttet til sikkerhedsstillelse samt allokering af kreditfaciliteter til datterselskaber. Egenkapitalen for de omfattede datterselskaber udgør pr. 30. juni 2021 m.DKK 2.527.

DLF Seeds A/S har over for selskabets bankforbindelser afgivet selvskyldnerkautioner på m.DKK 9 for tilknyttede virksomheders bankgæld. Gælden udgør pr. juni 2021 m.DKK 0.

Grunde og bygninger i DLF Seeds A/S med en regnskabsmæssig værdi på m.DKK 187 er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter med en samlet hæftelse på m.DKK 200.

Koncernen er part i to skattesager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse skattesager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen per 30. juni 2021.

Koncernen er involveret i en tvist med en kunde og den pågældende sag vurderes ikke, at have væsentlig indflydelse på den finansielle stilling udover, hvad der er afsat i regnskabet.

Den tilknyttede virksomhed MariboHilleshög ApS har modtaget en stævning fra en underleverandør, som selv er stævnet for manglende overholdelse af miljølovgivningen omkring behandling af pesticidholdigt vand. Der er ikke indledt retsmøder, og det er ledelsens opfattelse at sagen ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling.

DLF Amba har en fællesregistrering af moms med datterselskabet DLF Seeds A/S og hæfter derfor solidarisk.

t. DKK	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
NOTE 15 REVISIONSHONORAR				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:				
EY, honorar for revision	4.390	4.811	34	34
EY, honorar for andre erklæringsopgaver	443	386	0	0
EY, honorar for skatterådgivning	1.046	1.150	5	0
EY, honorar for andre ydelser	666	485	0	0
EY i alt	6.545	6.832	39	34
Øvrige, honorar for revision	344	306	0	0
Øvrige, honorar for andre erklæringsopgaver	0	18	0	0
Øvrige, honorar for skatterådgivning	86	34	0	0
Øvrige, honorar for andre ydelser	324	318	0	0
Øvrige i alt	754	676	0	0
I alt	7.299	7.508	39	34

t. DKK	Koncern
---------------	----------------

NOTE 16 VALUTA- OG RENTERISICI SAMT ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, såsom valuta-terminkontrakter og rente- og valutaswaps.

Oplysning om dagsværdi

	2020/21	2019/20
Afledte finansielle instrumenter		
Ændringer indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	-2.190	1.262
Ændringer indregnet i resultatopgørelsen	16.580	-10.641
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	-8.436	-22.825
Børsnoterede værdipapirer		
Ændringer indregnet i resultatopgørelsen	1.422	-305
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	4.521	3.099

Afledte finansielle instrumenter har dagsværdiniveau 2.

Børsnoterede værdipapirer har dagsværdiniveau 1.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligste tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Valutarisiko**2019/20**

	Betaling / udløb	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutaswaps	Nettoposition
GBP	< 1 år	53.042	1.952	50.641	449
USD	< 1 år	608.547	28.298	537.415	42.834
CAD	< 1 år	75.431	53	44.045	31.333
NZD	< 1 år	3.227	170.519	-170.540	3.248
RUB	< 1 år	4.354	516	0	3.838
PLN	< 1 år	36.384	259	32.614	3.511
EUR	< 1 år	147.629	143.798	0	3.831
SEK	< 1 år	7.592	0	0	7.592
I alt		936.206	345.395	494.175	96.636

2020/21

	Betaling / udløb	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved valutaterminskontrakter og valutaswaps	Nettoposition
GBP	< 1 år	93.372	971	84.064	8.337
USD	< 1 år	609.048	5.963	596.946	6.139
CAD	< 1 år	75.580	0	78.100	-2.520
NZD	< 1 år	4.669	148.341	-153.740	10.068
RUB	< 1 år	3.752	573	3.257	-78
PLN	< 1 år	18.009	237	18.096	-324
EUR	< 1 år	176.164	96.150	0	80.014
SEK	< 1 år	5.953	7	0	5.946
I alt		986.547	252.242	626.723	107.581

t. DKK	Koncern
--------	---------

NOTE 16 VALUTA- OG RENTERISICI SAMT ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER, FORTSAT
Renterisici

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

2019/20

	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.
Cross currency swap	222.466	-3.152	-2.891	51
Renteswaps	75.000	782	-232	6
Renteswaps	26.000	255	-210	18
Renteswaps	48.311	1.181	-3.180	42
Renteswaps	462.500	223	-1.004	30
Renteswaps	462.500	1	-1.034	30

2020/21

	Beregnings- mæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid mdr.
Cross currency swap	174.704	-606	-3.497	39
Renteswaps	75.000	783	551	54
Renteswaps	26.000	141	-69	6
Renteswaps	45.019	1.084	-2.096	30
Renteswaps	462.500	85	-919	18
Renteswaps	462.500	107	-927	18

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

NOTE 17 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER**Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter består af tilknyttede virksomheder samt bestyrelse og direktion.

Aktivitet

DLF AmbA ejer 95 pct. af DLF Seeds A/S.

DLF AmbA modtager indkøbsprovision fra DLF Seeds A/S for for tegning af frøavl hos medlemmer.

Indkøbsprovisionen betalt til DLF AmbA udgør for indeværende regnskabsår m.DKK 20,6.

DLF AmbA modtager renter fra DLF Seeds A/S på t.DKK 6.800 i 2020/21 (t.DKK 6.800 i 2019/20) for ansvarlig lånekapital.

Vederlag til bestyrelse, der henvises til note 4.

NOTE 18 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

t. DKK	Moderselskab	
	2020/21	2019/20
Overført til ekstra reservefond	317.442	195.301
I alt	317.442	195.301

t. DKK	Koncernregnskab	
	2020/21	2019/20
Overført til ekstra reservefond	321.595	199.451
I alt	321.595	199.451

NOTE 19 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter årsregnskabet afslutning.







